

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Годишњи програм пословања
о изменама и допунама
Годишњег програма пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“**

за 2015. годину

(ИЗВОД)

Март, 2015.г.

ПРИМЉЕНО: 27-04-2015 1			
Орг. јед.	Б р о ј	Прилог	Вредност
00	878/22-15		

На основу члана 50. став 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 119/12, 116/13 - аутентично тумачење и 44/14 - др. закон) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС и 44/14),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА О
ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ” БЕОГРАД ЗА 2015. ГОДИНУ

I

Даје се сагласност на Годишњи програм пословања о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије” Београд за 2015. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије” Београд на седници од 24. марта 2015. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 Број: 023-4592/2015

У Београду, 23. априла 2015. године

В Л А Д А



Тачност преписа оверава
ГЕНЕРАЛНИ СЕКРЕТАР
Новак Недић
Новак Недић

ПРЕДСЕДНИК

Александар Вучић, с.р.

На основу члана 24. став 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013) и члана 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (пречишћен текст ЈП ЕПС број 935/3-15, од 29. јануара 2015. године), Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, на 7. седници од 24. марта 2015. године, донео је

ОДЛУКУ

1.

Усваја се Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2015. годину, у тексту који чини саставни део и налази се у прилогу ове одлуке.

2.

Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2015. годину доставити Влади, ради давања сагласности у складу са законом.

3.

Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2015. годину сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

ЈП ЕПС
Број:1576/3-15
Београд, 24. март 2015. године



УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, је на 3. ванредној седници, 20. јануара 2015. године донео одлуку о усвајању Годишњег програма пословања Јавног предузећа Електропривреда Србије и годишњих програма пословања привредних друштава за 2015. годину.

У складу са Законом о јавним предузећима, Влада Републике Србије је на седници од 5. фебруара 2015. године дала сагласност на Годишње програме пословања за 2015.г.

Након усвајања годишњих програма пословања, дошло је до промене одређених елемената који значајно утичу на пословање Електропривреде Србије и захтевају измене и допуне Годишњег програма пословања:

1. Измене трошкова по основу доношења Посебног Колективног уговора

У складу са Законом о раду, Влада Републике Србије и Синдикат радника Електропривреде Србије су закључили Посебан колективни уговор за Електропривреду Србије који је објављен у „Службеном гласнику РС“ број 15, од 6. фебруара 2015. године.

Посебан колективни уговор за Електропривреду Србије се непосредно примењује у ЈП ЕПС, зависним привредним друштвима која је основао и јавним предузећима на КиМ.

Применом Посебног колективног уговора трошкови Електропривреде Србије се увећавају за око 3,8 млрд. динара.

2. Измене трошкова одржавања и инвестиција

Трошкови одржавања и инвестиција су овим изменама и допунама повећани код појединих привредних друштава која су имала велике штете од поплава и код којих активности на отклањању штета нису завршене у 2014.г. како је то било планирано у ГПП на који је Влада Републике Србије дала сагласност. По овом основу су трошкови повећани за 9,6 млрд. динара.

3. Измене прихода и расхода од продаје и куповине електричне енергије

- Додати су приходи и расходи по основу балансне енергије (3,3 млрд. динара у приходима и 3,7 млрд. динара у расходима). При изради ГПП поуздани подаци о овим приходима и расходима нису били доступни.
- Влада Републике Србије је 23. јануара 2015.г. донела нову Уредба о висини посебне накнаде за подстицај у 2015.г., којом је утврђена нова висина накнаде за подстицај производње из обновљивих извора енергије. Променом висине накнаде приход Електропривреде Србије је увећан за око 330 мил. динара.
- Савет Агенције за енергетику Републике Србије је 25. децембра 2014.г. донео одлуку о ценама системских услуга у електроенергетском систему са 2015.г. и по том основу је приход Електропривреде Србије повећан за око 420 мил. динара.
- Поред тога промењена је претпоставка о кретању курса еура током 2015.г. (у складу са кретањем курса у јануару и фебруару 2015.г.), на основу чега је приход повећан за око 2,4 млрд. динара, а расход је повећан за око 300 мил. динара.

Наведене промене су условиле да се промене и трансферне цене за 2015.г. тако да су приходи ЈП ЕПС, ПД ЕПС Снабдевање и производних предузећа промењени у складу са променом трансферних цена.

У складу са наведеним променама финансијски резултат пословања у Годишњем програму о изменама и допунама Годишњег програма пословања је негативан 21,2 млрд. динара, што је за 4,7 млрд. динара већи губитак у односу на Годишњи програм пословања.

Годишњи програм пословања ЈП ЕПС-а за 2015.г. обухватио је формирање и почетак рада ПД ЕПС Трговање са седиштем у Словенији.

Годишњи програм пословања не садржи производно-финансијске резултате јавних предузећа са територије Косова и Метохије, изузев накнада зарада запослених и дела других расхода у овим предузећима, а које финансира ЕПС. ГПП за ова предузећа се доносе као засебни планови.

Годишњи програм пословања не обухвата пословање, након оснивања ПД ЕПС Трговина Северна Митровица, обзиром на недовољну расположивост података у моменту израде овог ГПП-а. Пословање овог предузећа ће бити планирано, када се за то стекну услови, у Плану привременог финансирања.

У току су активности Владе Републике Србије на изради Програма финансијске консолидације групе ЕПС.

Претпоставке на којима се заснива Годишњи програма пословања ЈП ЕПС-а за 2015.г. (раст БДП, инфлација и др.) утврђене су у складу са, у моменту израде, познатим подацима и елементима економске политике за 2015. годину из Фискалне стратегије за 2015.год. са пројекцијама за 2016. и 2017. год., а при изради ГПП коришћена је и Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2015.г. Такође, ГПП ЈП ЕПС-а за 2015.г. је урађен на основу остварених резултата пословања познатих у моменту израде и процене остварења до краја године.

САДРЖАЈ

	Страна
I Основни подаци о предузећу	1
1. Делатност, организација и управљачка структура	1
2. Инсталирани капацитети	7
3. Број запослених	7
4. Финансијски статус	8
5. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности	9
II Претпоставке програма пословања за 2015.г.	12
III Програм реорганизације ЈП ЕПС	12
IV Посебни програми и активности	13
1. Продаја електричне енергије	13
2. Набавка електричне енергије	13
3. Цене електричне енергије	14
4. План инвестиција ЈП ЕПС за 2015.г.	16
5. План набавке основних средстава	20
6. План заштите и унапређења животне средине	20
7. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	21
8. Програм унапређења односа са јавношћу	21
9. Пословни информациони систем	22
V Политика запослености и зарада	24
1. Политика запослености	24
2. План трошкова запослених	26
VI План финансијских резултата за 2015.г.	27
 ПРИЛОЗИ:	 33
Прилог 1 - План одржавања ЈП ЕПС за 2015.г.	34
Прилог 2 - Планиране инвестиције ЈП ЕПС	40
Прилог 3 - План набавке основних средстава	45
Прилог 4 - Измирење доспелих обавеза према кредитима у 2015.г.	51
Прилог 5 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	56
Прилог 6 - Програм унапређења односа са јавношћу	64
Прилог 7 - Трошкови запослених за 2015.г.	73
Прилог 8 - План набавке материјала за 2015.г.	79
Прилог 9 - Програм примене превентивних мера безбедности и здравља на раду и заштите здравља запослених	81
Прилог 10 - План издвајања средстава за финансирање спонзорства, донација спортских активности, реклама.....	83
Прилог 11 - Финансијски резултати	87
Прилог 12 - Обрасци ПП ГПП за 2015.г.	90

I. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1. Делатност, Организација и Управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 12/05 и 54/10).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 119/2012) у члану 65. је прописано да ће оснивачи јавних предузећа ускладити оснивачка акта тих предузећа са одредбама овог закона

У складу са наведеним, Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Сл.гл. РС“ број 50/2013).

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, на 2. седници од 30. јануара 2014. године, донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ под бројем 557/5-14, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број 110-1581/2014 године (објављено у „Службеном гласнику РС“, број 20 од 21. фебруара 2014.).

У извршењу Закључка Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014 године, којим је утврђен Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, на 2. ванредној седници од 2. децембра 2014. године, донео је Одлуку о изменама и допунама Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ под бројем 2685/4-14, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број 023-166/2015 године од 15. јануара 2015. године.

Пословно име Јавног предузећа је : Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд. Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд .

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Улица царице Милице број 2.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде („Службени лист СФРЈ“, број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, и Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду; као и запослене који су на дан ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза оgranака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац - ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројекта завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б 3“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Матични број је – 20053658.

Порески идентификациони број је – 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте: енергетска делатност снабдевање електричном енергијом. Поред претежне делатности, Јавно предузеће обавља и делатности:

- 1) производња електричне енергије и производња електричне и топлотне енергије у комбинованом процесу;
- 2) дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом;
- 3) експлоатација лигнита;
- 4) управљање економским субјектом;
- 5) кабловске телекомуникације.

Наведене делатности обавља ЈП ЕПС непосредно или преко зависних привредних друштава, с тим да делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично–контролно предузеће

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са Законом и Статутом.

ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање делатности трговине електричном енергијом на тржишту електричне енергије (бр. 312-25/2006), која је у складу са чланом 200. Закона о енергетици замењена под називом снабдевање електричном енергијом и важи до истека рока на који је издата.

Лиценца коју је поседовао ЈП ЕПС за обављање енергетске делатности трговина електричном енергијом ради снабдевања тарифних купаца (бр. 312-26/2006) престала је да важи у складу са чланом 200. Закона о енергетици, даном издавања лиценце за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом која је са 1. јулом 2013. године издата зависном привредном друштву ЈП ЕПС – Привредном друштву за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца «ЕПС Снабдевање» доо Београд.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чине право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства, хартије од вредности и друга имовинска права која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини, с тим да ће право својине ближе бити одређено посебним актом Оснивача–Владе у складу са законом.

Јавно предузеће управља и располаже својом имовином у складу са законом, оснивачким актом и Статутом ЈП.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Сл.гласник РС" број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке, које ће представљати улог ЈП ЕПС приликом оснивања привредних друштава која ће се основати са стратешким партнерима који ће се изабрати у тендерском поступку за реализацију пројеката ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета улагањем страног капитала у условима недостајућих средстава за инвестициони развој.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/13, 88/13, 105/14) који је ступио на снагу 6.10.2011. године) на покретним стварима јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72 став 7) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија, успоставља се, својина тог јавног предузећа изузев на

дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима (чл 82).

Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 145/2015, који је ступио на снагу 30. децембра 2014. године) одредбом члана 158. прописано је да се у погледу стицања својине оператора дистрибутивног система на електроенергетским мрежама у складу са овим законом неће примењивати Закон о јавној својини. Даном ступања на снагу Закона о енергетици, односно са 30. децембром 2014. године по самом закону успостављена је својина зависних привредних друштава ЈП ЕПС која обављају делатност дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом (оператори дистрибутивног система).

Истовремено је прописано да се електроенергетске мреже не могу отуђивати из својине оператора система, нити могу бити предмет оптерећења или принудног извршења, на основу закона.

Рок за подношење пријаве за упис права својине ЈП ЕПС на непокретностима према последњим изменама Закона о јавној својини истиче 6. октобра 2016. године.

Упис права својине ЈП ЕПС на непокретностима не може се извршити без писане сагласности коју даје - Влада, на предлог ресорног министарства, што ће захтевати доношење потребних аката у поступку успостављања својине ЈП ЕПС и евентуално измену и допуну оснивачког акта. До уписа права својине ЈП ЕПС задржава право коришћења на непокретностима са правима и обавезама које има на дан ступања на снагу закона.

У складу са Закључком Владе од 27. новембра 2014. године, предвиђено је да Министарство рударства и енергетике образује радну групу коју би, поред представника тог министарства, сачињавали и представници Републичке дирекције за имовину, Државног правобранилаштва, Републичког геодетског завода, Републичког секретаријата за законодавство, Министарства финансија, Министарства привреде, Министарства пољопривреде и заштите животне средине, Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, представника других државних органа, као и представници ЈП ЕПС, са задатком да се установе елементи за дефинисање врста непокретности на којима се може успоставити својина ЈП ЕПС и зависних ПД.

Уколико се захтев за упис права својине не поднесе у року или захтев буде правоснажно одбијен, орган надлежан за упис права на непокретностима извршиће, по службеној дужности, упис права јавне својине Републике Србије.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици («Службени гласник РС» број 84/04) и чланом 33 став 2 Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остварује права у 11 зависних привредних друштава форми друштава с ограниченом одговорношћу. Од 2. априла 2012. године даном регистрације новооснованог Привредног друштва „ЕПС Обновљиви извори енергије“, доо Београд, а од 7. маја 2013. године од регистрације Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд, ЈП ЕПС, као матично предузеће, остварује власничка и управљачка права и у овим 100% зависним привредним друштвима.

ЈП ЕПС је матично предузеће – контролно предузеће за 14 зависних - контролисаних привредних друштава, од чега 13 са седиштем у Републици (седам за производњу електричне енергије и угља, пет за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једно за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца којем је актом Владе у складу са законом поверено обављање енергетске делатности од општег интереса - јавно снабдевање електричном енергијом) и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године, а сви заједно чине групу друштава у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима која је повезана капиталом.

Зависна привредна друштва за производњу електричне енергије и угља:

- Привредно друштво „ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ ЂЕРДАП“, д.о.о. Кладово за производњу хидроелектричне енергије (које је реорганизовано променом правне форме ЈП «Ђердап», Кладово)

- Привредно друштво „ДРИНСКО-ЛИМСКЕ ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ“, д.о.о. Бајина Башта за производњу хидроелектричне енергије (које је основано спајањем јавних предузећа „Дринске хидроелектране“, Бајина Башта и „Лимске хидроелектране“, Нова Варош)
- Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије „ЕПС обновљиви извори“ доо Београд
- Привредно друштво „ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ НИКОЛА ТЕСЛА“, д.о.о. Обреновац за производњу термоелектричне енергије (које је реорганизовано променом правне форме ЈП ТЕ »Никола Тесла«, Обреновац)
- Привредно друштво „РУДАРСКИ БАСЕН КОЛУБАРА“, д.о.о. Лазаревац за производњу угља (које је реорганизовано променом правне форме ЈП РБ „Колубара“, Лазаревац) – којем је у поступку статусне промене са 1. јулом 2013. године припојено његово зависно Привредно друштво за пројектовање, производњу, монтажу и одржавање рударске и енергетске опреме „Колубара Метал“ доо Вреоци, које је престало да постоји, а правни следбеник свих права и обавеза од 1. јула 2013. године као дана обрачуна статусне промене је Привредно друштво „Рударски басен Колубара“
- Привредно друштво „ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ И КОПОВИ КОСТОЛАЦ“, д.о.о. Костолац за производњу угља и производњу термоелектричне енергије (које је основано спајањем јавних предузећа ПК „Костолац“, Костолац и ТЕ „Костолац“, Костолац)
- Привредно друштво „ПАНОНСКЕ ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ-ТОПЛАНЕ“, д.о.о. Нови Сад за производњу термоелектричне и топлотне енергије у комбинованим процесима (које је реорганизовано променом правне форме ЈП „Панонске електране“, Нови Сад)

Зависна привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЕЛЕКТРОВОЈВОДИНА“, д.о.о. Нови Сад (које је реорганизовано променом правне форме ЈП „Електровојводина“, Нови Сад)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА-БЕОГРАД“, д.о.о. Београд (које је реорганизовано променом правне форме ЈП „Електродистрибуција Београд“, Београд)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЈУГОИСТОК“, д.о.о. Ниш (које је основано спајањем ЈП „ЕД Ниш“, ЈП „Електротимок“, ЈП ЕД „Лесковац“ и ЈП ЕД „Врање“)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЦЕНТАР“, д.о.о. Крагујевац (које је основано спајањем ЈП „Електрошумадија“, Крагујевац и ЈП „Електроморава“, Пожаревац)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЕЛЕКТРОСРБИЈА“, д.о.о. Краљево (које је реорганизовано статусном променом спајања уз припајање, тако што је ЈП ЕД Ужице, Ужице припојено ЈП „Електросрбија“, Краљево).

Зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом

- Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд

Зависно привредно друштво за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана које је регистровано и током претходне године су створени услови за пословање са пуним пословним капацитетом

ЈП ЕПС је основало привредно друштво „ЕПС Трговина“ д.о.о, са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе од 31. октобра 2014. године које је у поступку регистрације.

Влада је на седници од 4. јуна 2013. године, у складу са одредбом члана 140. став 4. Закона о енергетици и члана 8. Закона о јавним предузећима одредила Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, за јавног снабдевача електричном енергијом, тако да је сагласно члану 22. став 2. Закона о енергетици Агенција за енергетику Републике Србије овом Привредном друштву са 1. јулом 2013. године издала лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом – као делатности од општег интереса.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови, с тим да је за два јавна предузећа- ЈП Површински копови Косово и ЈП Термоелектране Косово Агенција за приватизацију покренула поступак приватизације.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildenhofstraße 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа и зависних привредних друштава

Према одредби члана 11. Закона о јавним предузећима управљање у јавном предузећу може бити организовано као једнодомно или дводомно, а тим да ће Влада посебним актом утврдити мерила и критеријуме на основу којих се јавно предузеће разврстава у групу предузећа са једнодомним или дводомним управљањем.

Према Одлуци о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима (даље: Оснивачки акт) управљање у Јавном предузећу организовано је као дводомно.

Органи Јавног предузећа су : Надзорни одбор, Извршни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Законом о јавним предузећима, Одлуком и Статутом, а која је именована на 3. ванредној седници Надзорног одбора од 28. априла 2014. године

Извршни одбор чини седам извршних директора које именује Надзорни одбор на предлог Директора, а председник Извршног одбора је директор Јавног предузећа.

Делокруг Надзорног одбора утврђен је одредбом члана 15. Закона о јавним предузећима и чланом 24. Оснивачког акта, тако да утврђује пословну стратегију и пословне циљеве јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији; усваја извештај о степену реализације програма пословања; доноси годишњи програм пословања, уз сагласност оснивача; надзира рад директора; врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа; успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима; утврђује финансијске извештаје јавног предузећа и доставља их оснивачу ради давања сагласности; доноси статут уз сагласност оснивача; одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката, уз сагласност оснивача; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача; даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, статутом и одлуком оснивача; врши друге послове у складу са законом, статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор Јавног предузећа према одредби члана 23. Закона о јавним предузећима и члана 31. Оснивачког акта представља и заступа ЈП ЕПС; организује и руководи процесом рада; води пословање јавног предузећа; одговара за законитост рада јавног предузећа; предлаже годишњи програм пословања и предузима мере за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; извршава одлуке надзорног одбора; предлаже извршне директоре; врши друге послове одређене законом, оснивачким актом и статутом јавног предузећа.

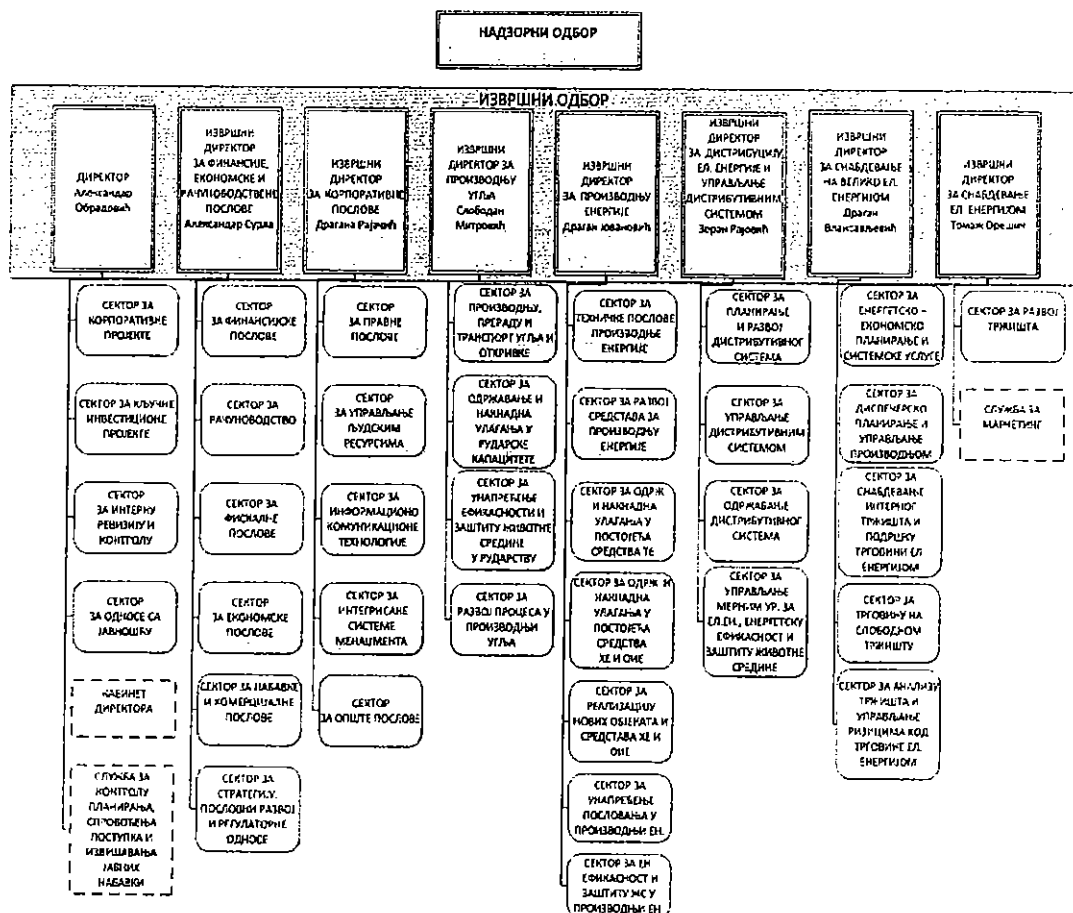
Извршни одбор чини седам извршних директора како је предвиђено Законом и Оснивачким актом ЈП, а Директор је председник Извршног одбора. Извршни директори обављају послове у следећим областима рада : финансија, економских и рачуноводствених послова; корпоративних послова; производње угља; производње енергије; дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом; снабдевања на велико електричном енергијом и снабдевања електричном енергијом.

У циљу веће оперативности и ефикасности извршних директора, а имајући у виду да је у складу са Законом њихова функција у предузећу оперативно управљање, ближи послови сваког извршног директора одређују се актима о унутрашњој организацији и систематизацији, с тим да се Статутом на општи начин одређују основна овлашћења извршних директора, њихова права, обавезе и одговорности, као и делокруг рада Извршног

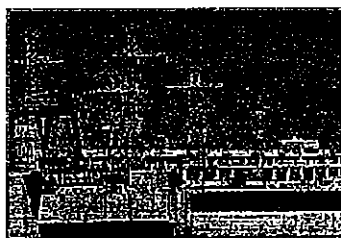
одбора, односно питања о којима се одлучује на седницама овог органа, пре свега у погледу - припреме подлога за израду пословне стратегије и пословних циљева, планских докуменata, праћења извршења и утврђивања мера за извршавање ових докуmenata, утврђивања трансферних цена за обрачун трансакција учинака између ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и зависних друштава међусобно, утврђивања пословне политике и услова за израду годишњег плана електроенергетског портфеља, куповину и продају електричне енергије на тржишту електричне енергије и методологије за образовање цена електричне енергије за продају на тржишту, припреме извештаја о пословању, доношења планова набавки и планова јавних набавки, одлучивања о стицању, отуђењу и оптерећењу непокретности, успостављању обезбеђења на имовини ЈП ЕПС, давању јемства и гаранције чија је вредност мања од износа утврђеног за одлучивање Надзорног одбора и одлучивања о задужењу у износу мањем од износа утврђеног годишњим програмом пословања за одлучивање Надзорног одбора, одлучивања о давању зајмова зависним привредним друштвима и другим друштвима капитала чији је члан ЈП ЕПС и узимању зајмова од тих субјеката, одређивању представника у органима и телима привредних друштава и других правних лица и друго.

Усклађивањем оснивачких аката зависних привредних друштава ЈП ЕПС са Одлуком и Статутом ЈП ЕПС, изменама оснивачких аката на које је Влада дала сагласност 31. јула 2014. године настојало се да се у ограниченим законским условима задовоље три основна принципа: 1) самосталност зависних привредних друштава као правних лица, 2) права контролног друштва ЈП ЕПС као оснивача и власника капитала зависних друштава са доминантним правом на управљање по основу капитал односа уз поштовање законских услова у погледу независности у обављању делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом и 3) остваривање најбољих интереса ЕПС Групе.

У складу са Закључком Владе од 27. новембра 2014. године, предвиђено је да се у оквиру измена Статута ЈП ЕПС и оснивачких аката зависних друштава, изврше и унутрашње организационе промене и унапређење корпоративног управљања са јасно разграниченим надлежностима Надзорног одбора, директора и Извршног одбора које ће обезбедити да се остваре позитивни ефекти повезивања, управљања, заједничког и координираног развоја кроз интегрисање пословних функција у ЕПС Групи. У складу са тим донете су одлуке о изменама и допунама оснивачких аката зависних привредних друштава на које је Влада дала сагласност 15. јануара 2015. године.



2. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

Инсталисана снага електрана (на прагу преноса) (MW)

	Инсталисана нето снага			
	Са капацитетима на Космету	%	Без капацитета на Космету	%
Термоелектране на угљ	5.277	61,7	4.042	55,3
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	336	3,9	336	4,6
Хидроелектране	2.937	34,3	2.937	40,1
Укупно електране ЕПС-а	8.550	100,0	7.315	100,0

Капацитети за производњу угља-максимална годишња производња угља (000 t)

	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49.384	40.464

Дистрибутивна мрежа (у власништву електродистрибутивних привредних друштава)

	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Дужина електродистрибутивних водова (km)	171.585	152.011
Инсталисана снага трансформатора (MVA)	30.886	28.276

Почев од јуна 1999. год. ЈП "Електропривреда Србије" није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на Космету као интегралним делом ЕПС-а.

3. Број запослених

	План 31.12.2014	План 31.12.2015
Запослени у ЈП ЕПС	540	547

4. Финансијски статус

Јавно предузеће "Електропривреда Србије", Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије ("Службени гласник РС", бр. 12/05 и 54/10).

ЈП ЕПС је основао привредна друштва за обављање енергетских делатности производње електричне енергије, топлотне енергије, дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом, као и за обављање делатности производње, прераде и транспорта угља.

ЈП ЕПС је актом о оснивању сваког зависног привредног друштва утврдио имовину која је пренета на коришћење овим предузећима, услове и начин располагања том имовином, начин остваривања техничко технолошке повезаности и координацију рада у обављању делатности, усклађивање планова и програма рада и др.

У Јавном предузећу и зависним привредним друштвима обезбеђују се једнообразно организовање рачуноводственог система, вођење пословних књига, састављање и презентација финансијских извештаја и годишњих планова. Сачињавају се годишњи биланси са прегледом прихода, расхода и резултати пословања за сваку делатност посебно и консолидовани биланси у оквиру зависног привредног друштва и на нивоу компаније.

Обзиром да је ЈП ЕПС као матично предузеће пренело некретнине и постројења на коришћење зависним привредним друштвима, то у књигама ЈП ЕПС у оквиру позиције стална имовина 83,2% чине учешћа у капиталу.

ЕПС се у пословању суочава са проблемом недовољних сопствених извора финансирања инвестиција, односно програма развоја. ЈП ЕПС има велике обавезе према појединим привредним друштвима (која нису имала инвестициона улагања) за испоручену електричну енергију, а истовремено потраживања од привредних друштава која су имала интензивнију инвестициону активност.

Акумулирани губици у пословању на дан 30.09.2014. године износе 56,7 млрд. динара. Стање укупних обавеза на дан 30.09.2014. године износи 167,8 млрд.дин., а нето потраживања 70,5 млрд.дин. Краткорочне обавезе чине 68,2% укупних обавеза. У оквиру обавеза ЈП ЕПС, значајни део се односи на инвестиционе кредите који су узети за рачун привредних друштава.

У области енергетике, као приоритетно питање поставља се потреба изградње нових електрана у условима када дуги низ година није изграђена ни једна електрана, када су губици електричне енергије у преносној и дистрибутивној мрежи високи, цена електричне енергије најнижа у региону и не обезбеђује сопствена средства за развој.

Ради обезбеђења услова за остваривање приоритетних циљева енергетске политике Републике Србије за задовољавање енергетских потреба и укупног развоја енергетике, сагласно планским документима за период до 2015.г., у току су активности у вези са стратешким партнерствима за реализацију пројеката изградње нових производних капацитета ТЕ Колубара Б, ТЕНТ БЗ, ТЕ-ТО Нови Сад и пројекта, Средња Дрина и Доња Дрина, ХЕ Ибарске електране, ХЕ Велика Морава, РХЕ Бистрица, ХЕ Комарница, РХЕ Ђердап 3.

Дугогодишње вођење политике неекономске цене електричне енергије, узрок је изузетно високе специфичне потрошње електричне енергије по друштвеном производу и високог удела овог вида енергије у задовољењу укупне финалне потрошње енергије у Србији.

Будуће пословање ЕПС условљено је очекиваним ефектима реструктурирања и корпоративизације компаније, одговарајућом политиком цена електричне енергије, повећањем степена наплате и смањења губитака у дистрибутивној мрежи и успешним прилагођавањем тржишним условима.

5. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11 и 99/11)

Закон о јавним предузећима („Сл.гл. РС“, бр. 119/12, 116/13–аутентично тумачење и 44/14–др. пропис)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Сл.гл. РС“ број 145/2015, који је ступио на снагу 30. децембра 2014. године)

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011)

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011)

Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/13, 88/13, 105/14)

Закон о основама својинско правних односа („Сл. лист СФРЈ“ бр. 6/80 и 36/90, „Сл. лист СРЈ“ бр. 29/96)

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95 и 20/09, 55/13)

Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 124/2012)

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гл. РС“, бр. 119/12)

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 – исправка 108/13) – посебно у делу ограничења пријема запослених

Закон о умањењу нето прихода лица у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 62/13)

Закон о страним улагањима („Службени лист СРЈ“ бр. 3/02 и 5/03)

Закон о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09)

Закон о трговини („Службени гласник РС“ број 53/10)

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 62/2014)

Закон о регулисању односа Републике Србије и дужника-корисника јавних средстава, за преузете обавезе по иностраним кредитима („Службени гласник РС“ бр. 88/11)

Закон о потврђивању Споразума о измени и приступању Споразуму о слободној трговини у централној Европи – ЦЕФТА 2006 („Службени гласник РС“ број 88/07)

Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ број 72/09, 81/09, 64/10, 24/2011, 121/2012, 42/13, 50/13, 98/13, 132/14 и 145/14) са подзаконским актима

Закон о државном премеру и катастру („Службени гласник РС“ број 72/09 и 18/10)

Закон о спољнотрговинском пословању („Службени гласник РС“ број 36/09 и 88/11)

Закон о водама („Службени гласник РС“ број 30/10 и 93/12)

Закон о шумама („Службени гласник РС“ број 30/10 и 93/12)

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација („Сл. гласник РС“, број 62/2006), чија примена захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, те се у том смислу очекују евентуалне измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (Е3) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, познат као

"Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, сада имају законску обавезу да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. Одлука Министарског савета укључује прецизне рокове за спровођење одређених одредби, као што су правила о раздвајању, или о сертификацији оператера преносног система из трећих земаља, и разјашњава улоге институција ЕЗ у практичној примени усвојених правила.

На састанку у Кишињеву, Министарски савет ЕЗ је расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије. Циљ је да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Обавезе створене за Републику Србију по овом основу захтеваће одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, те се у том смислу очекују евентуалне измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричне енергије ("Службени гласник РС", број 63/2013)

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача електричне енергије („Службени гласник РС" број 8/2013,70/2014)

Уредба о мерама подстицаја за повлашћене произвођаче електричне енергије („Службени гласник РС" број 8/2013)

Уредба о начину обрачуна и начину расподеле прикупљених средстава по основу накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије („Службени гласник РС" број 8/2013)

Уредба о висини посебне накнаде за подстицај у 2014. години („Службени гласник РС" број 3/ 2014)

Правилник о утврђивању стандардних модела уговора и предуговора о откуп укупног износа произведене електричне енергије („Службени гласник РС" број 62/13)

Уредба о енергетски заштићеном купцу, односно угроженом купцу топлотне енергије („Сл.гл. РС" бр. 90/13).

Уредба о начину и условима одређивања уједначених цена приступа дистрибутивног система у условима отварања тржишта електричне енергије („Службени гласник", РС број 113/13),

Правилник о стручном испиту за лица која обављају послове у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС" , број 39/2013)

Правилник о енергетској дозволи („Службени гласник РС" број 15/2015)

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС" број 93/2012)

Правилник о ближим условима и садржини захтева за издавање, измену и одузимање лиценце за обављање енергетских делатности и о начину вођења регистра издатих и одузетих лиценци („Службени гласник РС", бр. 31/13)

Методологија за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12,123/12,116/14)

Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13,87/13)

Уредба о начину и условима одређивања уједначених цена приступа дистрибутивном систему у условима отварања тржишта електричне енергије („Службени гласник РС", бр. 113/2013 и 65/2014)

Методологија за одређивање цене електричне енергије за јавно снабдевање ("Сл.гл. РС", број 88/14)

Методологија о критеријумима и начину одређивања трошкова прикључка на систем за пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС", бр. 77/12)

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС", бр. 2/2014)

Правилник о гаранцији порекла електричне енергије произведене из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС", бр. 24/2014)

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14) са пратећим подзаконским актима

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10,115/115)

Најновијим Законом о изменама и допунама Закона о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације, прописано је да је Оснивач Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дужан да обезбеди да ово предузеће промени правну форму и свој основни капитал искаже у акцијама одређене номиналне вредности на основу кориговане књиговодствене вредности капитала до 31. децембра 2016. године.

Промена правне форме ЈП ЕПС у акционарско друштво захтеваће да се поред наведених прописа примењују и специфични прописи који се односе на хартије од вредности, начин рада акционарских друштава и остваривања права акционара у погледу остваривања имовинских права, права на управљање и права на информисање.

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ број 135/04 и 36/09)

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ број 135/04 и 88/10)

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС“ број 36/09)

Закон о заштити природе („Службени гласник РС“ број 36/09, 88/2010)

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС“ број 36/09 и 88/10)

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ број 36/09 и 88/10)

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ број 135/04 и 88/10)

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Сл.гл. РС“ број 135/04)

Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“ број 135/04 и 36/09)

Закон о потврђивању Кјото Протокола уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе („Службени гласник РС“ број 88/07 и 38/09)

Закон о потврђивању Конвенције о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине („Службени гласник РС“ број 38/09)

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС

Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2015. године („Сл.гл. РС“ број 44/05) којом се утврђују основни циљеви енергетске политике и приоритетни правци развоју у сектору енергетике

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС“ број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја.

Закључак Владе о усвајању Националног акционог план за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије („Службени гласник РС“, бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електро привредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

II. Претпоставке програма пословања за 2015.г.

Годишњи програми о изменама и допунама ГПП Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за 2015.г. утврђени су полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2015. годину са пројекцијама за 2016. и 2017. годину, актуелних општих услова пословања и процена за 2015. годину у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а за 2015. годину.

Макроекономске претпоставке-пројекција друштвеног производа, инфлације и цене електричне енергије

	Пројекција 2014.	Пројекција 2015.	Индекс
Бруто домаћи производ - реалан раст %	-2,00	-0,50	-
Инфлација, просек периода, стопа раста %	2,90	2,70	93,1
Ниво цене електричне енергије за јавно снабдевање - дин/kWh	6,73	6,70	99,5
Курс динара	На бази односа понуде и тражње на девизном тржишту		

- Ниво цена електричне енергије од 01. јануара 2015. г.
- Важеће тарифе за продају електричне енергије
- Електроенергетски портфел за 2015.г.
- Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфелу за 2015. годину уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије.
- Просечна планирана цена за комерцијалну набавку електричне енергије износи 4,72 Ђенти/kWh.
- Просечна планирана цена за комерцијалну испоруку електричне енергије износи 4,23 Ђенти/kWh.
- Набавка и испорука електричне енергије са Електропривредом Републике Српске по условима из уговора о пословно – техничкој сарадњи.

III. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Имајући у виду значај реорганизације ЈП ЕПС и зависних привредних друштава у циљу унапређења организације рада и стварања услова за успешније пословање ЕПС Групе, Влада је Закључком 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године којим је прихваћен Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд одредила циљеве реорганизације и с тим у вези неопходне активности које је потребно да се спроведу у наставку реорганизације ЈП ЕПС и зависних привредних друштава.

У извршењу наведеног Закључка Владе активности које треба да се спроведу у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања у ЕПС Групи у овој пословној години су:

1. унапређење управљања у оквиру постојеће организационе структуре - као прва фаза
2. спровођење статусних промена и организационог усклађивања - оквирни рок за завршетак активности на статусној промени је 1. јул 2015. године
3. спровођење започетих активности на успостављању својине на непокретностима ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава, као претходном услову за спровођење статусне промене - у роковима за спровођење статусне промене.

IV. ПОСЕБНИ ПРОГРАМИ И АКТИВНОСТИ

1. Продаја електричне енергије

У складу са Електроенергетским портфељом за 2015. годину предвиђа се да ће ЈП ЕПС продавати електричну енергију по следећој структури:

Испорука електричне енергије (GWh)

	План 2014	Остварење 2014	План 2015	Индекси		
				3/2	4/2	4/3
2	3	4	5	6	7	
1 Продаја ПД за производњу, дистрибуцију и снабдевање чији је оснивач ЈП ЕПС	32.724	32.333	33.661	99	103	104
2 Продаја у функцији уравнотежења и оптимизације	2.277	2.146	3.816	94	168	178
Укупно	35.000	34.479	37.477	99	107	109

Испорука електричне енергије (RSD 000)

	План 2014	Процена 2014	План 2015	Индекси		
				3/2	4/2	4/3
2	3	4	5	6	7	
1 Продаја ПД за производњу, дистрибуцију и снабдевање чији је оснивач ЈП ЕПС	128.676.066	128.676.066	125.798.885	100	98	98
2 Продаја у функцији уравнотежења и оптимизације	13.145.596	13.145.596	23.862.539	100	182	182
3 Помоћне услуге	3.179.012	3.179.012	2.457.803	100	77	77
Укупно	145.000.674	145.000.674	152.119.227	100	105	105

Напомена: Испоруке у функцији уравнотежења и оптимизације садрже и испоруке „ЕПС Словенија“

ЈП ЕПС је до 01.07.2013.г. испоруку електричне енергије за јавно снабдевање обављао преко електродистрибутивних привредних друштава. Због организационих промена, које су условљене усаглашавањем са Законом о енергетици, формирано је привредно друштво за снабдевање ПД ЕПС Снабдевање, које набавља електричну енергију за потребе снабдевања. Електродистрибутивним предузећима се од 01.07.2013.г. испоручује електрична енергија за надокнаду губитака.

Испоруку електричне енергије квалификованим купцима од 1. јануара 2014.г. врши ПД „ЕПС Снабдевање“.

У складу са Законом о енергетици, од 1. јануара 2015. године, снабдевање електричном енергијом домаћинства и малих купаца, као јавна услуга (гарантовано снабдевање) обавља снабдевач, кога одреди Влада РС.

2. Набавка електричне енергије

У складу са предвиђеном продајом од 37.477 GWh сагледане су потребе ЈП ЕПС за електричном енергијом у складу са Електроенергетским портфељом за 2015. годину, а у циљу сигурног снабдевања купаца електричном енергијом у Србији и извршења обавезе ЈП ЕПС-а према дугорочним уговорима, по следећој структури:

Набавка електричне енергије (GWh)

	План 2014	Остварење 2014	План 2015	Индекси		
				3/2	4/2	4/3
2	3	4	5	6	7	
1 Набавка од привредних друштава чији је оснивач ЈП ЕПС	31.819	31.884	36.093	100	113	113
2 Набавка у функцији уравнотежења и оптимизације	3.182	2.612	1.384	82	43	53
Укупно	35.000	34.495	37.477	99	107	109

Набавка електричне енергије (RSD 000)

		План 2014	Процена 2014	План 2015	Индекси		
					3/2	4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6	7
1	Набавка од привредних друштава чији је оснивач ЈП ЕПС	118.233.317	118.233.317	132.452.996	100	112	112
2	Набавка у функцији уравнотежења и оптимизације	18.535.077	18.535.077	12.205.263	100	66	66
3	Помоћне услуге	3.179.012	3.179.012	2.457.803	100	77	77
	Укупно	139.947.406	139.947.406	147.116.062	100	105	105

Напомена: Набавка у функцији уравнотежења и оптимизације садржи и набавку од „ЕПС Словенија“

3. Цене електричне енергије

ЈП ЕПС испоручује електричну енергију:

- ПД „ЕПС Снабдевање“ по трансферним ценама,
- ПД за дистрибуцију електричне енергије, за губитке електричне енергије по трансферним ценама,
- За сопствену потрошњу ПД по трансферним ценама,
- За потребе пумпања ПАП Лисина и РХЕ Бајина Башта по трансферним ценама,
- За потребе ПД за производњу електричне енергије и угља по трансферним ценама,
- „Електропривреди Републике Српске“ а.д. Требиње по основу дугорочног уговора о пословно техничкој сарадњи,
- Комерцијалним купцима по тржишним ценама,
- ПД ЕПС Трговање по тржишној цени
- ЈП Електрокошет по трансферној цени
- ЈП ЕМС-у по тржишним ценама.

3.1 Трансферне цене електричне енергије и угља за потребе термоелектрана у међусобном промету између привредних друштава и ЈП ЕПС

У циљу унапређења економских односа и финансијских токова и стварања услова за тржишни начин пословања, ЈП ЕПС и зависна привредна друштва у 2015.г. ће даље унапређивати критеријуме за утврђивање трансферних цена електричне енергије и угља за потребе термоелектрана и остале елементе за утврђивање прихода и расхода везаних за промет електричне енергије и угља између Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ као матичног и зависних привредних друштава, као и зависних привредних друштава међусобно.

У складу са Законом о енергетици дошло је до организационих промена у Електропривреди Србије. Формирано је ПД ЕПС Снабдевање које од 01.07.2013.г. врши снабдевање електричном енергијом потрошача са правом на јавно снабдевање на територији Републике Србије.

Од августа 2013.године примењују се Критеријуми за утврђивање трансферних цена електричне енергије и угља за потребе термоелектрана по којима је дошло до промена у регулисању појединих међусобних односа.

Под прометом између Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ као матичног и зависних привредних друштава, као и зависних привредних друштава међусобно подразумева се:

1. услуга закупа електроенергетских капацитета намењених производњи електричне енергије и угља за потребе термоелектрана,
2. испорука електричне енергије ради трговања коју привредна друштва за производњу електричне енергије врше ЈП ЕПС,
3. испорука електричне енергије ради јавног снабдевања коју врши ЈП ЕПС Привредном друштву "ЕПС Снабдевање" доо
4. испорука електричне енергије ради јавног снабдевања коју врши ПД ЕПС Обновљиви извори Привредном друштву "ЕПС Снабдевање" доо
5. испорука електричне енергије на име покривања губитака у дистрибутивном систему коју врши ЈП ЕПС операторима дистрибутивног система
6. испорука електричне енергије за сопствене потребе које врши ЈП ЕПС привредним друштвима за производњу електричне енергије
7. услуге приступа систему за дистрибуцију електричне енергије

8. испорука угља ради производње електричне енергије у термоелектранама.

Применом метода цене коштања увећаних за уобичајену маржу одређују се цене за:

- услуге закупа електроенергетских капацитета намењених производњи електричне енергије и угља за потребе термоелектрана,
- испоруке електричне енергије ради трговања коју привредна друштва за производњу електричне енергије врше ЈП ЕПС,
- испоруке електричне енергије ради јавног снабдевања коју врши ЈП ЕПС Привредном друштву "ЕПС Снабдевање" доо и
- испоруке угља ради производње електричне енергије у термоелектранама.

Цена услуге приступа систему за дистрибуцију електричне енергије је одобрена регулисана цена од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Цена испоруке електричне енергије на име покривања губитака у дистрибутивном систему коју врши ЈП ЕПС операторима дистрибутивног система је утврђена применом метода упоредиве цене на тржишту.

Цена испоруке електричне енергије ради снабдевања привредних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља које врши ЈП ЕПС је утврђена применом метода упоредиве цене на тржишту.

Овим Програмом пословања утврђене су трансферне цене електричне енергије и угља за потребе термоелектрана у међусобном промету и то:

	Трансферне цене 2015. г.	
	Цена за купца (Месечна закупна цена за 1000 дин. ч.г.)	Цена производње (дин/кWh - дин/GJ)
ХЕ Ђердап 1	340.781	0,076
ХЕ Ђердап 2	175.121	0,085
Власинске ХЕ	78.779	0,122
ХЕ Завој	32.833	0,162
ПД ХЕ Ђердап	627.514	0,080
ХЕ Б. Башта	59.193	0,093
РХЕ Б. Башта	96.136	0,005
ХЕ Зворник	55.877	0,035
ХЕ Електроморава	0	0,000
Дринске ХЕ	211.205	0,064
ХЕ Потмећ	20.329	0,067
ХЕ Увац, Бистрица и К. Брод	81.658	0,100
Лимске ХЕ	101.987	0,088
ПД Дринско-Лимске ХЕ	313.192	0,068
Свега ХЕ	940.706	0,077
ТЕ Никола Тесла А	2.866.695	0,469
ТЕ Никола Тесла А - нето	1.078.747	0,222
ТЕ Никола Тесла Б	2.052.532	0,366
ТЕ Никола Тесла Б - нето	680.447	0,133
ТЕ Колубара	345.531	1,229
ТЕ Колубара - нето	215.023	0,878
ТЕ Морава	149.874	0,448
ТЕ Морава - нето	126.519	0,366
ПД ТЕНТ	5.414.632	0,445
ПД ТЕНТ - нето	2.100.736	0,205
ТЕ Костолац А	554.839	0,560
ТЕ Костолац А - нето	278.667	0,272
ТЕ Костолац Б	1.173.658	0,533
ТЕ Костолац Б - нето	543.199	0,273
ПД ТЕ-КО Костолац	1.728.497	0,541
ПД ТЕ-КО ТЕ Костолац - нето	821.866	0,273
СВЕГА ТЕ на угљ	7.143.129	0,468
СВЕГА ТЕ на угљ - нето	2.922.602	0,221
ПД Панонске ТЕ-ТО	157.281	
Свега ТЕ - нето	3.079.884	0,221
ПД РБ Колубара - угљ	3.313.895	22,98
ПД ТЕ-КО Костолац - угљ	906.631	23,40
Свега копови	4.220.526	23,09
Привредна ОИЕ	13.866	1,030

Изузетно, у периоду док траје отклањање последица поплава које су се догодиле у 2015.г. за капацитете који су претрпели штете, цена услуге закупа капацитета не обухвата планиране трошкове за отклањање штета од поплава. Ови трошкови ће бити признати у висини остварених трошкова евидентираним у пословним књигама, сваком привредном друштву кроз књижно задужење које ће ова предузећа доставити ЈП ЕПС уз пратећу документацију која доказује постојање наведених трошкова.

Електрична енергија коју привредно друштво ЕПС Снабдевање набавља од ЈП ЕПС, обрачунава се и фактурише применом цене од 3,402 дин/kWh.

Електрична енергија коју зависна привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије набављају од ЈП ЕПС за покриће губитака, обрачунава се и фактурише применом цене од 5,363 дин/kWh.

Зависним привредним друштвима за производњу електричне енергије, која купују електричну енергију за напајање пумпно-акумулационих постројења прикључених на преносни систем (за ПАП Лисина) и која купују електричну енергију за напајање реверзибилних хидроелектрана прикључених на преносни систем, продате количине ЈП ЕПС обрачунава по цени од 3,140 дин/kWh.

Зависним привредним друштвима за производњу електричне енергије и производњу угља, која купују електричну енергију за потребе производње у објектима прикљученим на преносни систем, који имају статус квалификованог купца, ЈП ЕПС продате количине електричне енергије обрачунава по цени од 5,267 дин/kWh.

Трошкови приступа систему за дистрибуцију електричне енергије које привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије фактуришу привредном друштву ЕПС Снабдевање за купце који имају право на јавно снабдевање, врши се по тарифама одобреним од стране Агенције за енергетику Републике Србије (Сл.гласник РС 63/2013).

Трошкови приступа систему за дистрибуцију електричне енергије које привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије фактуришу привредном друштву ЕПС Снабдевање за купце који немају право на јавно снабдевање, врши се по јединственим тарифама утврђеним Уредбом о начину и условима одређивања уједначених цена приступа дистрибутивном систему у условима отварања тржишта електричне енергије, коју је донела Владе Републике Србије (Сл.гласник РС 113/2013).

Привредна друштва за производњу електричне енергије фактуришу системске услуге ЈП ЕПС-у у складу са Одлуком о ценама системских услуга које је донела Агенција за енергетику Републике Србије (бр.800/2014-Д-1/2 од 25.12.2014.)

4. План инвестиција ЈП ЕПС-а за 2015. годину

Планирање и реализација инвестиционих активности ЕПС-а се јединствено организује, координира и финансира у ЈП ЕПС.

Годишњим програмом пословања ЈП „Електропривреда Србије“ за 2015 годину предвиђена су улагања у инвестиције за ЈП ЕПС и зависна привредна друштва у износу 113 млрд. динара од тога је предвиђено 9,9 млрд. динара за санацију од поплава. За започињање планираних активности (покретање набавки) из сопствених средстава потребно је обезбедити 60,12 млрд. динара од чега за плаћање у 2015. години 42,60 млрд. динара. Наведеним планом утврђено је да ће се у ЈП ЕПС (дирекцијама) реализовати инвестиционе активности у укупном износу од 30,48 млрд. Динара, и то 6,86 млрд. динара сопствених средстава за следеће програме:

Инвестициони програми

4.1 Телекомуникације

Инвестициони програм Телекомуникације (Телекомуникационог Система ЕПС-а) је у знатној мери изграђен је и налази се у експлоатацији, како оптичка мрежа на бази OPGW и делом ADSS каблова, тако и преносна SDH мрежа и мрежа флексибилних мултиплексера, као и пакетска IP/MPLS мреже са IP телефонијом. Како је у 2014. години завршено повезивање свих привредних друштава преко телекомуникационе мреже ЈП ЕПС у најмање једној тачци, чиме се дошло до функционалног заокруживања телекомуникационог система ЕПС-а на нивоу

целу ЕПС групације, у току 2014. године акценат ће бити на ефикаснијој експлоатацији постојећих сервиса (IP телефонија) и коришћењу нових савремених сервиса базираних на информационо-комуникационим технологијама, као што су видео конференције за ЕПС групацију (Telepresence систем), WEB и аудио конференцијски систем (WebEx) и други.

Средства планирана у 2015. години усмеравају се, с једне стране, на одржавање постојеће телекомуникационе мреже (терминалне SDH, IP опреме и напајања) и, са друге, ограничену набавку и уградњу оптичких каблова, набавку и уградњу терминалне опреме и унапређење система за надгледање преносне и пакетске мреже, као и система за синхронизацију.

ЈП Електропривреда Србије у наредном периоду планира увођење нових сервиса који имају за циљ побољшање ефикасности, смањење губитака, бољи надзор и контролу, интеграцију више система, као и бољу организацију. Неминовно повећање протока података доведиће до тога да постојећи капацитети неће бити довољни да одговоре на захтеве. Стога је потребно изградити мрежу која ће бити окосница за повезивање више постојећих и будућих система, која ће пружити велике саобраћајне капацитете у дужем временском периоду и високу поузданост уз мала кашњења у преносу. Да би се реализовали ови захтеви предвиђено је да се у 2015. години изгради прва фаза транспортне мреже у OTN/DWDM технологији.

Стога, као кључне активности у инвестиционом програму Телекомуникације у 2015. могу се навести:

- Изградња DWDM/OTN систем преноса кроз реализацију прве фазе која ће обухватити привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије
- Унапређење, проширење и консолидација постојећих ТК мрежа кроз upgrade NMS преносног SDH система и ширење приватне IP телефонске мреже на ПД „Југоисток“, ПД „Центар“ и ПД „ЕДБ“ која нису тренутно обухваћена

4.2 Израда инвестиционо – техничке документације, испитивање опреме и процеса и геолошко истраживање

У ЈП ЕПС се реализују припремни радови (студије, истраживања, испитивања, израда техничке и просторне документације) ради обезбеђења техничких подлога и услова за планирање, рационално и ефикасно извођење програма развоја у 2015. години и даље. План израде инвестиционо-техничке документације и испитивања опреме и објеката је обухваћен Планом инвестиција. Теме предвиђене за реализацију у оквиру овог Плана ће бити инициране, покретане, спровођене и координиране на нивоу Дирекција у оквиру ЈП ЕПС.

У циљу верификације нових техничких карактеристика појединих хидроагрегата и термоблокова, које су последица инвестиционих активности у протеклих неколико година, неопходно је обавити читав низ мерења и испитивања. Резултати тих мерења ће, уз одговарајућу инвестиционо-техничку документацију, бити подлога за добијање нових лиценци за обављање електроенергетске делатности.

4.3 Пословни информациони систем

Дирекција за информационо-комуникационе технологије, као нова дирекција има врло амбициозне планове и обавезе у 2015. години у области пословног информационог система.

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у 2015. години су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базични пословни информациони систем у све организационе делове према стратешкој мапи пута имплементације (друга фаза),
- Пуна имплементација SAP HR модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу физичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Реализација прве фазе ЕПС метеринг пројекта развоја дистрибутивне мреже кроз имплементацију система за мерење и обрачун електричне енергије базираних на паметним бројилима и АМИ/МДМ инфраструктури
- Покретање набавке и почетак реализације јединственог система за управљање односима са купцима на нивоу ЕПС групе

- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, уз дефинисање нових профила корисника, и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС Групе по Microsoft стандардима
- Центрилизација и обједињавање набавке лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа,
- Проширење и надоградња јединственог Дата центра ЕПС групе, као и формирање и опремање DisasterRecovery локације
- Реализација пројекта унапређења ИТ инфраструктуре који у првој фази обухвата ЈП ЕПС, ПД ЕПС Снабдевање и ПД Електросрбија, и који подразумева изградњу јединственог корпоративног домена, јединственог Exchange система за размену електронске поште и креирање приватног „рачунарског облака“
- Почетак имплементације и увођења јединствене политике сигурности и безбедности ИС у систему ЕПС Групе
- Пуна имплементација информационог систем за подршку трговини електричном енергијом.
- Један од континуалних ангажмана биће наставак подршке процесима организације и координације активности из домена ДИКТ везаних за успешан и ефикасан рад ПД „ЕПС Снабдевање“.

4.3.1 Технички систем управљања, и планирања рада, производно-дистрибутивним системом

Припрема производних постројења за укључење у Технички систем управљања је завршена, па су створени услови за надградњу ТСУ-а у смислу планирања и управљања производњом, као и његовог проширења на изузетно важну функцију трговине електричном енергијом, чији се пун развој наставља у 2015. години у складу са организационим и законским изменама везаним за тржиште електричне енергије, а укључиће допуне извештајно-информационог система и SCADA система у ДЦ ЕПС, као подлоге за развој информационог система за трговину електричном енергијом и надзором над производним сектором ЕПС-а.

4.4 Инвестициони програми изградње нових објеката који користе необновљиве изворе енергије

- **Пројекат ТЕ Колубара Б** – у поступку привлачења стратешких партнера за пројекат завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“, прихваћена је понуда Edison S.p.A. Италија. Између ЈП ЕПС и Edison S.p.A. потписан је 30. јуна 2011. године Прелиминарни споразум о сарадњи који представља основ за наставак заједничких активности на Пројекту. У другој половини 2011. године, на основу Прелиминарног споразума о сарадњи, отпочела је Фаза изводљивости Пројекта ТЕ „Колубара Б“. У току је реализација Фазе изводљивости 2А са три најважнија дела: проналажење финансијских институција за финансирање Пројекта, нарочито после одустајања ЕБРД банке да финансира пројекте на угалј; правни и регулаторни оквир за Пројекат; а као основна активност, израда техничког due diligence на пословима инжењеринга и сертификације. У зависности од заједничке одлуке, ЈП ЕПС и Edison S.p.A., о могућем наставку сарадње која може бити донета током јануара 2015. године, завршетак Фазе изводљивости 2А може бити до краја децембра 2014. године или јануара 2015. године
- **Пројекат ТЕНТ Б3** - Конзорцијум кинеских компанија Shenzhen Energy Group Co. Ltd. i China Environmental Energy Holdings Co., Ltd је исказао интерес за пословну сарадњу и улагање капитала у реализацију Пројекта ТЕНТ Б3. Након позитивне прелиминарне оцене приступило се преговорима о условима и начину сарадње на развоју Пројекта ТЕНТ Б3. Протокол о сарадњи између ЈП ЕПС и Конзорцијума кинеских компанија потписан је 20. октобра 2011. године. На реализацији овог уговора у овом тренутку окончана је прва фаза, односно израђене су: Претходне студије оправданости са Генералним пројектом за блок ТЕНТ Б3 снаге 660 MW, актуелизација Претходне студије оправданости са Генералним пројектом за блок снаге 744 MW и упоредна Техно-економска анализа варијантних решења блока 3 на локацији ТЕ „Никола Тесла Б“. Након сагледавања резултата прве фазе приступило би се доношењу заједничке одлуке, ЈП ЕПС-а и кинеских партнера, о могућем наставку сарадње приступило би се реализацији друге фазе у којој ће се урадити Студија оправданости са Идејним пројектом изградње блока 3 снаге до 800 MW на локацији ТЕ „Никола Тесла Б“. Услед тешке ситуације по ЈП ЕПС која је наступила након поплава у мају 2014. године, потенцијални партнери су се договорили да се израда инвестиционо техничке документације настави на пролеће 2015. године.
- **Пројекат ТЕ-ТО Нови Сад** - наставак реализације пројекта који је започет у 2006. години. Током 2015. године се очекује завршетак преговора са потенцијалним партнерима, закључивање уговора о заједничком улагању и купопродаји енергије и израда Студије оправданости са Идејним пројектом и

друге потребне документације. Након прихватања Студије оправданости од свих уговорних страна и испуњења других одложних услова стекли би се услови за ступање на снагу закључених уговора, након чега би се приступило уносу капитала у пројектну компанију "Енергија Нови Сад" а.д. и реализацији наредних активности на изградњи новог гасно-парног постројења на локацији ТЕ-ТО Нови Сад.

- **Пројекат ТЕКО БЗ** - Уговор за реализацију Друге фазе пакет пројеката Костолац Б је потписан 20.11.2013. године са кинеском компанијом ЦМЕЦ у износу од 715.6 милиона USD који обухватају изградњу новог блока од 350 мегавата са надкритичним параметрима и повећање поризводње угља са 9 на 12 милиона тона годишње. Пројекат ће бити финансиран из средстава зајма од кинеске Ексим банке (85%) и средстава ЕПС (15%). Кредитна апликација је поднета кинеској Ексим банци крајем децембра 2013.године у циљу добијања зајма под преференцијалним условима. Влада Републике Србије је Другу фазу пакет пројекта Костолац Б изабрала као приоритетни пројекат с тим да је одговарајућа задуженост обезбеђена законом о буџету Републике Србије за 2014.годину. По одобрењу зајма, за прву половину 2015.године планирана је уплата аванса у износу од 25% од вредности пројекта (15% ЕПС и 10% из зајма банке) као и ангажовање инжењера по FIDIC што је уговорна обавеза ЕПС.

Реализација неких од наведених пројеката предвиђена је кроз заједничко улагања са стратешким партнером (власништво/капитал), чиме би се направио значајан корак у процесу даљег отварања тржишта електричне енергије како би се, поред већ присутних трговаца електричном енергијом, на тржиште укључили и независни произвођачи електричне енергије.

4.5. Инвестициони програми коришћења обновљивих извора енергије

- Пројекат Дрина –У току 2015. године очекује се наставак активности за израду техничке документације.
- Пројекат ХЕ Велика Морава – наставак израде документације кроз заједничко предузеће. У току 2015. године очекују се даље активности на припреми техничке и просторно-планске документације.
- Пројекат ХЕ Ибар – наставак израде документације кроз заједничко предузеће. У току 2015. године очекују се даље активности на припреми техничке и просторно-планске документације.
- Пројекат РХЕ Бистрица – У току 2015. године очекују се даље активности на припреми техничке документације, израда студије тржишта, са циљем изналагања партнера за реализацију пројекта.
- Пројекат РХЕ Ђердап 3 – У току 2015. године очекују се даље активности на припреми техничке документације и изналагању партнера за реализацију пројекта
- Пројекат ревитализације и изградње МХЕ – У току 2015. године очекују се даље активности на изради техничке/тендерске документације и започињање ревитализација и изградње за оне МХЕ за које је већ спроведена тендерска процедура.

Реализација неких од наведених пројеката предвиђена је кроз заједничко улагања са потенцијалним партнерима (власништво/капитал), чиме би се направио значајан корак у процесу даљег отварања тржишта електричне енергије како би се, поред већ присутних трговаца електричном енергијом, на тржиште укључили и независни произвођачи електричне енергије.

4.6. Инвестициони програми у дистрибуцији електричне енергије

- **Пројекат „EPS METERING“ (Систем за даљинско читавање потрошње електричне енергије)**

Реализација пројекта „EPS METERING“ предвиђа активности у склопу пратећих радњи велике набавке финансиране из зајма ЕБРД/ЕИБ, у укупном износу до 80 мил ЕУР.

Пројекат треба да омогући смањење губитака електричне енергије (техничких и нетехничких), и већу ефикасност у управљању ДС и наплати утрошене електричне енергије.

У току 2014. Завршена је студије оправданости и изводљивости, и усвојена на седници Стручног савета 26.05.2014. Тендерска документација је припремљена и тендер за прву фазу набавке је расписан крајем новембра 2014. У 2015 години спроводиће се поступак евалуације предметне набавке за добра и услуге и у четвртом кварталу 2015 године очекују се прве испоруке добара и услуга. Реализација пројекте се наставља у 2016 години и у септембру 2017 године очекује се завршетак пројекта.

- **Модернизација и реконструкција ТС 110 kV од ЈП ЕМС**

Укупно 53 трафо станице 110/x kV, дистрибутивна привредна друштва су преузела од ЈП ЕМС, и у наредних пет до десет година потребна је реконструкција, модернизација, ревитализација и

автоматизација истих. До краја 2014. године предвиђа се оперативна припрема и израда инвестиционог програма, као и израда пројектне документације за првих 7 ТС110/х, чији се почетак реконструкције планира у 2015. години.

- **Модернизација и аутоматизација средњенапонске мреже**

У наредних пет до десет година предвиђено је да се изврши реконструкција и аутоматизација средњенапонске мреже у циљу смањења губитака, смањења оперативних трошкова, броја кварова и времена трајања кварова и др.

- **Реконструкција постојеће мерне инфраструктуре**

Обавеза која проистече из Закона о енергетици, да се у наредних десет година, мерни уређаји, мерно разводни ормани и прикључци доведу у исправно стање.

- **Активности на решавању проблема ПЦБ у ЈП ЕПС**

Главне активности из области заштите животне средине у 2015. години су усмерене на реализацију пројекта Управљање отпадом у ЈП ЕПС, фаза VII: Збрињавање отпада у ЈП ЕПС - Подршка заштити животне средине у енергетском сектору. Ове активности представљају обавезу и учешће ЈП ЕПС у висини 6 милиона евра у пројекту Подршке заштите животне средине у ЈП ЕПС, укупне вредности 17 милиона евра, финансираном средствима из IPA 2008 фонда. Спроводи се трећа фаза пројекта, означена као VII Бс: Решавање проблема електричних уређаја пуњених РСВ уљима у ЕПС, II део: Пројекат замене уређаја пуњених са РСВ, елиминација РСВ отпада, деконтаминација трансформатора контаминираних са РСВ и санација и ремедијација контаминираних локација. Главне активности су усмерене на решавање проблема електричних уређаја пуњених РСВ уљима у ЈП ЕПС, сагласно захтевима домаће и међународне регулативе и потпуну елиминацију ризика по животну средину и здравље људи, од потенцијално штетних утицаја РСВ уља и њима контаминираних материјала. Крајњи циљ је да се, на економски и технички најпогоднији и најповољнији начин, изврши потпуна елиминација РСВ уља из трансформатора и других уређаја, отпада из ЈП ЕПС, а да се при томе не угрози неометани и планирани рад појединих енергетских објеката и постројења, као и рад ЕПС у целини.

4.7 Наставак реализације пројекта ПРОТИС

Реализација пројекта ПРОТИС је крајем 2012. године привремено заустављена, док се боље не сагледа место тог пројекта у будућем информационом систему ЈП ЕПС. Стручни тим који руководи овим пројектом је иновирани и сада су се стекли услови да се реализација настави.

Пре свега ће се приступити имплементацији развијених и истестираних модула софтвера у пилот предузећима (ПД Ђердап и ПД ТЕ-КО Костолац) и то модули: АА, АЕО, ЈМ, КФГ, КМП, ОП, ВОИ, ЕОП и ПОД. Као и развој нових модула.

Детаљније у Прилогу 2

5. План набавке основних средстава

Планом набавке основних средстава Дирекција и сектора ЈП ЕПС у 2015. години сагледане су потребе за набавке у износу од 73,4 мил. динара.

Део плана набавки транспортних средстава, који се односи на набавку путничких аутомобила, ће се реализовати само уз претходну сагласност у складу са Упутством за израду ГПП за 2015. годину Владе Републике Србије.

Детаљније у Прилогу 3

6. План заштите и унапређења животне средине

У последњих неколико година ЈП ЕПС спроводи значајне активности у области унапређења заштите животне средине. У току 2015. године, посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе привредних друштава, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним

институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација.

План заштите на нивоу ЕПС обухвата послове који су значајни за сва привредна друштва у ЈП ЕПС или за више њих, такође и послове развоја нових технологија и решења, као и неке послове који се односе на испуњење законских обавеза појединих привредних друштава.

7. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ – ЕПС Група, послује као јединствен уређен систем, усклађен са светским стандардима квалитета. Континуираним усавршавањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварују се Пословне политике и постављени циљеви.

Пословање ЕПС Групе утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање компаније тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЕПС Групи.

У наредној години планирају се послови на уједначавању ове праксе у ЕПС Групи. У склопу реорганизације и корпоративизације планирано је успостављање униформне позиције и структуре свих организационих делова који се баве овим пословима у ЕПС Групи према усвојеном моделу, што представља предуслов за централизацију функције IMS у Групи, како би ефикасно и ефективно реализовали дефинисане циљеве квалитета и пословања, и остварили очекиване пословне резултате. Таква организациона промена у оквиру ЕПС групе налаже правовремено предузимање свеобухватних анализа, како би на бази чињеница дефинисали обим, структуру и ниво креирања и успостављања нових процеса.

Усклађивање и унапређење ће обухвати захтеве који се односе на циљеве, политике, уједначавање критеријума оцене аспеката, комуникацију између ЈП ЕПС и ПД, идентичан приступ законској и подзаконској регулативи, при чему је примарни циљ да уредимо процесе и активности који се одвијају између дирекција ЈП ЕПС и ПД и ускладимо документацију система менаџмента.

Повећање учинка и постизање уштеда на свим нивоима пословања постало је императив који ћемо остварити јасно дефинисаним и разграниченим одговорностима и овлашћењима носилаца активности у свим пословним процесима, као и праћењем, мерењем и анализом резултата и благовременим дефинисањем и спровођењем превентивних и корективних мера.

Реализацијом ових активности и имплементацијом захтева ISO стандарда у ЕПС Групи створићемо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. На овај начин ће оптимизација перформанси процеса и побољшања праћења и анализе успешности пословања, довести до испуњења постављених циљева система менаџмента, као и компанијских циљева.

Детаљније у Прилогу 5

8. Програм унапређења односа са јавношћу

Тржиште електричне енергије је у потпуности либерализовано од 1.1.2015. године, а „Електропривреда Србије“, преко своје ћерке фирме „ЕПС Снабдевање“, сада је само један од учесника на тржишту. Губитак монополског положаја и у последњем сегменту тржишта захтева да комуникација са свим јавностима и маркетиншке активности буду на још вишем нивоу. Афирмација пословних циљева и остварених резултата, као и обраћање купцима који имају могућност да бирају снабдевача биће предмет свакодневних планираних активности Послова односа с јавношћу у циљу стварања позитивног публицитета о систему Електропривреде Србије. ЕПС Група пролази кроз процес сложене трансформације са циљем да постане корпоративни лидер у региону и озбиљан играч на енергетском тржишту Европе. Као и код сваке промене овог обима, неопходна је добро планирана и уиграна стратегија ангажовања заинтересованих страна. Императив је да се интерне и екстерне заинтересоване стране информишу о циљевима компаније и корацима које предузима како би поменуте циљеве остварила. Компанија мора да добије потпуну сагласност кључних заинтересованих страна, које не само да треба да имају јасну представу о неопходности промена, већ морају и да подрже компанију у тим процесима.

Главне заинтересоване стране као што је Влада Србије са свим државним органима, Европска Унија са припадајућим институцијама, политичке странке у Србији, локалне самоуправе и друга политичка јавност, локални и регионални медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени, а пре свега грађани Србије, који су такође и купци, морају добро да разумеју стратегију трансформације компаније. Важно је да буду ангажовани у ширем дијалогу о могућностима трансформације, као и проблемима и ограничењима која постоје на том путу, у циљу постизања консензуса око кључних питања, што је предуслов за успешан завршетак процеса.

ЕПС Група ће израдити Стратегију унапређења односа са заинтересованим странама, из које ће проистећи планови комуникација са сваком од кључних циљних јавности. Дијалог са кључним заинтересованим странама је основа за израду Стратегије унапређења односа са заинтересованим странама. Систематски приступ дијалогу заснован је на претходном мапирању и класификацији свих заинтересованих страна, као и на анализи ризика и плановима за смањење ризика за сваку категорију унутар заинтересованих страна.

Послови односа с јавношћу ЕПС Групе, у складу са својим надлежностима, координираће израду Стратегије унапређења односа са заинтересованим странама и бити задужени за израду одговарајућих планова комуникације који из ње проистичу, као и за њихову реализацију и евалуацију.

Детаљније у Прилогу 6

9. Пословни информациони систем

Имајући у виду усвојене стратешке документе ЕПС групе, посебно у области ИКТ, правце развоја ИКТ у свету и окружењу, пре свега у електропривредним компанијама, промене пред којим се налази ЕПС у смислу реорганизације пословања у условима отвореног тржишта електричне енергије (ЕЕ), суштинског почетка процеса реструктурирања и корпоративизације ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, фокус активности на унапређењу ИКТ ће бити на следећем:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базични пословни информациони систем у све организационе делове према стратешкој мапи пута имплементације (друга фаза),
- Пуна имплементација SAP HR модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу физичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Реализација прве фазе ЕПС метеринг пројекта развоја дистрибутивне мреже кроз имплементацију система за мерење и обрачун електричне енергије базираног на паметним бројилима и АМИ/МДМ инфраструктури
- Покретање набавке и почетак реализације јединственог система за управљање односима са купцима на нивоу ЕПС групе
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, уз дефинисање нових профила корисника, и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС Групе по Microsoft стандардима
- Централизација и обједињавање набавке лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа,
- Проширење и надоградња јединственог Дата центра ЕПС групе, као и формирање и опремање Disaster Recovery локације
- Реализација пројекта унапређења ИТ инфраструктуре који у првој фази обухвата ЈП ЕПС, ПД ЕПС Снабдевање и ПД Електросрбија, и који подразумева изградњу јединственог корпоративног домена, јединственог Exchange система за размену електронске поште и креирање приватног „рачунарског облака“
- Изградња DWDM/OTN систем преноса кроз реализацију прве фазе која ће обухватити привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије
- Унапређење, проширење и консолидација постојећих ТК мрежа кроз upgrade NMS преносног SDH система и ширење приватне IP телефонске мреже на ПД „Југоисток“, ПД „Центар“ и ПД „ЕДБ“ која нису тренутно обухваћена

- Почетак имплементације и увођења јединствене политике сигурности и безбедности ИС у систему ЕПС Групе
- Пуна имплементација информационог систем за подршку трговини електричном енергијом.
- Један од континуалних ангажмана биће наставак подршке процесима организације и координације активности из домена ДИКТ везаних за успешан и ефикасан рад ПД „ЕПС Снабдевање“
- Наставиће се успостављање система давања сагласности за све набавке из области ИКТ, у сарадњи са Дирекцијом за управљање и контролу набавки, што омогућава виши степен унификације и економичности набавки у овој области
- Снажна координација активности и наменска едукација у оквиру ИКТ функције ЕПС групе, посебно у успостављању вертикализованог корпоративног ИКТ сервиса
- Наставак имплементације прелазног концепта ПД „ЕПС Снабдевање“ у ИКТ домену
- Наставиће се са процесима препознавања компетенција у привредним друштвима, додатно ће се унапредити однос са ПД „Центар“ на додатним инсталацијама за потребе јединственог Дата центра, као и ПД „Електросрбија“ и ПД „Југоисток“ на пословима за потребе ЕПС Снабдевања
- Како је у 2014. извршено повезивање свих привредних друштава преко телекомуникационе мреже ЕПС-а, наставиће се са планским и ограниченим ширењем ТК система ЕПС на огранке ПД и до сада неповезане производне објекте.

И поред повећаног обима активности и ангажовања сарадника у ЕПС групи у области информационо-комуникационих технологија, неопходно је и у наредном периоду наставити са још интензивнијим активностима. Посебна пажња ће бити посвећена ИКТ подршци формирања Оператора дистрибутивног система (ОДС). Реализација свих додатних активности захтеваће и анализу постојећих и потребних кадровских ресурса.

V. ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ И ЗАРАДА

1. Политика запослености

Годишњим програмом пословања за 2015. годину планирано је да ће крајем године у ЈП ЕПС-у бити запослено 547 лица. Дефинисање краткорочне и дугорочне стратегије ЕПС Групе у условима либерализованог тржишта електричне енергије, заједно са реализацијом целовитог реструктурирања ЕПС Групе, условиће извесне измене кадровске структуре и броја запослених. До окончања ових поступака, неће бити могуће планирати потребне измене броја запослених, па је годишњим програмом пословања планирано само занављање кадрова који су неопходни у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја, а у складу са сагледаним могућим одливом запослених. По спроведеној реорганизацији ЕПС Групе биће дефинисана евентуална потреба за додатним запошљавањем већег броја извршилаца.

Планирана динамика запошљавања у 2015. години извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09...108/13) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/13), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури. Имајући у виду да ЕПС Група послује као јединствен пословни систем у 2015. години ће се сваког месеца подносити јединствен захтев за сагласност за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава. По добијању сагласности Управљање људским ресурсима ЈП ЕПС извршиће распоређивање одобрених пријема по привредним друштвима у складу са тренутним приоритетним производним потребама. Запошљавање по споразумном престанку радног односа у једном и заснивање радног односа у другом привредном друштву на основу преузимања унутар ЕПС Групе неће се третирају као ново запошљавање у смислу Закона, међутим с обзиром на ограничене масе зарада у ЈП ЕПС и зависним привредним друштвима, неопходно је да флукуација запослених унутар ЕПС Групе подразумева и преузимање одговарајућег дела планиране масе зарада за наведене запослене.

Да би се постигао оптимални број и структура запослених неопходно је обезбедити материјалне услове и решити вишак запослених у ЕПС Групи. У наредном периоду сагледаће се могућности решавања питања технолошког вишка запослених кроз преквалификацију, исплату отпремнина за престанак радног односа у складу са могућностима, пружање различитих врста помоћи за самостално радно ангажовање и др. Ове активности ће се организовати и спроводити плански, у складу са финансијским могућностима, у сарадњи и духу партнерства са синдикатима, Националном службом за запошљавање и ресорним министарствима.

Због рационализације и оптимизације коришћења кадровског потенцијала у ЕПС Групи и у 2015. години пријем запослених ће бити дозвољен само уз претходну сагласност директора ЈП ЕПС, на основу анализе која је спроведена узимањем у обзир:

- Да приоритет у запошљавању имају послови од значаја за обављање основних делатности и они који директно доприносе обављању основних делатности, а не могу се квалитетно обављати на основу спољне услуге; ови послови чиниће најмање 75 % планираног укупног пријема запослених на неодређено време.
- Да се пријем у радни однос на неодређено време врши само за послове који су дугорочни.
- Да се увек када је то могуће искористи већ постојећи кадровски потенцијал у ЕПС Групи.
- Да се, тамо где је економски оправдано, за обављање послова који нису директно везани за обављање основне делатности користе извршиоци ангажовани ван радног односа.

Број и динамика запослених у ЈП ЕПС у 2015. години

	2015. година	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII
1.	Стање на почетку месеца	540	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	
2.	Пријем радника	12	3	1	4	4	2	3	2	3	3	4	3	44
3.	Одлив	5	3	1	4	4	2	3	2	3	3	4	3	37
	- Пензионисање по сили закона	3	2		3	2		1		1	1	1		14
	- Пензионисање	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	3	3	23
	- Истек рада на одређено време													0
	- Раскид радног односа													0
	- Остало													0
4.	Укупно салдо	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
5.	Стање на крају месеца	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	

Структура запослених ЈП ЕПС по полу

	Мушкарци	Жене	Укупно
План 31.12.2015.г.	277	270	547
План 31.12.2014.г.	286	254	540

Структура запослених ЈП ЕПС по годинама старости

	До 20	21-30	31-40	41-50	51-60	Преко 60	Укупно
План 2015.г.	0	89	121	146	156	35	547
План 2014.г.	0	65	113	144	168	50	540

Број запослених ЈП ЕПС по степену стручне спреме

	I	II	III	IV	V	VI-1	VI-2	VII	Укупно
План 2015.г.	0	1	9	96	6	70	334	22	547
План 2014.г.	0	2	10	96	6	75	318	24	540

Структура запослених ЈП ЕПС по годинама стажа

	До 5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36-40	Преко 40	Укупно
План 2015.г.	95	53	52	82	55	78	88	38	6	547
План 2014.г.	82	50	68	65	52	84	90	45	4	540

У области развоја запослених, у 2015. години је стављен акценат на стручна усавршавања (обуке, специјализације, учешће на стручним скуповима) која ће омогућити брзо и ефикасно прилагођавање променама кроз које предузеће пролази, као што су корпоративизација и отварање тржишта електричне енергије. Континуирано стицање нових знања и овладавање новим вештинама, имплементација нових технологија и праћење трендова у савременом пословању представљају неопходан услов развоја људских ресурса и успешности пословања.

Предвиђена средства за стручно усавршавање у ЈП ЕПС за 2015. годину

ЈП ЕПС	ОБУКЕ	ОБРАЗОВАЊЕ	СТРУЧНИ СКУПОВИ	УКУПНО
	18.486.500,00	2.094.000,00	15.351.000,00	35.931.500,00

2. План трошкова запослених

План трошкова зарада за 2015.г. је урађен у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа.

План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2014.г. (умањеног за 1%) и у складу са Посебним колективним уговором („Сл.гласник РС“ број 15 од 06.02.2015. године), уважавајући одступања у 2015.г. у односу на 2014.г. као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др.

Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима.

Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

План трошкова запослених у ЈП ЕПС за 2015.г. RSD (000)

Месечно 2015.	Укупне зараде							Доприноси на терет послодавца	Укупно зараде (7+9)	Укупно остали трошкови	Трошкови запослених (10+11)
	Зараде		Допринос запосленог у савременом успеху Послодавца		Укупне зараде		Од тога пословодство бруто				
	Нето	Бруто	Нето	Бруто	Нето	Бруто					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
I	55,988	78,977	0	0	55,988	78,977	2,234	14,995	93,972	8,228	102,200
II	50,945	71,783	1,674	2,388	52,619	74,171	2,235	14,083	88,254	8,547	96,801
III	55,736	78,617	1,783	2,544	57,519	81,161	2,235	15,410	96,571	10,100	106,671
I - III	162,669	229,377	3,457	4,932	166,127	234,309	6,704	44,488	278,797	26,875	305,672
IV	55,883	78,828	1,783	2,544	57,667	81,371	2,238	15,450	96,822	9,025	105,846
V	53,353	75,217	1,729	2,466	55,081	77,683	2,234	14,750	92,433	7,703	100,136
VI	55,741	78,625	1,783	2,544	57,525	81,169	2,235	15,412	96,580	6,846	103,426
III-VI	164,978	232,670	5,295	7,554	170,273	240,224	6,706	45,611	285,835	23,573	309,408
I - VI	327,647	462,047	8,753	12,486	336,399	474,532	13,410	90,100	564,632	50,448	615,080
VII	58,153	82,066	1,838	2,622	59,991	84,688	2,237	16,080	100,767	10,296	111,063
VIII	53,259	75,084	1,729	2,466	54,988	77,550	2,240	14,724	92,274	10,296	102,570
IX	55,705	78,573	1,783	2,544	57,488	81,117	2,234	15,402	96,518	10,287	106,806
VI-IX	167,117	235,722	5,350	7,632	172,467	243,354	6,711	46,206	289,560	30,880	320,440
I - IX	494,764	697,769	14,103	20,118	508,867	717,886	20,121	136,306	854,192	81,328	935,520
X	55,708	78,577	1,783	2,544	57,491	81,121	2,234	15,403	96,524	10,296	106,820
XI	53,278	75,110	1,729	2,466	55,006	77,576	2,240	14,729	92,306	10,296	102,602
XII	58,159	82,074	1,838	2,622	59,997	84,696	2,236	16,081	100,777	10,296	111,073
X-XII	167,145	235,761	5,350	7,632	172,495	243,393	6,710	46,213	289,606	30,889	320,495
I - XII Укупно	661,909	933,530	19,452	27,750	681,361	961,279	26,831	182,519	1,143,798	112,217	1,256,015

Детаљније у Прилогу 7

VI. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ РЕЗУЛТАТА ЗА 2015. ГОДИНУ

Финансијски резултати за 2015. годину планирани су на основу датих претпоставки (из поглавља II овог Плана) посебних програма и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Приход од продаје електричне енергије је утврђен на основу планираног обима продаје електричне енергије утврђеног Електроенергетским портфељом, трансферних цена за обрачун трансакција учинака између Јавног предузећа, као матичног и привредних друштава, планираних цена за остале испоруке и закључених уговора о испорукама другим купцима. За 2015. годину је планиран приход од електричне енергије у износу од 152.119 мил.дин.

Приход по основу сервисних услуга је планиран у износу од 1.100 мил. динара, а односи се на префактурисавање услуга ПД ЕПС Снабдевање за послове који се односе на софтверско-хардверску подршку комерцијалном снабдевању и додатне послове условљене изменом закона о енергетици.

Остали пословни приходи су планирани у износу од 8.190 мил. динара, а опредељујући утицај на висину ових прихода има префактурисање трошкова подизвођача по основу улагања у рехабилитацију блока Б1, изградњи пристаништа и железничке пруге извођачу радова China Machinery Engineering Corporation, Кина (СМЕС) у ПД ТЕКО Костопац у износу од 3.733 мил.динара и префактурисање трошкова везаних за управљање енергетским субјектима у износу од 4.396 мил. динара.

Трошкови набавке електричне енергије су утврђени на основу ЕЕП за 2015. годину и планираних цена за набавку електричне енергије. Укупна вредност набавке електричне енергије износи 146.426 мил.дин. и састоји се највећим делом од набавке од привредних друштава за производњу електричне енергије који су у саставу групе ЕПС у износу од 132.453 мил.дин.)

Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу за 2015. годину уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије.

Трошкови материјала и горива утврђени су на основу сагледаног обима потреба, актуелних цена, уважавајући предузете мере рационализације у износу од 51,0 мил.дин.

Трошкови одржавања планирани су у износу од 262,4 мил.динара, а односе се на текуће и инвестиционо одржавање пословних објеката ЈП ЕПС, управљачке системе, пословно информациони систем, телекомуникациони и остали технолошки системи и средства за одржавање пројекта ТЕ Колубара Б (Прилог 1).

Амортизација у износу од 137,0 мил. динара је планирана на основу процењене вредности основних средстава на дан 31.12.2014.г. уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Осигурање у износу од 7,9 мил. динара је планирано на основу претходних уговора и процењене висине премије.

Пројекција трошкова запослених у износу од 1.256 мил. динара планирана је у складу са предвиђеном политиком запослености и зарада како је наведено у поглављу V План трошкова запослених.

Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде, како то захтева МРС 19.

Обавезе према држави у износу од 181,2 мил.дин. (порез на имовину, допринос за воду, таксе и др.) утврђене су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања за 2015.г.

Остали пословни расходи утврђени су на основу сагледаног обима услуга и радова, и планирани су у износу од 9.130 мил.дин. У оквиру осталих пословних расхода планирани су ПТТ трошкови, комуналне услуге, закупнине, банкарске услуге и платни промет, као и средства за финансирање активности Фонда солидарности, здравствену заштиту и превенцију запослених, издаци за ангажовање студентских и омладинских задруга, за стручно образовање и интелектуалне услуге правних лица (консултантске услуге), издаци за репрезентацију, рекламу и пропаганду, безбедност и здравље на раду. У оквиру ових расхода налазе се и расходи по основу улагања у рехабилитацију блока Б1, изградњу пристаништа и пруге (изградња наведених инвестиција (пристаниште и железничка пруга и део инвестиције рехабилитација блока Б1 су у надлежности ПД „ТЕ-КО Костопац“) које ће бити префактурисане од стране ЕПС-а, а на основу фактурисања СМЕС-а у износу од 3.733 мил.дин. У оквиру осталих пословних расхода планирани су и трошкови везани за управљање енергетским субјектом.

Приходи од финансирања планирани су у износу од 6.781 мил. динара и углавном се односе на приходе од камата и позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања су планирани у износу од 8.437 мил. динара и односе се на расходе камата и негативне курсне разлике које су проистекле из нивоа задужености ЈП ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи су планирани у износу од 179 мил. динара, а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих година.

Остали расходи су планирани у износу од 6.742 мил. динара и опредељујући утицај на ниво и кретање ових расхода имају планиране накнаде запослених у ЈП са Косова и Метохије и финансирање дела осталих активности ових ЈП која нису покривена из других извора, издаци за спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирана је у износу од 5.868 мил. динара, са следећом структуром и динамиком:

План трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија за 2015.г. RSD (000)

Месечно	Укупне зараде							Доприноси на терет послодаваца	Укупно зараде (7+9)	Укупно остали трошкови	Трошкови запослених (10+11)
	Зараде		Допринос запосленог пословном успехуПослодаваца		Укупне зараде		Од тога пословодство бруто				
	Нето	Бруто	Нето	Бруто	Нето	Бруто					
2015.	Нето	Бруто	Нето	Бруто	Нето	Бруто	бруто	послодаваца			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
I	256,567	358,737	0	0	256,567	358,737	833	72,485	431,222	37,639	468,861
II	235,337	328,469	7,498	10,697	242,836	339,165	832	68,530	407,695	34,443	442,138
III	258,424	361,410	8,107	11,566	266,531	372,976	834	75,362	448,338	33,090	481,428
I - III	750,328	1,048,616	15,606	22,262	765,934	1,070,878	2,499	216,377	1,287,255	105,172	1,392,428
IV	263,085	368,065	8,270	11,798	271,355	379,863	837	76,753	456,616	34,435	491,051
V	260,781	364,783	8,083	11,530	268,864	376,313	838	76,034	452,348	41,257	493,605
VI	269,451	377,154	8,623	12,302	278,074	389,456	838	78,694	468,150	39,302	507,452
IV-VI	793,317	1,110,002	24,977	35,630	818,294	1,145,632	2,514	231,482	1,377,114	114,994	1,492,108
I - VI	1,543,645	2,158,618	40,582	57,892	1,584,228	2,216,510	5,013	447,859	2,664,369	220,166	2,884,536
VII	283,597	397,342	9,095	12,974	292,691	410,316	838	82,910	493,225	38,091	531,317
VIII	264,409	369,980	8,606	12,277	273,016	382,257	839	77,239	459,496	38,236	497,732
IX	271,038	379,439	8,608	12,279	279,645	391,718	838	79,150	470,868	39,282	510,150
VI-IX	819,044	1,146,761	26,308	37,530	845,353	1,184,291	2,515	239,299	1,423,590	115,609	1,539,199
I - IX	2,362,689	3,305,379	66,891	95,422	2,429,580	3,400,801	7,528	687,159	4,087,959	335,776	4,423,735
X	258,867	362,087	8,232	11,743	267,099	373,829	839	75,536	449,365	39,021	488,386
XI	246,762	344,823	7,874	11,233	254,636	356,056	838	71,944	428,000	34,764	462,764
XII	265,209	371,141	8,372	11,944	273,582	383,085	840	77,407	460,491	32,945	493,436
X-XII	770,838	1,078,051	24,478	34,919	795,316	1,112,970	2,517	224,887	1,337,856	106,730	1,444,586
I - XII Укупно	3,133,528	4,383,430	91,369	130,341	3,224,897	4,513,770	10,044	912,045	5,425,815	442,505	5,868,321

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана је на исти начин као и трошкови запослених у Електропривреди Србије.

Накнаде зарада запослених у овим јавним предузећима су обрачунате и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП Косово и Метохија у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП Косово и Метохија зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Поред накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Трошкове који су планирани на позицијама: репрезентације, спонзорства, донације и друге сличне намене, накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и

накнаде физичким лицима по основу осталих уговора ће се реализовати у складу са Упутством за израду ГПП за 2015. годину Владе Републике Србије, односно умањени за одговарајући проценат.

Ако Јавно предузеће исказе добит, по усвајању финансијских извештаја, може се распоредити на покриће губитака пренесених из ранијих година, за резерве, а део добити се усмерава Републици Србији као Оснивачу Јавног предузећа и уплаћује се у прописаном проценту и на прописани рачун за уплату јавних прихода у складу са прописима о буџету. Уколико постоје расположива средства део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са Колективним уговором.

Ако се годишњим финансијским извештајем утврди да је Јавно предузеће пословало са губитком тај исказани губитак, односно губитак пренесен из ранијих година, може се покрити из нераспоређене добити из претходних година или на други начин који се утврди одлуком о начину покрића губитка у складу са законом.

Одлуке о расподели добити и о начину покрића губитка доноси Надзорни одбор уз сагласност Владе у складу са Законом о јавним предузећима, Оснивачким актом и Статутом ЈП ЕПС.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода од електричне енергије и осталих прихода планирана је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза.

План измирења доспелих обавеза према кредитима у 2015.г. дат је детаљно у Прилогу бр 4.

У планираним билансима новчаних токова, новчани салдо на крају године је позитиван у висини од 7,8 млрд.дин.

Билансом новчаних токова није предвиђено измиревање доспелих обавезе ЈП ЕПС према зависим привредним друштвима за производњу електричне енергије из претходних година.



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф. др Бранко Ковачевић

План прихода и расхода ЈП ЕПС (RSD 000)

ЕЛЕМЕНТИ	План 2014	Пројекција	План 2015	Индекси			
	изм. и допуне	2014	изм. и допуне	4/3	5/3	5/4	
1	2	3	4	5	6	7	8
I. ПОСЛОВНИ ПРИХОД	152.573.920	152.274.532	161.409.505	100	106	106	
I.1. Приход од електричне енергије	145.000.674	145.000.674	152.119.227	100	105	105	
I.2. Приход по основу сервисних услуга	22.140	22.140	1.100.000	100	4.968	4.968	
I.3. Инвестиције за сопствене потребе	0	620	0	0	0	0	
I.4. Донације и субвенције	1.113	1.105	0	99	0	0	
- Влада РС	0	0	0	0	0	0	
- Иностране	1.113	1.105	0	99	0	0	
- Потрошачи и друго	0	0	0	0	0	0	
I.5. Остали пословни приходи	7.549.993	7.249.993	8.190.278	96	108	113	
II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	150.600.364	149.693.278	158.166.017	99	105	106	
II.1. Трошкови набавке електричне енергије	139.947.406	139.947.406	147.116.062	100	105	105	
- Набавка електричне енергије	137.319.450	137.319.450	146.425.659	100	107	107	
- Набавка електричне енергије за обављање делатности	137.319.450	137.319.450	146.425.659	100	107	107	
- Набавка електричне енергије за сопствене потребе	0	0	0	0	0	0	
- Трошкови приступа и кориш.система за пренос елен.	2.156.138	2.156.138	352.103	100	16	16	
- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	471.818	471.818	338.299	100	72	72	
II.2. Трошкови материјала и горива	48.872	55.842	50.993	114	104	91	
- Трошкови материјала	24.715	30.643	24.030	124	97	78	
- Трошкови горива	24.157	25.199	26.963	104	112	107	
- Трошкови угља	0	0	0	0	0	0	
- Трошкови течн.горива и гаса	24.157	25.199	26.963	104	112	107	
II.3. Одржавање	128.550	131.644	262.454	102	204	199	
II.4. Амортизација	136.392	136.043	136.962	100	100	101	
II.5. Трошкови запослених	1.165.459	1.126.275	1.256.015	97	108	112	
- Зараде	890.265	875.453	961.279	98	108	110	
- Доприноси на зараде на терет послодавца	169.035	160.497	182.519	95	108	114	
- Дневнице и путни трошкови	50.285	43.785	50.285	87	100	115	
- Остали трошкови запослених	55.874	46.540	61.932	83	111	133	
II.6. Осигурање	6.176	55.068	7.943	892	129	14	
II.7. Резервисања	25.089	23.680	24.531	94	98	104	
II.8. Обавезе према држави	229.138	162.350	181.168	71	79	112	
- Порез на имовину	23.123	19.949	20.087	86	87	101	
- Накнада за коришћење минералних сировина	0	0	0	0	0	0	
- Накнада за коришћење и заштиту вода	903	890	925	99	102	104	
- Заштита животне средине, накнаде	0	0	0	0	0	0	
- Грађевинско земљиште	0	0	0	0	0	0	
- Таксе	6.317	4.520	5.536	72	88	122	
- Остале обавезе према држави	198.795	136.991	154.620	69	78	113	
II.9. Остали пословни расходи	8.913.282	8.054.971	9.129.889	90	102	113	
- ПТТ услуге	23.764	27.350	28.581	115	120	105	
- Транспортни трошкови	438	435	455	99	104	105	
- Закупнине	13.900	13.750	37.049	99	267	269	
- Комуналне услуге	8.394	6.937	7.250	83	86	105	
- Банкарске услуге и платни промет	78.350	60.892	63.632	78	81	105	
- Трошкови репрезентације	20.288	20.195	8.078	100	40	40	
- Трошкови чланарина	14.600	9.447	9.872	65	68	105	
- Остали матер.расходи и остале услуге	8.753.548	7.915.965	8.974.974	90	103	113	
III. ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	8.684.573	12.926.718	6.780.787	149	78	52	
III.1. Приходи од камата	3.200.624	3.102.500	3.696.387	97	115	119	
III.2. Приходи од позитивних курсних разлика	1.072.400	5.320.640	2.560.100	496	239	48	
III.3. Остали приходи од финансирања	4.411.549	4.503.578	524.300	102	12	12	
IV. РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	5.459.415	9.074.305	8.437.084	166	155	93	
IV.1. Камате	3.231.721	3.085.420	5.386.254	95	167	175	
IV.2. Негативне курсне разлике	1.941.694	5.693.085	2.739.307	293	141	48	
IV.3. Остали расходи финансирања	286.000	295.800	311.523	103	109	105	
V. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	250.024	168.540	178.520	67	71	106	
VI. ОСТАЛИ РАСХОДИ	6.854.091	6.490.200	6.742.254	95	98	104	
Од чега ЈП са Косова и Метохије	6.051.081	5.427.207	5.968.321	90	99	110	
A. УКУПАН ПРИХОД	161.508.517	165.369.790	168.368.812	102	104	102	
B. УКУПНИ РАСХОДИ	162.913.870	165.257.783	173.345.355	101	106	105	
A-B. Укупан финансијски резултат	-1.405.353	112.007	-4.976.543	0	0	#####	
III-IV. Резултат из пословних односа	-1.873.556	-2.581.254	-3.243.488	-131	-164	-126	
III-IV. Резултат из финансијских односа	-3.225.158	-3.852.413	-1.656.297	119	-51	-43	
V-VI. Резултат из осталих односа	-6.604.067	-6.321.660	-6.563.734	0	0	0	

План Новчаних Токова ЈП ЕПС (RSD 000)

	Почетно стање	2015												
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII
I Приливи из пословања (1+2+3+4)		17.565.358	17.632.961	24.917.033	13.136.096	11.944.570	11.747.932	22.307.923	12.298.914	11.877.592	13.536.921	39.665.745	18.100.267	214.731.314
1. Приливи од продаје робе и услуга		14.755.985	13.598.029	13.388.097	12.838.721	11.664.359	11.471.008	11.862.756	12.010.800	11.596.488	13.229.823	13.487.522	15.677.835	155.581.423
- електрична енергија		14.014.384	12.854.323	12.578.973	11.923.760	10.788.747	10.571.375	11.186.866	11.311.364	10.847.770	12.566.778	12.894.633	15.123.786	146.662.757
- остали пословни приход		741.601	743.706	809.124	914.962	875.613	899.633	675.891	699.436	748.719	663.045	592.889	554.049	8.918.667
2. Приливи од камата и хартија од вредности		211.925	194.383	190.219	180.311	163.147	159.860	169.168	171.050	164.040	190.035	194.992	228.702	2.217.832
3. Кредити од пословних банака		2.470.998	3.723.485	11.221.653	0	0	0	10.158.935	0	0	0	25.866.167	0	53.441.239
4. Приливи из интерних односа		126.450	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	2.193.731	3.490.820
II Плаћања оперативних и других трошкова		17.279.874	16.721.543	15.712.419	13.863.729	13.194.371	12.961.846	13.190.544	13.160.817	13.359.809	13.599.586	17.977.913	14.976.149	175.998.601
- Материјал и гориво		4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	50.993
- Набавка електричне енергије		15.446.700	14.898.986	13.916.971	11.792.047	11.556.775	11.456.952	11.675.034	11.666.745	11.791.331	11.948.889	12.184.524	13.064.857	151.399.814
- Одржавање		21.871	21.871	21.871	21.871	21.871	21.871	21.871	21.871	21.871	21.871	21.871	21.871	262.454
- Укупни трошкови запослених		97.079	106.668	100.855	108.446	109.340	104.150	104.950	112.473	104.687	108.649	111.765	105.250	1.274.313
- Обавезе према држави		13.423	18.445	13.423	13.423	18.445	13.423	13.423	13.423	13.423	13.423	18.445	13.423	181.168
- Порез на добит					533.333	33.333	33.333	33.333	33.333	33.333	33.333	33.333	33.333	800.000
- Остали пословни расходи		763.014	760.895	762.563	760.492	759.999	761.692	760.172	760.226	761.812	760.771	760.913	765.283	9.137.832
- Трошкови ЕМС-а		32.948	28.716	30.871	29.502	24.836	25.594	28.996	28.331	27.283	30.281	31.082	33.663	352.103
- Камате		135.944	133.963	149.999	96.936	175.795	106.120	98.064	96.027	149.042	164.464	4.163.371	228.053	5.697.777
- Набавка основних средстава		6.117	6.117	6.117	6.117	6.117	6.117	6.117	6.117	6.117	6.117	6.117	6.117	73.400
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије		449.679	477.195	450.471	489.762	499.385	501.938	515.785	539.650	506.065	518.484	496.720	471.097	5.916.231
- Салдо ПДВ		308.847	264.437	255.028	7.550	-15.775	-73.594	-71.450	-126.651	-59.406	-10.946	145.523	228.952	852.516
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)		285.485	911.418	9.204.614	-727.633	-1.249.801	-1.213.914	9.117.379	-861.903	-1.482.217	-62.665	21.687.832	3.124.118	38.732.713
IV Измиревање доспелих обавеза из претходних година		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V Отплате по кредитима и зајмовима		842.492	829.518	934.501	587.120	1.103.375	547.244	644.508	631.172	978.233	1.079.198	27.308.218	1.595.484	37.181.069
VI Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза		557.008	81.900	8.270.113	-1.314.753	-2.353.176	-1.861.159	8.472.871	-1.493.075	-2.460.450	-1.141.863	-5.620.385	1.528.634	1.551.650
VII Потребна средства за финансирање инвестиција (XII 2.)		344.866	344.866	926.180	351.680	351.680	1.000.680	351.680	351.680	955.680	351.680	351.680	1.183.366	6.665.719
VIII Укупан месечни салдо новчаних токова		-901.874	-262.966	7.343.933	-1.666.433	-2.704.856	-2.861.839	8.121.191	-1.844.755	-3.416.130	-1.493.543	-5.972.065	345.268	-5.314.069
IX Укупан кумулативни салдо новчаних токова		13.103.934	12.202.060	11.939.094	19.283.027	17.616.594	14.911.738	12.049.900	20.171.090	18.326.335	14.910.205	13.416.662	7.444.597	7.789.865

План Биланса Стања ЈП ЕПС (RSD 000)

ПОЗИЦИЈА	Процена 31.12.2014.	План 31.12.2015.
АКТИВА		
A. СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+005+009)	357.454.323	386.570.729
I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0
II. GOODWILL	0	0
III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	2.889.598	2.889.598
IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006+007+008)	24.566.829	53.683.235
1. Некретнине, постројења и опрема	24.566.829	53.683.235
2. Инвестиционе некретнине	0	0
3. Биолошка средства	0	0
V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)	329.997.896	329.997.896
1. Учешћа у капиталу	294.505.730	294.505.730
2. Остали дугорочни финансијски пласмани	35.492.166	35.492.166
Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013+014+015)	111.081.411	109.915.506
I. ЗАЛИХЕ	418.204	418.204
II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	0	0
III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016+017+018+019+020)	110.663.207	109.497.302
1. Потраживања	85.460.238	89.608.402
2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0	0
3. Краткорочни финансијски пласмани	7.613.884	7.613.884
4. Готовински еквиваленти и готовина	13.103.934	7.789.865
5. Порез на додатну вредност и активна временска разграничења	4.485.151	4.485.151
IV. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0	0
В. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+012+021)	468.535.734	496.486.235
Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0	0
Д. УКУПНА АКТИВА (022+023)	468.535.734	496.486.235
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	107.243.892	107.243.892
ПАСИВА		
А. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106+107+108+109+110)	274.900.646	269.924.103
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	322.977.681	322.977.681
II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0
III. РЕЗЕРВЕ	0	0
IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	2.551.686	2.551.686
V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	10.660	10.660
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	508.813	508.813
VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	2.666.546	2.666.546
VIII. ГУБИТАК	52.797.114	57.773.657
IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0	0
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112+113+116)	193.196.589	226.123.634
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	233.886	258.417
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114+115)	74.428.034	108.440.005
1. Дугорочни кредити	61.056.373	95.068.344
2. Остале дугорочне обавезе	13.371.661	13.371.661
III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117+118+119+120+121+122)	118.534.669	117.425.212
1. Краткорочне финансијске обавезе	24.684.813	24.225.356
2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	0	0
3. Обавезе из пословања	87.812.764	87.912.764
4. Остале краткорочне обавезе	1.503.714	1.253.714
5. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода пасивна временска разграничења	4.116.868	3.616.868
6. Обавезе по основу пореза на добитак	416.510	416.510
8. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	438.499	438.499
Г. УКУПНА ПАСИВА (101+111+123)	468.535.734	496.486.235
Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	107.243.892	107.243.892