

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Годишњи програм
о изменама и допунама
Годишњег програма пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“**

за 2015. годину

(ИЗВОД)

Јун, 2015.г.

На основу члана 24. став 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013) и члана 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (пречишћен текст ЈП ЕПС број 935/3-15, од 29. јануара 2015. године), Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, на 5. ванредној седници од 17. јуна 2015. године, донео је

ОДЛУКУ

1.

Усваја се Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2015. годину, у тексту који чини саставни део и налази се у прилогу ове одлуке.

2.

Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2015. годину доставити Влади, ради давања сагласности у складу са законом.

3.

Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2015. годину сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

ЈП ЕПС
Број: 2844/ 6 -15
Београд, 17. јун 2015. године



ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф. др Бранко Ковачевић

Уводне напомене	
Мисија, визија, циљеви	1
1. Основни подаци о предузећу	2
1.1. Делатност, организација и управљачка структура	2
1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности	8
1.3. Инсталирани капацитети	11
1.4. Број запослених	11
2. Макроекономске претпоставке за израду Годишњег програма пословања за 2015.г.	12
3. Програм реорганизације ЈП ЕПС	13
4. План производње и испоруке за 2015. годину	13
4.1. Производни план	13
4.2. План испоруке електричне енергије	14
4.3. План трговине електричном енергијом	14
4.4. План производње и пласмана угља	14
4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре	15
5. План реализације техничких програма	15
5.1. Програм одржавања електроенергетских и рударских капацитета	15
5.2. План инвестиција	18
5.3. План основних средстава	19
5.4. План унапређења и заштита животне средине	19
5.5. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	20
6. Програм унапређења односа са јавношћу	20
7. Програм маркетиншких активности	20
8. Управљање људским ресурсима	21
9. Пословни информациони систем	22
10. План финансијског резултата	22
10.1. Биланс успеха	23
10.2. Биланс новчаних токова	26
11. Трговина и тржиште електричне енергије	30
12. Ризици	33
13. Контрола и праћење Програма пословања за 2015.г.	34

ПРИЛОЗИ:	35
Прилог 1 - Број запослених	36
Прилог 2 - Макроекономска политика и тржишни услови у 2015.г	40
Прилог 3 - Електроенергетски портфељ за 2015.г	44
Прилог 4 - Биланс производње и пласмана угља за 2015.г.	74
Прилог 5 - План одржавања електроенергетских и рударских капацитета за 2015.г.	95
Прилог 6 - План инвестиција за 2015.г.	123
Прилог 7 - План основних средстава за 2015.г.	139
Прилог 8 - План унапређења и заштите животне средине за 2015.г.	141
Прилог 9 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента за 2015.г.	145
Прилог 10 - Програм унапређења односа са јавношћу за 2015.г.	156
Прилог 11 - Регулисање економских односа и финансијских токова	162
Прилог 12 - Трошкови запослених	165
Прилог 13 - План издавања средстава за финансирање спонзорства, репрезентација ...	178
Прилог 14 - Трошкови запослених у јавним предузећима на територији АП Косово и Метохија	180
Прилог 15 - Измиривање доспелих обавеза у 2015.г. према кредитима	198
Прилог 16 - План унапређења информационих и комуникационих технологија	203
Прилог 17 - Програм рационализације пословања и реорганизације ЕПС за 2015. годину	207
Прилог 18 - Гаранције и средства из буџета Републике Србије	218
Прилог 19 - Цене електричне енергије	220
Прилог 20 - Обрасци ПП ГПП 2015.г.	222

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, је на 3. ванредној седници, 20. јануара 2015. године донео одлуку о усвајању Годишњег програма пословања Јавног предузећа Електропривреда Србије и годишњих програма пословања привредних друштава за 2015. годину.

У складу са Законом о јавним предузећима, Влада Републике Србије је на седници од 5. фебруара 2015. године дала сагласност на Годишње програме пословања за 2015.г.

Након усвајања годишњих програма пословања, дошло је до промене одређених елемената који значајно утичу на пословање Електропривреде Србије и које су захтевале израду Годишњег програма пословања о изменама и допунама Годишњег програма пословања за 2015.г.:

1. Измене трошкова по основу доношења Посебног Колективног уговора,
2. Измене трошкова одржавања и инвестиција,
3. Измене прихода и расхода од продаје и куповине електричне енергије,
4. Формирање и почетак рада ПД ЕПС Трговање са седиштем у Словенији,.

Влада Републике Србије је 23. априла 2015.г. донела Решење о давању сагласности на Годишњи програм пословања о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за 2015. годину (Службени гласник бр. 38 од 29.04.2015.г.)

Обзиром да је:

- Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014.г., утврђен Програм реорганизације ЈП „Електропривреда Србије“, а Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, је на 2. ванредној седници од 2. децембра 2014.г. донео Одлуку о изменама и допунама Статута ЈП „Електропривреда Србије“ под бројем 2685/4-14, на који је Влада је дала сагласност Решењем 05 број 023-166/2015 од 15. јануара 2015.г.,
- Надзорни одбор на седници од 25. маја 2015.г. донео Одлуку о изменама и допунама Статута ЈП „Електропривреда Србије“ којом се уређују питања промене надлежности по основу спровођења статусне промене и прецизира делокруг извршних директора због промене у руковођењу и координацији у пословима у ЈП ЕПС и ЕПС Групи и одређене прелазне одредбе у смислу доношења аката о образовању огранака и одређивању заступника огранака ради њихве регистрације истовремено са регистрационом статусне промене, на коју Влада треба да да сагласност до 29.маја 2015.г.,
- Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката ЈП „Електропривреда Србије“, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005.г.,
- Статусном променом је постојећих 7 производних друштава за производњу електричне енергије и угља као друштава преносилаца припојено ЈП ЕПС као контролном друштву које има 100% удела у њиховом основном капиталу и престају са постојањем,

стекли су се услови и потреба за израду Годишњег програма пословања о изменама и допунама ГПП-а за 2015.г. за ЈП ЕПС.

Поред наведеног, у Годишњем програму пословања о изменама и допунама ГПП-а за 2015.г. извршене су и следеће промене:

1. Трошкови зарада су остали на нивоу из претходног плана (март 2015.г.), али је дошло до промене масе зарада по Привредним друштвима, због преласка 143 запослена из електродистрибутивних предузећа и 2 запослена из ПД ЕПС Снабдевање у ЈП ЕПС. Поред тога смањени су остали трошкови запослених по основу:
 - Престанка са радом Скупштина бивших ПД а сада огранака.
 - Смањења за 25% од 01. јула привремених и повремених послова, уговора о делу, ауторских хонорара, трошкова накнада физичким лицима по основу осталих уговора а у складу са пословном политиком пословодства Електропривреде Србије.
2. Укључени ефекти закупа малих ХЕ.
3. Плана одржавања, највећим делом због измене динамике и померања дела одржавања у други део године.
4. Плана инвестиција, највећим делом због изм+мене динамике и померања значајног дела инвестиција у други део године.

Годишњи програм пословања не садржи производно-финансијске резултате јавних предузећа са територије Косова и Метохије, изузев накнада зарада запослених и дела других расхода у овим предузећима, а које финансира ЕПС. ГПП за ова предузећа се доносе као засебни планови.

Годишњи програм пословања не обухвата пословање, након оснивања ПД ЕПС Трговина Северна Митровица, обзиром на недовољну расположивост података у моменту израде овог ГПП-а. Пословање овог предузећа ће бити планирано, када се за то стекну услови, у Плану привременог финансирања.

С обзиром да до сатусне промене долази од 01.07.2015.г. и да се од тог датума ЈП ЕПС- припајају производна електропривредна предузећа, Годишњи програм пословања о изменама и допунама ГПП-а за 2015.г. обухвата Финансијски резултат ЈП ЕПС у првом делу године и финансијски резултат ЈП ЕПС и привредних друштава која му се припајају у другом делу године. Овакав финансијски резултат није упоредив са пословањем овог предузећа у претходним периодима тако да на многим местима нису ни приказани резултати из прошлости.

У току су активности Владе Републике Србије на изради Програма финансијске консолидације групе ЕПС.

Претпоставке на којима се заснива Годишњи програма пословања ЈП ЕПС-а за 2015.г. (раст БДП, инфлација и др.) утврђене су у складу са, у моменту израде, познатим подацима и елементима економске политике за 2015. годину из Фискалне стратегије за 2015.год. са пројекцијама за 2016. и 2017. год., а при изради ГПП коришћена је и Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2015.г. Такође, ГПП ЈП ЕПС-а за 2015.г. је урађен на основу остварених резултата пословања познатих у моменту израде и процене остварења до краја године.

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, уз стално подизање квалитета услуга, унапређење бриге о животној средини и увећање добробити заједнице у којој послује.

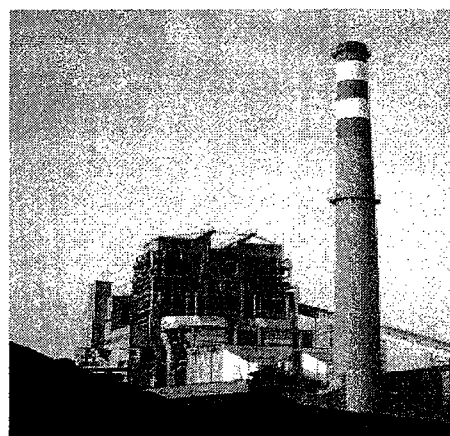
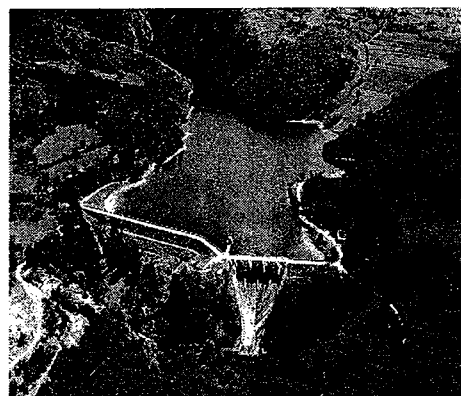
Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде тржишно оријентисана, профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама и друштвено одговорна компанија.

Циљеви

Годишњим програмом о изменама и допунама ГПП ЈП Електропривреда Србије за 2015. годину утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, постепена власничка трансформација и стратешко партнерство на појединим пројектима, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање утицајне позиције у региону.



1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 12/05 и 54/10).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 119/2012) у члану 65. је прописано да ће оснивачи јавних предузећа ускладити оснивачка акта тих предузећа са одредбама овог закона.

У складу са наведеним, Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013).

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, на 2. седници од 30. јануара 2014. године, донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ под бројем 557/5-14, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број 110-1581/2014 године (објављено у „Службеном гласнику РС“, број 20 од 21. фебруара 2014. године).

У извршењу Закључка Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014 године, којим је утврђен Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, је у првој фази на 2. ванредној седници од 2. децембра 2014. године, донео Одлуку о изменама и допунама Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ под бројем 2685/4-14, на који је Влада је дала сагласност Решењем 05 број 023-166/2015 године од 15. јануара 2015. године.

У другој фази активности унапређења организације и рационализације пословања, истовремено са спровођењем статусне промене предвиђене наведеним Закључком Владе, сагласно члану 498. став 3. Закона о привредним друштвима истовремено са доношењем одлука о статусној промени због нужног усаглашавања са последицама статусне промене, Надзорни одбор је на седници од 25. маја 2015. године донео Одлуку о изменама и допунама Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ – којом се уређују питања промене надлежности по основу спровођења статусне промене и прецизира делокруг извршних директора због промене у руковођењу и координацији у пословима у ЈП ЕПС и ЕПС Групи и одређене прелазне одредбе у смислу доношења аката о образовању огранака и одређивању заступника огранака ради њихове регистрације истовремено са регистрацијом статусне промене, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број 023-5898/2015-1 године од 29. маја 2015. године.

Пословно име

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Улица царице Милице број 2.

Упис у регистар привредних субјеката

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде („Службени лист СФРЈ“, број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, и Јавно предузеће „Електро mreжа Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће

„Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електромрежа Србије“, Београд. У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду; као и запослене који су на дан ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац - ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројекта завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б 3“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Статусном променом која је спроведена у извршењу Закључка Владе од 27. новембра 2014. године којом се постојећих 7 производних друштава за производњу електричне енергије и угља као друштава преносилаца (ПД ХЕ Ђердап, ПД Дринско Лимске ХЕ, ПД ЕПС Обновљиви извори, ПД ТЕНТ, ПД ТЕ - КО Костолац, ПД Панонске ТЕ – ТО и ПД РБ Колубара), са положајем зависних контролисаних друштава - ЈП ЕПС припадају ЈП ЕПС као контролном друштву које има 100% удела у њиховом основном капиталу, ова зависна привредна друштва преносе своју целокупну имовину и обавезе ЈП ЕПС и престају са постојањем без спровођења ликвидације, а ЈП ЕПС као универзални правни следбеник зависних привредних друштава која престају припајањем, наставља са постојањем и да послује под истим пословним именом, претежном делатношћу и непромењеним основним капиталом.

Одлуке о статусној промени донете су у складу са Законом о јавним предузећима уз сагласност Владе (Решење 05 број 023-5906/2015-2, од 29.05.2015.). Основна правна последица ове статусне промене према члану 505. Закона о привредним друштвима је да даном регистрације статусне промене имовина, права и обавезе зависних производних друштава (ПД ХЕ Ђердап, ПД Дринско Лимске ХЕ, ПД ЕПС Обновљиви извори, ПД ТЕНТ, ПД ТЕ - КО Костолац, ПД Панонске ТЕ – ТО и ПД РБ Колубара), прелазе на ЈП ЕПС, као и да запослени у тим привредним друштвима настављају да раде у ЈП ЕПС.

Матични број и порески идентификациони број

Матични број је – 20053658.

Порески идентификациони број је – 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте: енергетска делатност снабдевање електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом.

Поред претежне делатности према Одлуци о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, Јавно предузеће обавља и делатности:

- 1) производња електричне енергије и производња електричне и топлотне енергије у комбинованом процесу;
- 2) дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом;
- 3) експлоатација лигнита;
- 4) управљање економским субјектом;
- 5) кабловске телекомуникације.

Наведене делатности обавља ЈП ЕПС непосредно или преко зависних привредних друштава, с тим да делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично – контролно предузеће.

Почев од дана регистрације статусне промене, ЈП ЕПС обавља и друге делатности које су се до тада обављале у зависним привредним друштвима која су статусном променом припајања ЈП ЕПС престала да

постоје, а према попису делатности утврђеном Одлуком о изменама и допунама Статута ЈП ЕПС са седнице од 25. маја 2015. године.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са Законом и Статутом.

ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање делатност трговине електричном енергијом на тржишту електричне енергије (бр. 312-25/2006), која је у складу са чланом 200. Закона о енергетици замењена под називом снабдевање електричном енергијом и важи до истека рока на који је издата.

Лиценца коју је поседовао ЈП ЕПС за обављање енергетске делатности трговина електричном енергијом ради снабдевања тарифних купаца (бр. 312-26/2006) престала је да важи у складу са чланом 200. Закона о енергетици („Службени гласник РС“, број 57/11) даном издавања лиценце за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом која је са 1. јулом 2013. године издата зависном привредном друштву ЈП ЕПС – Привредном друштву за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд.

По основу статусне промене припајања зависних привредних друштава за производњу електричне енергије која су имала лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије и преноса електрана са тих друштава на ЈП ЕПС, ЈП ЕПС ће сагласно члану 23. Закона о енергетици поднети захтев за издавање лиценце за производњу електричне енергије.

Послови спољнотрговинског промета

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чине право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства, хартије од вредности и друга имовинска права која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини, с тим да ће право својине ближе бити одређено посебним актом Оснивача – Владе у складу са законом.

Јавно предузеће управља и располаже својом имовином у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Сл.гласник РС“ број 54/10), ЈП ЕПС је стекло право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке, које би требало да представљају улог ЈП ЕПС приликом оснивања привредних друштава која би се основала са стратешким партнерима за реализацију пројеката ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/13, 88/13, 105/14) који је ступио на снагу 6.10.2011. године) на покретним стварима јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72 став 7) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија, успоставља се, својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима (чл. 82).

Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 145/2015, који је ступио на снагу 30. децембра 2014. године) одредбом члана 158. прописано је да се у погледу стицања својине оператора дистрибутивног система на електроенергетским мрежама у складу са овим законом неће примењивати Закон о јавној својини. Даном ступања на снагу Закона о енергетици, односно са 30. децембром 2014. године по самом закону успостављена је својина зависних привредних друштава ЈП ЕПС која обављају делатност дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом (оператори дистрибутивног система) на дистрибутивним мрежама, која је по основу статусне промене припајања четири привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије пренета Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије

„Електродистрибуција Београд“ доо Београд, са даном регистрације статусне промене по основу правног следбеништва.

Истовремено је прописано да се електроенергетска дистрибутивна мрежа не може отуђивати из својине оператора дистрибутивног система, нити може бити предмет оптерећења или принудног извршења, на основу закона.

Рок за подношење пријаве за упис права својине ЈП ЕПС на непокретностима према последњим изменама Закона о јавној својини истиче 6. октобра 2016. године.

Упис права својине ЈП ЕПС на непокретностима не може се извршити без писане сагласности коју даје Влада, на предлог ресорног министарства, што ће захтевати доношење потребних аката у поступку успостављања својине ЈП ЕПС и евентуално измену и допуно оснивачког акта. До уписа права својине ЈП ЕПС задржава право коришћења на непокретностима са правима и обавезама које има на дан ступања на снагу закона.

У складу са Закључком Владе од 27. новембра 2014. године Министарство рударства и енергетике образовало је радну групу коју поред представника надлежних министарстава и ЈП ЕПС, чине и представници Републичке дирекције за имовину, Државног правобранилаштва, Републичког геодетског завод, са задатком да се установе елементи и услови за дефинисање врста непокретности на којима се може успоставити својина ЈП ЕПС и зависних привредних друштава.

Уколико се захтев за упис права својине не поднесе у року или захтев буде правоснажно одбијен, орган надлежан за упис права на непокретностима извршиће, по службеној дужности, упис права јавне својине Републике Србије.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33 став 2 Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања тадашњих јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу. Од 2. априла 2012. године даном регистрације новооснованог Привредног друштва „ЕПС Обновљиви извори енергије“, доо Београд, од 7. маја 2013. године од регистрације Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд и од 1. јула 2014. године, односно од регистрације друштва за трговину електричном енергијом ЕПС Трговање доо Љубљана, ЈП ЕПС, као и матично предузеће, остваривао је власничка и управљачка права и у овим 100% зависним привредним друштвима.

Сагласно наведеном, ЈП ЕПС је до регистрације статусних промена у складу са Закључком Владе од 27. новембра 2014. године као матично предузеће – контролно предузеће остваривало имовинска и управљачка права у 14 зависних – контролисаних привредних друштава, од чега 13 са седиштем у Републици (седам за производњу електричне енергије и угља, пет за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца којем је актом Владе у складу са законом поверено обављање енергетске делатности од општег интереса – јавно снабдевање електричном енергијом) и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији, а сви заједно су чинили групу друштава у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима која је повезана капиталом.

По основу регистрације статусне промене припајања постојећих 7 зависних друштава за производњу електричне енергије и угља као друштава преносилаца (ПД ХЕ Ђердап, ПД Дринско Лимске ХЕ, ПД ЕПС Обновљиви извори, ПД ТЕНТ, ПД ТЕ - КО Костолац, ПД Панонске ТЕ – ТО и ПД РБ Колубара) - ЈП ЕПС као контролном друштву и као друштву стигаоцу, ова зависна привредна друштва преносе своју целокупну имовину и обавезе ЈП ЕПС и престају са постојањем без спровођења ликвидације.

Након регистрације статусне промене припајања привредних друштава за дистрибуцију електричне енергије (ПД Електровојводина, ПД Електросрбија, ПД Југоисток и ПД Центар) као друштава преносилаца - Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција - Београд“, д.о.о, Београд (ПД ЕДБ), као друштву стигаоцу, ова четири привредна друштва, као друштва преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе ПД ЕДБ, као друштву стигаоцу и престају са постојањем без спровођења

ликвидације, док ПД ЕДБ као друштво стицалац наставља са постојањем и наставља да послује са истом претежном делатношћу и седиштем као универзални правни следбеник привредних друштава - друштава преносилаца која престају са постојањем без спровођења поступка ликвидација, с тим што се у поступку статусне промене повећава основни капитал ПД ЕДБ по основу збира регистрованог основног капитала свих учесника у статусној промени, као и промена пословног имена, тако да наставља да послује под пословним именом Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о, Београд.

Даном регистрације наведених статусних промена, ЈП ЕПС је матично предузеће – контролно предузеће са 100% удела у основном капиталу три зависна – контролисана привредна друштава, и то:

1. Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција Београд“ доо Београд које од регистрације статусне промене послује под промењеним називом „ЕПС Дистрибуција“, доо Београд,
2. Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд,
3. Друштва за трговину електричном енергијом ЕПС Трговање доо Љубљана.

Након регистрације ових статусних промена, ЈП ЕПС и наведена три зависна друштва чине групу друштва повезану 100% капиталом, у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима.

Зависно Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд је, у складу са одредбом члана 140. став 4. Закона о енергетици и члана 8. Закона о јавним предузећима, Влада одредила за јавног снабдевача електричном енергијом на територији Републике Србије и на тај начин му је поверено обављање делатности од општег интереса јавног снабдевања електричном енергијом на територији Србије. Према члну 397. Закона о енергетици ово привредно друштво наставља да послује са правима и обавезама гарантованог снабдевача електричном енергијом до именовања гарантованог снабдевача у складу са Законом.

Зависно привредно друштво за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству - Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана које је регистровано и током претходне године су сторене потребне претпоставке и услови за пословање са пуним пословним капацитетом у овој години и укључивање у трговину електричном енергијом на тржишту електричне енергије.

ЈП ЕПС је, уз сагласност Владе од 31. октобра 2014. године, основало привредно друштво „ЕПС Трговина“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, које је у поступку регистрације и које ће даном регистрације и стицања правне и пословне способности имати положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз).

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови, с тим да је за два јавна предузећа – ЈП Површински копови Косово и ЈП Термоелектране Косово, Агенција за приватизацију покренула поступак приватизације.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва,
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године,
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstraße 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.

С обзиром на последице статусне промене и престанак правног субјективитета ПД ХЕ Ђердап, ПД Дринско Лимске ХЕ, ПД ЕПС Обновљиви извори, ПД ТЕНТ, ПД ТЕ - КО Костолац, ПД Панонске ТЕ – ТО и ПД РБ

Колубара, а ради рационалне организације, ефикасног рада, уз уважавање специфичних техничко - технолошких, економско - финансијских и територијалних специфичности у ЈП ЕПС се као најшире организационе целине са одређеним овлашћењима у правном промету организују се огранци са подручјем које покрива територију на којој су привредна друштва која су престала да постоје обављала делатност, који се као огранци са овлашћењима у правном промету региструју код Агенције за привредне регистре.

Органи Јавног предузећа и зависних привредних друштава

Према одредби члана 11. Закона о јавним предузећима управљање у јавном предузећу може бити организовано као једнодомно или дводомно, а тим да ће Влада посебним актом утврдити мерила и критеријуме на основу којих се јавно предузеће разврстава у групу предузећа са једнодомним или дводомним управљањем.

Према Одлуци о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима (даље: Оснивачки акт) управљање у Јавном предузећу организовано је као дводомно.

Органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор, Извршни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Законом о јавним предузећима, Одлуком и Статутом, а која је именована на 3. ванредној седници Надзорног одбора од 28. априла 2014. године.

Извршни одбор чини седам извршних директора које именује Надзорни одбор на предлог Директора, а председник Извршног одбора је директор Јавног предузећа.

Делокруг Надзорног одбора утврђен је одредбом члана 15. Закона о јавним предузећима и чланом 24. Оснивачког акта, тако да утврђује пословну стратегију и пословне циљеве јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији; усваја извештај о степену реализације програма пословања; доноси годишњи програм пословања, уз сагласност оснивача; надзире рад директора; врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа; успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима; утврђује финансијске извештаје јавног предузећа и доставља их оснивачу ради давања сагласности; доноси статут уз сагласност оснивача; одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката, уз сагласност оснивача; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача; врши друге послове у складу са законом, статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор јавног предузећа према одредби члана 23. Закона о јавним предузећима и члана 31. Оснивачког акта представља и заступа ЈП ЕПС; организује и руководи процесом рада; води пословање и предузима мере за њихово спровођење; предлаже финансијске извештаје; извршава одлуке Надзорног одбора; предлаже извршне директоре; врши друге послове одређене законом, оснивачким актом и статутом јавног предузећа.

Извршни одбор чини седам извршних директора како је предвиђено Законом и Оснивачким актом ЈП, а Директор је председник Извршног одбора. Надзорни одбор је на 4. седници од 29. Јануара 2015. године именовао извршне директоре, тако да Извршни одбор као орган ради и одлучује почев од 1. фебруара 2015. године.

Извршни директори обављају послове у следећим областима рада: извршни директор за послове финансија; извршни директор за корпоративне послове; извршни директор за техничке послове производње угља; извршни директор за техничке послове производње енергије; извршни директор за техничке послове дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом; извршни директор за послове трговине електричном енергијом; извршни директор за послове снабдевања електричном енергијом.

У циљу веће оперативности и ефикасности извршних директора, а имајући у виду да је у складу са Законом њихова функција у предузећу оперативно управљање, основни послови су утврђени Одлуком о изменама и допунама Статута ЈП ЕПС од 25. маја 2015. године, а ближи послови сваког извршног директора одређују се актима о унутрашњој организацији и систематизацији.

Статутом се на општи начин одређују основна овлашћења извршних директора, њихова права, обавезе и одговорности, као и делокруг рада Извршног одбора, односно питања о којима се одлучује на седницама овог органа, пре свега у погледу – припреме подлога за израду пословне стратегије и пословних циљева, планских докумената, праћења извршења и утврђивања мера за извршавање ових докумената, утврђивања пословне политике и услова за израду годишњег плана електроенергетског портфеља, куповину и продају електричне енергије на тржишту електричне енергије и методологије за образовање цена електричне енергије за продају на тржишту, припреме извештаја о пословању, доношења планова набавки и планова јавних набавки, одлучивања о стицању, отуђењу и оптерећењу непокретности, успостављању обезбеђења на имовини ЈП ЕПС, давању јемства и гаранције чија је вредност мања од износа утврђеног за одлучивање Надзорног одбора и одлучивања о задужењу у износу мањем од износа за одлучивање Надзорног одбора и друго.

Директор и извршни директори воде послове ЈП ЕПС и управљају пословима у ЕПС групи у складу са утврђеном пословном политиком, плановима и одлукама Надзорног и Извршног одбора.

У складу са Закучком Владе од 27. новембра 2014. године предвиђено је да се у оквиру измена Статута ЈП ЕПС и оснивачких аката зависних друштава, изврше и унутрашње организационе промене и унапређење корпоративног управљања са јасно разграниченим надлежностима Надзорног одбора, директора и Извршног одбора које ће обезбедити да се остваре позитивни ефекти повезивања, управљања, заједничког и координираног развоја кроз интегрисање пословних функција у ЕПС Групи.

На овај начин обезбеђена су три основна принципа: 1) самосталност зависних привредних друштава као правних лица, 2) права контролног друштва ЈП ЕПС као оснивача и власника капитала зависних друштава са доминантним правом на управљање по основу капитал односа уз поштовање законских услова у погледу независности у обављању делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом и 3) остваривање најбољих интереса ЕПС Групе.

У складу са тим оснивачким актима зависних привредних друштава као органи зависних привредних друштава су одређени скупштина и директор, с тим да функцију скупштине у зависности од питања утврђених оснивачким актима врши Надзорни одбор ЈП ЕПС или Извршни одбор ЈП ЕПС.

1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања:

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11 и 99/11)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 119/12, 116/13 – аутентично тумачење и 44/14 – др. пропис)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином:

Закон о енергетици („Службени гласник РС“ број 145/2015, који је ступио на снагу 30. децембра 2014. године)

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011)

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011)

Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/13, 88/13, 105/14)

Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80 и 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96)

Прописи који су од утицаја на рад и пословање:

Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95 и 20/2009, ИУ бр. 9/96, 10/96, 15/96, 83/96, 153/96, 231/96, 135/97 и 160/99 - СЛ СРЈ, 16/2001-3. УС РС број ИУз-17/2011 - 55/2013-58)

Закон о јавним набакама („Службени гласник РС“ бр. 124/2012)

Закон о роквима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС”, бр. 119/12)

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС” бр 54/09,73/10,101/10,101/11,93/12,62/13 –исправка 108/13) – посебно у делу ограничења пријема запослених

Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава „Службени гласник РС”, бр. 116/2014

Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС” број 93/12,

Закон о страним улагањима („Службени лист СРЈ” бр. 3/02 и 5/03)

Закон о заштити конкуренције („Службени гласник РС”, број 51/09)

Закон о трговини („Службени гласник РС” број 53/10)

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС” број 62/2014)

Закон о регулисању односа Републике Србије и дужника-корисника јавних средстава, за преузете обавезе по иностраним кредитима („Службени гласник РС” бр. 88/11)

Закон о потврђивању Споразума о измени и приступању Споразуму о слободној трговини у централној Европи – ЦЕФТА 2006 („Службени гласник РС” број 88/07)

Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС” број 72/09, 81/09,64/10 24/2011,121/2012, 42/13,50/13., 98/13,132/14 и 145/14) са подзаконским актима

Закон о државном премеру и катастру („Службени гласник РС” број 72/09 ,18/10,65/13 и 15/15)

Закон о спољнотрговинском пословању („Службени гласник РС” број 36/09 и 88/11)

Закон о водама („Службени гласник РС” број 30/10 и 93/12)

Закон о шумама („Службени гласник РС” број 30/10 и 93/12)

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности:

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричне енергије („Службени гласник РС”, број 7/13)

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача електричне енергије („Службени гласник РС” број 8/13,70/14)

Уредба о висини посебне накнаде за подстицај у 2015. години („Службеном гласнику РС”, бр. 7/15)

Уредба о мерама подстицаја за повлашћене произвођаче електричне енергије („Службени гласник РС” број 8/13)

Уредба о начину обрачуна и начину расподеле прикупљених средстава по основу накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије („Службени гласник РС” број 8/13)

Уредба о начину и условима одређивања уједначених цена приступа дистрибутивном систему у условима отварања тржишта електричне енергије („Службени гласник РС”, бр. 113/13 и 65/14)

Правилник о гаранцији порекла електричне енергије произведене из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС”, бр. 24/14)

Правилник о утврђивању стандардних модела уговора и предуговора о откуп укупног износа произведене електричне енергије („Службени гласник РС” број 62/13)

Уредба о енергетски заштићеном купцу, односно угроженом купцу топлотне енергије („Службени гласник РС” број 90/13).

Правилник о стручном испиту за лица која обављају послове у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС”, број 39/13)

Правилник о енергетској дозволи („Службени гласник РС” број 15/15)

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС” број 93/12)

Правилник о ближим условима и садржини захтева за издавање, измену и одузимање лиценце за обављање енергетских делатности и о начину вођења регистра издатих и одузетих лиценци („Службени гласник РС”, бр. 31/13)

Правилник о гаранцији порекла електричне енергије произведене из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС”, бр. 24/14)

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС”, бр. 2/14)

Методологија за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12, 123/12, 116/14)

Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13, 87/13)

Методологија за одређивање цене електричне енергије за јавно снабдевање ("Службени гласник РС", број 88/14)

Методологија о критеријумима и начину одређивања трошкова прикључка на систем за пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 77/12)

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС“, бр. 2/2014)

Прописи о приватизацији:

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14) са пратећим подзаконским актима,

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10, 115/115)

Најновијим Законом о изменама и допунама Закона о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације, прописано је да је Оснивач Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дужан је да обезбеди да ово предузеће промени правну форму и свој основни капитал искаже у акцијама одређене номиналне вредности на основу кориговане књиговодствене вредности капитала до 31. децембра 2016. године.

Промена правне форме ЈП ЕПС у акционарско друштво захтеваће да се поред наведених прописа примењују и специфични прописи који се односе на хартије од вредности, начин рада акционарских друштава и остваривања права акционара у погледу остваривања имовинских права, права на управљање и права на информисање.

Прописи из области заштите животне средине:

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ број 135/04 и 36/09)

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04 и 88/10)

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС" број 36/09)

Закон о заштити природе („Службени гласник РС" број 36/09, 88/2010)

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС" број 36/09 и 88/10)

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС" број 36/09 и 88/10)

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС" број 135/04 и 88/10)

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Службени гласник РС" број 135/04)

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04 и 36/09)

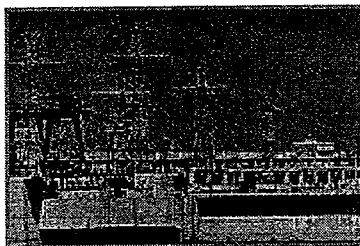
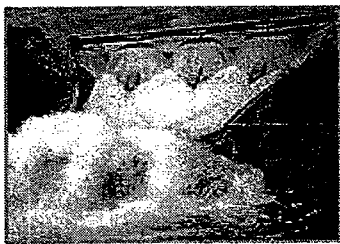
Закон о потврђивању Кјото Протокола уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе („Службени гласник РС" број 88/07 и 38/09).

Закон о потврђивању Конвенције о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине („Службени гласник РС" број 38/09)

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих енергетских делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и - преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

	Инсталисана нето снага				MW
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%	
Термоелектране на угаљ	5,267	61.7	4,032	55.2	
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	336	3.9	336	4.6	
Хидроелектране	2,936	34.4	2,936	40.2	
Укупно електране ЈП ЕПС	8,539	100.0	7,304	100.0	

Поред капацитета за производњу електричне енергије који су у власништву ЈП ЕПС од 7.304 MW, ЈП ЕПС закупајује производне капацитете ПД ЕПС Дистрибуција снаге 19 MW.

	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету	мил. t
Површински копови	49	40	

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4. Број запослених

	План			
	31.12.2014.	30.06.2015.	01.07.2015.	31.12.2015.
ЈП ЕПС	540	547	22,841	22,715
Запослени у ЈП са Космета	4,288	4,260	4,260	4,237
Укупно	4,828	4,807	27,101	26,952

Од 2001. године ЕПС Група остварује перманентно смањење броја запослених. Од 56.921 запослених крајем 2001. године број запослених је планиран на 37.861 запослених крајем 2015. године.

Пре статусне промене од 01.07.2015. ЈП ЕПС има 547 запослених, а након статусне промене припајањем производних капацитета број запослених ће се повећати на 22.841.

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЕПС Групу. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују

адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЕПС Групе да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЕПС Група развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

У оквиру укупног броја запослених кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Планирана динамика запошљавања у 2015. години извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09...108/13) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/13), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури.

У организационим целинама у којима је планирано да, због потреба процеса рада, укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла као и по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и ангажовања по другим основама буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Детаљније у прилогу 1

2. Макроекономске претпоставке за израду Годишњег програма о изменама и допунама ГПП за 2015.г.

Годишњи програми о изменама и допунама ГПП Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за 2015.г. утврђени су полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2015. годину са пројекцијама за 2016. и 2017. годину и актуелних општих услова пословања и процена за 2015. годину у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а за 2015. годину.

Макроекономске претпоставке-пројекција друштвеног производа, инфлације и цене електричне енергије

	Остварење 2014	Пројекција 2015.	Индекс
Бруто домаћи производ - реалан раст %	-1.80	-0.50	-
Инфлација, просек периода, стопа раста %	2.90	2.70	93
Ниво цене електричне енергије за јавно снабдевање - дин/kWh	6.7	6.7	101
Курс динара	На бази односа понуде и тражње на девизном тржишту		

Детаљније у прилогу 2

3. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд (Програм реорганизације), којим је утврђено да ће се реорганизација спровести:

- унапређењем управљања у оквиру постојеће организационе структуре - као прва фаза
- спровођењем статусних промена и организационог усклађивања - рок за завршетак активности на статусној промени је 1. јул 2015. године
- спровођењем започетих активности на успостављању својине на непокретностима ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава, као претходном услову за спровођење статусне промене - у роковима за спровођење статусне промене
- променом правне форме Јавног предузећа у акционарско друштво, чиме се заокружује процес корпоративизације Електропривреде Србије - оквирно планирана за јули 2016. године.

Детаљније у прилогу 17

4. План производње и испоруке за 2015. годину

4.1. Производни план

На основу процењених потреба за електричном енергијом, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремонта и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2015. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија и ограничене финансијске могућности, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а и привредних друштава.

Планирани производни резултати

		Јединица мере	План 2014	Остварење 2014	План 2015			Индекси		
					I-VI	VI-XII	I-XII	4/3	7/3	7/4
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Производња електричне енергије	GWh	31,866	32,014	18,815	17,048	35,863	100	113	112
2	Производња угља	000 t	31,979	29,204	16,348	20,433	36,781	91	115	126
3	Откопавање отворе	000 m ³	99,110	81,029	44,540	53,010	97,550	82	98	120
4	Производња топлотне енергије	GWh	936	806	531	469	1,000	86	107	124
5	Производња технолошке паре	000 t	211	179	92	182	274	85	130	153

План производње електричне енергије (GWh)

		План 2014	Остварење 2014	План 2015			Индекси		
				I-VI	VI-XII	I-XII	3/2	6/2	6/3
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Хидроелектране	9.375	11.496	6.925	3.933	10.858	123	116	94
2	Термоелектране	22.491	20.518	11.890	13.115	25.005	91	111	122
	Укупно капацитети ЕПС-а	31.866	32.014	18.815	17.048	35.863	100	113	112

Сопственом производњом електричне енергије обезбедиће се 35.863 GWh, што је за 12% више од остварења и за 13% више од плана за 2014. годину.

4.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2015. годину.

План испорука електричне енергије у 2015. години (GWh)

	План 2014	Остварење 2014	План 2015			Индекси			Структура у %		
			I-VI	VII-XII	I-XII	3/2	6/2	6/3	План 2014	Остварење 2014	План 2015
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Укупне испоруке	35.143	34.759	19.432	17.828	37.260	99	106	107	100,0	100,0	100,0
- Од тога за Јавно снабдевање	18.575	17.415	9.136	8.165	17.302	94	93	99	52,9	50,1	46,4

4.3. План трговине електричном енергијом

У 2015. години планирана је трговина електричном енергијом зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом ЕПС Трговање са седиштем у Словенији.

Купопродаја електричне енергије ЕПС Трговање је у функцији уравнотежења и оптимизације Електроенергетског портфелеа (ЕЕП) матичног предузећа.

Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕПП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

Детаљније у Прилогу 3

4.4. План производње и пласмана угља

План производње угља за 2015. годину утврђен је полазећи од:

- расположивих количина откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају 2014. године и плана откривке за 2015. годину, под претпоставком да се оствари биланс откривке
- потребних количина угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2015. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу

План производње угља и откривке

	Јединица мере	План 2014	Остварење 2014	План 2015			Индекси		
				I-VI	VII-XII	I-XII	4/3	7/3	7/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Производња угља	000 т	31.979	29.204	16.348	20.433	36.781	91	115	126
Производња откривке	000 м ³	99.110	81.029	44.540	53.010	97.550	82	98	120

Производња угља је планирана у износу од 36,8 мил.тона, што је за 15% више од планиране производње за 2014. годину и за 26% више од остварења 2014. године, као последица смањења производње у 2014. години у

копу Колубара због потапања копова Тамнава Западно поље и Велики Црљени. Откопавање откривке је планирано до нивоа да се одржи оптимални ниво за билансирану производњу угља.

Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 4

4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба у 2015. години, уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

		Јединица мере	План 2014	Остварено 2014	План 2015	Индекси		
						4/3	5/3	5/4
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Топлотна енергија	GWh	936	806	1,000	86	107	124
2.	Технолошка пара	000 т	211	179	274	85	130	153

Планом је предвиђена већа производња топлотне енергије за 24% у односу на остварење у 2014. години. План производње технолошке паре већи је за 53% у односу на остварење у 2014. години.

План је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије за 2015. годину.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

		Јединица мере	План 2014		Остварено 2014		План 2015		Индекси					
			Екстерно у ЕПС-у	5/3	Екстерно у ЕПС-у	6	Екстерно у ЕПС-у	8	5/3	6/4	7/3	8/4	7/5	8/6
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Топлотна енергија	GWh	884	52	756	50	939	61	86	96	106	117	124	122
2.	Технолошка пара	000 т	55	156	33	146	60	214	60	94	109	137	182	146

5. План реализације техничких програма

5.1. Програм одржавања електроенергетских и рударских капацитета

Програм одржавања за 2015. годину припреман је у отежаним пословним околностима, при чему се првенствено имају у виду још увек актуелне (пре свега финансијске) последице поплава које су нанеле велике штете ЈП ЕПС и његовим привредним друштвима – ПД РБ Колубара, ПД ТЕНТ, ПД ТЕ-КО Костолац, ПД Ђердап и ПД Дринско-Лимске ХЕ. Програми радова на санацији штета од поплава урађени су на основу реалног сагледавања насталих штета, водећи рачуна да се у 2015. години раде само најнеопходнији преостали послови санације, односно да се објекти и опрема од којих директно зависе безбедност, сигурност и обим производње врате у такво стање да могу да изврше све захтеване функције у складу са Електроенергетским портфељом.

Прва сагледавања потребних радова одржавања, која су извршена у привредним друштвима и која су послужила и за израду прве верзије ЕЕП за 2015. годину, дала су основни оквир и представу о обиму и вредности Програма одржавања. На основу наведеног сагледавања извршени су и први прорачуни могуће производње потребни за израду Електроенергетског портфеља, који је усвојен на седници НО ЈП ЕПС 10.09.2014. године. Тиме су уједно дати и основи Програма одржавања, односно – дефинисани су обим и трајање ремонта.

Поред наставка активности на санацији последица поплава, програмом пословања ЈП ЕПС за 2015. годину је предвиђено да се настављањем ревитализација и модернизација, стање електроенергетских и рударских капацитета даље побољшава, те да се и даљом доследном применом превентивног одржавања, а нарочито добром техничком дијагностиком која је услов спровођења одржавања по стању, постројења одрже у задовољавајућем техничком стању и да се тиме обезбеди поузданије снабдевање купаца, уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

Процењује се да ће трошкови одржавања у првом полугођу 2015. године износити само 4,4 млрд.дин. а највећи део трошкова одржавања ће се реализовати у другој половини 2015. године.

План одржавања електроенергетских капацитета за 2015. г.

У наредном периоду планирани су обимни радови на реконструкцији и модернизацији термоелектрана и хидроелектрана (ТЕНТ Б2, агрегати А1, А2, и А3 у ХЕ Ђердап 1, ХЕ Зворник, Лимске ХЕ, РХЕ ББ и Власинске ХЕ), како би им се продужио радни век, повећала инсталисана снага и енергетска ефикасност и реализовали обавезујући пројекти из области заштите животне средине.

У 2015. години планирани су капитални ремонти на 3 термо блока:

- Капитални ремонт блока ТЕНТ А2,
- Капитални ремонт блока ТЕ Костолац А2,
- Капитални ремонт ТЕ Морава са значајним радовима на турбини (радови на замени електрофилтера одложени су за 2016. г.).

За 2015. су планирани следећи продужени ремонти:

- 4 термо блока: ТЕНТ А5 модификације за NOx, ТЕНТ Б2 замена блок трафоа и замена саћа лува, ТЕК А3 ремонт турбине, ТЕ-КО Б2 ремонт цевног система котла
- 4 хидроагрегата : А2 у ХЕ Ђердап 2, А2 и А3 у ХЕ Врла 1 и А1 у ХЕ Врла3
- железнички транспорт ПД ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона, реконструкција ел. заштите ЕВП.

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2015. години су планирани на :

- 10 блокова ТЕ
- 45 агрегата ХЕ (не обављају се генерални и продужени ремонти)
- 4 блока ТЕ-ТО (трајање застоја 45 дана према плану ангажовања)

За реализацију Програма одржавања енергетских капацитета за 2015.г. након статусних промена предвиђена су укупна средства од 9,5 млрд.дин. Од наведених средстава 0,5 млрд.динара односи се на средства за предфинансирање радова у 2016.г. и 2,1 млрд.динара ће бити плаћено у 2016.г.

План одржавања рударских капацитета за 2015. г.

Планирани обим ремонта рударских капацитета заснован је: на резултатима спроведених активности на утврђивању реалног техничког стања постројења на системима за откривку (БТО), производњу угља (БТС,БТД,БТУ), преради угља (примарна прерада и оплемењивање) као и стања помоћне опреме и механизације.

У току продужених ремонта се врше мање реконструкције и замене опреме новом која је савременије конструкције и материјала, као и санација похабаних или непоузданих делова. Такође се обављају комплекснија испитивања стања опреме и материјала у циљу припреме за рехабилитацију или санацију постројења, замена великих склопова који су од битног значаја за дуговечан поуздан рад, као што је на

пример: замена великог аксијалног лежаја на багеру СРС-1300 у огранку Костолац, затим санација машина на Тамнави западно поље.

У оквиру стандардних ремонта објеката и машина за производњу, прераду угља и откопавање јаловине врше се редовне активности из области одржавања сходно дефектажним листама и препорукама произвођача ремонтраних машина.

Поред ремонта основне механизације – континуалног типа, перманентно се врше и поправке и ремонти машина из области помоћне механизације у оба огранка.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- Оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- Потребе за производњом угља ради уравнотежења електроенергетског биланса у појединим периодима текуће године,
- Усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

За реализацију Програма одржавања енергетских капацитета за 2015.г. након статусних промена предвиђена су укупна средства од 11,6 млрд.дин. Од наведених средстава 0,1 млрд.динара односи се на средства за предфинансирање радова у 2016.г. и 0,6 млрд.динара ће бити плаћено у 2016.г.

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавања информационо комуникационе опреме је саставни део посебног Програма ремонта електроенергетских и рударских капацитета и плана текућег одржавања за 2015. годину после статусне промене од 01.07.2015. године.

У оквиру ИТ хардвера одржава се различита опрема као што су сервери, storage, радне станице, стони и преносиви рачунари, различите врсте мултифункционалних уређаја (штампачи, плотери, скенери), монитори и остало.

Одржавање софтвера се реализује кроз уговоре за одржавање системског софтвера (системског инфраструктурног софтвера и софтвера за развој апликација), апликативног софтвера (различити наменски пословни информациони системи, ЕРП системи), софтвера у употреби код техничких информационих система и другог. Посебан и значајан део представља одржавање (обнова) лиценци.

У оквиру телекомуникационе опреме одржавају се кућни телефонски системи, опрема телекомуникационих мрежа, WAN опрема (router-и, switch-еви), LAN switch-еви, све до нивоа терминалне опреме.

Један сегмент одржавања покривају и различите ИТ и телекомуникационе услуге које се финансирају из овог програма, као што су одржавање и поправка хардвера, услуге Интернета, услуге јавне фиксне и мобилне телефоније, услуге изнајмљивања линија и друге.

За обим и структуру предложеног текућег и инвестиционог одржавања у области ИКТ предвиђеног за ЈП ЕПС и огранке за производњу (бивша зависна привредна друштва за производњу електричне енергије и угља) за 2015. годину износ потребних средстава је процењен на око 426 милиона динара. Од наведених средстава 83 милиона динара ће бити плаћено у 2016.г.

Детаљније у прилогу 5

5.2. План инвестиција

План инвестиција за 2015. годину предвиђа да се инвестиционе активности приоритетно усмере на одржавање достигнутог нивоа производње и наставак активности које треба да омогуће повећање и сигурност производње електричне енергије и угља, сигурност снабдевања потрошача, унапређење заштите животне средине, као и на оклањање последица од поплава из 2014. године, чије се финансијске последице осећају и у 2015. години.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања заменских капацитета, с обзиром на то да је производња угља постала лимитирајући фактор производње електричне енергије у термоелектранама.

Организационе промене и актуелизација спровођења процеса корпоративизације, даље отварање тржишта електричне енергије, утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Инвестиционе активности у 2015. години приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, у току 2015. године могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора. Приоритетним се сматрају улагања у следеће:

- активности на санирању последица поплава које су се дешавале у периоду од маја 2014. године до краја године,
- реализација започетих активности у 2014. години, чији је наставак реализације предвиђен и у 2015. години, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације и пресељење насеља Вреоци,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за ПК Тамнава Запад за достизање пројектоване производње угља од 12 милиона тона годишње,
- рударско грађевински радови на санацији клизишта, измештањима далековаода,
- наставак активности на набавци система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена,
- набавка недостајуће рударске опреме (БТО систем) за ПК Поље Ц за повећање производње на откривци и стварање услова подизање производње угља са 2 мил. тона годишње на 5 мил. тона годишње,
- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији отварања и рада ПК Поље Ц и ПК Поље Е,
- стварање услова за отварање ПК Поље Г и ПК Поље Радљево,
- отклањање последица поплава, ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- изградња објеката и набавка опреме за одбрану ПК Дрмно од вода,
- активности на котловском постројењу и турбини ТЕНТ А2,
- ТЕНТ А3, гарантна испитивања везано за емисију азотних оксида која мора да буде мања од 200mg/Nm³,
- радови на ревитализацији турбине и електрофилтера на ТЕ Морава,
- завршетак оптимизације на блоку ТЕНТ А5 у циљу постизања емисије азотних оксида која мора да буде мања од 200mg/Nm³,
- наставак започетих активности на рехабилитацији и модернизацији ТЕНТ Б,
- почетак извођења радова за пројекат одсумпоравање димних гасова и покретање послова на изградњи пристаништа и индустријског колосека,
- почетак реализације пројекта Друга фаза пакет пројеката Костолац Б, по ступању уговора на снагу, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW и набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње). Средства ЕПС-а ће бити усмерена на набавку опреме и на активности одводњавања, ради одржавања производње угља на ПК „Дрмно“ од 9 мил. тона годишње,

- завршетак реализације пројекта Реконструкција система за отпепелљивање на ТЕКО А,
- почетак реализације пројекта Реконструкција система за отпепелљивање на ТЕНТ А,
- наставак активностина пројекту Одсумпоравање димних гасова на ТЕНТ А3-А6
- наставак ревитализацијеХЕ Ђердап 1 агрегатА1, одржавање приобаља
- ревитализација Власинских ХЕ
- реализација пројекта ревитализација ХЕ Зворник,
- припремне активности за ревитализацију ХЕ Потпећ
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целисти,
- покретање нових пројеката са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ,
- покретање припремних активности за предвиђене радове у 2016. години.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције у периоду VII-XII 2015. године износе 78,0 млрд. динара. У првој половини 2015. године инвестиције су реализоване у висини од 21,3 млрд.дин.

Детаљније у прилогу 6

5.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава у периоду VII-XII 2015.г. сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ за 2015.г., у износу од 1,5 млрд.дин.

Део плана набавки транспортних средстава, који се односи на набавку путничких аутомобила, ће се реализовати само уз претходну сагласност у складу са Упутством за израду ГПП за 2015. годину Владе Републике Србије.

Детаљније у прилогу 7

5.4. План унапређења и заштите животне средине

У последњих неколико година ЈП ЕПС спроводи значајне активности у области унапређења заштите животне средине. У току 2015. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација.

Детаљније у прилогу 8

5.5. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, послује као јединствен уређен систем, усклађен са светским стандардима квалитета. Континуираним усавршавањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварују се Пословне политике и постављени циљеви.

Пословање ЈП ЕПС утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање компаније тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЈП ЕПС.

После статусне промене планирани су послови на уједначавању ове праксе. У склопу реорганизације и корпоративизације посебна пажња ће се посветити успостављању униформне позиције и структуре свих организационих делова који се баве овим пословима према моделу који је прихваћен, што представља предуслов за централизацију функције IMS у Групи, како би ефикасно и ефективно реализовали дефинисане циљеве квалитета и пословања, и остварили очекиване пословне резултате. Таква организациона промена

налаже правовремено предузимање свеобухватних анализа, како би на бази чињеница дефинисали обим, структуру и ниво креирања и успостављања нових процеса.

Усклађивањем и унапређењем система и дефинисањем њихових међусобних односа, се неће реметити специфичности које произилазе из делатности будућих правних субјеката који ће чинити ЈП ЕПС. Повећање учинка и постизање уштеда на свим нивоима пословања постало је императив који ћемо остварити јасно дефинисаним и разграниченим одговорностима и овлашћењима носилаца активности у свим пословним процесима, као и праћењем, мерењем и анализом резултата и благовременим дефинисањем и спровођењем превентивних и корективних мера.

Реализацијом ових активности и имплементацијом захтева стандарда ISO, створићемо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. На овај начин ће оптимизација перформанси процеса и побољшања праћења и анализе успешности пословања.

Детаљније у прилогу 9

6. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије пролази кроз процес сложене трансформације са циљем да постане корпоративни лидер у региону и озбиљан играч на енергетском тржишту Европе.

Главне заинтересоване стране као што је Влада Србије са свим државним органима, Европска Унија са припадајућим институцијама, политичке странке у Србији, локалне самоуправе и друга политичка јавност, локални и регионални медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени, а пре свега грађани Србије, који су такође и купци, морају добро да разумеју стратегију трансформације компаније. Важно је да буду ангажовани у ширем дијалогу о могућностима трансформације, као и проблемима и ограничењима која постоје на том путу, у циљу постизања консензуса око кључних питања, што је предуслов за успешан завршетак процеса.

Дијалог са кључним заинтересованим странама је основа за израду Стратегије унапређења односа са заинтересованим странама. Систематски приступ дијалогу заснован је на претходном мапирању и класификацији свих заинтересованих страна, као и на анализи ризика и плановима за смањење ризика за сваку категорију унутар заинтересованих страна.

Сектор за односе с јавношћу учествоваће у реализацији дијалога са заинтересованим странама према утврђеном плану и координирати израду извештаја, како би се закључци са дијалога на квалитетан начин инкорпорирали у Стратегију унапређења односа са заинтересованим странама, као и да би се дијалог са заинтересованим странама успоставио као редовна годишња активност компаније у домену одрживог развоја.

Детаљније у прилогу 10

7. Програм маркетиншких активности

000 дин

Ред.бр.	Назив активности	План 01.07 - 31.12.2015.
1	Примена новог визуелног идентитета у целом систему Електропривреде Србије и продукција материјала у складу са новом КГС	20.350
2	Активности на побољшању односа с купцима	15.000
3	ЕПС на Интернету - унапређење комуникације преко глобалне мреже	4.500
4	Наступи на домаћим и међународним енергетским сајмовима, конференцијама, изложбама, скуповима, конгресима	21.402
5	Маркетиншке и медијске кампање	27.822
6	Закуп медија	101.220
7	Штампање промотивног и другог материјала	19.501
8	Видео материјал	16.837
9	Пословна галантерија	12.771
10	Брендирање разних простора	555
	Укупно:	239.958

8. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2015. години има за циљ да доприноси модернизацији и трансформацији ЕПС Групе у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације запослених, стандардизацију пословних процеса и појединачних аката на нивоу ЕПС Групе, увођење процедура рада на нивоу ЕПС Групе, безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЕПС Групи.

За пословање Електропривреде Србије је врло битно да се обезбеди задржава квалитетних стручњака. То је дугорочно могуће постићи једино одговарајућим зарадама, увођењем адекватног система награђивања запослених и стварања што бољег амбијента за развој каријере, пре свега руководећег кадра. Примена одредби Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору је довела до смањења распона у коме се одређују основне зараде и укидања непосредне везе између зараде и сложености, одговорности и услова рада радног места, што се највише одражава на запослене који обављају кључне послове. У таквим околностима, најспособнији и најпродуктивнији део запослених тражи и налази боље могућности за своје радно ангажовање, док ограничена могућност пријема нових лица до краја 2015. године онемогућава адекватно и благовремено занављање и попуњу кључних радних места услед одласка запослених у пензију. Имајући све наведено у виду Управљање људским ресурсима ће у 2015. години предузети све законом омогућене активности како би се решио проблем неадекватних зарада за запослене на руководећим радним местима, као и обезбедило да Влада РС закључком утврди да ЈП ЕПС и сва зависна привредна друштва имају положај учесника на тржишту електричне енергије који имају конкуренцију у смислу одредби Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, те да по том основу буду изузети од примене Закона.

Организациона структура ЈП ЕПС прилагођена је статусним променама које се спроводе у складу са Програмом реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд који је прихваћен Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27.11.2014. године. У складу са изменама Статута ЈП ЕПС и оснивачких аката зависних привредних друштава у току 2015. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса биће дефинисани процедурама на нивоу ЕПС Групе, што ће обезбедити једнообразно поступање у Групи.

У циљу формирања јединствене базе података у току је пројекат: Имплементација SAP HCM информационог система у ЕПС Групи. У складу са планом реализације пројекта, до краја 2015. године сва привредна друштва прећиће на коришћење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима и обрачун зарада. Резултат овог пројекта биће и унификација свих пословних процеса и појединачних аката на нивоу ЕПС Групе.

Као приоритетна активност започето је преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЕПС Групе, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЕПС Групе. У наредном периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити, контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупређивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЕПС Група ће и у 2015. години наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања. Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЕПС Групе. Као један од првих корака спроведен је пројекат Увођење модела компетенција и процена компетенција руководиоца средњег и вишег нивоа. На основу извршених анализа, дефинисане су компетенције за свако руководеће радно место, а резултати тестирања су указали у ком правцу ће се спроводити активности на развоју запослених у 2015. години. Такође, добијени подаци користиће се при селекцији потенцијалних кандидата за руководећа радна места.

9. Пословни информациони систем

Основни циљеви и задаци ИКТ у 2015. години су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута имплементације (друга фаза),
- Пуна имплементација SAP HR модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу физичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Реализација прве фазе ЕПС метеринг пројекта развоја дистрибутивне мреже кроз имплементацију система за мерење и обрачун електричне енергије базираног на паметним бројилима и АМИ/МДМ инфраструктури
- Покретање набавке и почетак реализације јединственог система за управљање односима са купцима на нивоу ЕПС групе
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, уз дефинисање нових профила корисника, и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС Групе по Microsoft стандардима
- Централизација и обједињавање набавке лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа,
- Проширење и надоградња јединственог Дата центра ЕПС групе, као и формирање и опремање Disaster Recovery локације
- Реализација пројекта унапређења ИТ инфраструктуре који у првој фази обухвата ЈП ЕПС, ПД ЕПС Снабдевање и ПД Електросрбија, и који подразумева изградњу јединственог корпоративног домена, јединственог Exchange система за размену електронске поште и креирање приватног „рачунарског облака“
- Почетак имплементације и увођења јединствене политике сигурности и безбедности ИС у систему ЕПС Групе
- Пуна имплементација информационог систем за подршку трговини електричном енергијом.
- Један од континуалних ангажмана биће наставак подршке процесима организације и координације активности из домена Сектора за ИКТ (СИКТ) везаних за успешан и ефикасан рад ПД „ЕПС Снабдевање“

Детаљније у прилогу 16

10. План финансијског резултата

План финансијског резултата ЈП ЕПС-а обухвата ефекте припајања производних капацитета у састав ЈП ЕПС.

Финансијски резултати за 2015.г. планирани су на основу претпоставки (из тачке 2. овог Плана), планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Ако Јавно предузеће исказе добит, по усвајању финансијских извештаја, она се може распоредити на покриће губитака пренесених из ранијих година, за резерве, а део добити се усмерава Републици као Оснивачу Јавног предузећа и уплаћује се у прописаном проценту и на прописани рачун за уплату јавних прихода у складу са законским прописима.

Уколико постоје раположива средства део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са Колективним уговором.

Ако се годишњим финансијским извештајем утврди да је Јавно предузеће пословало са губитком тај исказани губитак, односно губитак пренесен из ранијих година, може се покрити из нераспоређене добити из претходних година или на други начин који се утврди одлуком о начину покрића губитка у складу са законом.

Одлуке о расподели добити и о начину покрића губитка доноси Надзорни одбор уз сагласност Владе у складу са Законом о јавним предузећима, Оснивачким актом и Статутом ЈП ЕПС.

10.1. Биланс Успеха

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног обима производње и пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по актуелним ценама.

Детаљније у прилогу 19

Приход од електричне енергије износи 152.290 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфела, важећих тарифних ставова за испоруку електричне енергије за јавно снабдевање, цена из уговора за квалификоване купце и тржишних цена.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу (2.623 мил.дин) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и цена угља које су кориговане на основу Одлуке пословног колегијума ЈП ЕПС:

- комадни угаљ ТЕ-КО Костолац 3.201.58 дин/т
- комадни угаљ РБ Колубара 3.164.72 дин/т
- сушени угаљ РБ Колубара 8.815.55 дин/т

Билансом производње угља за 2015. годину детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Приход од топлотне енергије и технолошке паре (1.253 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и актуелних цена у периоду VII-XII 2015.г.

Приход од сервисних услуга (1.125 мил.дин.) обухвата приходе од услуга Привредном друштву ЕПС Дистрибуција за услуге вођења и планирања инвестиција и ЕПС Снабдевање за послове који се односе на софтверско-хардверску подршку комерцијалном снабдевању и додатне послове условљене изменом Закона о енергетици.

Инвестиције за сопствене потребе (255 мил.дин.) утврђене су имајући у виду вредност која ће бити остварена активирањем или потрошњом робе, производа и услуга за сопствене потребе.

Приход од донација и субвенција (762 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама.

Остали пословни приходи (6.168 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од продаје пепела, приходе од превоза железницом и друго, као и приход од префактурисавања консултантских услуга, трошкова израде студија и инвестиционо техничке документације Привредном друштву ЕПС Дистрибуција (1,4 млрд.дин.) и ЕПС Снабдевање (72 мил.дин.).

Економски односи по основу промета електричне енергије између ЈП ЕПС-а и зависних привредних друштава и између привредних друштава међусобно, регулисани су Критеријумима за утврђивање трансферних цена, а остали уговорним односом.

Детаљније у прилогу 11

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања.

Електрична енергија: Набавка електричне енергије (86.277 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од производних ПД у првом полугођу 2015.г. а након припајања тих предузећа од 01.07.2015.г. само електроенергетским билансом предвиђену набавку од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске и ПД ЕПС Трговање.

Преносни систем: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу за 2015. годину уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утрошка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова.

Гориво и гас: Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утрошка горива и процењених цена горива у 2015. години.

Угаљ: Набавка угља је планирана за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава у периоду VII-XII 2015.г. од 70 хиљада тона из јамских рудника, а на бази актуелних цена угља и трошкова превоза.

Одржавање: Трошкови одржавања су планирани у износу од 21.266 мил.дин. и утврђени на основу посебног програма који је саставни део Годишњег програма о изменама и допунама ГПП за 2015. а обухватају и трошкове за отклањање штета насталих услед поплава током 2014. године.

Амортизација: Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Осигурање: Осигурање је планирано на основу претходних уговора и процењене висине премије.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19.

Трошкови запослених: План трошкова зарада за 2015.г. је урађен у складу са политиком зарада која је Влада Републике Србије утврдила за јавна предузећа.

Трошкови зарада су у оквиру групе ЕПС остали на нивоу из претходног плана (март 2015.г.), али је дошло до промене масе зарада по Привредним друштвима, због преласка 143 запослена из електродистрибутивних предузећа и 2 запослена из ПД ЕПС Снабдевање у ЈП ЕПС. Поред тога смањени су остали трошкови запослених по основу:

- Престанка са радом Скупштина бивших ПД а сада огранака.
- Смањења за 25% од 01. јула привремених и повремених послова, уговора о делу, ауторских хонорара, трошкова накнада физичким лицима по основу осталих уговора а у складу са пословном политиком пословодства Електропривреде Србије.

План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2014.г. (умањеног за 1%) и у складу са Посебним колективним уговором („Сл.гласник РС“ број 15 од 06.02.2015. године), уважавајући одступања у 2015.г. у односу на 2014.г. као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др.

Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима.

Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

Распоред масе зарада по огранцима је планиран на основу утврђене масе коефицијената послова и планираног обима увећања и накнада зарада у складу са Посебним колективним уговором и важећим законским прописима.

Детаљније у прилогу 12

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа за 2015.г.

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи су планирани у износу од 13.280 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...) као и ангажовање омладинских задруга, закупнине помоћне механизације, ПТТ услуге, банкарске услуге и платни промет, судски трошкови, комуналне услуге, транспортни трошкови, трошкови репрезентације, трошкови

заштите животне средине, безбедност и заштите на раду, стручно образовање, интелектуалне услуге правних лица и друго. У оквиру ових расхода налазе се и расходи по основу улагања у рехабилитацију блока Б1 у Костолцу, изградњу пристаништа и пруге (изградња наведених инвестиција (пристаниште и железничка пруга и део инвестиције рехабилитација блока Б1) у износу од 1.886 мил.дин. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и здравствена заштита и превенција запослених, што је такође трошак у склопу осталих пословних расхода.

Трошкове који су планирани на позицијама: репрезентације, спонзорства, донације и друге сличне намене, накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и накнаде физичким лицима по основу осталих уговора ће се реализовати у складу са Упутством за израду ГПП за 2015. годину Владе Републике Србије, односно умањени за одговарајући проценат, а у висини средстава одобрених усвојеним ГПП за 2015. годину.

Пословни резултат

Годишњим програмом о изменама и допунама ГПП за 2015. годину планиран је негативан резултат из пословних односа у износу од 6,0 млрд. динара.

Негативан резултат из пословних односа је великим делом последица мале реализације трошкова одржавања и других трошкова пословања у првој половини 2015. године и преноса већег дела ових трошкова у другу половину године, а с обзиром да финансијски резултат обухвата пословање огранича само за период VII-XII 2015.г.то је значајно покварило финансијски резултат ЈП ЕПС-а.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су у износу од 8,9 млрд.дин. и углавном се односе на приход од камата и приход од позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања су планирани у износу од 13,2 млрд.дин и њихово кретање је условљено негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су планирани у износу од 0,8 млрд.дин, а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода.

Остали расходи: Остали расходи су планирани у износу од 10,7 млрд.дин. Највећим делом се односе на накнаде запослених у ЈП са Косова и Метохије и финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, исправку вредности потраживања, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре.

Детаљније у прилогу 14

У осталим расходима планирана су средства за пословање ЈП са КиМ од 5.990 мил. дин. и то:

- 5.890 мил.дин. за накнаде запосленим у ЈП са територије АП Косово и Метохија ,
- Поред накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа. Накнаде зарада запослених у овим јавним предузећима су обрачунате и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Укупни финансијски резултат:

Годишњим програмом о изменама и допунама ГПП за 2015. годину планиран је укупан негативан резултат од 20,2 млрд.дин., негативан резултат из пословних односа од 6,0 млрд.дин., негативан резултат из финансијских односа од 4,2 млрд.дин. и негативан резултат из осталих односа од 9,9 млрд.дин.

План прихода и расхода и БС за 2015. г. су на многим позицијама неупоредиви са резултатима из 2014. године, због статусне промене од 01.07.2015.

Детаљније у прилогу 15 и 20

10.2. Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода од електричне енергије и осталих прихода планирана је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза.

Биланс новчаних токова за ЈП ЕПС због статусне промене од 01.07.2015. године приказан је полазећи од процењеног стања готовине на дан 30.06.2015. године од 31,6 млрд.дин. и месечне пројекције кретања новчаних прилива и плаћања до краја 2015. године.

Наплата прихода	%
Од продаје електричне енергије ПД ЕПС Снабдевање	93
Од продаје електричне енергије ПД ЕПС Дистрибуција за губитке	100
Од продаје електричне енергије ЈП Електрокошет	10
Од продаје електричне енергије за комерцијалне купце	100
Од продаје угља за индустрију и широку потрошњу	96
Од продаје топлотне енергије и технолошке паре	96
Од продаје осталих производа и услуга	96

План прихода и расхода ЈП ЕПС за 2015. годину

(RSD 000)

	ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2014	План 2015 Измене и допуне	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	143.826.781	164.477.935	114
I.1.	Приход од електричне енергије	142.782.580	152.290.049	107
I.2.	Приход од угља за ТЕ	0	0	0
I.3.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	0	2.623.369	0
I.4.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	0	1.252.860	0
I.5.	Приход по основу сервисних услуга	0	1.125.000	0
I.6.	Инвестиције за сопствене потребе	0	255.703	0
I.7.	Донације и субвенције	15.893	762.045	4.795
	- Влада РС	0	0	0
	- Иностране	4.651	759.269	16.325
	- Потрошачи и друго	11.242	2.776	25
I.8.	Остали пословни приходи	1.028.308	6.168.909	600
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	141.788.232	170.482.429	120
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије	138.274.213	86.276.827	62
II.2.	Трошкови материјала и горива	39.296	5.676.963	14.447
	- Трошкови материјала	14.196	1.292.673	9.106
	- Трошкови горива	25.100	4.384.291	17.467
	- Трошкови угља	0	351.693	0
	- Трошкови течнoг горива и гаса	25.100	4.032.597	16.066
II.3.	Одржавање	109.138	21.266.357	19.486
II.4.	Амортизација	134.798	13.910.372	10.319
II.5.	Трошкови запослених	1.130.251	22.176.378	1.962
II.6.	Осигурање	53.394	1.033.293	1.935
II.7.	Резервисања	19.589	1.854.500	9.467
II.8.	Обавезе према држави	170.438	5.008.132	2.938
	- Порез на имовину	19.949	313.316	1.571
	- Накнада за коришћење минералних сировина	0	1.002.604	0
	- Накнада за коришћење и заштиту вода	905	999.677	110.462
	- Заштита животне средине, накнаде	0	2.128.714	0
	- Грађевинско земљиште	0	0	0
	- Таксе	4.507	276.679	6.139
	- Остале обавезе према држави	145.077	287.141	198
II.9.	Остали пословни расходи	1.857.115	13.279.607	715
	- ПТТ услуге	27.000	89.802	333
	- Транспортни трошкови	507	179.381	35.381
	- Закупнине	15.852	424.549	2.678
	- Комуналне услуге	7.995	140.215	1.754
	- Банкарске услуге и платни промет	51.506	111.664	217
	- Трошкови репрезентације	17.233	25.751	149
	- Трошкови чланарина	9.681	237.940	2.458
	- Остали матер.расходи и остале услуге	1.727.341	12.070.305	699
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	21.915.966	8.921.275	41
III.1.	Приходи од камата	6.350.473	2.738.121	43
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	7.646.187	5.739.054	75
III.3.	Остали приходи од финансирања	7.919.306	444.100	6
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	11.965.186	13.193.574	110
IV.1.	Камате	3.394.938	5.615.973	165
IV.2.	Негативне курсне разлике	8.203.584	7.255.468	88
IV.3.	Остали расходи финансирања	366.664	322.133	88
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	139.783	822.676	589
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	9.156.874	10.699.901	117
	Од чега ЈП са Косова и Метохије	5.373.996	5.989.904	111
A	УКУПАН ПРИХОД	165.882.530	174.221.885	105
B	УКУПНИ РАСХОДИ	162.910.292	194.375.904	119
A-B	Укупан финансијски резултат	2.972.238	-20.154.019	-678
I-II	Резултат из пословних односа	2.038.549	-6.004.495	-295
III-IV	Резултат из финансијских односа	9.950.780	-4.272.300	-43
V-VI	Резултат из осталих односа	-9.017.091	-9.877.225	0

План Новчаних токова ЈП ЕПС за 2015. годину (RSD 000)

Новчани ток (RSD 000)	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
I Приливи из пословања (1+2+3)	-	12.375.202	23.065.246	11.433.206	18.579.023	39.346.204	18.812.305
1. Приливи од продаје робе и услуга	-	12.281.296	10.912.117	11.340.208	12.986.441	14.464.357	16.717.726
- електрична енергија		11.031.209	9.659.860	10.015.890	11.734.678	12.995.173	14.887.426
- остали пословни приход		1.250.086	1.252.258	1.324.318	1.251.764	1.469.184	1.830.300
2. Приливи од камата и хартија од вредности		93.906	93.129	92.998	92.582	93.847	94.579
3. Кредити од пословних банака	-	-	12.060.000	-	5.500.000	24.788.000	2.000.000
II Плаћања оперативних и других трошкова	-	12.364.107	12.585.162	12.600.905	12.894.905	13.741.594	14.408.204
- Материјал и гориво		656.674	633.398	666.561	705.888	1.171.537	1.821.105
- Набавка електричне енергије		204.957	200.689	572.069	609.622	714.693	1.010.820
- Одржавање		3.061.636	3.082.611	3.084.530	3.082.520	3.095.830	3.092.955
- Укупни трошкови запослених		3.654.643	3.729.227	3.463.346	3.623.795	3.697.761	3.564.705
- Обавезе према држави		762.183	895.341	745.992	768.694	937.635	807.703
- Остали пословни расходи		1.994.207	1.994.207	1.994.207	1.994.207	1.994.207	1.994.207
- Трошкови ЕМС-а		604.681	603.891	603.679	606.149	607.588	610.533
- Камате		557.173	554.670	611.999	617.721	638.657	628.404
- Набавка основних средстава		255.586	255.586	255.586	255.586	255.586	255.586
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије		495.292	521.360	488.974	496.710	479.123	453.465
- Салдо ПДВ		117.077	114.182	113.962	134.012	148.978	168.720
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	-	11.095	10.480.084	(1.167.699)	5.684.118	25.604.610	4.404.102
IV Измиривање доспелих обавеза из претходних година							
V Отплате по кредитима и зајмовима		1.173.264	694.254	2.124.624	713.151	26.177.735	2.017.634
VI Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	-	(1.162.170)	9.785.830	(3.292.323)	4.970.967	(573.124)	2.386.467
VII Потребна средства за финансирање инвестиција (XI 2.)		7.854.109	16.424.882	4.554.968	4.876.430	5.249.037	4.275.042
VIII Укупан месечни салдо новчаних токова	-	(9.016.278)	(6.639.051)	(7.847.291)	94.537	(5.822.161)	(1.888.575)
IX Укупан кумулативни салдо новчаних токова	31.594.508	22.578.230	15.939.179	8.091.888	8.186.425	2.364.264	475.689

Биланс стања ЈП ЕПС за 2015. годину (RSD 000)

БИЛАНС СТАЊА (RSD 000)	Стање на дан 30.06.2015.	Стање на дан 31.12.2015.
АКТИВА		
Стална имовина	784.250.468	843.698.241
Некретнине, постројења, опрема и био	676.123.618	735.571.391
Нематеријална улагања	3.364.652	3.364.652
Земљиште	32.510.643	32.510.643
Грађевински објекти	252.619.047	252.619.047
Постројења и опрема	322.177.540	381.625.313
Остале некретнине, постројења и опре	463.478	463.478
Некретнине, постројења и опрема у пр	54.580.779	54.580.779
Аванси за некретнине, постројења и ог	10.014.488	10.014.488
Биолошка средства	392.991	392.991
Дугорочни финансијски пласмани	108.126.850	108.126.850
Учешћа у капиталу	101.738.860	101.738.860
Остали дугорочни финансијски пласма	3.498.170	3.498.170
Дугорочна потраживања	2.889.820	2.889.820
Обртна имовина	119.506.622	88.301.053
Залихе	18.626.989	18.146.989
Аванси за залихе	2.652.840	2.402.840
Потраживања	56.359.787	57.003.037
Краткорочни финансијски пласмани	1.761.025	1.761.025
Готовински еквиваленти и готовина	31.594.508	475.689
Порез на додату вредност и активна в	8.511.473	8.511.473
Укупна актива	903.757.090	931.999.294
Ванбилансна актива	149.376.396	149.376.396
ПАСИВА		
Капитал	649.934.982	634.343.223
Основни капитал	371.462.239	371.462.239
Неуплаћени уписани капитал	-	-
Ревалоризационе резерве	382.640.304	382.640.304
Нереализовани добици по основу ХОВ	11.968	11.968
Нереализовани губици по основу ХОВ	(520.993)	(520.993)
Нераспоређени добитак	12.743.149	12.743.149
Акумулирани губитак	(116.401.685)	(131.993.444)
Дугорочна резервисања и обавезе	190.468.859	234.302.822
Дугорочна резервисања	12.687.547	12.687.547
Дугорочне обавезе	99.935.037	143.769.000
Дугорочни кредити	88.935.787	132.769.750
Остале дугорочне обавезе	10.999.250	10.999.250
Краткорочне обавезе	77.846.275	77.846.275
Краткорочне финансијске обавезе	29.345.738	29.345.738
Обавезе из пословања	22.196.858	22.196.858
Остале краткорочне обавезе	5.186.532	5.186.532
Обавезе по основу пореза на додату в	21.117.147	21.117.147
Одложене пореске обавезе	63.353.250	63.353.250
Укупна пасива	903.757.091	931.999.295
Ванбилансна пасива	149.376.396	149.376.396

10. Трговина и тржиште електричне енергије

Законом о енергетици („Службени гласник РС”, број 57/2011 и 80/2011), који је био на снази од 2011.г. до краја 2014.г. се поред осталог уређују циљеви енергетске политике. Њиме је настављен процес реформи енергетског сектора са циљем обезбеђења предуслова за развој и ефикаснији рад свих субјеката који обављају енергетске делатности према тржишним принципима пословања, као и усаглашавање овог закона са прописима Европске уније.

Електроенергетски сектор Републике Србија је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г) и ратификацијом (2006.г) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г).

Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009 која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Сходно наведеном дефинише се део Закона о енергетици („Сл.гласник РС”, бр.57/2011 и 80/2011) који третира унутрашње тржиште електричне енергије да би се обавила доследна и потпуна хармонизација са правом Европске уније у обиму међународних обавеза Републике Србије насталих као последица међународних споразума које су уследиле после ступања Закона о енергетици на снагу.

Наведена хармонизација је формална и суштинска.

Формално је урађено:

1. Обезбедити независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом а у складу са директивама ЕУ, као и израдити правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминативног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисати категорије тарифних купаца ел.енергије који неће бити снабдевани од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца би куповали ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим би били квалификовани купци.
3. Дефинисати категорију малих купаца који би поред домаћинстава могли да користе могућност снабдевања од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се de facto отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача”.

У циљу потпуног остваривања циљева енергетске политике, који прописује Закон, то јест, стварања услова за безбедан и поуздан рад и функционисање електроенергетског система како би се обезбедило сигурно, квалитетно и поуздано снабдевање електричном енергијом, уравнотежени развоја сектора у циљу обезбеђивања потребних количина енергије за задовољавање потреба купаца енергије, **подстицања конкурентности на тржишту на начелима недискриминације**, развоја енергетске инфраструктуре и увођења савремених технологија и стварања транспарентних, атрактивних и стабилних услова за улагања у изградњу, реконструкцију и модернизацију енергетских објеката, суштински је неопходно:

1. Формирати оператора тржишта који треба да обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза ЈП ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричном енергијом, електроенергетском сектору ће се пружити могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-снабдевање потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Учесници на тржишту електричне енергије су:

- 1) произвођач електричне енергије;
- 2) снабдевач;
- 3) јавни снабдевач;
- 4) крајњи купац;
- 5) оператор преносног система;
- 6) оператор дистрибутивног система;
- 7) оператор тржишта

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купац (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и **чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV.**
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система)

Ефективно отварање унутрашњег тржишта електричном енергијом према овом закону је према следећој динамици:

Крајње купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису изабрали свог снабдевача наставља да снабдева енергетски субјект који је до тада снабдевао тарифне купце, по регулисаним ценама, док не изаберу свог снабдевача, а најкасније до 31. децембра 2012. године.

Право на јавно снабдевање имају:

- 1) од 1. јануара 2013. године, крајњи купци електричне енергије, чији су објекти прикључени на дистрибутивни систем;
- 2) од 1. јануара 2014. године само домаћинства и мали купци електричне енергије;

Одредба члана 206. закона сходно се примењује и на купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису били прикључени на систем. Право на резервно снабдевање има крајњи купац електричне енергије, осим домаћинства и малих купаца, у случајевима који су дефинисани овим законом.

На овај начин су испоштовани захтеви из Анекса 1 Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе, према којима сви крајњи купци до 01.01.2015 могу или морају да буду квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

У децембру 2014 је усвојен нови закон о енергетици.

Битне карактеристике Закона о енергетици из 2014. :

- Имплементација Трећег енергетског пакета директива Европског парламента и Савета о јединственим правилима интерног европског тржишта електричне енергије (2009/72) и природног гаса (2009/73);
- Стварање законског основа за примену уредби о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије -уредба о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије (714/2009) и 715/2009;
- Имплементација Директиве (видети за ОИЕ);
- Поспешивање развоја тржишне економије у енергетици;
- Унапређење транспарентности на тржишту електричне енергије и природног гаса;
- Отклањање уочених недостатака и ограничења у току примене Закона о енергетици у циљу ефикаснијег функционисања тржишта електричне енергије и природног гаса;
- Стварање повољније климе и поједностављивање процедура за улагање у енергетику;
- Отклањање уочених недостатака у производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотне енергије, посебно начина формирања цена, уз уважавање уставног положаја јединица локалне самоуправе.

Најважнији измене Закона су:**Енергетске делатности:**

- Организовање тржишта електричне енергије, није више делатност од општег интереса;

Енергетска дозвола:

- Не прибавља се за изградњу објекта за пренос и дистрибуцију ел.енергије напона 110 kV и више.

Агенција за енергетику:

- Решава спор у вези са уговором о повезивању између оператора система

Обновљиви извори енергије:

- Увођење привременог статуса повлашћеног произвођача ел.енергије за све произвођаче ОИЕ;
- Прецизирање концепта гаранција порекла;

Тржиште електричне енергије:

- од 1. јула 2015. године мали купци електричне енергије са потрошњом преко 30.000 kWh немају право на јавно снабдевање.
- Стварање услова за подизање ликвидности тржишта електричне енергије;
- Стварање услова за успостављање регионалног тржишта електричне енергије у сарадњи са операторима преносног система, берзама електричне енергије и другим релевантним заинтересованим странама;
- Редифинисање права на резервно снабдевање;
- Дефинисање гарантованог снабдевања уместо јавног снабдевања
- Промена дефиниције малог купца у циљу смањења броја купаца који имају право на гарантовано снабдевање;
- Давање могућности операторима система да купују и продају електричну енергију на организованом тржишту ради оптимизације набавке електричне енергије за надокнаду губитака;
- Отвара се тржиште системских услуга - секундарна и терцијарна резерва

Прикључење на систем:

Редифинисан концепт прикључења у циљу брже и ефикасније реализације пројекта односно

- Прикључак на преносни систем гради инвеститор објекта који се прикључује, уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе електрана гради инвеститор електране уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе крајњег купца гради оператор система на који се објект крајњег купца прикључује.
- Прикључак може изградити крајњи купац на сопствени захтев, уз техничку контролу оператора система.

У случају да прикључак не гради оператор система, инвеститор, односно крајњи купац дужни су да до прикључења објекта на систем, оператору система пренесу право својине на прикључку, у складу са законом.

Успостављање оператора локалног дистрибутивног система

- Увођење новог оператора за локалне дистрибутивне системе електричне енергије

Решавање питања својине над мрежама:

- На другачији начин дефинисани системи, ради успостављања својине на мрежама;

Нове могућности за оператора преносног система:

- Сертификација оператора преносног система
- Стварање услова и могућности оператору преносног система да инвестира и управља складишним капацитетима, укључујући ту и пумпна и реверзибилна хидропостројења;

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 01.01. 2015. године.

11. Ризици

Услов за остварење Годишњег програма о изменама и допунама ГПП ЈП „Електропривреда Србије“ за 2015. годину је остварење планираних претпоставки на којима се базира план, доследна реализација свих предвиђених мера и благовремено решавање неликвидности додатним мерама.

Кључни екстерни ризик који утиче на остварења пројекција односи се на неизвесност у погледу опоравка привреде еврозоне која има директан утицај на потражњу и тржишне цене електричне енергије, на улазне трошкове пословања и на доступност екстерних извора финансирања. Успоравање економске активности у Европи последица је слабијег раста продуктивности рада, неизвесних перформанси тржишта рада, споријег опоравка инвестиционе активности и погоршања спољнотрговинске активности услед тензија у Украјини и санкција које су уведене Руској Федерацији. Опоравак привреде Србије зависиће од опоравка економије еврозоне и економија региона, ситуације у Украјини, прилива страног капитала, кретања иностраних каматних стопа, кретања увозних цена, цена хране и цена енергената.

Повезано са екстерним ризицима, присутни су ризици у земљи везани за одлагање спровођења економских реформи и мера економске политике, нагле промене агрегатне тражње, веће осцилације девизног курса динара, значајнији пад прилива страних инвестиција, раст премије ризика на ино кредите домаћим привредним субјектима, политичке и социјалне ризике и друго.

Пословни и финансијски ризици повезани са неостваривањем планских претпоставки укључују:

1. **Ризик ликвидности** – обезбеђивање текуће ликвидности. Наведени ризик посебно је био изражен у првом кварталу 2015. године с обзиром да је дошло до смањења показатеља ликвидности услед великог одлива готовине за потребе финансирања додатног увоза електричне енергије. У међувремену, дошло је до значајног побољшања ликвидности услед смањења одлива готовине за увоз електричне енергије и рационализације пословања која је у међувремену почела да се спроводи.
2. **Тржишни ризици**
 - Робни ризик:
 - Обим потражње и цена електричне енергије према квалификованим купцима
 - Поремећај понуде и потражње на тржишту у условима екстремних метеоролошких појава,
 - Поремећаји у снабдевању гаса и поремећаји на тржишту енергената,
 - Девизни ризик – постоји могућност настанка негативних последица на финансијски резултат и капитал услед значајних осцилација девизног курса динара. Сваки проценат раста девизног курса динара увећава трошкове пословања за око 400 мил. динара годишње.
3. **Техничко – технолошки ризици, обзиром на старост капацитета**
 - ЈП ЕПС је изложен ризицима услед старости капацитета и техничко-технолошке застарелости. Остварење планиране производње директно зависи од техничке ефикасности капацитета, узимајући у обзир до сада обављене ревитализације и модернизације.
 - Продужење ремонта термоелектране ТЕНТ А2 у трајању од 10 дана, проузроковало би недостатак електричне енергије у износу од 341 GWh што би захтевало додатна средства у износу од 2,7 млрд. динара за додатни увоз електричне енергије, а дошло би и до проблема са снабдевањем Обреновца топлотном енергијом.
 - Смањење производње угља од 5% у РБ Колубара проузроковало би недостатак електричне енергије у износу од 987 GWh што би захтевало додатна средства у износу од 5,5 млрд. динара за додатни увоз ел. енергије. Истоветно процентуално смањење производње угља у ПД ТЕ КО Костолац, проузроковало би недостатак електричне енергије у износу од 305 GWh што би захтевало додатна средства у износу од 1,7 млрд. динара за додатни увоз ел. енергије годишње.
4. **Хидро-метеоролошки услови**
 - Одступање хидрологије од планиране у ЕЕБ – у случају да укупна годишња производња хидроелектрана буде мања за 5% од планиране услед неповољне хидролошке ситуације, биће потребно издвојити додатних 3,0 млрд. динара за додатну куповину електричне енергије у износу од 541 GWh, по садашњим увозним ценама електричне енергије.
5. **Ризик одлагања инвестиционих активности**

Имајући у виду обим штете који је ЕПС Група претрпела у мају 2014. године, као и процес корпоративизације и реструктурирања који се тренутно спроводи, извесно је да ће доћи до успоравања и

одлагања инвестиционих активности. Немогућност обезбеђивања потребних средстава или кашњење са реализацијом инвестиционих програма имаће за последицу:

- успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових производних капацитета,
- нестварање услова за одржавање постојеће производње угља у РБ Колубара и успоравање активности за повећање обима производње угља и резерви угља припремљених за експлоатацију, што доводи у питање производне могућности копова у наредним годинама, уз ризик све већег смањења у наредним годинама, а са последицом недовољног искоришћења ревитализованих блокова на ТЕНТ и смањења ефеката уложених средстава,
- недовољна улагања у реализацију обавеза према становништву у зони утицаја радова може изазвати неповољан однос ЕПС групе и локалне самоуправе, као и манифестацију незадовољства околног становништва,
- немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза уз одлагање преузетих обавеза,
- успоравање процеса реструктурирања и даљег развоја Електропривреде Србије кроз заједничка улагања и остваривање партнерских односа.

6. Управљање јавним набавкама

- Отежано спровођење јавних набавки и проблеми у поступку јавних набавки значајно угрожавају оперативно пословање и производњу.

7. Степен наплате текућих фактура

- Сваки проценат остварења мањег степена наплате смањује прилив финансијских средстава за око 2 млрд. динара годишње.

8. Стопа инфлације

- Већа стопа инфлације од предвиђене у овом програму условила би угрожавање ликвидности и тешкоће у реализацији ЕЕБ, даљих одлагања инвестиционих активности и програма ремонта.
- Сваки проценат веће инфлације од предвиђеног овим Програмом пословања повећава трошкове пословања ЈП ЕПС-а за око 1,0 млрд. динара годишње.

9. Правни ризик - судски спорови

- Потенцијалне обавезе по судским споровима, посебно у вези са сменским радом, исхраном у току рада, регресом за годишњи одмор.

10. Динамика реализације програма корпоративизације

- Спорија динамика реализације програма реструктурирања и корпоративизације негативно би се одразила на динамику подизања ефикасности пословања компаније.

11. Обезбеђење адекватног кадровског потенцијала.

12. Успостављање партнерског односа са Синдикатом.

12. Контрола и праћење Програма пословања за 2015.г.

1. Извршни одбор, Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремонта, а тромесечно извештаји о степену реализацији Програма пословања за 2015.г. у складу са Законом о јавним предузећима.

