Јавно предузеће „Електропривреда Србије“

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за 2018-2020. г.

- Извод -

Новембар, 2017.г.

1169

На основу члана 52. став 2. Закона о јавним агенцијама („Службени гласник РС", бр. 18/05 и 81/05 – исправка) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС", бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС и 44/14),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Одлуку о расподели вишка прихода над расходима оствареним у Агенцији за акредитацију здравствених установа Србије у 2017. години

I

Даје се сагласност на Одлуку о расподели вишка прихода над расходима оствареним у Агенцији за акредитацију здравствених установа Србије у 2017. години коју је донео Управни одбор Агенције за акредитацију здравствених установа Србије на седници од 26. фебруара 2018. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије".

05 број 41-2970/2018
У Београду, 5. априла 2018. године

Влада

Председник,
Ана Брнабић, с.р.

1170

На основу члана 69. тачка 8) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС", број 15/16) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС", бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС и 44/14),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Одлуку којом се усваја Извештај о процени вредности капитала Јавног предузећа „Транснафта" Панчево

I

Даје се сагласност на Одлуку којом се усваја Извештај о процени вредности капитала Јавног предузећа „Транснафта" Панчево, са стањем на дан 30. јун 2017. године, коју је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Транснафта", на седници од 29. јануара 2018. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије".

05 број 023-3187/2018
У Београду, 5. априла 2018. године

Влада

Председник,
Ана Брнабић, с.р.

1171

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС", број 15/16) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС", бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС и 44/14),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда", Београд за период 2018–2020. године

I

Даје се сагласност на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд за период 2018–2020. године, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд, на седници од 30. новембра 2017. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије".

05 број 023-3183/2018
У Београду, 5. априла 2018. године

Влада

Председник,
Ана Брнабић, с.р.

1172

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС", број 15/16) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС", бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС и 44/14),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Трогодишњи програм пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција" д.о.о. Београд за период 2018–2020. године

I

Даје се сагласност на Трогодишњи програм пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција" д.о.о. Београд за период 2018–2020. године, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд, на седници од 30. новембра 2018. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије".

05 број 023-3184/2018
У Београду, 5. априла 2018. године

Влада

Председник,
Ана Брнабић, с.р.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије", Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС" број 105/2016) и члана 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије" (пречишћен текст - ЈП ЕПС број 12.01.192621/30-16 од 25. маја 2016. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије" на 42. редовној седници од 30. новембра 2017. године донео је

О Д Л У К У

1.

Доноси се Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије" за период 2018. – 2020. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије" за период 2018. – 2020. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије" за период 2018. – 2020. године сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

Образложење

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС", бр. 15/2016) у одредби члана 59. прописана је обавеза јавног предузећа да донесе годишњи програм пословања за сваку календарску годину и достави га Влади ради давања сагласности.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије", Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС" број 50/2013) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије" доноси одлуку о усвајању годишњег програма пословања Јавног предузећа уз сагласност Владе Републике Србије и стара се о њиховој реализацији.

Надлежност Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд за доношење одлуке о усвајању годишњег програма пословања Јавног предузећа утврђена је чланом 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије" (пречишћен текст - ЈП ЕПС број 12.01.192621/30-16 од 25. маја 2016. године).

Закон о јавним предузећима у члану 59. став 6. прописује да Јавно предузеће које се не финансира из буџета Републике Србије може уместо годишњег да донесе трогодишњи програм пословања који

се ревидира сваке календарске године и доставља Влади до 01. децембра сваке календарске године за наредну.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

ЈП ЕПС
Број:12.01.596289/14-17
Београд:
30. новембар 2017. године

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА
проф. др Бранко Ковачевић

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Трогодишњи програм пословања ЈП ЕПС за период 2018-2020.г. урађен је у складу са Законом о јавним предузећима и Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2018. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2018-2020. године које је донела Влада Републике Србије 26. октобра 2017. године.

У оквиру Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2018-2020.г. приказани су и процењени финансијски резултати ЈП ЕПС за 2017.г.

Трогодишњи програм пословања обухвата Програм пословања ЈП ЕПС-а и Консолидовани трогодишњи програм пословања за Групу ЕПС, који обухвата пословање ЈП ЕПС и зависних привредних друштава које је ЈП ЕПС основао.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Годишњи програм пословања не садржи производно-финансијске резултате јавних предузећа са територије Косова и Метохије, изузев накнада зарада запослених и дела других расхода у овим предузећима, а које финансира ЕПС. Планови пословања за ова предузећа се доносе као засебни планови.

САДРЖАЈ

		Страна
	Уводне напомене	
	Мисија, визија, циљеви	
1.	**Основни подаци о предузећу**	**2**
	1.1. Делатност, организација и управљачка структура	2
	1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности	8
	1.3. Инсталисани капацитети	11
	1.4. Број запослених	12
2.	**Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2018-2020.г.**	**12**
3.	**Програм реорганизације ЈП ЕПС**	**13**
4.	**План производње и испоруке за 2018-2020. годину**	**13**
	4.1. Производни план	13
	4.2. План испоруке електричне енергије	14
	4.3. План трговине електричном енергијом	14
	4.4. План производње и пласмана угља	14
	4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре	15
5.	**План реализације техничких програма**	**15**
	5.1. План одржавања	15
	5.2. План инвестиција	18
	5.3. План основних средстава	20
	5.4. План унапређења и заштите животне средине	20
6.	**Програм унапређења интегрисаних система менаџмента**	**20**
7.	**Нове пословне могућности**	**21**
8.	**Програм унапређења односа с јавношћу**	**22**
9.	**Програм маркетиншких активности**	**23**
10.	**Управљање људским ресурсима**	**24**
11.	**Стручно оспособљавање и усавршавање**	**25**
12.	**Пословни информациони систем**	**25**
13.	**План финансијског резултата**	**26**
14.	**Трговина и тржиште електричне енергије**	**34**
15.	**Контрола и праћење Програма пословања**	**38**

	Страна
ПРИЛОЗИ:	**39**
Прилог 1 - Број запослених	40
Прилог 2 - Електроенергетски портфељ	45
Прилог 3 - Биланс производње и пласмана угља	75
Прилог 4 - План одржавања електроенергетских и рударских капацитета	97
Прилог 5 - План инвестиција	125
Прилог 6 - План основних средстава	139
Прилог 7 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	142
Прилог 8 - План унапређења односа са јавношћу	159
Прилог 9 - Трошкови запослених у ЈП ЕПС	166
Прилог 10 - Трошкови запослених у ЈП на територији АП КиМ	181
Прилог 11 - Измирење доспелих обавеза према кредитима	205
Прилог 12 - План унапређења информационих и комуникационих технологија	208
Прилог 13 - Цене електричне енергије	211
Прилог 14 - План унапређења и заштите животне средине	214
Прилог 15 - Програм рационалиције и реструктурирања	219
Прилог 16 - Безбедност и здравље на раду	227
Прилог 17 - Финансијска средства за реализацију Програма пословања	230
Прилог 18 - Обрасци ПП ГПП	232

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, уз стално подизање квалитета услуга, унапређење бриге о животној средини и увећање добробити заједнице.

Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана, профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

Циљеви

Трогодишњим програмом пословања ЈП Електропривреда Србије за 2018-2020. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање и одржавање утицајне позиције у региону.

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије ("Службени гласник РС", бр. 12/05 и 54/10).

Законом о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 119/2012) у члану 65. је прописано да ће оснивачи јавних предузећа ускладити оснивачка акта тих предузећа са одредбама овог закона.

У складу са наведеним, Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС" број 50/2013).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије", број 15/2016) у члану 79 став 1. је прописана обавеза оснивача јавних предузећа и друштава капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да ускладе оснивачка акта са одредбама наведеног закона у року од шест месеци од дана ступања на снагу овог закона. Истим чланом наведеног закона је прописана дужност јавног предузећа, као и друштва капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да своја општа акта усагласе са овим законом и оснивачким актом у року од 90 дана од дана усклађивања оснивачких аката са одредбама овог закона.

На основу наведених одредаба Закона о јавним предузећима Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС" број 105/2016).

Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Елекгропривреда Србије", Београд.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд.

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд.
Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.
Седиште Јавног предузећа је у Београду, Царице Милице број 2.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде ("Службени лист СФРЈ", број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд и Јавно предузеће „Електромрежа Србије", Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд и Јавно предузеће „Електромрежа Србије", Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду, као и запослене који су на дан

ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла", д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза огранака „ТЕНТ" д.о.о. Обреновац-ТЕ „Колубара Б" и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројеката завршетка изградње ТЕ „Колубара Б" и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б3", у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Агенција за привредне регистре је дана 01.07.2015. регистровала статусну промену припајања код привредног друштва Јавно предузеће „Електропривреда Србије" Београд матични број 20053658, као друштва стицаоца и привредних друштава 1. Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап" д.о.о. Кладово, матични број 07715226, 2. Привредно друштво Дринско-Лимске хидроелектране, д.о.о., Бајина Башта, матични број 20114207, 3. Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори доо Београд матични број 20816244, 4. Привредно друштво Термоелектране Никола Тесла д.о.о. Обреновац, матични број 07802161, 5.Привредно друштво Термоелектране и копови Костолац д.о.о. Костолац, матични број 20114185, 6. Привредне друштво Панонске термоелектране-топлане д.о.о. Нови Сад, матични број 08271259 и 7. Привредно друштво за производњу, прераду и транспорт угља Рударски басен Колубара д.о.о., Лазаревац, матични број 07788053 као друштава која престају припајањем услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд, Царице Милице број 2, матични број 20053658, ПИБ 103920327, као контролно – матично друштво и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција", д.о.о. Београд, Масарикова 1 – 3, матични број 07005466, ПИБ 100001378, као зависно – контролисано друштво, приступили су спровођењу статусне промене издвајања уз припајање у складу са одредбама члана 489. став 1. тачка 2) Закона о привредним друштвима. Агенција за привредне регистре је дана 04.01.2016. године регистровала статусну промену - издвајање уз припајање код Јавног предузећа "Електропривреда Србије" Београд и код Оператора дистрибутивног система "ЕПС Дистрибуција", д.о.о. Београд (Решења Регистратора БД 113220/2015 и БД 113228/2015 од 04.01.2016. године). Правне последице статусне промене наступиле су даном регистрације статусне промене (04.01.2016. године) у складу са законом о регистрацији.

У наставку процеса реорганизације Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд и Привредно друштво за снебдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање" д.о.о. Београд, на основу одлука Надзорног одбора, као надлежног органа ЈП ЕПС и у функцији Скупштине „ЕПС Снабдевање", д.о.о. Београд, на које је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем 05 број 023-2175/2016. од 27.02.2016.године, закључили су Уговор о статусној промени припајања који је оверен код надлежног јавног бележника под бројем УОП бр. 2061/2016 од 27.04.2016.године.

С тим у вези Агенција за привредне регистре донела је Решење БД 44653/2016. од 01.06.2016. године којим је регистрована статусне промена припајања код Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд. Истовремено је донето и Решење БД 44653/2016 од 01.06.2016. године којим је усвојена регистрациона пријава брисања Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање", д.о.о. Београд услед статусне промене припајања тог привредног друштва матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије", Београд. Правне последице статусне промене припајања зависног привредног друштва „ЕПС Снабдевање", д.о.о. Београд матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије", Београд наступиле су даном регистрације статусне промене у Регистар Агенције за привредне регистре, односно 01.06.2016. године.

Матични број је - 20053658.

Порески идентификациони број је - 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте енергетска делатност снабдевања електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

ЈП ЕПС у складу са законом којим се уређује област енергетике, обавља и делатност гарантованог снабдевања електричном енергијом купаца на територији Републике Србије.

Делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично - контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са Законом и Статутом.

ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевања елекгричном енергијом број 312-137/2015-Л-I од 23.12.2015.године са роком важења 10 година од дана коначности решења о издавању лиценце и лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом број 312-149/2016-Л-I од 25.08.2016.године са роком важења до именовања гарантованог снабдевача, а најдуже 10 година.

Осим тога, ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности комбиноване производње електричне и топлотне енергије број 312-71/2015-Л-I од 02.10.2015.године, лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије број 312-70/2015-Л-I од 02.10.2015.године и лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива број 311.02-72/2015-Л-I од 02.10.2015.године.

ЈП ЕПС је благовремено предузела све потребне активности за продужетак важења лиценци за обављање делатности: производња електричне енергије, производња електричне и топлотне енергије у комбинованом процесу и складиштења нафте, деривата нафте и биогорива.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Према чпану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије" са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чини право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права, која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

Јавно предузеће својом имовином управља и располаже у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Службени гласник РС" број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке, које ће представљати улог ЈП ЕПС приликом оснивања привредних друштава која ће се основати са стратешким партнерима који ће се изабрати у тендерском поступку за реализацију пројеката ТЕ Колубара Б и ТЕНТ Б3.

Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета улагањем страног капитала у условима недостајућих средстава за инвестициони развој.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/13, 88/13, 105/14, 104/2016 и 108/2016 који је ступио на снагу 6.10.2011. године) на покретним стварима, јавна предузећа и њихова зависна привредна

друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72. став 7.) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија успоставља се својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима (чл 82).

У складу са наведеним Влада РС је донела Закључак 05 Број 46-5819/2016-1 од 24.06.2016. године и Закључак 05 број 46-2714/2017 од 23. марта 2017. године о допуни Закључка 05 број 46-5819/2016-1 од 24. јуна 2016. године о успостављању права својине Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд на грађевинским објектима-пословним зградама, помоћним зградама, магацинима, гаражама, становима, отвореним и затвореним спортским објектима, објектима за одмор и рекреацију и на грађевинском земљишту на коме су изграђени ти објекти.

Осим тога, Влада је донела Закључак 05 Број 464-6442/2016 од 15.07.2016. године о одузимању објеката јавне намене од носилаца права коришћења, држалаца или фактичких корисника (ЈП ЕПС и зависна привредна друштва ЈП ЕПС) који нису у функцији обављања делатности

Својина на дистрибутивним мрежама регулисана је одредбама Закона о енергетици („Службени гласник РС", број 145/2014) и наведеног Закона о јавној својини.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС" број 84/04) и чланом 33. став 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС" број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд. Програмом реорганизације утврђено је спровођење статусне промене припајања постојећих седам зависних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља Јавном предузећу „Електропривреда Србије", Београд, као матичном-контролном друштву, као и статусне промене припајања постојећа четири зависна–контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - петом, тако да је организовано једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд, за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

ЈП ЕПС је матично предузеће – контролно предузеће са два зависна – контролисана привредна друштва, од чега једно са седиштем у Републици за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године, а сви заједно чине групу друштава у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима која су повезана капиталом.

У саставу Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд послује осам огранака за производњу електричне енергије и производњу угља, као и огранак који обавља делатност снабдевања купаца електричном енергијом и то:

- Огранак ХЕ Ђердап, Кладово који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап" д.о.о. Кладово (раније реорганизовно променом правне форме ЈП „Ђердап", Кладово);

- Огранак Дринско-Лимске ХЕ, Бајина Башта који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Дринско-Лимске Хидроелектране“ д.о.о. Бајина Башта основано спајањем јавних предузећа „Дринске хидроелектране", Бајина Башта и „Лимске хидроелекгране", Нова Варош;
- Огранак Обновљиви извори, Београд који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори д.о.о. Београд;
- Огранак ТЕНТ, Београд-Обреновац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране Никола Тесла“ д.о.о. Обреновац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП ТЕ „Никола Тесла“, Обреновац);
- Огранак ТЕ-КО Костолац, Костолац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране и копови Костолац“ д.о.о. Костолац основано спајањем јавних предузећа ПК „Костолац“, Костолац и ТЕ „Костолац", Костолац;
- Огранак Панонске ТЕ-ТО, Нови Сад који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Панонске Термоелектране и топлане“ д.о.о. Нови Сад (раније реорганизовано променом правне форме ЈП „Панонске електране“, Нови Сад);
- Огранак РБ Колубара, Београд-Лазаревац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво Рударски басен „Колубара“ д.о.о. Лазаревац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП РБ „Колубара", Лазаревац) - којем је у поступку статусне промене са 1. јулом 2013. године припојено његово зависно Привредно друштво за пројектовање, производњу, монтажу и одржавање рударске и енергетске опреме „Колубара Метал" д.о.о. Вреоци, које је престало да постоји, а правни следбеник свих права и обавеза од 1. јула 2013. године је Привредно друштво „Рударски басен Колубара“;
- Огранак ЕПС Снабдевање који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд – које у поступку статусне промене припојено Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд и престало да постоји са даном регистрације статусне промене припајања 01.06.2016.године.

Зависно привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд

Статусном променом припајања четири зависна–контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и то: Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“ д.о.о. Нови Сад, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“ д.о.о. Краљево, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“ д.о.о. Ниш и Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“ д.о.о. Крагујевац, Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција–Београд“ д.о.о. Београд организовано је једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - Оператор дистрибутивног сиситема „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Зависно привредно друштво за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству:

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана.

Јавно предузеће "Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/4-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕПС ТРГОВИНА" д.о.о, са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе 05 број 023-922/2016 од 11. фебруара 2016. године које је у поступку регистрације.

Јавно предузеће "Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/2-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕЛЕКТРОСЕВЕР“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање услуге

снабдевања и дистрибуције електричне енергије, уз сагласност Владе 05 број 023-923/2016 од 11. фебруара 2016. године, које је у поступку регистрације.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад", а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва;
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране" д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године;
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране" д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstralie 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа и зависних привредних друштава

Према Закону о јавним предузећима органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

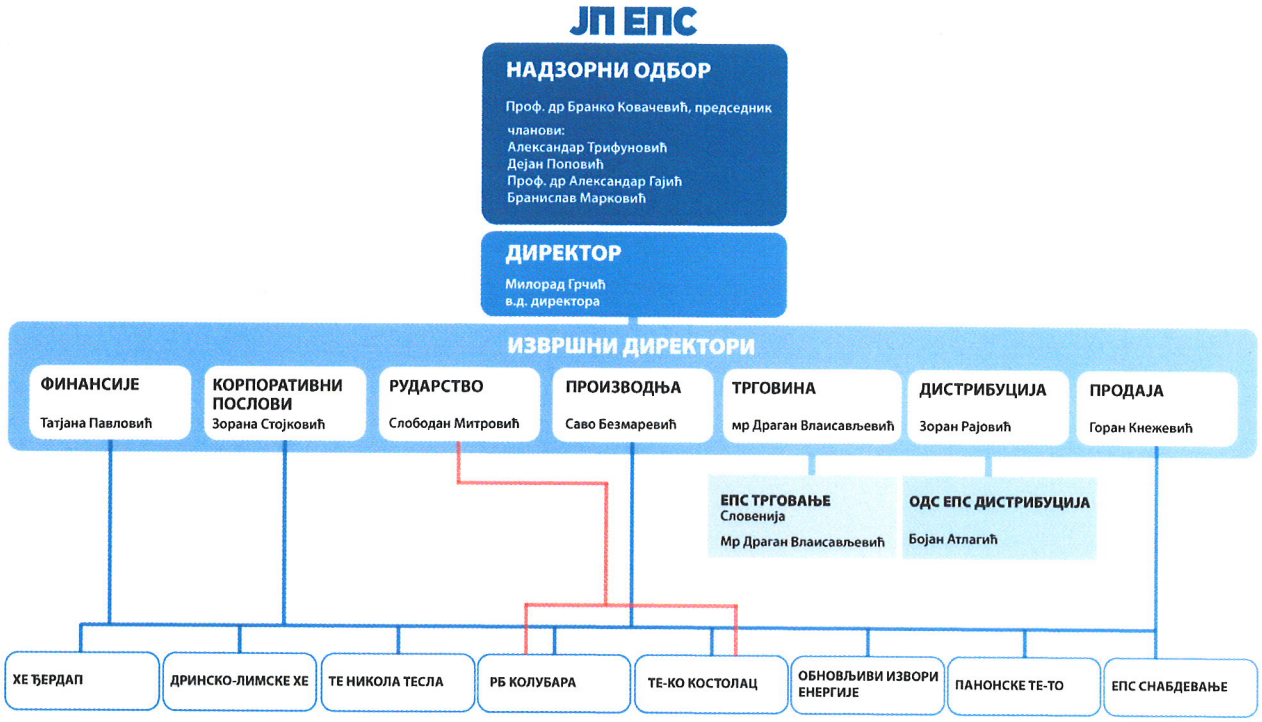
Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Статутом коју именује Надзорни одбор.

Надзорни одбор Јавног предузећа има пет чланова, од којих је један председник. Председника и чланове Надзорног одбора Јавног предузећа именује Влада, под условима и на начин утврђен законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, на период од четири године, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а један члан мора бити независан члан Надзорног одбора.

Надзорни одбор у оквиру своје надлежности доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања, усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности, усваја финансијске извештаје и консолидоване финансијске извештаје, надзире рад Директора, доноси Статут, одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, именује и разрешава чланове Комисије за ревизију, доноси акт о исплати стимулације Директора и извршног директора, закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, врши друге послове у складу са законом и Статутом.

Директор у оквир своје надлежности представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје, доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршне директоре, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, бира директора зависног друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи, предлаже акт о исплати стимулације извршног директора, доноси акт о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, акт којим се уређује поступак за избор директора друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, као и друга општа акта, укључујући и акта која се примењују у друштву

капитала чији је једини оснивач Јавно предузеће у складу са законом, врши друге послове одређене законом, овом одлуком и Статутом.



Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Елекгропривреда Србије", Београд. Мандат председнику и члановима Надзорног одбора траје четири године у складу са Законом о јавним предузећима. Милорад Грчић је именован за вршиоца дужности директора ЈП ЕПС Решењем Владе 24 број 119-2988/2016 од 15. марта 2016. године.

Органи зависног привредног друштва су скупштина и директор.

1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14);

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС" бр. 101/2015);

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС", бр. 88/2011, 15/2016 и 104/16);

Закон о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/11, 88/13, 105/14, 104/16 и 108/16);

Закон о основама својинскоправних односа {„Службени лист СФРЈ" бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ" бр. 29/96 и "Службени гласник РС", бр. 115/05);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији ("Службени гласник РС" бр. 53/95, 16/2001, 23/01, 20/09, 55/13 и 106/16);

Закон о јавним набакама („Службени гласник РС", бр. 124/12, 14/15, 68/15);

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијма („Сл.гл. РС", бр. 119/12, 68/15);

Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 –исправка, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/2015 и 99/2016) - посебно у делу ограничења пријема запослених;

Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС" број 93/12);

Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС" број 116/14);

Закон о улагањима („Службени гласник РС" број 89/15);

Закон о заштити конкуренције ("Службени гласник РС", број 51/09, 95/13);

Закон о трговини („Службени гласник РС" број 53/10, 10/13);

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС" број 62/2014 и 6/2016);

Закона о акцизама („Службени гласник РС", бр. 22/01, 73/01, 80/02, 80/02 - др. закон, 43/03, 72/03, 43/04, 55/04, 135/04, 46/05, 101/05 - др. закон, 61/07, 5/09, 31/09, 101/10, 43/11, 101/11, 93/12, 119/12, 47/13, 68/14 - др. закон, 142/14, 55/15, 103/15, 5/16, 108/16 и 7/2017) са подзаконским актима у делу уређивања обвезник акцизе на електричну енергију;

Закон о привременом уређивању начина наплате таксе за јавни медијски сервис („Службени гласник РС" бр. 112/2015 и 118/16)

Закон о стечају („Службени гласник РС" , бр. 104/2009, 99/11, 71/12, 83/2014) у делу који се односи на намирење потраживања субјеката у стечају;

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација ("Службени гласник РС", број 62/2006), захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, односно измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (ЕЗ) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, позната као "Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, били су у обавези да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. године. На састанку у Кишињеву је Министарски савет ЕЗ расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије, са циљем да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом ("Службени гласник РС", број 63/13);
Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача, привременог повлашћеног произвођача и произвођача електричне енергије из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС" број 56/16 и 60/17);

Уредба о подстицајним мерама за производњу електричне енергије из обновљивих извора и из високоефикасне комбиноване производње електричне и топлотне енергије(„Службени гласник РС" број 56/16 и 60/17);

Уредба о уговору о откупу електричне енергије („Службени гласник РС“ број 56/16 и 61/17);

Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС број 113/15);

Правилник о енергетској дозволи („Службени гласник РС“ број 15/2015);

Правилник о лиценци за обављање енергетских делатности и сертификацији („Сл. гласник РС" број 87/15);

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС" број 65/15 и 10/17);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12,123/12,116/14, 109/2015 и 98/16);

Одлука о доношењу Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС",број 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/2015 и 98/16);

Методологија за одређивање цена електричне енергије за грантовано снабдевање („Службени гласник РС" број 84/14 и 109/15);

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС", бр. 2/2014);

Уредба о гаранцији порекла („Службени гласник РС", бр. 82/2017);

Правилник о начину вођења поступка и изрицању мера и вођење регистра изречених мера „Службени гласник РС" број 35/16);

Одлука о поступку остваривања права крајњег купца на приступ подацима о сопственој потрошњи електричне енергије и природног гаса (одлука је објављена на интернет страници Агенције 28. јула 2016. године).

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14, 46/15, 112/2015 и 20/2016) са пратећим подзаконским актима;

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10, 115/14 и 112/2015);

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ број 135/04, 36/09);

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04, 88/10);

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС“ број 36/09, 10/13);

Закон о заштити природе („Службени гласник РС“ број 36/09,88/10, 91/10 и 14/2016);

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10);

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ број 36/09, 88/10 и 14/2016);

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Сл. гл. РС" број 135/04, 25/15);

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04, 36/09, 72/09, 43/11 и 14/2016);

Доха амандмани на Кјото Протокол уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 2/17);

Протокол о регистрима испуштања и преноса загађујућих материја уз Конвенцију о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 8/11);

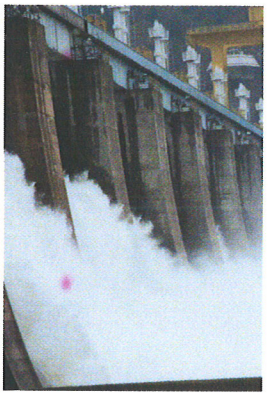
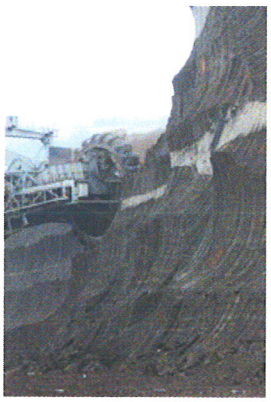
Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС;

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС" број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја;

Закључак Владе о усвајању Националног акционог плана за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3. Инсталисани капацитети

Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

MW	Инсталисана нето снага			
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%
Термоелектране на угаљ	5.314	61,5	4.079	55,1
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	336	3,9	336	4,5
Хидроелектране	2.986	34,6	2.986	40,3
Укупно електране ЕПС-а	8.636	100,0	7.401	100,0

мил. t	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49	40

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4. Број запослених

Ред.бр.		Процена 31.12.2017.	План 31.12.2018.	План 31.12.2019.	План 31.12.2020.
1	ЈП ЕПС	25,972	24,877	23,924	23,924
2	Запослени у ЈП са Космета	3,863	3,492	3,128	3,019
3	**Укупно**	29,835	28,369	27,052	26,943

У оквиру укупног броја запослених, кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЈП ЕПС. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЈП ЕПС да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЈП ЕПС развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

Планирана динамика запошљавања у 2018., 2019. и 2020. години извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09...108/13) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/13), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури. Уколико се укаже потреба да, због процеса рада, укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Детаљније у прилогу 1

2. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2018-2020.г.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за период 2018-2020. године утврђен је полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2017. годину са пројекцијама за 2018. и 2019. годину, актуелних општих услова пословања и процена у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а.

Основни макроекономски показатељи

	2018.	2019.	2020.
Бруто домаћи производ - реалан раст %	3,5	3,5	3,5
RSD инфлација, просек периода, стопа раста %	3,0	3,0	3,0

3. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Приоритетне активности које ће се спроводити у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања су:

1. Организационо усклађивање у ЕПС Групи спровођењем евентуално нове статусне промене и унапређењем корпоративног управљања.
2. Промена правне форме из јавног предузећа у акционарско друштво.
3. Заједничко улагање са стратешким партнерима за реализацију приоритетних инвестиционих подухвата.
4. Усаглашавање организације, рада и пословања јавних предузећа са седиштем на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија.

Детаљније у прилогу 16

4. План производње и испоруке за 2018-2020. годину

4.1. Производни план

На основу процењених потреба за електричном енергијом, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремоната и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2018-2020. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија и ограничене финансијске могућности, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а.

Планирани производни резултати

		Јединица мере	Процена 2017	План 2018	План 2019	План 2020	Индекси		
							4/3	5/4	6/5
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Производња електричне енергије	GWh	35.524	36.138	35.304	35.582	102	98	101
2	Производња угља	000 t	39.640	39.157	37.939	39.000	99	97	103
3	Откопавање откривке	000 m^3	106.305	111.865	114.065	133.000	105	102	117
4	Производња топлотне енергије	GWh	1.087	988	992	1.011	91	100	102
5	Производња технолошке паре	000 t	283	313	313	313	111	100	100

План производње електричне енергије (GWh)

		Процена 2017	План 2018	План 2019	План 2020	Индекси		
						3/2	4/3	5/4
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Хидроелектране	9.657	9.393	9.327	10.903	97	99	117
2	Термоелектране	25.866	26.745	25.977	24.678	103	97	95
	Укупно капацитети ЕПС-а (1+2)	**35.524**	**36.138**	**35.304**	**35.582**	**102**	**98**	**101**

Планом за 2018-2020. годину предвиђено је да се у 2018. години сопственом производњом електричне енергије обезбеди 36.138 GWh, што је за 2% више у односу на процењену производњу у 2017. години.

Детаљније у Прилогу 2

4.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2018-2020. годину.

План испорука електричне енергије (GWh)

	Процена 2017	План 2018	План 2019	План 2020	Индекси			Структура у %			
					3/2	4/3	5/4	Процена 2017	План 2018	План 2019	План 2020
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Испорука за гарантовано снабдевање	15.824	15.930	15.830	15.666	101	99	99	42,6	42,8	43,3	42,3
Испорука за комерцијално и резервно снабдевање	12.124	12.146	12.070	12.309	100	99	102	32,6	32,6	33,0	33,2
Привредном друштву "ЕПС дистрибуција"	4.105	3.700	3.324	3.206	90	90	96	11,0	9,9	9,1	8,6
ЈП ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	900	920	920	965	102	100	105	2,4	2,5	2,5	2,6
Трговина електричном енергијом	1.794	2.109	1.945	2.750	118	92	141	4,8	5,7	5,3	7,4
Електропривреди РС - дугорочни уговор	64	24	12	49	38	50	408	0,2	0,1	0,0	0,1
ЈП Електрокосмет	212	209	213	180	98	102	85	0,6	0,6	0,6	0,5
Сопствена потрошња ЈП ЕПС	2.158	2.198	2.212	1.950	102	101	88	5,8	5,9	6,1	5,3
Укупно	**37.181**	**37.236**	**36.527**	**37.075**	**100**	**98**	**102**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**100,0**

4.3. План трговине електричном енергијом

Трговање електричном енергијом у ЈП ЕПС се обавља у циљу уравнотежења и оптимизације ЕЕП. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕЕП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

У 2018-2020. години поред директне трговине ЈП ЕПС, планирана је и трговина електричном енергијом посредством зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом „ЕПС Трговање“ са седиштем у Словенији.

4.4. План производње и пласмана угља

План производње угља за 2018-2020. годину утврђен је полазећи од:

- расположивих количина откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају 2017. године и количина угља које ће бити откривене у току 2018. годину, под претпоставком да се оствари биланс откривке
- потребних количина угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2018. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу.

План производње угља и откривке

	Јединица мере	Процена 2017	План 2018	План 2019	План 2020	Индекси		
						4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Производња угља	000 т	39.640	39.157	37.939	39.000	99	97	103
Производња откривке	000 $м^3$	106.305	111.865	114.065	133.000	105	102	117

Производња угља за 2018. годину је планирана у износу од 39,2 мил.тона, што је за 1% мање од процењене производње у 2017. години. Откопавање откривке је планирано у циљу одржања оптималног нивоа откривке који обезбеђује билансирану производњу угља. Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 3

4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	Процена 2017	План 2018	План 2019	План 2020	Индекси		
						4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Топлотна енергија	GWh	1.087	988	992	1.011	91	100	102
Технолошка пара	000 т	283	313	313	313	111	100	100

Планом за 2018. годину је предвиђена мања производња топлотне енергије за 9% у односу на процењену производњу у 2017. години. План производње технолошке паре за 2017.г. већи је за 11% у односу на процењену производњу у 2017. години. План за 2018-2020. годину је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	Процена 2017.		План 2018.		План 2019.		План 2020.		Индекси					
		Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	5/3	6/4	7/5	8/6	9/7	10/8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Топлотна енергија	GWh	1.030	57	921	67	925	67	944	67	89	118	100	100	102	100
Технолошка пара	000 т	63	220	67	247	67	247	67	246	106	112	100	100	101	100

5. План реализације техничких програма

5.1. План одржавања

<u>План одржавања у пословној области Техничких послова производње енергије за период 2018.-2020. године</u>

План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2018. - 2020. године је усаглашен са Дугорочним Планом развоја Електропривреде Србије у периоду од 2016. до 2025. године, у коме је предвиђено да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у

задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

План одржавања у пословној области технички послови Производње енергије у 2018. години

На основу ЕЕП за 2018. годину и планова за ремонте у 2018. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2018. години су планирани на:

- 8 блокова ТЕ
- 36 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана)

Напомена: Ремонти блокова А1 и А2 у ТЕ Колубара нису планирани у 2018. години, као ни блока А4 (блок је ван погона од 2009. године). Ремонт блокова у ТЕ-ТО Зрењанин и ТЕ-ТО Сремска Митровица, такође, није планиран.

Ремонт наведених постројења није планиран ни после 2018. године.

У 2018. години су планирани продужени ремонти:

- 6 блокова ТЕ (ТЕНТ А1 (ЦНП, ЦВП, ЦС кондензатора); ТЕНТ А5 (ПР2 и ПР4); ТЕНТ А6 (испаривач, ПР1); ТЕ Колубара А5 (капитални ремонт турбине); А1 (ЦСП) у ТЕ Костолац А и Б2 (КАС) у ТЕ Костолац Б).
- 1 блок ТЕ-ТО (застој од 75 дана за блок А2 у ТЕ-ТО НС).
- 8 хидроагрегата: у ХЕ Ђердап 1 А4; у ХЕ Врла 1 А1 и А2, у ХЕ Пирот А1 и А2; у ХЕ Бајина Башта А1 и у ХЕ Потпећ А1 и А2.
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Ремонт преводница ХЕ Ђердап 1 и Ђердап 2 и одржавање приобаља.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2019. години

На основу ЕЕП за 2019. годину и планова за ремонте и ревитализације у 2019. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање.
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти.

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2019. години су планирани на:

- 13 блокова ТЕ.
- 43 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана).
- 1 блок ТЕ-ТО (застој од 21 дан према плану за ТЕ-ТО НС).

У 2019. години су планирани продужени ремонти:

- На 1 термо блоку: ТЕНТ А3 (коморе ПР 4, Топл).
- 3 хидроагрегата: у ХЕ Врла 1 А1 и А2, у ХЕ Бајина Башта А2.
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Ремонт преводница ХЕ Ђердап 1 и Ђердап 2 и одржавање приобаља.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2020. години

На основу ЕЕП за 2020. годину и планова за ремонте и ревитализације у 2020. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање.
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти.

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2020. години су планирани на:

- 10 блокова ТЕ.
- 43 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана).
- 1 блок ТЕ-ТО (застој од 21 дан према плану за летњи период ТЕ-ТО НС).

У 2020. години су планирани продужени ремонти:

- На 3 термо блока: ТЕ Морава, А2 у ТЕ Костолац А и Б1 у ТЕ Костолац Б).
- 2 хидроагрегата: у ХЕ Ђердап 1 А5 и у ХЕ Б. Башта А3.
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.

<u>План одржавања рударских капацитета</u>

За 2018. годину је предвиђено да се настављањем ревитализација и модернизација, стање рударских капацитета даље побољшава, те да се и даљом доследном применом превентивног одржавања, а нарочито добром техничком дијагностиком која је услов спровођења одржавања по стању, постројења одрже у задовољавајућем техничком стању и да се тиме обезбеди поузданија експлатација, уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину. Тренд реконструкција и модернизација опреме наставиће се и у 2019. и 2020. години.

У току продужених ремоната се врше мање реконструкције и замене опреме новом која је савременије конструкције и материјала, као и санација похабаних или непоузданих делова. Такође се обављају комплекснија испитивања стања опреме и материјала у циљу припреме за рехабилитацију или санацију постројења, замена великих склопова који су од битног значаја за дуговечан поуздан рад.

У оквиру стандардних ремоната објеката и машина за производњу, прераду угља и откопавање јаловине врше се редовне активности из области одржавања сходно дефектажним листама и препорукама произвођача ремонтованих машина. Поред ремоната основне механизације – континуалног типа, перманентно се врше и поправке и ремонти машина из области помоћне механизације у оба огранка.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- Оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- Потребе за производњом угља ради уравнотежења електроенергетског биланса у појединим периодима текуће године,

- Усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавање информационо-комуникационе опреме ЈП ЕПС и привредних друштава је исказано у оквиру посебног Програма одржавања информационих, телекомуникационих и пратећих технолошких система. По свом обиму, обухватило је ЈП ЕПС и огранке за производњу електричне енергије и угља, као и техничке центре издвојене из ОДС ЕПС Дистрибуције јануара 2016. године и новог огранка ЕПС Снабдевања, почев од јуна 2016. године.

Иако по обиму потребних и расположивих средстава одржавање у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) представља тек неколико процената укупних средстава одржавања, његов значај као критичног ресурса је далеко већи, а потенцијално нефункционисања управљачких, информационих и телекомуникационих система угрожава цео производни и дистрибутивни систем ЕПС-а, као и зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом.

У сагласности са већ постојећим дефиницијама, подељено је на текуће и инвестиционо одржавање пословних и техничких информационих система, телекомуникационих и осталих технолошких система. Са технолошке стране основне целине за ИКТ одржавање су везане за одржавање ИТ хардвера, софтвера, телекомуникационе опреме и ИКТ сервиса.

Делови опреме који се одржавају су изразито различити и хетерогени, старости од неколико до десетак година. Због кратког технолошког века ИКТ опреме, њено континуирано одржавање у дужем временском периоду представља посебан проблем, тако да је стандардизација и хомогенизација ИКТ опреме у ЈП ЕПС предмет посебних анализа. Активности одржавања се углавном реализују кроз годишње уговоре за превентивно и корективно одржавање, техничку подршку са или без поправке неисправних модула и различитим модалитетима уговора сервисног нивоа.

Тенденција је да се након истека постојећих уговора о одржавању бивших зависних привредних друштава, склапају уговори у оквиру ЈП ЕПС-а са обједињеним одржавањем исте или сличне опреме, у обиму у коме је то функционално могуће. Активности око склапања обједињених уговора о ИКТ одржавању који третирају организационе целине са опремом истог произвођача, односно истим сервисним услугама која су започета током 2017. године, посебно ће бити интензивиране у току 2018. године.

Детаљније у прилогу 4

5.2. План инвестиција

Плановима инвестиција за период 2018-2020. године, предвиђено је да се инвестиционе активности приоритетно усмере на одржавање достигнутог нивоа производње и наставак активности које треба да омогуће повећање и сигурност производње електричне енергије и угља, сигурност снабдевања потрошача и унапређење заштите животне средине.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања заменских рударских капацитета, с обзиром на то да је производња угља постала лимитирајући фактор производње електричне енергије у термоелектранама.

Организационе промене и актуелизација спровођења процеса корпоративизације, даље отварање тржишта електричне енергије, утицај започињања процеса преговора са ЕУ, за ЈП ЕПС представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно определити средстава.

Инвестиционе активности у периоду 2018-2020. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена средства, или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, током периода 2018-2020. године могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора. Приоритетним улагањима се сматрају следећа:

- реализација започетих активности у 2017. години, чији је наставак реализације предвиђен и у периоду 2018-2020. године, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације на подручју РБ Колубара и РБ Костолац, како би се обезбедили предуслови за даљи развој површинских копова,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за ПК Тамнава Запад,
- рударско грађевински радови на санацији клизишта и инфраструктурни радови,
- наставак активности на набавци система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена и започињање активности за источни део колубарског басена и у костолачком басену,
- стварање услова за подизање производње угља са 2 милиона тона на 4 милиона тона годишње, на ПК Поље Ц,
- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији рада Поља Ц и ПК Поља Г, као и отварања ПК Поље Е,
- стварање услова за отварање ПК Поље Е и Радљево,
- отварање ПК Поље Г, почетак производње угља,
- ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- набавка опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње) за ПК Дрмно,
- изградња објеката и набавка опреме за одбрану ПК Дрмно од великих вода,
- ревитализација блока ТЕНТ А4 са уградњом система за смањење азотних оксида у 2018. години,
- покретање припремних активности за програм планиран у 2019. години за ТЕ Костолац Б2,
- завршетак извођења радова за пројекат изградње пристаништа и индустријског колосека у ТЕ Костолац Б,
- реализација пројекта Друга фаза пакета пројеката Костолац Б, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW и набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње),
- припремне активности за почетак реализације пројекта Реконструкција система за отпепељивање на ТЕНТ А,
- наставак активности на пројекту Одсумпоравање димних гасова на ТЕНТ А3-А6,
- припремне активности на ревитализацији ТЕНТ А1 и А2,
- припремне активности на 2. фази ревитализације ТЕНТ Б1,
- припремне активности на ревитализацији ТЕНТ А6 у 2021. години,
- у циљу усклађивања рада постројења ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А са Националним планом за смањење емисија (NERP), планирано је коришћење механизма „on-going investments". С тим у вези, ЈП ЕПС планира да пројекте одсумпоравања у ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А финансира из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања. У Плану за период 2018-2020. године, обезбеђена су сопствена средства за реализацију поменутих пројеката одсумпоравања,
- наставак ревитализације ХЕ Ђердап 1 ревитализација агрегата бр.2 (етапа 5) и замена опреме на приобаљу са одржавањем система заштите,
- наставак активности на ревитализацији Власинских ХЕ,
- наставак радова и завршетак (2019. год.) пројекта ревитализације ХЕ Зворник,

- припремне активности за уградњу четвртог агрегата ХЕ Потпећ и за почетак ревитализације ХЕ Потпећ (финансирање је предвиђено из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања),
- припремне активности за почетак ревитализације РХЕ Бајина Башта (финансирање је предвиђено из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања),
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целости,
- покретање нових и наставак пројеката са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2018. годину у ЈП ЕПС су 103.826 милиона динара, од чега је 53.787 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2019. годину у ЈП ЕПС су 79.751 милиона динара, од чега је 46.190 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2020. годину у ЈП ЕПС су 64.419 милиона динара, од чега је 45.547 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за период 2018-2020. године у ЈП ЕПС су 247.997 милиона динара, од чега је 145.525 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Детаљније у прилогу 5

5.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ. Планирана средства износе: за 2018. годину 5,4 млрд.динара, за 2019. годину 4,2 млрд.динара и за 2020. годину 4,2 млрд. динара.

Детаљније у прилогу 6

5.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2018-2020. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација Утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно определити средства.

Детаљније у прилогу 15

6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ послује као јединствен уређен систем, усклађен са светским стандардима квалитета. Континуираним усавршавањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварује се Политика ИМС и успостављени Циљеви система менаџмента у функцији реализације Пословне политике и Циљева предузећа.

Пословање ЈП ЕПС утемељено је на инфрастуктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање предузећа тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЈП ЕПС.

У оквиру процеса реорганизације, наставиће се активности на реализацији дефинисане униформне позиције и структуре свих организационих целина који се баве пословима ИМС у ЈП ЕПС што ће допринети ефикасној и ефективној реализацији дефинисаних циљева квалитета и пословања и остварењу планираних пословних резултата. У наредном периоду наставиће се са развојем и имплементацијом документације ИМС у радне процесе по стандардима, у свим организационим целинама ЈП ЕПС са крајњим циљем добијања групног сертификата на нивоу компаније. Претходно, реализују се активности свеобухватних анализа, како би на бази чињеница утврдили обим, структуру и ниво дефинисања и успостављања нових процеса.

На тај начин стварамо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима у препознатом контексту организације са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. Испуњење постављених Циљева Интегрисаног система менаџмента остварујемо оптимизацијом перформанси процеса и побољшања праћења и анализе успешности пословања.

Детаљније у прилогу 7

7. Нове пословне могућности

У складу са смерницама енергетске политике Републике Србије, Стратегијом развоја енергетике Републике Србије, европским интеграцијама и обавезом вршења хармонизације ка регулаторном оквиру ЕУ, ЈП ЕПС је предвидело нове активности које ће представљати саставни део стратешког планског документа компаније.

Енергетске услуге

Основни законски циљеви и стратешки плански циљеви Републике Србије су да се ефикасним коришћењем енергије оствари повећање сигурности снабдевања енергијом и њено ефикасније коришћење; повећање конкурентности привреде; смањење негативних утицаја енергетског сектора на животну средину; подстицање одговорног понашања према енергији, на основу спровођења политике ефикасног коришћења енергије и мера енергетске ефикасности у секторима производње, преноса, дистрибуције и потрошње енергије. Уважавајући наведене законске претпоставке, начела Закона о ефикасном коришћењу енергије, а полазећи од пословних и развојних циљева ЈП ЕПС да се подстиче ефикасно коришћења енергије, организовано управљање развојним пројектима који имају утицај на побољшање енергетске ефикасности, предвиђена је реализација активности пружања енергетских услуга (*ESCO*).

У Републици Србији постоји велико тржиште за повећање енергетске ефикасности (ESCO тржиште), и да оснивањем привредног друштва за пружање енергетских услуга, ЈП ЕПС као један од најзначајних енергетских субјеката за енергетску стабилност земље треба преузети лидерску улогу у достизању циљева прописаним:

- Законом о енергетици (Сл.гласник РС", бр, 145/2014);
- Законом о ефикасном коришћењу енергије ("Сл. Гласник РС", број 25/2013 од 15.03.2013 године);
- Трећим акционим планом за енергртску ефикасност Републике Србије за период до 2018. године („Сл. Гласник РС" бр. 1/17 од 6 јануара 2017. године), који проистиче из Директиве 2012/27/ЕУ.

Имајући, све наведено, у виду потпуно је оправдано да ЈП ЕПС, коришћењем сопствених ресурса, директно или преко зависног друштва изађе на тржиште ESCO услуга и тиме додатно ојача позицију лидера у области енергетике.

Оснивањам зависног привредног друштва за енергетске услуге од стране ЈП ЕПС оснивач (ЈП ЕПС) имао би 100% управљачка права.

Ово ће омогућити ЈП ЕПС да за веома кратко време започне са комерцијалним активностима, што ће пружити значајну подршку у процесу продаје електричне енергије и довести до позиционирања ЈП ЕПС као водеће српске компаније за пружање енергетских услуга *(ESCO)*.
Главна делатност привредног друштва ЕПС ЕНЕРГЕТСКЕ УСЛУГЕ била би имплементација мера за оптимизацију трошкова енергије по моделу енергетског уговарања, а уз што већу примену обновљивих извора енергије и осталих еколошки прихватљивих горива.

Услуге са којима ће се ЕПС енергетске услуге појавити на тржишту подразумевају следећи портфолио:

I Енергетско саветовање
II Пројекти уштеде енергије – енергетски инжењеринг
III Уговори о енергетском перформансу (*EPC*) / Уговори о снабдевању енергијом (*ESC*)

Такође, ЈП ЕПС у оквиру овог пројекта би се омогућило достизање и следећих циљева:

- брзи наступ на тржишту енергетских услуга,
- доступност знању на подручју вођења пројеката енергетских услуга,
- повећање задовољства постојећих купаца ЈП ЕПС,
- могућност склапања дугорочних уговора са постојећим купцима ЕПС, пре свега у индустријском сегменту и тиме утицати на лојалност тих купаца и на подручју продаје електричне енергије

Свесни да либерализација тржишта електричне енергије намеће бројне изазове, неопходно је повући праве стратешке потезе који ће обезбедити чврсту позицију ЈП ЕПС на тржишту. Један од начина јесте понуда енергетских услуга која омогућава додатни утицај на повећање конкурентности и лојалност купаца.

RSD

	Назив активности	Опис активности	2018.
1	ESCO	ESCO - улагање у оснивачки капитал ћерке фирме за нове услуге	31.000.000

8. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије ће у процесу реструктурисања и корпоративизације, у условима либерализованог тржишта електричне енергије, унапредити комуникацију са јавношћу како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности, биле упознате са свим организационим и другим променама кроз које пролази највећи и најважнији енергетски систем у Србији.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Електропривреди Србије да постане регионални лидер и значајан учесник на регионалном и европском електроенергетском тржишту, неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према процесима кроз које пролази ЕПС.

Најважнији представници јавности су Влада Србије и надлежни државни органи, Енергетска заједница југоисточне Европе, енергетске институције у ЕУ, политичке странке, локалне самоуправе, медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени. Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима ЕПС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и купци електричне енергије.

Стратегија комуникације Електропривреде Србије са јавношћу утврђује којим каналима и алатима комуникације ће се комуницирати. Циљ Стратегије комуникације је да унапреди односе са кључним јавностима, изгради и очува имиџ, управља репутацијом, унапреди односе са купцима и пословном јавношћу и креира интерно јавно мњење које је неопходно за успешну реализацију процеса реструктурисања компаније.

У реализацији стратегије комуникације биће примењивани сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара компанији (Company tour), друштвени догађаји (сајамски наступи, округли столови, панели, трибине, конференције...), промоција донација и друштвено одговорног пословања, интернет сајт компаније, интерни портал, компанијски лист, корпоративни блогови, компанијске публикације и састанци.

Детаљније у прилогу 8

9. Програм маркетиншких активности

Основни маркетиншки циљ ЈП ЕПС је да унапреди комуникацију са тржиштем и да ради на развоју позитивног имиџа компаније. Све активности треба да буду усмерене ка унапређењу односа са купцима и тржиштем.

ЈП ЕПС континуирано ради на развоју бренда „Електропривреда Србије" и у том циљу у наредном периоду биће спроведено низ активности: јасним и креативним визуелним решењима тржишту ће бити предочене најважније вредности којима смо у свом пословању вођени; координисаним и централизованим едукативним и продајним кампањама које су усмерене ка различитим категоријама купаца, приближаваћемо се купцу и препознавати његове потребе; присуством на сајмовима и стручним скуповима представљаћемо своје програме и акције различитим јавностима; израдом аудио и штампаног садржаја промовисаћемо компанију и њене вредности.

Осим са купцима електричне енергије, ЈП ЕПС успоставља односе и са купцима угља.

ЈП ЕПС ће промовисати теме из области енергетске ефикасности која је препозната као најјефтинији и најбржи начин постизања циљева одрживог развоја. У том циљу, спроводиће бројне активности и акције ради подизања свести циљане јавности о значају енергетске ефикасности. Промовисање мера, припрема различитог материјала и пласирање путем различитих канала комуникације.

У циљу подршке пословним активностима ЈП ЕПС и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЈП ЕПС, као и Оператора Дистрибутивног Система, средства предвиђена за период од 2018. до 2020. године односе се на следеће:

- Унапређење односа са купцима и реализација Програма лојалности за купце;
- Закуп штампаних и електронских медија са локалном и националном покривеношћу (узимајући у обзир потребе огранака, Оператора Дистрибутивног Система и ЈП ЕПС);
- Продукција видео и аудио садржаја (ТВ и радијске рекламе, корпоративни филмови и сл.);
- Унапређење дигиталне комуникације са купцима (унапређење и развој интернет странице и апликација);
- Дизајн и продукција штампаних промотивних материјала и материјала неопходних за уређење екстеријера и ентеријера;
- Продукција промотивних материјала и пословне галантерије;
- Организовање наступа на сајмовима и стручним скуповима (које подразумева активности од закупа простора до организовања људства и припреме свих материјала).

Средства предвиђена за ове намене у периоду од 2018. до 2020. године износе по годинама: 2018. – 155,5 мил. динара; 2019. – 159,8мил. динара; 2020. – 162,4 мил. динара; и као таква су предвиђена за реализацију наведених активности како ЈП ЕПС и свих огранака, тако и Оператора Дистрибутивног Система.

000 RSD

Р.бр.	НАЗИВ АКТИВНОСТИ	2018.	2019.	2020.
1	Продукција штампаних садржаја и материјала	34,350	35,700	36,800
2	Закуп медија	52,900	54,500	56,200
3	Промо артикли	23,800	24,700	25,500
4	Сајамски и конференцијски наступи	6,500	6,500	7,000
5	Дигиталне комуникације	1,000	1,000	1,100
6	Остале маркетинг активности	36,900	37,400	35,800
	Укупно	**155,450**	**159,800**	**162,400**

Наведене активности ће омогућити ЈП ЕПС да задржи лидерску позицију на тржишту, унапреди комуникацију са купцима и развија позитивну слику у јавности.

10. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2018-2020. години има за циљ да доприноси модернизацији и трансформацији ЈП ЕПС у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације запослених, стандардизацију пословних процеса, увођење процедура рада,и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЈП ЕПС.

У складу са изменама Статута ЈП ЕПС у току 2016. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса дефинисани су процедурама на нивоу ЈП ЕПС, што обезбеђује једнообразно поступање у ЈП ЕПС. Увођење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима и обрачун зарада омогућава унификацију свих пословних процеса на нивоу ЈП ЕПС.

Као приоритетне активности препознате су преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЈП ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЈП ЕПС. У наредном периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити, контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупређивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЈП ЕПС ће и у периоду 2018-2020. година наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања.

Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЈП ЕПС.

У циљу привлачења младих висококвалификованих кадрова, ЈП ЕПС је склопио споразуме о сарадњи са високошколским установама који образују профиле стручњака најпотребније овом предузећу. Ови споразуми, у складу са потребама и могућностима предузећа, омогућавају стручну праксу студената свих година студија у свим деловима ЈП ЕПС као и сарадњу на пројектима.. Са истим циљем, интензивираће се маркетиншке активности усмерене на привлачење младих стручњака организованим наступима на сајмовима пракси и запошљавања, сајму енергетике и сл.

Потребе за попуњавањем упражњених радних места задовољаваће се превасходно интерним коннкурсима, све док су актуелни прописи који ограничавају запошљавање у јавном сектору. На тај начин, многе колеге ће добити прилику да промене радно место у складу са својим искуством, квалификацијама и преференцијама.

Потребе за стручним оспособљавањем и усавршавањем запослених, поред досадашњих начина који се огледају у упућивању на отворене обуке и стручне скупове у земљи и иностранству, стицању и обнављању лиценци, као и организовању in house обука посебно прилагођених специфичним потребама предузећа, задовољаваће се и ангажовањем сопствених ресурса, стручњака ЈП ЕПС који ће своје знање и искуство поделити са колегама на презентацијама, радионицама и округлим столовима. Формирање „базе знања" и „е - учионице" на интранет порталу, додатно ће допринети размени знања и искуства запослених у свим деловима ЈП ЕПС на интерактиван и занимљив начин.

11. Стручно оспособљавање и усавршавање

ЈП ЕПС ће и у наредном периоду улагати у развој својих запослених, превасходно у обуке којима се унапређују знања и вештине и подиже обим и квалитет радног учинка. Планирано је и учешће наших запослених у раду стручних скупова из различитих области, где учествују као аутори стручних радова, али и упознају се са новинама у својој струци и новим прописима. Стицање и обнављање лиценци је предуслов за обављање многих послова у ЈП ЕПС и планира се на годишњем нивоу за сва лица која раде на радним местима која то захтевају.

Планирана средства за стручно оспособљавање и усавршавање запослених у ЈП ЕПС за период 2018-2020.

RSD

ЈП ЕПС	ОБУКЕ	ОБРАЗОВАЊЕ	СТРУЧНИ ИСПИТИ И ЛИЦЕНЦЕ	СТРУЧНИ СКУПОВИ	УКУПНО
2018.	65.647.860	140.000	18.002.270	51.885.790	135.675.920
2019.	65.647.860	140.000	18.002.270	51.885.790	135.675.920
2020.	65.647.860	140.000	18.002.270	51.885.790	135.675.920

12. Пословни информациони систем

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у периоду 2018-2020.година су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута
- Пуна имплементација SAP HCM модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ (билинг) за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу логичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Развој јединственог система за управљање односима са купцима (CRM) на нивоу ЕПС групе, односно за потребе ЕПС снабдевача и ОДС
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, и обнова трогодишњег лиценцног уговора уз дефинисање нових профила корисника, као и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС по Microsoft стандардима
- Централизација и консолидација лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Пуна примена имплементираних сервиса и „корпоративног имиџа“ након реализације пројекта унапређења основне ИТ инфраструктуре, и интеграције свих запослених и организационих делова у систему ЕПС у јединствену доменску организацију и корпоративни систем за размену електронске поште, коришћењем најновијих Microsoft серверских и cloud технологија
- Консолидација комплексне и изоловане ИКТ инфраструктуре и изградња поуздане и високо доступне инфраструктуре јединственог Дата центра у систему ЕПС уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за виртуализацију, као кључан корак у оквиру Стратегије унапређења ефикасности и продуктивности ИКТ
- Израда каталога ИТ сервиса и сервисних мапа, и имплементација Disaster Recovery решења за опоравак критичних ИТ сервиса у оквиру јединственог Дата центра уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за репликацију података, као кључан корак у циљу обезбеђивања високе доступности и континуитета у раду пословних и техничких информационих система

• Имплементација корпоративног Identity Management решења и Service desk-а као основе за централизовано управљање корисничким налозима и идентитетима, заштиту информационог система кроз јединствену аутентификацију (single sign-on) свих запослених у систему ЕПС, и квалитетну подршку корисницима у складу са Политиком безбедности информационог система

• Имплементација система корпоративне безбедности и приоритетни модули и сервиси за сегменте ИКТ безбедности система и података.

Пуна имплементација система за предикцију потрошње електричне енергије као информационог система за подршку трговини електричном енергијом

Наставак развоја јединственог система за управљање пословном документацијом, увођењем модула за електронску размену интерних докумената, модула e-procurment-а, односно дигитализације архиве

Увођење система за подршку аналитици и пословном извештавању која треба да обухвати како финасијске извештаје, тако и различите показатељ успеха који се односе на делатности производње угља, производње енергије, дистрибуције, трговине и снабдевања електричном енергијом

Детаљније у прилогу 13

13. План финансијског резултата

Финансијски резултати за период 2018-2020.г. планирани су на основу макроекономских претпоставки (из тачке 2. овог Плана), планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, историјских података и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Расподела добити, односно покриће губитака Јавног предузећа утврђују се у складу са законом. Јавно предузеће је дужно да део остварене добити у висини и року који се утврђује законом, уплати у буџет Републике Србије, по завршном рачуну за претходну годину.

Уколико постоје раположива средства, део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са законом и Колективним уговором. Одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитака Јавног предузећа доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача.

Биланс Успеха

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по актуелним ценама.

Детаљније у прилогу 14

Планирани приход од електричне енергије за 2018.г. износи 247.630 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфеља, актуелног ценовника за продају електричне енергије купцима са правом на гарантовано снабдевање, уговорених цена за комерцијално и резервно снабдевање, тржишних цена за испоруку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном и преносном систему, тржишних цена за испоруке електричне енергије лиценцираним купцима и цена из уговора за испоруке електричне енергије ЕП РС, на основу одлуке о ценама системских услуга у Електроенергетском систему и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту. У оквиру прихода од електричне енергије је и приход од накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије, као и приход од субвенција енергетски угроженим купцима. Законом о енергетици и Уредбом о енергетски угроженом купцу прописано је да се средства за остваривање права енергетски угроженог купца обезбеђују у буџету РС, а такође је прописан начин преноса

тих средстава субјекту који обавља јавно снабдевање. Планирани приход од електричне енергије коригован је за ефекте попуста у цени електричне енергије за категорију потрошње „домаћинство" у висини од 5% рачуна за редовно плаћање електричне енергије. Планирани приход од електричне енергије за 2019.г. износи 245.524 мил.дин, а за 2020. годину 255.671 мил.дин.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу (за 2018.г. 5.148 мил.дин, за 2019.г. 5.148 мил.дин. и за 2020.г. 5.292 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и важећих цена угља:

- комадни угаљ ТЕ-КО Костолац 2.464,46 дин/t
- комадни угаљ РБ Колубара 2.877,02 дин/t
- сушени угаљ (комад-коцка) РБ Колубара 7.025,45 дин/t

Билансом производње угља детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Приход од топлотне енергије и технолошке паре (за 2018.г. 1.528 мил.дин. за 2019.г. 1.531 мил.дин. и за 2020.г. 1.547 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и цена.

Приход од сервисних услуга од ПД ЕПД Дистрибуција (за 2018.г. 14.237 мил.дин. за 2019.г. 14.880 мил.дин. и за 2020.г. 14.563 мил.дин.) је резултат статусне промене и обухвата услуге одржавања, услуге економско-финансијских и комерцијалних послова, услуге корпоративних послова, брига о корисницима, услуге односа са јавношћу, ИКТ услуге и услуге подршке при планирању енергетских објеката, мреже и инвестиција.

Приход од донација и субвенција (за 2018.г. 536 мил.дин. за 2019.г. 533 мил.дин. и за 2020.г. 530 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама.

Остали пословни приходи (за 2018.г. 6.034 мил.дин. за 2019.г. 4.124 мил.дин. и за 2020.г. 4.247 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од продаје пепела и приходе који ће настати од префактурисања трошкова подизвођача по основу улагања у рехабилитацију блока Б1, изградњу пристаништа и железничке пруге извођачу радова China Machinery Engineering Corporation, Кина (CMEC) у огранку ТЕКО Костолац у 2018.г. износу од 1,8 млрд.дин.

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања. Трошкови су планирани у складу са Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2018. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2018-2020.г., које је Влада усвојила Закључком 05 Број: 023-10241/2017 од 26. октобра 2017.г. Трошкови који су дефинисани Смерницама, су планирани највише до нивоа плана за 2017. годину.

Набавка електричне енергије (за 2018.г. 10.864 мил.дин., за 2019.г. 12.743 мил.дин. и за 2020.г. 17.664 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а и од ПД ЕПС Трговање. Трошкови набавке електричне енергије обухватају и средства за додатну куповину електричне енергије, у циљу покривања ризика који могу утицати на остваривање електроенергетског портфеља, и то 2.793 мил. динара у 2018. години. Цене по којима ЈП ЕПС Огранак ЕПС Снабдевање откупљује електричну енергију од осталих неповлашћених произвођача, тзв. независних произвођача, утврђују се на нивоу интерне цене електричне енергије по којој Управа ЈП ЕПС фактурише електричну енергију за потребе снабдевања крајњих купаца Огранку ЕПС Снабдевање.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије, као и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту за балансну енергију и балансно одступање.

Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система: утврђени су на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља и актуелних цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, регулисаних од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива (за 2018.г. 12.609 мил.дин. за 2019.г. 12.595 мил.дин. и за 2020.г. 12.885 мил.дин.) утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утрошка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова. Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утрошка горива и процењених цена горива.

Трошкови угља: Набавка угља је планирана за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава и ТЕ Никола Тесла А у 2018.г. од 433 хиљ. тона из јамских рудника, а на бази пројектованих цена угља и трошкова превоза. У оквиру трошкова угља су планирани и зависни трошкови превоза угља из огранка ТЕКО Костолац за потребе огранка ТЕНТ у износу од 939 мил. динара.

Одржавање: Трошкови одржавања су планирани у износу од 23.744 мил.дин. за 2018.г., 23.631 мил.дин. за 2019.г. и 23.743 мил.дин. за 2020.г. и утврђени су на основу посебног програма који је саставни део Трогодишњег програма пословања за период 2018-2020.г.

Амортизација: Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19.

Трошкови запослених: План трошкова запослених за 2018. годину урађен је у складу са Посебним колективним уговором и законским прописима. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2017. године, уважавајући одступања у 2018. години у односу на 2017. годину као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др. Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима. Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

План броја запослених урађен је у складу са Програмом економско финансијске консолидације и Планом оптимизације броја запослених у ЕПС Групи. У циљу реализације наведеног Плана и у 2018. години су предвиђена средства за исплату отпремнина уз престанак радног односа запослених у складу са Одлуком која ће бити донета.

Детаљније у прилогу 10

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа.

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи за 2018.г. су планирани у износу од 26.689 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. У оквиру ове позиције планирани су трошкови осигурања на основу претходних уговора и процењене висине премије (1.821 мил.дин), трошкови ПТТ услуга (1.383 мил.дин) који се највећим делом односе на трошкове разношења рачуна, транспортни трошкови (156 мил.дин), закупнине (1.780 мил.дин), комуналне услуге (532 мил.дин), банкарске услуге и платни промет (387 мил.дин), трошкови чланарина (804 мил.дин) и трошкови репрезентације (56 мил.дин).

Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају остали материјални расходи и остале услуге (19.769 мил.дин), који обухватају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...), трошкове услуга очитавања бројила, ангажовање омладинских и студентских

задруга, судске трошкове, трошкове заштите животне средине, безбедности и заштите на раду, стручно образовање, трошкове услуга испитивања, анализа, израду техничке и пројектне документације, елабората и пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкове по основу ангажовања приватних извршитеља, као и ангажовања трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција, и друго. Ангажовање трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција (1,8 млрд.дин.) се кроз СЛА уговоре префактурише ПД ЕПС Дистрибуција. У оквиру ових расхода налазе се и расходи по основу улагања у рехабилитацију блока Б1 у Костолцу, изградњу пристаништа и пруге у износу од 1,8 млрд.дин. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и здравствена заштита и превенција запослених, што је такође трошак у склопу осталих материјалних расхода и осталих услуга.

У 2019. години остали пословни расходи су планирани у висини од 24.792 мил.дин., а у 2020.г. 25.323 мил.дин.

Пословни резултат

Програмом пословања за 2018.г. планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 16,9 млрд.дин., за 2019.г. 17,1 млрд.дин. и за 2020.г. 24,6 млрд.дин.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су за 2018.г. у износу од 8,4 млрд.дин. (за 2019.г. – 7,8 млрд.дин. и 2020.г. – 7,5 млрд.дин.) и углавном се односе на приход од камата и приход од позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања планирани су за 2018.г. у износу од 7,2 млрд.дин (за 2019.г. – 8,6 млрд.дин. и 2020.г. – 8,9 млрд.дин.) и њихово кретање је условљено каматама и негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су планирани за 2018.г. у износу од 2,9 млрд.дин (за 2019.г. – 2,9 млрд.дин. и 2020.г. – 2,8 млрд.дин.), а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода.

Остали расходи: Остали расходи су планирани за 2018.г. у износу од 16,4 млрд.дин (за 2019.г. – 16,5 млрд.дин. и 2020.г. – 16,0 млрд.дин.). Највећим делом се односе на исправку вредности потраживања од купаца за електричну енергију (2018.г. – 8,4 млрд.дин), трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије (2018.г. 5,8 млрд.дин.) и финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.

Детаљније у прилогу 11

У осталим расходима планирана су средства за пословање ЈП са КиМ од 5.769 мил. дин. и то:

- 5.669 мил.дин. за трошкове запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија и накнаде запосленима предузећа трећег круга са територије АП Косово и Метохија
- Поред трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа и обрачунате су и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Укупан финансијски резултат

Трогодишњим програмом пословања за 2018.г. планиран је позитиван укупан финансијски резултат од 4.730 мил.дин., позитиван резултат из пословних односа од 16.944 мил.дин., позитиван резултат из финансијских односа 1.250 мил.дин. и негативан резултат из осталих односа од 13.463 мил.дин.

У 2019.г. планиран је укупан позитиван финансијски резултат од 2.639 мил.дин., а у 2020.г. 9.982 мил.дин.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода и плаћања усаглашена је са очекиваном динамиком прилива финансијских средстава и измирења обавеза.

Планом је предвиђена уплата из добити у Буџет Републике Србије у висини 50% остварене добити.

Наплата текуће фактуре

%

	2018	2019	2020
Електрична енергија	96,4	96,8	96,8
Угаљ за индустрију и широку потрошњу	95	95	95
Топлотна енергија и технолошка пара	93	93	93
Остали пословни приходи	96	96	96

План прихода и расхода ЈП ЕПС

RSD мил

	ЕЛЕМЕНТИ	Процена 2017	План 2018	План 2019	План 2020
I	**ПОСЛОВНИ ПРИХОД**	**261.975**	**275.117**	**271.744**	**281.852**
I.1.	Приход од електричне енергије	238.505	247.630	245.524	255.671
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	4.649	5.148	5.148	5.292
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	1.493	1.528	1.531	1.547
I.4.	Приход од приступа и кориш.дистрибутивног система	5	3	3	3
I.5.	Приход по основу сервисних услуга	12.946	14.237	14.880	14.563
I.6.	Донације и субвенције	580	536	533	530
I.7.	Остали пословни приходи	3.796	6.034	4.124	4.247
II	**ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**	**253.918**	**258.174**	**254.657**	**257.298**
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије	**98.348**	**94.707**	**95.947**	**100.697**
	- Набавка електричне енергије	14.250	10.864	12.743	17.664
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	7.302	7.500	7.481	7.525
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	76.796	76.343	75.724	75.508
II.2.	Приходи од активирања учинака и робе	748	1.221	1.308	1.458
II.3.	Промена вредности залиха готових производа	(661)	-	-	-
II.4.	Трошкови материјала и горива	**10.844**	**12.609**	**12.595**	**12.885**
	- Трошкови материјала	2.238	3.806	3.842	3.908
	- Трошкови горива	**8.606**	**8.803**	**8.752**	**8.977**
	- Трошкови угља	1.334	2.560	2.389	2.508
	- Трошкови горива и течног гаса	7.273	6.243	6.363	6.468
II.5.	Одржавање	21.217	23.744	23.631	23.743
II.6.	Амортизација	30.887	32.021	32.599	33.279
II.7.	Трошкови запослених	58.223	56.951	53.837	49.893
II.8.	Резервисања	2.492	2.169	2.222	2.278
II.9.	Обавезе према држави	**12.116**	**10.506**	**10.341**	**10.658**
	- Порез на имовину	658	692	696	705
	- Накнада за коришћење минералних сировина	2.131	2.123	2.093	2.195
	- Накнаде за воде	2.264	2.192	2.154	2.156
	- Накнаде за загађење животне средине	5.606	4.428	4.308	4.498
	- Таксе	1.092	726	733	739
	- Остале обавезе према држави	366	346	356	364
II.10.	Остали пословни расходи	**19.877**	**26.689**	**24.792**	**25.323**
	- Осигурање	1.713	1.821	1.887	1.968
	- ПТТ услуге	1.206	1.383	1.424	1.466
	- Транспортни трошкови	153	156	161	165
	- Закупнине	954	1.780	1.686	1.737
	- Комуналне услуге	502	532	548	563
	- Банкарске услуге и платни промет	278	387	472	486
	- Трошкови репрезентације	42	56	56	56
	- Трошкови чланарина	750	804	818	824
	- Остали матер.расходи и остале услуге	14.280	19.769	17.739	18.059
III	**ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА**	**13.882**	**8.428**	**7.772**	**7.548**
III.1.	Приходи од камата	5.763	5.388	5.594	5.381
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	7.934	1.883	1.998	1.981
III.3.	Остали приходи од финансирања	184	1.158	179	187
IV	**РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА**	**3.687**	**7.178**	**8.610**	**8.927**
IV.1.	Камате	2.631	3.539	4.273	4.518
IV.2.	Негативне курсне разлике	717	3.324	3.630	3.675
IV.3.	Остали расходи финансирања	339	315	707	733
V	**ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	3.063	2.934	2.918	2.845
VI	**ОСТАЛИ РАСХОДИ**	19.117	16.397	16.528	16.038
VII	**ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА**	-	-	-	-
VIII	**ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА**	-	-	-	-
A	**УКУПАН ПРИХОД**	**278.919**	**286.480**	**282.433**	**292.245**
B	**УКУПНИ РАСХОДИ**	**276.722**	**281.749**	**279.795**	**282.263**
A-B	**Укупан финансијски резултат**	**2.197**	**4.730**	**2.639**	**9.982**
I-II	**Резултат из пословних односа**	**8.057**	**16.944**	**17.087**	**24.555**
III-IV	**Резултат из финансијских односа**	**10.194**	**1.250**	**(838)**	**(1.379)**
V-VI	**Резултат из осталих односа**	**(16.054)**	**(13.463)**	**(13.611)**	**(13.193)**
VII-VIII	**Нето добитак/губитак пословања које се обуставља**	-	-	-	-

План Новчаних токова ЈП ЕПС

RSD мил.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2018	I-XII 2019	I-XII 2020
I Приливи из пословања (1+2+3)	26.751	23.701	23.920	21.080	19.895	21.155	22.178	21.037	20.798	21.906	23.654	25.975	272.050	298.594	299.551
1. Приливи од продаје робе и услуга	**26.328**	**23.312**	**23.521**	**20.712**	**19.542**	**20.795**	**21.809**	**20.670**	**20.439**	**21.528**	**23.261**	**25.553**	**267.471**	**265.000**	**274.978**
- електрична енергија	24.124	21.206	21.519	18.217	17.045	18.578	19.272	18.092	17.830	19.425	21.152	23.259	239.719	238.374	248.422
- остали пословни приход	2.203	2.106	2.002	2.495	2.497	2.217	2.537	2.578	2.609	2.103	2.110	2.294	27.751	26.626	26.556
2. Приливи од камата и хартија од вредности	**423**	**389**	**399**	**368**	**353**	**360**	**369**	**366**	**359**	**378**	**392**	**422**	**4.579**	**5.594**	**4.574**
3. Кредити од пословних банака	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**28.000**	**20.000**
II Плаћања оперативних и других трошкова	**27.515**	**19.511**	**19.034**	**18.056**	**17.855**	**18.616**	**18.287**	**18.140**	**19.010**	**19.176**	**21.112**	**22.752**	**239.063**	**238.664**	**238.145**
- Материјал и гориво	1.625	1.412	972	857	843	872	856	831	902	958	960	1.521	12.609	12.595	12.885
- Набавка електричне енергије	10.728	7.121	7.398	6.559	6.164	6.108	6.160	6.046	5.914	6.386	6.961	8.913	84.459	86.043	90.756
- Одржавање	1.015	1.151	1.253	1.445	1.665	2.032	2.079	2.085	2.310	2.480	2.401	2.726	22.642	22.247	23.268
- Укупни трошкови запослених	8.551	4.819	4.204	4.414	4.441	4.685	4.211	4.441	4.593	4.039	4.615	4.519	57.530	57.482	51.103
- Обавезе према држави	856	885	936	828	866	859	838	851	888	867	909	922	10.506	10.341	10.658
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	961	27	1.263	2.720	1.517
- Остали пословни расходи	2.132	2.154	2.141	2.134	2.138	2.143	2.122	2.134	2.130	2.158	2.152	2.164	25.700	23.905	24.420
- Трошкови ЕМС-а	761	742	646	567	525	531	596	581	588	619	673	670	7.500	7.481	7.525
- Камате	286	285	327	284	294	284	284	284	335	284	295	296	3.539	4.273	4.518
- Набавка основних средстава	880	222	495	291	273	418	486	211	662	682	492	303	5.415	4.177	4.164
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	428	496	432	476	462	502	466	488	505	498	498	474	5.725	5.435	5.337
- Салдо ПДВ	225	198	202	174	156	154	161	160	156	177	195	217	2.175	1.966	1.994
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	**-763**	**4.191**	**4.887**	**3.023**	**2.040**	**2.539**	**3.891**	**2.897**	**1.788**	**2.730**	**2.542**	**3.223**	**32.987**	**59.930**	**61.407**
IV Отплате по кредитима и зајмовима	**2.096**	**6**	**1.345**	**158**	**149**	**1.645**	**2.122**	**6**	**1.429**	**281**	**151**	**2.902**	**12.289**	**14.845**	**14.507**
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	**-2.859**	**4.185**	**3.542**	**2.865**	**1.891**	**893**	**1.769**	**2.891**	**359**	**2.449**	**2.391**	**321**	**20.698**	**45.085**	**46.900**
VI Потребна средства за финансирање инвестиција	**1.659**	**1.817**	**4.409**	**4.312**	**4.209**	**5.535**	**4.926**	**4.814**	**6.574**	**4.918**	**4.963**	**5.650**	**53.788**	**46.191**	**45.547**
VII Укупан месечни салдо новчаних токова	**-4.519**	**2.368**	**-867**	**-1.447**	**-2.319**	**-4.642**	**-3.157**	**-1.922**	**-6.214**	**-2.469**	**-2.572**	**-5.329**	**-33.090**	**-1.105**	**1.353**
VIII Укупан кумулативни салдо новчаних токова 35.000	**30.481**	**32.849**	**31.982**	**30.535**	**28.216**	**23.574**	**20.417**	**18.495**	**12.281**	**9.811**	**7.239**	**1.910**	**1.910**	**805**	**2.157**

Биланс стања ЈП ЕПС

RSD мил.	Проц. 31.12.2017.	План 31.12.2018.	План 31.12.2019.	План 31.12.2020.
АКТИВА				
Стална имовина	**865.969**	**933.056**	**977.257**	**1.005.478**
Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства	**775.459**	**843.516**	**887.826**	**916.077**
Нематеријална улагања	5.481	5.781	4.781	3.781
Земљиште	49.739	49.739	49.739	49.739
Грађевински објекти	280.533	316.435	340.011	355.581
Постројења и опрема	348.146	373.666	389.267	398.395
Остале некретнине, постројења и опрема	562	562	562	562
Некретнине, постројења и опрема у припреми	68.991	79.374	87.349	93.791
Аванси за некретнине, постројења и опрему	21.584	17.535	15.694	13.805
Биолошка средства	423	423	423	423
Дугорочни финансијски пласмани	**90.510**	**89.541**	**89.431**	**89.401**
Учешћа у капиталу	83.145	82.576	82.466	82.436
Остали дугорочни финансијски пласмани	6.889	6.689	6.689	6.689
Дугорочна потраживања	476	276	276	276
Обртна имовина	**111.429**	**86.079**	**91.966**	**97.634**
Залихе	20.501	19.553	19.253	18.003
Аванси за залихе	5.864	4.364	4.364	4.264
Потраживања	45.278	54.166	61.458	67.124
Краткорочни финансијски пласмани	2.342	3.342	3.342	3.342
Готовински еквиваленти и готовина	35.000	1.910	805	2.157
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	2.444	2.744	2.744	2.744
Укупна актива	**977.399**	**1.019.136**	**1.069.223**	**1.103.112**
Ванбилансна актива	143.604	143.604	143.604	143.604
ПАСИВА				
Капитал	**686.964**	**691.694**	**694.333**	**704.315**
Основни капитал	360.011	360.011	360.011	360.011
Неуплаћени уписани капитал	-	-	-	-
Ревалоризационе резерве	435.785	435.785	435.785	435.785
Нереализ. добици по основу ХОВ и др. компоненти	4	4	4	4
Нереализ. губици по основу ХОВ и др. компоненти	(418)	(418)	(418)	(418)
Нераспоређени добитак	32.742	37.472	40.111	50.093
Акумулирани губитак	(141.160)	(141.160)	(141.160)	(141.160)
Дугорочна резервисања и обавезе	**218.494**	**255.501**	**302.949**	**326.856**
Дугорочна резервисања	**12.839**	**12.839**	**13.239**	**13.239**
Дугорочне обавезе	**128.134**	**160.618**	**205.670**	**228.601**
Дугорочни кредити	127.513	159.997	205.048	227.980
Остале дугорочне обавезе	621	621	621	621
Краткорочне обавезе	**77.521**	**82.044**	**84.041**	**85.016**
Краткорочне финансијске обавезе	11.760	14.845	14.507	14.327
Примљени аванси, депозити и кауције	2.475	2.777	3.277	3.277
Обавезе из пословања	35.619	37.401	39.586	40.037
Остале краткорочне обавезе	9.312	8.667	8.305	8.305
Обавезе по основу ПДВ,осталих јавних прихода и ПВР	18.355	18.355	18.367	19.071
Одложене пореске обавезе	**71.941**	**71.941**	**71.941**	**71.941**
Укупна пасива	**977.399**	**1.019.136**	**1.069.223**	**1.103.112**
Ванбилансна пасива	143.604	143.604	143.604	143.604

14. Трговина и тржиште електричне енергије

Законом о енергетици („Службени гласник РС", број 57/2011 и 80/2011), који је био на снази од 2011.г. до краја 2014.г. се поред осталог уређују циљеви енергетске политике. Њиме је настављен процес реформи енергетског сектора са циљем обезбеђења предуслова за развој и ефикаснији рад свих субјеката који обављају енергетске делатности према тржишним принципима пословања, као и усаглашавање овог закона са прописима Европске уније.

Електроенергетски сектор Републике Србије је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г.) и ратификацијом (2006.г.) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г.), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г.).

Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009. која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Сходно наведеном дефинише се део Закона о енергетици („Сл. гласник РС", бр.57/2011 и 80/2011) који третира унутрашње тржиште електричне енергије да би се обавила доследна и потпуна хармонизација са правом Европске уније у обиму међународних обавеза Републике Србије насталих као последица међународних споразума које су уследиле после ступања Закона о енергетици на снагу.

Наведена хармонизација је формална и суштинска.

Формално је урађено:

1. Обезбеђена је независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом, а у складу са директивама ЕУ, као и израдити правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминаторног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисане су категорије тарифних купаца ел.енергије који неће бити снабдевани од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца би куповали ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим би били квалификовани купци.
3. Дефинисана је категорија малих купаца који би поред домаћинстава могли да користе могућност снабдевања од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се de facto отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача".

У циљу потпуног остваривања циљева енергетске политике, који прописује Закон, то јест, стварања услова за безбедан и поуздан рад и функционисање електроенергетског система како би се обезбедило сигурно, квалитетно и поуздано снабдевање електричном енергијом, уравнотежени развој сектора у циљу обезбеђивања потребних количина енергије за задовољавање потреба купаца енергије, подстицања конкурентности на тржишту на начелима недискриминације, развоја енергетске инфраструктуре и увођења савремених технологија и стварања транспарентних, атрактивних и стабилних услова за улагања у изградњу, реконструкцију и модернизацију енергетских објеката, суштински је неопходно:

1. Формирати оператора организованог тржишта који треба да обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других, пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза ЈП ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричне енергије, електроенергетском сектору ће се пружити могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката

и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-снабдевање-потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Тржиште електричне енергије у Србији се састоји из:

1) билатералног тржишта електричне енергије;
2) балансног тржишта електричне енергије и
3) организованог тржишта електричне енергије.

Учесници на тржишту електричне енергије су:

1) произвођач електричне енергије;
2) снабдевач;
3) снабдевач на велико;
4) гарантовани снабдевач;
5) резервни снабдевач;
6) крајњи купац;
7) оператор преносног система;
8) оператор дистрибутивног система;
9) оператор затвореног дистрибутивног система;
10) оператор организованог тржишта - берза

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купци (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV)
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система).

Ефективно отварање унутрашњег тржишта електричном енергијом према овом закону је према следећој динамици:
Крајње купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису изабрали свог снабдевача наставља да снабдева енергетски субјект који је до тада снабдевао тарифне купце, по регулисаним ценама, док не изаберу свог снабдевача, а најкасније до 31. децембра 2012. године.

Право на гарантовано снабдевање имају:

1) од 1. јануара 2013. године, крајњи купци електричне енергије чији су објекти прикључени на дистрибутивни систем
2) од 1. јануара 2014. године само домаћинства и мали купци електричне енергије.

Одредба члана 206. закона сходно се примењује и на купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису били прикључени на систем. Право на резервно снабдевање има крајњи купац електричне енергије, осим домаћинства и малих купаца, у случајевима који су дефинисани овим законом.

На овај начин су испоштовани захтеви из Анекса 1 Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе, према којима сви крајњи купци до 01.01.2015. могу или морају да буду квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

У децембру 2014. је усвојен нови Закон о енергетици

Битне карактеристике Закона о енергетици из 2014.г. :

- Имплементација Трећег енергетског пакета директива Европског парламента и Савета о јединственим правилима интерног европског тржишта електричне енергије (2009/72) и природног гаса (2009/73);

- Стварање законског основа за примену уредби о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије - Уредба о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије (714/2009 и 715/2009);
- Имплементација Директиве (видети за ОИЕ);
- Поспешивање развоја тржишне економије у енергетици;
  право на гарантовано снабдевање од 01.07.2015 године имају само домаћинстава и мали купци електричне енергије са годишњом потрошњом мањом од 30.000 kWh.
- Унапређење транспарентности на тржишту електричне енергије и природног гаса;
- Отклањање уочених недостатака и ограничења у току примене Закона о енергетици у циљу ефикаснијег функционисања тржишта електричне енергије и природног гаса;
- Стварање повољније климе и поједностављивање процедура за улагање у енергетику;
- Отклањање уочених недостатака у производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотне енергије, посебно начина формирања цена, уз уважавање уставног положаја јединица локалне самоуправе.

Најважније измене Закона су:

Енергетске делатности:
- Организовање тржишта електричне енергије није више делатност од општег интереса

Енергетска дозвола:
- Не прибавља се за изградњу објеката за пренос и дистрибуцију ел.енергије напона 110 kV и више

Агенција за енергетику:
- Решава спор у вези са уговором о повезивању између оператора система

Обновљиви извори енергије:
- Увођење привременог статуса повлашћеног произвођача ел.енергије за све произвођаче ОИЕ
- Прецизирање концепта гаранција порекла

Тржиште електричне енергије:
- од 1. јула 2015. године мали купци електричне енергије са потрошњом преко 30.000 kWh немају право на гарантовано снабдевање (17.700 купаца са укупном годишњом потрошњом од 2,1 TWh)
- Стварање услова за подизање ликвидности тржишта електричне енергије
- Стварање услова за успостављање регионалног тржишта електричне енергије у сарадњи са операторима преносног система, берзама електричне енергије и другим релевантним заинтересованим странама
- Редефинисање права на резервно снабдевање
- Дефинисање гарантованог снабдевања уместо јавног снабдевања
- Промена дефиниције малог купца у циљу смањења броја купаца који имају право на гарантовано снабдевање
- Давање могућности операторима система да купују и продају електричну енергију на организованом тржишту ради оптимизације набавке електричне енергије за надокнаду губитака
- Отвара се тржиште системских услуга - секундарна и терцијарна резерва

Прикључење на систем:
Редефинисан концепт прикључења у циљу брже и ефикасније реализације пројеката, односно:
- Прикључак на преносни систем гради инвеститор објекта који се прикључује, уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе електрана гради инвеститор електране уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе крајњег купца гради оператор система на који се објекат крајњег купца прикључује.

У случају да прикључак не гради оператор система, инвеститор, односно крајњи купац дужни су да до прикључења објекта на систем оператору система пренесу право својине на прикључку, у складу са законом.

Успостављање оператора локалног дистрибутивног система:
- Увођење новог оператора за локалне дистрибутивне системе електричне енергије

Решавање питања својине над мрежама:
- На другачији начин дефинисани системи ради успостављања својине на мрежама

Нове могућности за оператора преносног система:
- Сертификација оператора преносног система

- Стварање услова и могућности оператору преносног система да инвестира и управља складишним капацитетима, укључујући ту и пумпна и реверзибилна хидропостројења

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 01.01. 2015. године.

Организовано тржиште електричне енергије
Организовано тржиште електричне енергије (берза електричне енергије у Србији - SEEPEX) отпочело је са радом 17. фебруара 2016. године.

Трговина електричном енергијом ЈП ЕПС

Трговина електричном енергијом у циљу уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (са циљем постизања максималног профита из расположиве примарне енергије угља и воде) ЈП ЕПС се обавља у Управи за трговину електричном енергијом, и на тај начин се омогућава приступ производње ЈП ЕПС тржиштима електричне енергија ("asset back trading") и за сада се не бави спекулативном трговином ("proprietary trading") куповине на једном тржишту и продаје на другом тржишту електричне енергије.

Трговина електричном енергијом у периоду 2018 – 2020. се планира да се обавља и на билатералном тржишту електричне енергије и на организованим тржиштима како у Србији тако и на тржиштима електричне енергије у Европској Унији и Енергетској Заједници Југоисточне Европе.

На тржишту електричне енергије у Републици Србији 57 компанија има потписан уговор о Балансној Одговорности са ЈП ЕМС и могу да тргују електричном енергијом.

Трговина електричном енергијом преко кћерке фирме ЕПС Трговање доо Словенија

Друштво регистровано дана 1. јула 2014. године и након што су испуњени предуслови за почетак обављања делатности трговине електричном енергијом и за пословање пуним пословним капацитетом у Мађарској, током 2015. године, Друштво се бавило трговином ел.енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа, на тржишту у Мађарској у 2015. години (од 01. априла почела је трговина на берзи електричне енергије HUPX). Од 11.07.2017., ЕПС ТРГОВАЊЕ је почело да тргује на берзама у Хрватској и Словенији. Циљ је да се и током 2018, 2019. и 2020. године Друштво бави трговином електричном енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа и на берзама ел.енергије у Мађарској, Хрватској и у Словенији.

ЕПС ТРГОВАЊЕ д.о.о, Словенија – је на организованом тржишту електричне енергије у Мађарској (берза електричне енергије – HUPX), Хрватској (берза CROPEX) и Словенији (берза BSP Southpool) – остварило обим трговања :

- у 2015. години 399,3 GWh за 16,35 мил. € (продато 395,7 GWh, купљено 3,6 GWh)
- у 2016. години 724,7 GWh за 24,1 мил. € (продато 724,7 GWh, купљено 0 GWh)
- у 2017. години (закључно са 30.09.2017). 573 GWh за 28,45 мил. € (продато 568,2 GWh, купљено 4,8 GWh)

Планирани обим трговине за наредни трогодишњи период је:
- у 2018. години 858 GWh за 38,3 мил. €
- у 2019. години 907 GWh за 38,4 мил. €
- у 2020. години 890 GWh за 35,2,4 мил. €

Балансно тржиште електричне енергије у Србији и учешће ЈП ЕПС

ЈП ЕМС је, као оператор преносног система и оператор тржишта, одговоран за балансирање система и обезбеђење системских услуга у електроенергетском систему у Републици Србији. Ступањем на снагу Правила о раду тржишта електричне енергије јануара 2013. године, уведен је концепт балансне одговорности на тржишту електричне енергије у Србији.

Балансна одговорност подразумева финансијску одговорност учесника на тржишту у случају одступања од пријављених дневних планова рада (план производње, план испоруке крајњим купцима и план размена са осталим снабдевачима).

У складу са Законом и полазећи од наведених Правила, балансна одговорност крајњих купаца за сва места примопредаје на преносној и дистрибутивној мрежи, пренета је на снабдевача, закључењем уговора о продаји електричне енергије са потпуним снабдевањем или закључењем уговора о преносу балансне одговорности. Свака балансно одговорна страна је у обавези да потпише Уговор у балансној одговорности са ЈП ЕМС.

Унутар Групе ЕПС, балансно одговорна страна је ЈП ЕПС – Управа за трговину електричном енергијом за све чланове своје балансне групе, тј. огранке за производњу, крајње купце (регулисано и слободно тржиште) као и за ЕПС Дистрибуцију (на основу закљученог уговора о потпуном снабдевању).

За потребе одржавања баланса између укупне производње, потрошње и пријављених блокова размена електричне енергије унутар своје регулационе области, у складу са Уговором о учешћу у балансном механизму потписаним са ЈП ЕПС, ЈП ЕМС као оператор преносног система, ангажује балансне ентитете секундарне и терцијарне регулације. Терцијарна и секундарна регулација се активира према редоследу ангажовања балансних ентитета који оператору преносног система достави ЈП ЕПС. Такође, ЈП ЕМС има право да ангажује хаваријску енергију (уговорну резерву) у складу са уговорима са суседним операторима преносних система за потреба балансирања система.

ЈП ЕПС је доминантни учесник на балансном тржишту у Србији у смислу производње и, за сада, једини потписник Уговора о учешћу у балансном механизму. Први уговор је ЈП ЕПС, као балансно одговорна страна, потписао за рачун својих зависних привредних друштава за производњу електричне енергије као балансних ентитета у 2013, док је важећи уговор потписан у фебруару 2016. у складу са статусним променама у ЕПС Групи.

Активирана енергија за потребе балансирања система у 2016. години, из балансних ентитета ЈП ЕПС, износила је 938 GWh (628 GWh за регулацију навише и 310 GWh за регулацију наниже) и укупан нето приход ЈП ЕПС по овом основу износио је око 24 милиона еура. С друге стране, по основу балансне одговорности, ЈП ЕПС је имао нето трошак око 23,4 милиона еура за балансна одступања чланова своје балансне групе.

Према плановима за 2018-2020, очекује се ниво ангажовања балансне енергије у износу од 900-1.200 GWh на годишњем нивоу, док је нето приход по овом основу пројектован на 35-37 милион евра. Већи приход у односу на 2016. годину је последица раста цена на велетржишту и пројекције раста цена на балансном тржишту. Трошак по основу балансног одступања је такође планиран на годишњем нивоу од 35-37 милиона еура.

Тренутно је у току јавна расправа о измени Правила о раду тржишта. Предложене измене не доносе суштинске промене у односу на садашњу позицију ЈП ЕПС.

С друге стране, у периоду 2018-2020, планиран је улазак у погон повлашћених произвођача електричне енергије значајне снаге, пре свега ветропаркова. По закону, ЈП ЕПС је балансно одговоран за ове учеснике на тржишту, који по правилу имају значајна одступања производње од планиране, и стога то може довести до пораста трошкова балансног одступања за ЈП ЕПС. Из тог разлога, ЈП ЕПС – Управа за трговину електричне енергије треба да се припреми за промене везане за израду планова рада у смислу прогноза ветра, тј. прогнозе производње ветропаркова.

15. Контрола и праћење Програма пословања

1. Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремоната, а тромесечно извештаји о степену реализације Програма пословања за 2018.г.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф. др Бранко Ковачевић