

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Годишњи програм пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“**

за 2015. годину

(извод)

Јануар, 2015.г.

ПРИМЉЕНО: 06-07-2015			
Орг. јед.	Број	Прилог	Вредност
00	878/10-15		

На основу члана 50. став 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 119/12, 116/13 - аутентично тумачење и 44/14 - др. закон) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС и 44/14),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ” БЕОГРАД ЗА 2015. ГОДИНУ

I

Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије” Београд за 2015. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије” Београд, на седници од 20. јануара 2015. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 Број: 023-1265/2015

У Београду, 5. фебруара 2015. године

ВЛАДА



Тачност преписа оверава
ГЕНЕРАЛНИ СЕКРЕТАР
Новак Недић
Новак Недић

ПРЕДСЕДНИК

Александар Вучић, с.р.

На основу члана 24. став 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013) и члана 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (ЈП ЕПС број 557/5-14, од 30. јануара 2014. године), Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, на 3. ванредној седници од 20. јануара 2015. године, донео је

ОДЛУКУ

1.

Усваја се Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2015. годину, у тексту који чини саставни део и налази се у прилогу ове одлуке.

2.

Годишњи програм ама пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2015. годину доставити Влади, ради давања сагласности у складу са законом.

3.

Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2015. годину сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

4.

Овом одлуком се замењује Одлука Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд број 2658/9-14 од 27. новембра 2014. године.

ЈП ЕПС
Број: 352/3-14
Београд, 20. јануар 2015. године



Уводне напомене

Годишњи програм пословања ЈП ЕПС-а за 2015. годину (ГПП) односи се на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ и зависна привредна друштва која је ЈП ЕПС основао (ЕПС Група).

Припреме за израду ГПП-а за 2015.г. у ЕПС Групи започете су у августу, али је процена обима и периода трајања отклањања утицаја поплава у току 2014.г. и 2015.г. на поступак и процесе планирања имала значајан утицај. Из ових разлога планирање је обимније и сложеније, захтевало је значајно већи број интерних и екстерних претпоставки које су током израде ГПП-а мењале у циљу смањења присутних ризика реалности планирања. У завршном делу израде ГПП-а (17.11.2014.г.) ЈП ЕПС је добио Закључак Владе Републике Србије са Упутством за израду ГПП-а, које је на одговарајући начин уграђено у ГПП ЈП ЕПС.

У условима наведених околности, угроженој финансијској ситуацији и присутним ризицима, нацрт ГПП за 2015.г. је у више итерација дорађиван и мењан, а нарочито у следећим деловима:

- Електроенергетски портфел,
- Биланс производње и пласмана угља,
- План одржавања,
- План инвестиција,
- План трошкова запослених,
- Други приходи и расходи и новчани ток,
- Критеријуми за утврђивање трансферних цена електричне енергије и угља за потребе термоелектрана и одговарајуће Трансферне цене.

У циљу праћења, извештавања и контроле трошкова везаних за отклањање поплава отворена су нова конта у Контном плану на којима ће се евидентирати ови трошкови.

Годишњи програм пословања ЈП ЕПС-а за 2015.г. обухватио је формирање и почетак рада ПД ЕПС Трговање са седиштем у Словенији од јула 2014. године.

Годишњи програм пословања не садржи производно-финансијске резултате јавних предузећа са територије Косова и Метохије, изузев накнада зарада запослених и дела других расхода у овим предузећима, а које финансира ЕПС. ГПП за ова предузећа се доносе као засебни планови.

Годишњи програм пословања не обухвата пословање, након оснивања ПД ЕПС Трговина Северна Митровица, обзиром на недовољну расположивост података у моменту израде овог ГПП-а. Пословање овог предузећа ће бити планирано, када се за то стекну услови, у Плану привременог финансирања.

Планирано је да Влада Републике Србије, до краја 2015.г. разматра предлог Програма реструктурирања (на основу досадашњих активности ГПП садржи основне елементе и правце активности) и Програма финансијске консолидације групе ЕПС.

Претпоставке на којима се заснива Годишњи програма пословања ЈП ЕПС-а за 2015.г. (раст БДП, инфлација и др.) утврђене су у складу са, у моменту израде, познатим подацима и елементима економске политике за 2015. годину из Фискалне стратегије за 2014.год. са пројекцијама за 2015. и 2016. год., а при изради ГПП коришћена је и Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2015.г. Такође, ГПП ЈП ЕПС-а за 2015.г. је урађен на основу остварених резултата пословања познатих у моменту израде и процене остварења до краја године.

САДРЖАЈ

	Страна
I Основни подаци о предузећу	1
1. Делатност, организација и управљачка структура	1
2. Инсталирани капацитети	6
3. Број запослених	7
4. Финансијски статус	7
5. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности	8
II Претпоставке програма пословања за 2015.г.	12
III Програм реорганизације ЈП ЕПС	12
IV Посебни програми и активности	13
1. Продаја електричне енергије у функцији уравнотежења ЕЕП	13
2. Набавка електричне енергије у функцији уравнотежења ЕЕП	13
3. Цене електричне енергије	14
4. План инвестиција ЈП ЕПС за 2015.г.	16
5. План набавке основних средстава	20
6. План заштите и унапређења животне средине	21
7. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	21
8. Програм унапређења односа са јавношћу	21
9. Пословни информациони систем	22
V Политика запослености и зарада	24
1. Политика запослености	24
2. План трошкова запослених	26
VI План финансијских резултата за 2015.г.	27
 ПРИЛОЗИ:	 35
Прилог 1 - План одржавања ЈП ЕПС за 2015.г.	34
Прилог 2 - Планиране инвестиције ЈП ЕПС	40
Прилог 3 - План набавке основних средстава	45
Прилог 4 - Измирење доспелих обавеза према кредитима у 2015.г.	51
Прилог 5 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	56
Прилог 6 - Програм унапређења односа са јавношћу	64
Прилог 7 - Трошкови запослених за 2015.г.	73
Прилог 8 - План набавке материјала за 2015.г.	79
Прилог 9 - Програм примене превентивних мера безбедности и здравља на раду и заштите здравља запослених	81
Прилог 10 - План издвајања средстава за финансирање спонзорства, донација спортских активности, реклама.....	83
Прилог 11 - Износи преко којих одлучује НО у складу са Статутом ЈП ЕПС-а	85
Прилог 12 - Финансијски резултати	87
Прилог 13 - Обрасци ПП ГПП за 2015.г.	92

I. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1. Делатност, Организација и Управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије ("Службени гласник РС", бр. 12/05 и 54/10).

Законом о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 119/2012) у члану 65. је прописано да ће оснивачи јавних предузећа ускладити оснивачка акта тих предузећа са одредбама овог закона. У складу са наведеним, Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013).

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, на 2. седници од 30. јануара 2014. године, донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ под бројем 557/5-14, на који је Влада је дала сагласност Решењем 05 број 110-1581/2014. (објављено у „Службеном гласнику РС“, број 20 од 21. фебруара 2014. г.).

У извршењу Закључка Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014 године, којим је утврђен Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, на 2. ванредној седници од 2. децембра 2014. године, донео је Одлуку о изменама и допунама Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ под бројем 2685/4-14, на који је Влада је дала сагласност Решењем 05 број 023-166/2015 године од 15. јануара 2015. године.

Пословно име Јавног предузећа је : Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд .

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Улица царице Милице број 2.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде ("Службени лист СФРЈ", број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, и Јавно предузеће „Електромрежа Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електромрежа Србије“, Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео : право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду; као и запослене који су на дан ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и придајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац - ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројеката завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б 3“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Матични број је – 20053658.

Порески идентификациони број је – 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте: енергетска делатност снабдевање електричном енергијом. Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

Поред претежне делатности, Јавно предузеће обавља и делатности:

- 1) производња електричне енергије и производња електричне и топлотне енергије у комбинованом процесу;
- 2) дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом;
- 3) експлоатација лигнита;
- 4) управљање економским субјектом;
- 5) кабловске телекомуникације.

Наведене делатности обавља ЈП ЕПС непосредно или преко зависних привредних друштава, с тим да делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично – контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са Законом и Статутом.

ЈП ЕПС је поседује лиценцу за обављање делатност трговине електричном енергијом на тржишту електричне енергије (бр. 312-25/2006), која је у складу са чланом 200. Закона о енергетици замењена под називом снабдевање електричном енергијом и важи до истека рока на који је издата.

Лиценца коју је поседовао ЈП ЕПС за обављање енергетске делатности трговина електричном енергијом ради снабдевања тарифних купаца (бр. 312-26/2006) престала је да важи у складу са чланом 200. Закона о енергетици, даном издавања лиценце за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом која је са 1. јулом 2013. године издата зависном привредном друштву ЈП ЕПС – Привредном друштву за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца «ЕПС Снабдевање» доо Београд.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чине право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства, хартије од вредности и друга имовинска права која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини, с тим да ће право својине ближе бити одређено посебним актом Оснивача – Владе у складу са законом.

Јавно предузеће управља и располаже својом имовином у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Сл.гласник РС“ број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке, које ће представљати улог ЈП ЕПС приликом оснивања привредних друштава која ће се основати са стратешким партнерима који ће се изабрати у тендерском поступку за реализацију пројеката ТЕ Колубара Б и ТЕНТ Б3.

Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета улагањем страног капитала у условима недостајућих средстава за инвестициони развој.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/13, 88/13, 105/14) који је ступио на снагу 6.10.2011. године) на покретним стварима јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72 став 7) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија, успоставља се, својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима (чл. 82).

Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 145/2015, који је ступио на снагу 30.12.2014. г.) одредбом члана 158. прописано је да се у погледу стицања својине оператора дистрибутивног система на електроенергетским мрежама у складу са овим законом неће примењивати Закон о јавној својини. Даном ступања на снагу Закона о енергетици, односно са 30.12.2014.г. по самом закону успостављена је својина зависних привредних друштава ЈП ЕПС која обављају делатност дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом (оператори дистрибутивног система).

Истовремено је прописано да се електроенергетске мреже на могу отуђивати из својине оператора система, нити могу бити предмет оптерећења или принудног извршења, на основу закона. Рок за подношење пријаве за упис права својине ЈП ЕПС на непокретностима према последњим изменама Закона о јавној својини истиче 6. октобра 2016. године.

Упис права својине ЈП ЕПС на непокретностима не може се извршити без писане сагласности коју даје - Влада, на предлог ресорног министарства, што ће захтевати доношење потребних аката у поступку успостављања својине ЈП ЕПС и евентуално измену и допуну оснивачког акта. До уписа права својине ЈП ЕПС задржава право коришћења на непокретностима са правима и обавезама које има на дан ступања на снагу закона.

У складу са Закључком Владе од 27. новембра 2014. г. је предвиђено да Министарство рударства и енергетике образује радну групу коју би, поред представника тог министарства, сачињавали и представници Републичке дирекције за имовину, Државног правобранилаштва, Републичког геодетског завода, Републичког секретаријата за законодавство, Министарства финансија, Министарства привреде, Министарства пољопривреде и заштите животне средине, Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, представника других државних органа, као и представници ЈП ЕПС, са задатком да се установе елементи за дефинисање врста непокретности на којима се може успоставити својина ЈП ЕПС и зависних привредних друштава.

Уколико се захтев за упис права својине не поднесе у року или захтев буде правоснажно одбијен, орган надлежан за упис права на непокретностима извршиће, по службеној дужности, упис права јавне својине Републике Србије.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33 став 2 Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остварује права у 11 зависних привредних друштава форми друштава с ограниченом одговорношћу. Од 2. априла 2012. године даном регистрације новооснованог Привредног друштва „ЕПС Обновљиви извори енергије“, доо Београд, а од 7. маја 2013. године од регистрације Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд, ЈП ЕПС, као матично предузеће, остварује власничка и управљачка права и у овим 100% зависним привредним друштвима.

ЈП ЕПС је матично предузеће – контролно предузеће за 14 зависних - контролисаних привредних друштава, од чега 13 са седиштем у Републици (7 за производњу електричне енергије и угља и 5 за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и 1 за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца којем је актом Владе у складу са законом поверено обављање енергетске делатности од општег интереса - јавно снабдевање електричном енергијом) и једним завианим друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је оточело са радом од 1. јула 2014. године, а сви заједно чине групу друштава у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима која је повезана капиталом.

Зависна привредна друштва за производњу електричне енергије и угља:

- Привредно друштво „ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ ЂЕРДАП“, д.о.о. Кладово за производњу хидроелектричне енергије (које је реорганизовано променом правне форме ЈП «Ђердап», Кладово)

- Привредно друштво „ДРИНСКО-ЛИМСКЕ ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ“, д.о.о. Бајина Башта за производњу хидроелектричне енергије (које је основано спајањем јавних предузећа „Дринске хидроелектране“, Бајина Башта и „Лимске хидроелектране“, Нова Варош)
- Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије „ЕПС обновљиви извори“ доо Београд
- Привредно друштво „ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ НИКОЛА ТЕСЛА“, д.о.о. Обреновац за производњу термоелектричне енергије (које је реорганизовано променом правне форме ЈП ТЕ »Никола Тесла«, Обреновац)
- Привредно друштво „РУДАРСКИ БАСЕН КОЛУБАРА“, д.о.о. Лазаревац за производњу угља (које је реорганизовано променом правне форме ЈП РБ „Колубара“, Лазаревац) – којем је у поступку статусне промене са . јулом 2013. године припојено његово зависно Привредно друштво за пројектовање, производњу, монтажу и одржавање рударске и енергетске опреме „Колубара Метал“ доо Вреоци, које је престало да постоји, а правни следбеник свих права и обавеза од 1. јула 20013, године као дана обрачуна статусне промене је Привредно друштво „Рударски басен Колубара“
- Привредно друштво „ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ И КОПОВИ КОСТОЛАЦ“, д.о.о. Костолац за производњу угља и производњу термоелектричне енергије (које је основано спајањем јавних предузећа ПК „Костолац“, Костолац и ТЕ „Костолац“, Костолац)
- Привредно друштво „ПАНОНСКЕ ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ-ТОПЛАНЕ“, д.о.о. Нови Сад за производњу термоелектричне и топлотне енергије у комбинованим процесима (које је реорганизовано променом правне форме ЈП „Панонске електране“, Нови Сад)

Зависна привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЕЛЕКТРОВОЈВОДИНА“, д.о.о. Нови Сад (које је реорганизовано променом правне форме ЈП „Електровојводина“, Нови Сад)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА-БЕОГРАД“, д.о.о. Београд (које је реорганизовано променом правне форме ЈП „Електродистрибуција Београд“, Београд)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЈУГОИСТОК“, д.о.о. Ниш (које је основано спајањем ЈП „ЕД Ниш“, ЈП „Електротимок“, ЈП ЕД „Лесковац“ и ЈП ЕД „Врање“)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЦЕНТАР“, д.о.о. Крагујевац (које је основано спајањем ЈП „Електрошумадија“, Крагујевац и ЈП „Електроморава“, Пожаревац)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЕЛЕКТРОСРБИЈА“, д.о.о. Краљево (које је реорганизовано статусном променом спајања уз припајање, тако што је ЈП ЕД Ужице, Ужице припојено ЈП „Електросрбија“, Краљево).

Зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом

- Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд

Зависно привредно друштво за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана које је регистровано и током претходне године су створени услови за пословање са пуним пословним капацитетом

ЈП ЕПС је основало привредно друштво „ЕПС Трговина“ д.о.о, са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе од 31. октобра 2014. године које је у поступку регистрације.

Влада је на седници од 4. јуна 2013. године, у складу са одредбом члана 140. став 4. Закона о енергетици и члана 8. Закона о јавним предузећима одредила Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, за јавног снабдевача електричном енергијом, тако да је сагласно члану 22. став 2. Закона о енергетици Агенција за енергетику Републике Србије овом Привредном друштву са 1. јулом 2013. године издала лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом – као делатности од општег интереса.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови, с тим да је за два јавна предузећа- ЈП Површински копови Косово и ЈП Термоелектране Косово Агенција за приватизацију покренула поступак приватизације.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstraße 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа и зависних привредних друштава

Према одредби члана 11. Закона о јавним предузећима управљање у јавном предузећу може бити организовано као једнодомно или дводомно, а тим да ће Влада посебним актом утврдити мерила и критеријуме на основу којих се јавно предузеће разврстава у групу предузећа са једнодомним или дводомним управљањем.

Према Одлуци о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима (даље: Оснивачки акт) управљање у Јавном предузећу организовано је као дводомно.

Органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор, Извршни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Законом о јавним предузећима, Одлуком и Статутом, а која је именована на 3. ванредној седници Надзорног одбора од 28. априла 2014. године

Извршни одбор чини седам извршних директора које именује Надзорни одбор на предлог Директора, а председник Извршног одбора је директор Јавног предузећа.

Делокруг Надзорног одбора утврђен је одредбом члана 15. Закона о јавним предузећима и чланом 24. Оснивачког акта, тако да утврђује пословну стратегију и пословне циљеве јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији; усваја извештај о степену реализације програма пословања; доноси годишњи програм пословања, уз сагласност оснивача; надзира рад директора; врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа; успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима; утврђује финансијске извештаје јавног предузећа и доставља их оснивачу ради давања сагласности; доноси статут уз сагласност оснивача; одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката, уз сагласност оснивача; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача; даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, статутом и одлуком оснивача; врши друге послове у складу са законом, статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор Јавног предузећа према одредби члана 23. Закона о јавним предузећима и члана 31. Оснивачког акта представља и заступа ЈП ЕПС; организује и руководи процесом рада; води пословање јавног предузећа; одговара за законитост рада јавног предузећа; предлаже годишњи програм пословања и предузима мере за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; извршава одлуке надзорног одбора; предлаже извршне директоре; врши друге послове одређене законом, оснивачким актом и статутом јавног предузећа.

Извршни одбор чини 7 извршних директора како је предвиђено Законом и Оснивачким актом ЈП, а Директор је председник Извршног одбора. Извршни директори обављају послове у следећим областима рада : финансија, економских и рачуноводствених послова; корпоративних послова; производње угља; производње енергије; дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом; снабдевања на велико електричном енергијом и снабдевања електричном енергијом.

У циљу веће оперативности и ефикасности извршних директора, а имајући у виду да је у складу са Законом њихова функција у предузећу оперативно управљање, ближи послови сваког извршног директора одређују се актима о унутрашњој организацији и систематизацији, с тим да се Статутом на општи начин одређују основна

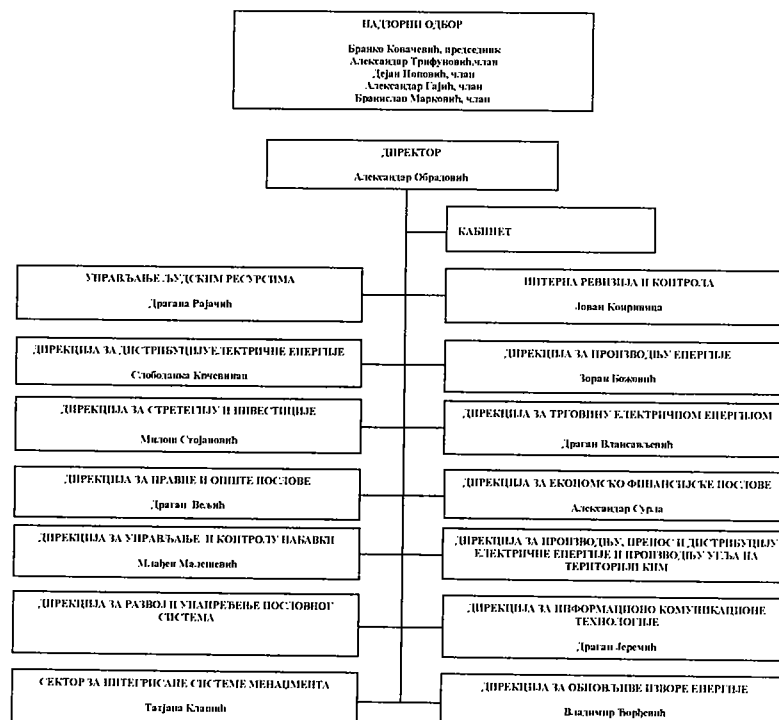
овлашћења извршних директора, њихова права, обавезе и одговорности, као и делокруг рада Извршног одбора, односно питања о којима се одлучује на седницама овог органа, пре свега у погледу - припреме подлога за израду пословне стратегије и пословних циљева, планских докумената, праћења извршења и утврђивања мера за извршавање ових документа, утврђивања трансферних цена за обрачун трансакција учинака између ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и зависних друштава међусобно, утврђивања пословне политике и услова за израду годишњег плана електроенергетског портфела, куповину и продају електричне енергије на тржишту електричне енергије и методологије за образовање цена електричне енергије за продају на тржишту, припреме извештаја о пословању, доношења планова набавки и планова јавних набавки, одлучивања о стицању, отуђењу и оптерећењу непокретности, успостављању обезбеђења на имовини ЈП ЕПС, давању јемства и гаранције чија је вредност мања од износа утврђеног за одлучивање Надзорног одбора и одлучивања о задужењу у износу мањем од износа утврђеног годишњим програмом пословања за одлучивање Надзорног одбора, одлучивања о давању зајмова зависним привредним друштвима и другим друштвима капитала чији је члан ЈП ЕПС и узимању зајмова од тих субјеката, одређивању представника у органима и телима привредних друштава и других правних лица и друго.

Усклађивањем оснивачких аката зависних привредних друштава ЈП ЕПС са Одлуком и Статутом ЈП ЕПС, изменама оснивачких аката на које је Влада дала сагласност 31. јула 2014. године настојало да се у ограниченим законским условима задовоље три основна принципа: 1) самосталност зависних привредних друштава као правних лица, 2) права контролног друштва ЈП ЕПС као оснивача и власника капитала зависних друштава са доминантним правом на управљање по основу капитал односа уз поштовање законских услова у погледу независности у обављању делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом и 3) остваривање најбољих интереса ЕПС Групе.

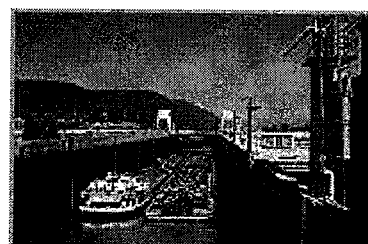
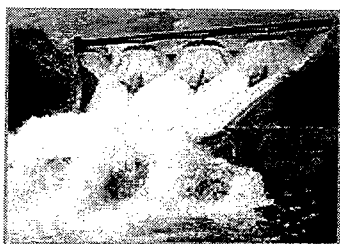
У складу са Закључком Владе од 27.11.2014.г. предвиђено је да се у оквиру измена Статута ЈП ЕПС и оснивачких аката зависних друштава, изврше и унутрашње организационе промене и унапређење корпоративног управљања са јасно разграниченим надлежностима Надзорног одбора, директора и Извршног одбора које ће обезбедити да се остваре позитивни ефекти повезивања, управљања, заједничког и координираног развоја кроз интегрисање пословних функција у ЕПС Групи. У складу са тим донете су одлуке о изменама и допунама оснивачких аката зависних ПД на које је Влада дала сагласност 15.01. 2015.г.

Органи зависних привредних друштава су скупштина и директор, с тим да функцију скупштине у зависности од питања утврђених оснивачким актима врши Надзорни одбор ЈП ЕПС или Извршни одбор ЈП ЕПС

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈП "ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ"



2. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

Инсталисана снага електрана (на прагу преноса) (MW)

	Инсталисана нето снага			
	Са капацитетима на Космету	%	Без капацитета на Космету	%
Термоелектране на угљ	5.277	61,7	4.042	55,3
Термоелектране-топлате (на гас и мазут)	336	3,9	336	4,6
Хидроелектране	2.937	34,3	2.937	40,1
Укупно електране ЕПС-а	8.550	100,0	7.315	100,0

Капацитети за производњу угља-максимална годишња производња угља (000 t)

	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49.384	40.464

Дистрибутивна мрежа (у власништву електродистрибутивних привредних друштава)

	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Дужина електродистрибутивних водова (km)	171.585	152.011
Инсталисана снага трансформатора (MVA)	30.886	28.276

Почев од јуна 1999. год. ЈП "Електропривреда Србије" није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на Космету као интегралним делом ЕПС-а.

3. Број запослених

	План 31.12.2014.	План 31.12.2015.
Запослени у ЈП ЕПС	540	547

4. Финансијски статус

Јавно предузеће "Електропривреда Србије", Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије ("Службени гласник РС", бр. 12/05 и 54/10).

ЈП ЕПС је основао привредна друштва за обављање енергетских делатности производње електричне енергије, топлотне енергије, дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом, као и за обављање делатности производње, прераде и транспорта угља.

ЈП ЕПС је актом о оснивању сваког зависног привредног друштва утврдио имовину која је пренета на коришћење овим предузећима, услове и начин располагања том имовином, начин остваривања техничко технолошке повезаности и координацију рада у обављању делатности, усклађивање планова и програма рада и др.

У Јавном предузећу и зависним привредним друштвима обезбеђују се једнообразно организовање рачуноводственог система, вођење пословних књига, састављање и презентација финансијских извештаја и годишњих планова. Сачињавају се годишњи биланси са прегледом прихода, расхода и резултати пословања за сваку делатност посебно и консолидовани биланси у оквиру зависног привредног друштва и на нивоу компаније.

Обзиром да је ЈП ЕПС као матично предузеће пренело некретнине и постројења на коришћење зависним привредним друштвима, то у књигама ЈП ЕПС у оквиру позиције стална имовина 83,2% чине учешћа у капиталу.

ЕПС се у пословању суочава са проблемом недовољних сопствених извора финансирања инвестиција, односно програма развоја. ЈП ЕПС има велике обавезе према појединим привредним друштвима (која нису имала инвестициона улагања) за испоручену електричну енергију, а истовремено потраживања од привредних друштава која су имала интензивнију инвестициону активност.

Акумулирани губици у пословању на дан 30.09.2014. године износе 56,7 млрд. динара. Стање укупних обавеза на дан 30.09.2014. године износи 167,8 млрд.дин., а нето потраживања 70,5 млрд.дин. Краткорочне обавезе чине 68,2% укупних обавеза. У оквиру обавеза ЈП ЕПС, значајни део се односи на инвестиционе кредите који су узети за рачун привредних друштава.

У области енергетике, као приоритетно питање поставља се потреба изградње нових електрана у условима када дуги низ година није изграђена ни једна електрана, када су губици електричне енергије у преносној и дистрибутивној мрежи високи, цена електричне енергије најнижа у региону и не обезбеђује сопствена средства за развој.

Ради обезбеђења услова за остваривање приоритетних циљева енергетске политике Републике Србије за задовољавање енергетских потреба и укупног развоја енергетике, сагласно планским документима за период до 2015.г., у току су активности у вези са стратешким партнерствима за реализацију пројеката изградње нових производних капацитета ТЕ Колубара Б, ТЕНТ БЗ, ТЕ-ТО Нови Сад и пројекта, Средња Дрина и Доња Дрина, ХЕ Ибарске електране, ХЕ Велика Морава, РХЕ Бистрица, ХЕ Комарница, РХЕ Ђердап 3.

Дугогодишње вођење политике неекономске цене електричне енергије, узрок је изузетно високе специфичне потрошње електричне енергије по друштвеном производу и високог удела овог вида енергије у задовољењу укупне финалне потрошње енергије у Србији.

Будуће пословање ЕПС условљено је очекиваним ефектима реструктурирања и корпоративизације компаније, одговарајућом политиком цена електричне енергије, повећањем степена наплате и смањења губитака у дистрибутивној мрежи и успешним прилагођавањем тржишним условима.

5. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11 и 99/11)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 119/12, 116/13 – аутентично тумачење и 44/14 – др. пропис)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“ број 145/2015, који је ступио на снагу 30. децембра 2014. године)

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011)

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011)

Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/13, 88/13, 105/14)

Закон о основама својинско правних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80 и 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96)

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95 и 20/09, 55/13)

Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 124/2012)

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС“, бр. 119/12)

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 – исправка 108/13) – посебно у делу ограничења пријема запослених

Закон о умањењу нето прихода лица у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 62/13)

Закон о страним улагањима („Службени лист СРЈ“ бр. 3/02 и 5/03)

Закон о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09)

Закон о трговини („Службени гласник РС“ број 53/10)

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 62/2014)

Закон о регулисању односа Републике Србије и дужника-корисника јавних средстава, за преузете обавезе по иностраним кредитима („Службени гласник РС“ бр. 88/11)

Закон о потврђивању Споразума о измени и приступању Споразуму о слободној трговини у централној Европи – ЦЕФТА 2006 („Службени гласник РС“ број 88/07)

Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ број 72/09, 81/09 и 24/2011, 121/2012, 42/2013, 50/2013)

Закон о државном премеру и катастру („Службени гласник РС“ број 72/09 и 18/10)

Закон о спољнотрговинском пословању („Службени гласник РС“ број 36/09 и 88/11)

Закон о водама („Службени гласник РС“ број 30/10 и 93/12)

Закон о шумама („Службени гласник РС“ број 30/10 и 93/12)

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација („Службени гласник РС“, број 62/2006), чија примена захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, те се у том смислу очекују евентуалне измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (ЕЗ) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишиневу 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, познат као „Трећи пакет“. Уговорне стране, међу којима је и Србија, сада имају законску обавезу да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. Одлука Министарског савета укључује прецизне рокове за спровођење одређених одредби, као што су правила о раздвајању, или о сертификацији оператера преносног система из трећих земаља, и разјашњава улоге институција ЕЗ у практичној примени усвојених правила.

На састанку у Кишињеву је Министарски савет ЕЗ расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије. Циљ је да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Обавезе створене за Републику Србију по овом основу захтеваће одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, те се у том смислу очекују евентуалне измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричне енергије ("Службени гласник РС", број 63/2013)

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача електричне енергије („Службени гласник РС“ број 8/2013,70/2014)

Уредба о мерама подстицаја за повлашћене произвођаче електричне енергије („Службени гл. РС“ број 8/2013)

Уредба о начину обрачуна и начину расподеле прикупљених средстава по основу накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије(„Службени гласник РС“ број 8/2013)

Уредба о висини посебне накнаде за подстицају 2014. години („Службени гласник РС“ број 3/ 2014)

Правилник о утврђивању стандардних модела уговора и предговора о откуп укупног износа произведене електричне енергије („Службени гласник РС“ број 62/13)

Уредба о енергетски заштићеном купцу, односно угроженом купцу топлотне енергије („Сл. гл. РС“ број 90/13).

Уредба о начину и условима одређивања уједначених цена приступа дистрибутивног система у условима отварања тржишта електричне енергије („Службени гласник“, РС број 113/13),

Правилник о стручном испиту за лица која обављају послове у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ , број 39/2013)

Правилник о ближим условима за издавање енергетске дозволе, као и о условима за давање сагласности за енергетске објекте за које се не издаје енергетска дозвола („Службени гласник РС“ број 60/2013)

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС“ број 93/2012)

Правилник о ближим условима и садржини захтева за издавање, измену и одузимање лиценце за обављање енергетских делатности и о начину вођења регистра издатих и одузетих лиценци („Службени гл. РС“, бр. 31/13)

Методологија за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12,123/12,116/14)

Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13,87/13)

Уредба о начину и условима одређивања уједначених цена приступа дистрибутивном систему у условима отварања тржишта електричне енергије („Службени гласник РС", бр. 113/2013 и 65/2014)

Методологија за одређивање цене електричне енергије за јавно снабдевање ("Службени гласник РС", број 88/14)

Методологија о критеријумима и начину одређивања трошкова прикључка на систем за пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 77/12)

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС“, бр. 2/2014)

Правилник о гаранцији порекла електричне енергије произведене из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС“, бр. 24/2014)

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14) са пратећим подзаконским актима

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10, 115/115)

Најновијим Законом о изменама и допунама Закона о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације, прописано је да је Оснивач Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дужан је да обезбеди да ово предузеће промени правну форму и свој основни капитал искаже у акцијама одређене номиналне вредности на основу кориговане књиговодствене вредности капитала до 31. децембра 2016. године.

Промена правне форме ЈП ЕПС у акционарско друштво захтеваће да се поред наведених прописа примењују и специфични прописи који се односе на хартије од вредности, начин рада акционарских друштава и остваривања права акционара у погледу остваривања имовинских права, права на управљање и права на информисање.

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ број 135/04 и 36/09)

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04 и 88/10)

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС“ број 36/09)

Закон о заштити природе („Службени гласник РС“ број 36/09, 88/2010)

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС“ број 36/09 и 88/10)

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ број 36/09 и 88/10)

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ број 135/04 и 88/10)

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Службени гласник РС“ број 135/04)

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04 и 36/09)

Закон о потврђивању Кјото Протокола уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе („Службени гласник РС“ број 88/07 и 38/09)

Закон о потврђивању Конвенције о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине („Службени гласник РС“ број 38/09)

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС

Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2015. године („Службени гласник РС“ број 44/05) којом се утврђују основни циљеви енергетске политике и приоритетни правци развоју у сектору енергетике

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС“ број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја.

Закључак Владе о усвајању Националног акционог план за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и - преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и - преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

II. Претпоставке програма пословања за 2015.г.

Годишњи програми пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за 2015.г. утврђени су полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2014.са пројекцијама за 2015. и 2016., уважавајући пројекције Међународног Монетарног фонда и актуелних општих услова пословања и процена за 2015. годину у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а за 2015. годину.

Макроекономске претпоставке-пројекција друштвеног производа, инфлације и цене електричне енергије

	Пројекција 2014.	Пројекција 2015.	Индекс
1.	2.	3.	4.
Бруто домаћи производ - реалан раст %	-0,50	1,50	-
Инфлација, крај године, стопа раста %	3,30	4,20	127,3
Инфлација, просек периода, стопа раста %	2,30	3,40	147,8
Ниво цене електричне енергије за јавно снабдевање - дин/kWh	6,73	6,70	99,5
Курс динара	На бази односа понуде и тражње на девизном тржишту		

- Ниво цена електричне енергије од 01. јануара 2015. г.
- Важеће тарифе за продају електричне енергије
- Електроенергетски портфељ за 2015.г.
- Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за 2015. годину уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије.
- Просечна планирана цена за комерцијалну набавку електричне енергије износи 4,81 €центи/kWh.
- Просечна планирана цена за комерцијалну испоруку електричне енергије износи 4,12 €центи/kWh.
- Набавка и испорука електричне енергије са Електропривредом Републике Српске по условима из уговора о пословно – техничкој сарадњи.

III. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Влада Републике Србије је на седници од 16. новембра 2012. године донела Закључак 05 број 023-7847/2012 којим се прихватају Полазне основе за реорганизацију у ЈП ЕПС-у којима је утврђен основни концепт и правци реорганизације, и то:

- промена правне форме ЈП ЕПС, у акционарско друштво
- јасна правна, организациона и финансијска подела између делатности које су од општег интереса и тржишних енергетских делатности у смислу Закона о енергетици
- постизање максималне ефикасности пословања

IV. ПОСЕБНИ ПРОГРАМИ И АКТИВНОСТИ

1. Продаја електричне енергије

У складу са Електроенергетским портфељом за 2015. годину предвиђа се да ће ЈП ЕПС продавати електричну енергију по следећој структури:

Испорука електричне енергије (GWh)

		План 2014	Процена 2014	План 2015	Индекси		
					3/2	4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6	7
1	Испоруке привредним друштвима чији је оснивач ЈП ЕПС	32.724	32.724	33.661	100	103	103
2	Испоруке у функцији уравнотежења и оптимизације	2.277	2.277	3.816	100	168	168
	Укупно	35.000	35.000	37.477	100	107	107

Испорука електричне енергије (RSD 000)

		План 2014	Процена 2014	План 2015	Индекси		
					3/2	4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6	7
1	Испоруке привредним друштвима чији је оснивач ЈП ЕПС	131.855.078	131.855.078	128.220.784	100	97	97
2	Испоруке у функцији уравнотежења и оптимизације	13.145.596	13.145.596	19.563.626	100	149	149
	Укупно	145.000.674	145.000.674	147.784.409	100	102	102

Напомена: Испоруке у функцији уравнотежења и оптимизације садрже и испоруке „ЕПС Словенија“

ЈП ЕПС је до 01.07.2013.г. испоруку електричне енергије за јавно снабдевање обављао преко електродистрибутивних привредних друштава. Због организационих промена, које су условљене усаглашавањем са Законом о енергетици, формирано је привредно друштво за снабдевање ПД ЕПС Снабдевање, које набавља електричну енергију за потребе снабдевања. Електродистрибутивним предузећима се од 01.07.2013.г. испоручује електрична енергија за надокнаду губитака.

Испоруку електричне енергије квалификованим купцима од 1. јануара 2014.г. врши ПД „ЕПС Снабдевање“.

У складу са Законом о енергетици, од 1. јануара 2015. године, право на јавно снабдевање ће имати само купци из категорије „домаћинства“.

2. Набавка електричне енергије

У складу са предвиђеном продајом од 37.477 GWh сагледане су потребе ЈП ЕПС за електричном енергијом у складу са Електроенергетским портфељом за 2015. годину, а у циљу сигурног снабдевања купаца електричном енергијом у Србији и извршења обавезе ЈП ЕПС-а према дугорочним уговорима, по следећој структури:

Набавка електричне енергије (GWh)

		План 2014	Процена 2014	План 2015	Индекси		
					3/2	4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6	7
1	Набавка од привредних друштава чији је оснивач ЈП ЕПС	31.819	31.819	36.093	100	113	113
2	Набавка у функцији уравнотежења и оптимизације	3.182	3.182	1.384	100	43	43
	Укупно	35.000	35.000	37.477	100	107	107

Набавка електричне енергије (RSD 000)

		План 2014	Процена 2014	План 2015	Индекси		
					3/2	4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6	7
1	Набавка од привредних друштава чији је оснивач ЈП ЕПС	118.233.317	118.233.317	128.534.218	100	109	109
2	Набавка у функцији уравнотежења и оптимизације	18.535.077	18.535.077	8.223.894	100	44	44
3	Системске услуге	3.179.012	3.179.012	2.040.405	100	64	64
	Укупно	139.947.406	139.947.406	138.798.517	100	99	99

Напомена: Набавка у функцији уравнотежења и оптимизације садржи и набавку од „ЕПС Словенија“

3. Цене електричне енергије

ЈП ЕПС испоручује електричну енергију:

- ПД „ЕПС Снабдевање“ по трансферним ценама,
- ПД за дистрибуцију електричне енергије, за губитке електричне енергије по трансферним ценама,
- За сопствену потрошњу ПД по трансферним ценама,
- За потребе пумпања ПАП Лисина и РХЕ Бајина Башта по трансферним ценама,
- За потребе ПД за производњу електричне енергије и угља по трансферним ценама,
- „Електропривреди Републике Српске“ а.д. Требиње по основу дугорочног уговора о пословно техничкој сарадњи,
- Комерцијалним купцима по тржишним ценама,
- ЈП Електрокосмет по трансферној цени
- ЈП ЕМС-у по тржишним ценама.

3.1 Трансферне цене електричне енергије и угља за потребе термоелектрана у међусобном промету између привредних друштава и ЈП ЕПС

У циљу унапређења економских односа и финансијских токова и стварања услова за тржишни начин пословања, ЈП ЕПС и зависна привредна друштва у 2015.г. ће даље унапређивати критеријуме за утврђивање трансферних цена електричне енергије и угља за потребе термоелектрана и остале елементе за утврђивање прихода и расхода везаних за промет електричне енергије и угља између Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ као матичног и зависних привредних друштава, као и зависних привредних друштава међусобно.

У складу са Законом о енергетици дошло је до организационих промена у Електропривреди Србије. Формирано је ПД ЕПС Снабдевање које од 01.07.2013.г. врши снабдевање електричном енергијом потрошача са правом на јавно снабдевање на територији Републике Србије.

Од августа 2013.године примењују се Критеријуми за утврђивање трансферних цена електричне енергије и угља за потребе термоелектрана по којима је дошло до промена у регулисању појединих међусобних односа.

Под прометом између Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ као матичног и зависних привредних друштава, као и зависних привредних друштава међусобно подразумева се:

1. услуга закупа електроенергетских капацитета намењених производњи електричне енергије и угља за потребе термоелектрана,
2. испорука електричне енергије ради трговања коју привредна друштва за производњу електричне енергије врше ЈП ЕПС,
3. испорука електричне енергије ради јавног снабдевања коју врши ЈП ЕПС Привредном друштву "ЕПС Снабдевање" доо
4. испорука електричне енергије ради јавног снабдевања коју врши ПД ЕПС Обновљиви извори Привредном друштву "ЕПС Снабдевање" доо
5. испорука електричне енергије на име покривања губитака у дистрибутивном систему коју врши ЈП ЕПС операторима дистрибутивног система
6. испорука електричне енергије за сопствене потребе које врши ЈП ЕПС привредним друштвима за производњу електричне енергије
7. услуге приступа систему за дистрибуцију електричне енергије
8. испорука угља ради производње електричне енергије у термоелектранама.

Применом метода цене коштања увећаних за уобичајену маржу одређују се цене за:

- услуге закупа електроенергетских капацитета намењених производњи електричне енергије и угља за потребе термоелектрана,
- испоруке електричне енергије ради трговања коју привредна друштва за производњу електричне енергије врше ЈП ЕПС,
- испоруке електричне енергије ради јавног снабдевања коју врши ЈП ЕПС Привредном друштву "ЕПС Снабдевање" доо и
- испоруке угља ради производње електричне енергије у термоелектранама.

Цена услуге приступа систему за дистрибуцију електричне енергије је одобрена регулисана цена од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Цена испоруке електричне енергије на име покривања губитака у дистрибутивном систему коју врши ЈП ЕПС операторима дистрибутивног система је утврђена применом метода упоредиве цене на тржишту.

Цена испоруке електричне енергије ради снабдевања привредних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља које врши ЈП ЕПС је утврђена применом метода упоредиве цене на тржишту.

Овим Програмом пословања утврђене су трансферне цене електричне енергије и угља за потребе термоелектрана у међусобном промету и то:

	Трансферне цене 2015	
	Месечни закуп 000 дин	Цена производње (дин/кWh дин/GJ)
ХЕ Ђердап 1	362.392	0,095
ХЕ Ђердап 2	177.008	0,089
Власинске ХЕ	80.114	0,174
ХЕ Завој	33.496	0,223
ПД-ХЕ Ђердап	653.010	0,098
ХЕ Б. Башта	63.049	0,094
РХЕ Б. Башта	96.957	0,004
ХЕ Зворник	61.300	0,036
ХЕ Електроморава	0	0,000
Дринске ХЕ	221.306	0,064
ХЕ Потпећ	18.991	0,075
ХЕ Увац, Бистрица и К. Брод	76.153	0,104
Лимске ХЕ	95.143	0,094
ПД-Дринско-Лимске ХЕ	316.449	0,070
Свега ХЕ	969.459	0,090
ТЕ Никола Тесла А	2.837.629	0,484
ТЕ Никола Тесла А - нето	1.095.962	0,223
ТЕ Никола Тесла Б	2.027.322	0,381
ТЕ Никола Тесла Б - нето	690.754	0,134
ТЕ Колубара	343.682	1,270
ТЕ Колубара - нето	216.553	0,899
ТЕ Морава	150.915	0,456
ТЕ Морава - нето	128.164	0,368
ПД-ТЕНТ	5.359.547	0,461
ПД-ТЕНТ - нето	2.131.433	0,207
ТЕ Костолац А	570.147	0,574
ТЕ Костолац А - нето	295.477	0,281
ТЕ Костолац Б	1.160.928	0,546
ТЕ Костолац Б - нето	533.897	0,282
ПД-ТЕ-КО Костолац	1.731.075	0,554
ПД-ТЕ-КО ТЕ Костолац - нето	829.374	0,281
СВЕГА ТЕ на угљ	7.090.622	0,483
СВЕГА ТЕ на угљ - нето	2.960.807	0,224
ПД Панонске ТЕ-ТО	158.255	
Свега ТЕ - нето	3.119.062	0,224
ПД-РБ Колубара - угљ	3.228.115	24,28
ПД-ТЕ-КО Костолац - угљ	901.701	23,83
Свега колови	4.129.815	24,16
Првонек ОИЕ	14.194	1,049

Изузетно, у периоду док траје отклањање последица поплава које су се догодиле у 2015.г. за капацитете који су претрпели штете, цена услуге закупа капацитета не обухвата планиране трошкове за отклањање штета од поплава. Ови трошкови ће бити признати у висини остварених трошкова евидентираним у пословним књигама, сваком привредном друштву кроз књижно задужење које ће ова предузећа доставити ЈП ЕПС уз пратећу документацију која доказује постојање наведених трошкова.

Електрична енергија коју привредно друштво ЕПС Снабдевање набавља од ЈП ЕПС, обрачунава се и фактурише применом цене од 3,416 дин/kWh.

Електрична енергија коју зависна привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије набављају од ЈП ЕПС за покриће губитака, обрачунава се и фактурише применом цене од 5,363 дин/kWh.

Зависним привредним друштвима за производњу електричне енергије, која купују електричну енергију за напајање пумпно-акумулационих постројења прикључених на преносни систем (за ПАП Лисина) и која купују електричну енергију за напајање реверзибилних хидроелектрана прикључених на преносни систем, продате количине ЈП ЕПС обрачунава по цени од 3,140 дин/kWh.

Зависним привредним друштвима за производњу електричне енергије и производњу угља, која купују електричну енергију за потребе производње у објектима прикљученим на преносни систем, који имају статус квалификованог купца, ЈП ЕПС продате количине електричне енергије обрачунава по цени од 5,267 дин/kWh.

Трошкови приступа систему за дистрибуцију електричне енергије које привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије фактуришу привредном друштву ЕПС Снабдевање за купце који имају право на јавно снабдевање, врши се по тарифама одобреним од стране Агенције за енергетику Републике Србије (Сл.гласник РС 63/2013).

Трошкови приступа систему за дистрибуцију електричне енергије које привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије фактуришу привредном друштву ЕПС Снабдевање за купце који немају право на јавно снабдевање, врши се по јединственим тарифама утврђеним Уредбом о начину и условима одређивања уједначених цена приступа дистрибутивном систему у условима отварања тржишта електричне енергије, коју је донела Владе Републике Србије (Сл.гласник РС 113/2013).

Привредна друштва за производњу електричне енергије фактуришу системске услуге ЈП ЕПС-у у складу са Одлуком о ценама системских услуга које је донела Агенција за енергетику Републике Србије (бр.770/2013-И/7 од 13.12.2013.)

4. План инвестиција ЈП ЕПС-а за 2015. годину

Планирање и реализација инвестиционих активности ЕПС-а се јединствено организује, координира и финансира у ЈП ЕПС.

Годишњим програмом пословања ЈП „Електропривреда Србије“ за 2015 годину предвиђена су улагања у инвестиције за ЈП ЕПС и зависна привредна друштва у износу 114,68 млрд. динара од тога је предвиђено 58,53 млрд. динара за санацију од поплава. За започињање планираних активности (покретање набавки) из сопствених средстава потребно је обезбедити 46,83 млрд. динара од чега за плаћање у 2015. години 34,18 млрд. динара. Наведеним планом утврђено је да ће се у ЈП ЕПС (дирекцијама) реализовати инвестиционе активности у укупном износу од 28,56 млрд. Динара, и то 11,37 млрд. динара сопствених средстава за следеће програме:

Инвестициони програми

4.1 Телекомуникације

Инвестициони програм Телекомуникације (Телекомуникационог Система ЕПС-а) је у знатној мери изграђен је и налази се у експлоатацији, како оптичка мрежа на бази OPGW и делом ADSS каблова, тако и преносна SDH мрежа и мрежа флексибилних мултиплексера, као и пакетска IP/MPLS мреже са IP телефонијом. Како је у 2014. години завршено повезивање свих привредних друштава преко телекомуникационе мреже ЈП ЕПС у најмање једној тачци, чиме се дошло до функционалног заокруживања телекомуникационог система ЕПС-а на нивоу

целе ЕПС групације, у току 2014. године акценат ће бити на ефикаснијој експлоатацији постојећих сервиса (IP телефонија) и коришћењу нових савремених сервиса базираних на информационо-комуникационим технологијама, као што су видео конференције за ЕПС групацију (Telepresence систем), WEB и аудио конференцијски систем (WebEx) и други.

Средства планирана у 2015. години усмеравају се, с једне стране, на одржавање постојеће телекомуникационе мреже (терминалне SDH, IP опреме и напајања) и, са друге, ограничену набавку и уградњу оптичких каблова, набавку и уградњу терминалне опреме и унапређење система за надгледање преносне и пакетске мреже, као и система за синхронизацију.

ЈП Електропривреда Србије у наредном периоду планира увођење нових сервиса који имају за циљ побољшање ефикасности, смањење губитака, бољи надзор и контролу, интеграцију више система, као и бољу организацију. Неминовно повећање протока података доведиће до тога да постојећи капацитети неће бити довољни да одговоре на захтеве. Стога је потребно изградити мрежу која ће бити окосница за повезивање више постојећих и будућих система, која ће пружити велике саобраћајне капацитете у дужем временском периоду и високу поузданост уз мала кашњења у преносу. Да би се реализовали ови захтеви предвиђено је да се у 2015. години изгради прва фаза транспортне мреже у OTN/DWDM технологији.

Стога, као кључне активности у инвестиционом програму Телекомуникације у 2015. могу се навести:

- Изградња DWDM/OTN систем преноса кроз реализацију прве фазе која ће обухватити привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије
- Унапређење, проширење и консолидација постојећих ТК мрежа кроз upgrade NMS prenosnog SDH система и ширење приватне IP телефонске мреже на ПД „Југоисток“, ПД „Центар“ и ПД „ЕДБ“ која нису тренутно обухваћена

4.2 Израда инвестиционо – техничке документације, испитивање опреме и процеса и геолошко истраживање

У ЈП ЕПС се реализују припремни радови (студије, истраживања, испитивања, израда техничке и просторне документације) ради обезбеђења техничких подлога и услова за планирање, рационално и ефикасно извођење програма развоја у 2015. години и даље. План израде инвестиционо-техничке документације и испитивања опреме и објеката је обухваћен Планом инвестиција. Теме предвиђене за реализацију у оквиру овог Плана ће бити инициране, покретане, спровођене и координиране на нивоу Дирекција у оквиру ЈП ЕПС.

У циљу верификације нових техничких карактеристика појединих хидроагрегата и термоблокова, које су последица инвестиционих активности у протеклих неколико година, неопходно је обавити читав низ мерења и испитивања. Резултати тих мерења ће, уз одговарајућу инвестиционо-техничку документацију, бити подлога за исхођење нових лиценци за обављање електроенергетске делатности.

4.3 Пословни информациони систем

Дирекција за информационо-комуникационе технологије, као нова дирекција има врло амбициозне планове и обавезе у 2015. години у области пословног информационог система.

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у 2015. години су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базични пословни информациони систем у све организационе делове према стратешкој мапи пута имплементације (друга фаза),
- Пуна имплементација SAP HR модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу физичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Реализација прве фазе ЕПС метеринг пројекта развоја дистрибутивне мреже кроз имплементацију система за мерење и обрачун електричне енергије базираних на паметним бројилима и АМИ/МДМ инфраструктури
- Покретање набавке и почетак реализације јединственог система за управљање односима са купцима на нивоу ЕПС групе

- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, уз дефинисање нових профила корисника, и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС Групе по Microsoft стандардима
- Центриализација и обједињавање набавке лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа,
- Проширење и надоградња јединственог Дата центра ЕПС групе, као и формирање и опремање DisasterRecovery локације
- Реализација пројекта унапређења ИТ инфраструктуре који у првој фази обухвата ЈП ЕПС, ПД ЕПС Снабдевање и ПД Електросрбија, и који подразумева изградњу јединственог корпоративног домена, јединственог Exchange система за размену електронске поште и креирање приватног „рачунарског облака“
- Почетак имплементације и увођења јединствене политике сигурности и безбедности ИС у систему ЕПС Групе
- Пуна имплементација информационог систем за подршку трговини електричном енергијом.
- Један од континуалних ангажмана биће наставак подршке процесима организације и координације активности из домена ДИКТ везаних за успешан и ефикасан рад ПД „ЕПС Снабдевање“.

4.3.1 Технички систем управљања, и планирања рада, производно-дистрибутивним системом

Припрема производних постројења за укључење у Технички систем управљања је завршена, па су створени услови за надоградњу ТСУ-а у смислу планирања и управљања производњом, као и његовог проширења на изузетно важну функцију трговине електричном енергијом, чији се пун развој наставља у 2015. години у складу са организационим и законским изменама везаним за тржиште електричне енергије, а укључиће допуне извештајно-информационог система и SCADA система у ДЦ ЕПС, као подлоге за развој информационог система за трговину електричном енергијом и надзором над производним сектором ЕПС-а.

4.4 Инвестициони програми изградње нових објеката који користе необновљиве изворе енергије

- **Пројекат ТЕ Колубара Б** – у поступку привлачења стратешких партнера за пројекат завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“, прихваћена је понуда Edison S.p.A. Италија. Између ЈП ЕПС и Edison S.p.A. потписан је 30. јуна 2011. године Прелиминарни споразум о сарадњи који представља основ за наставак заједничких активности на Пројекту. У другој половини 2011. године, на основу Прелиминарног споразума о сарадњи, отпочела је Фаза изводљивости Пројекта ТЕ „Колубара Б“. У току је реализација Фазе изводљивости 2А са три најважнија дела: проналажење финансијских институција за финансирање Пројекта, нарочито после одустајања ЕБРД банке да финансира пројекте на угаљ; правни и регулаторни оквир за Пројекат; а као основна активност, израда техничког due diligence на пословима инжењеринга и сертификације. У зависности од заједничке одлуке, ЈП ЕПС и Edison S.p.A., о могућем наставку сарадње која може бити донета током јануара 2015. године, завршетак Фазе изводљивости 2А може бити до краја децембра 2014. године или јануара 2015. године
- **Пројекат ТЕНТ Б3** - Конзорцијум кинеских компанија Shenzhen Energy Group Co. Ltd. i China Environmental Energy Holdings Co., Ltd је исказао интерес за пословну сарадњу и улагање капитала у реализацију Пројекта ТЕНТ Б3. Након позитивне прелиминарне оцене приступило се преговорима о условима и начину сарадње на развоју Пројекта ТЕНТ Б3. Протокол о сарадњи између ЈП ЕПС и Конзорцијума кинеских компанија потписан је 20. октобра 2011. године. На реализацији овог уговора у овом тренутку окончана је прва фаза, односно израђене су: Претходне студије оправданости са Генералним пројектом за блок ТЕНТ Б3 снаге 660 MW, актуелизација Претходне студије оправданости са Генералним пројектом за блок снаге 744 MW и упоредна Техно-економска анализа варијантних решења блока 3 на локацији ТЕ „Никола Тесла Б“. Након сагледавања резултата прве фазе приступило би се доношењу заједничке одлуке, ЈП ЕПС-а и кинеских партнера, о могућем наставку сарадње приступило би се реализацији друге фазе у којој ће се урадити Студија оправданости са Идејним пројектом изградње блока 3 снаге до 800 MW на локацији ТЕ „Никола Тесла Б“. Услед тешке ситуације по ЈП ЕПС која је наступила након поплава у мају 2014. године, потенцијални партнери су се договорили да се израда инвестиционо техничке документације настави на пролеће 2015. године.
- **Пројекат ТЕ-ТО Нови Сад** - наставак реализације пројекта који је започет у 2006. години. Током 2015. године се очекује завршетак преговора са потенцијалним партнерима, закључивање уговора о заједничком улагању и купопродаји енергије и израда Студије оправданости са Идејним пројектом и друге потребне документације. Након прихватања Студије оправданости од свих уговорних страна и

испуњења других одложних услова стекли би се услови за ступање на снагу закључених уговора, након чега би се приступило уносу капитала у пројектну компанију "Енергија Нови Сад" а.д. и реализацији наредних активности на изградњи новог гасно-парног постројења на локацији ТЕ-ТО Нови Сад.

- **Пројекат ТЕКО БЗ** - Уговор за реализацију Друге фазе пакет пројекта Костолац Б је потписан 20.11.2013. године са кинеском компанијом ЦМЕЦ у износу од 715.6 милиона USD који обухватају изградњу новог блока од 350 мегавата са надкритичним пареметрима и повећање поризводње угља са 9 на 12 милиона тона годишње. Пројекат ће бити финансиран из средстава зајма од кинеске Ексим банке (85%) и средстава ЕПС (15%). Кредитна апликација је поднета кинеској Ексим банци крајем децембра 2013.године у циљу добијања зајма под преференцијалним условима. Влада Републике Србије је Другу фазу пакет пројекта Костолац Б изабрала као приоритетни пројекат с тим да је одговарајућа задуженост обезбеђена законом о буџету Републике Србије за 2014.годину. По одобрењу зајма, за прву половину 2015.године планирана је уплата аванса у износу од 25% од вредности пројекта (15% ЕПС и 10% из зајма банке) као и ангажовање инжењера по FIDIC што је уговорна обавеза ЕПС.

Реализација неких од наведених пројекта предвиђена је кроз заједничко улагања са стратешким партнером (власништво/капитал), чиме би се направио значајан корак у процесу даљег отварања тржишта електричне енергије како би се, поред већ присутних трговаца електричном енергијом, на тржиште укључили и независни произвођачи електричне енергије.

4.5. Инвестициони програми коришћења обновљивих извора енергије

- Пројекат Дрина –У току 2015. године очекује се наставак активности за израду техничке документације.
- Пројекат ХЕ Велика Морава – наставак израде документације кроз заједничко предузеће. У току 2015. године очекују се даље активности на припреми техничке и просторно-планске документације.
- Пројекат ХЕ Ибар – наставак израде документације кроз заједничко предузеће. У току 2015. године очекују се даље активности на припреми техничке и просторно-планске документације.
- Пројекат РХЕ Бистрица – У току 2015. године очекују се даље активности на припреми техничке документације, израда студије тржишта, са циљем изналагања партнера за реализацију пројекта.
- Пројекат РХЕ Ђердап 3 – У току 2015. године очекују се даље активности на припреми техничке документације и изналагању партнера за реализацију пројекта
- Пројекат ревитализације и изградње МХЕ – У току 2015. године очекују се даље активности на изради техничке/тендерске документације и започињање ревитализација и изградње за оне МХЕ за које је већ спроведена тендерска процедура.

Реализација неких од наведених пројекта предвиђена је кроз заједничко улагања са потенцијалним партнерима (власништво/капитал), чиме би се направио значајан корак у процесу даљег отварања тржишта електричне енергије како би се, поред већ присутних трговаца електричном енергијом, на тржиште укључили и независни произвођачи електричне енергије.

4.6. Инвестициони програми у дистрибуцији електричне енергије

- **Пројекат „EPS METERING“ (Систем за даљинско читавање потрошње електричне енергије)**
Реализација пројекта „EPS METERING“ предвиђа активности у склопу пратећих радњи велике набавке финансиране из зајма ЕБРД/ЕИБ, у укупном износу до 80 мил ЕУР.
Пројекат треба да омогући смањење губитака електричне енергије (техничких и нетехничких), и већу ефикасност у управљању ДС и наплати утрошене електричне енергије.
У току 2014. Завршена је студије оправданости и изводљивости, и усвојена на седници Стручног савета 26.05.2014. Тендерска документација је припремљена и тендер за прву фазу набавке је расписан крајем новембра 2014. У 2015 години спроводиће се поступак евалуације предметне набавке за добра и услуге и у четвртом кварталу 2015 године очекују се прве испоруке добара и услуга. Реализација пројекте се наставља у 2016 години и у септембру 2017 године очекује се завршетак пројекта.

- **Модернизација и реконструкција ТС 110 kV од ЈП ЕМС**

Укупно 53 трафо станице 110/x kV, дистрибутивна привредна друштва су преузела од ЈП ЕМС, и у наредних пет до десет година потребна је реконструкција, модернизација, ревитализација и аутоматизација истих. До краја 2014. године предвиђа се оперативна припрема и израда инвестиционог програма, као и израда пројектне документације за првих 7 ТС110/x, чији се почетак реконструкције планира у 2015. години.

- **Модернизација и аутоматизација средњенапонске мреже**

У наредних пет до десет година предвиђено је да се изврши реконструкција и аутоматизација средњенапонске мреже у циљу смањења губитака, смањења оперативних трошкова, броја кварова и времена трајања кварова и др.

- **Реконструкција постојеће мерне инфраструктуре**

Обавеза која проистече из Закона о енергетици, да се у наредних десет година, мерни уређаји, мерно разводни ормани и прикључци доведу у исправно стање.

- **Активности на решавању проблема ПЦБ у ЈП ЕПС**

Главне активности из области заштите животне средине у 2015. години су усмерене на реализацију пројекта Управљање отпадом у ЈП ЕПС, фаза VII: Збрињавање отпада у ЈП ЕПС - Подршка заштити животне средине у енергетском сектору. Ове активности представљају обавезу и учешће ЈП ЕПС у висини 6 милиона евра у пројекту Подршке заштите животне средине у ЈП ЕПС, укупне вредности 17 милиона евра, финансираном средствима из IPA 2008 фонда. Спроводи се трећа фаза пројекта, означена као VII Бс: Решавање проблема електричних уређаја пуњених РСВ уљима у ЕПС, II део: Пројекат замене уређаја пуњених са РСВ, елиминација РСВ отпада, деконтаминација трансформатора контаминираних са РСВ и санација и ремедијација контаминираних локација. Главне активности су усмерене на решавање проблема електричних уређаја пуњених РСВ уљима у ЈП ЕПС, сагласно захтевима домаће и међународне регулативе и потпуну елиминацију ризика по животну средину и здравље људи, од потенцијално штетних утицаја РСВ уља и њима контаминираних материјала. Крајњи циљ је да се, на економски и технички најпогоднији и најповољнији начин, изврши потпуна елиминација РСВ уља из трансформатора и других уређаја, отпада из ЈП ЕПС, а да се при томе не угрози неометани и планирани рад појединих енергетских објеката и постројења, као и рад ЕПС у целини.

4.7 Наставак реализације пројекта ПРОТИС

Реализација пројекта ПРОТИС је крајем 2012. године привремено заустављена, док се боље не сагледа место тог пројекта у будућем информационом систему ЈП ЕПС. Стручни тим који руководи овим пројектом је иновирани и сада су се стекли услови да се реализација настави.

Пре свега ће се приступити имплементацији развијених и истестираних модула софтвера у пилот предузећима (ПД Ђердап и ПД ТЕ-КО Костолац) и то модули: АА, АЕО, ЈМ, КФГ, КМП, ОП, ВОИ, ЕОП и ПОД. Као и развој нових модула.

Детаљније у Прилогу 2

5. План набавке основних средстава

Планом набавке основних средстава Дирекција и сектора ЈП ЕПС у 2015. години сагледане су потребе за набавке у износу од 73,4 мил. динара.

Део плана набавки транспортних средстава, који се односи на набавку путничких аутомобила, ће се реализовати само уз претходну сагласност у складу са Упутством за израду ГПП за 2015. годину Владе Републике Србије.

Детаљније у Прилогу 3

6. План заштите и унапређења животне средине

У последњих неколико година ЈП ЕПС спроводи значајне активности у области унапређења заштите животне средине. У току 2015. године, посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе привредних друштава, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација.

План заштите на нивоу ЕПС обухвата послове који су значајни за сва привредна друштва у ЈП ЕПС или за више њих, такође и послове развоја нових технологија и решења, као и неке послове који се односе на испуњење законских обавеза појединих привредних друштава.

7. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ – ЕПС Група, послује као јединствен уређен систем, усклађен са светским стандардима квалитета. Континуираним усавршавањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварују се Пословне политике и постављени циљеви.

Пословање ЕПС Групе утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање компаније тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЕПС Групи.

У наредној години планирају се послови на уједначавању ове праксе у ЕПС Групи. У склопу реорганизације и корпоративизације планирано је успостављање униформне позиције и структуре свих организационих делова који се баве овим пословима у ЕПС Групи према усвојеном моделу, што представља предуслов за централизацију функције IMS у Групи, како би ефикасно и ефективно реализовали дефинисане циљеве квалитета и пословања, и остварили очекиване пословне резултате. Таква организациона промена у оквиру ЕПС групе налаже правовремено предузимање свеобухватних анализа, како би на бази чињеница дефинисали обим, структуру и ниво креирања и успостављања нових процеса.

Усклађивање и унапређење ће обухвати захтеве који се односе на циљеве, политике, уједначавање критеријума оцене аспеката, комуникацију између ЈП ЕПС и ПД, идентичан приступ законској и подзаконској регулативи, при чему је примарни циљ да уредимо процесе и активности који се одвијају између дирекција ЈП ЕПС и ПД и ускладимо документацију система менаџмента.

Повећање учинка и постизање уштеда на свим нивоима пословања постало је императив који ћемо остварити јасно дефинисаним и разграниченим одговорностима и овлашћењима носилаца активности у свим пословним процесима, као и праћењем, мерењем и анализом резултата и благовременим дефинисањем и спровођењем превентивних и корективних мера.

Реализацијом ових активности и имплементацијом захтева ISO стандарда у ЕПС Групи створићемо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. На овај начин ће оптимизација перформанси процеса и побољшања праћења и анализе успешности пословања, довести до испуњења постављених циљева система менаџмента, као и компанијских циљева.

Детаљније у Прилогу 5

8. Програм унапређења односа са јавношћу

Тржиште електричне енергије је у потпуности либерализовано од 1.1.2015. године, а „Електропривреда Србије“, преко своје ћерке фирме „ЕПС Снабдевање“, сада је само један од учесника на тржишту. Губитак монополског положаја и у последњем сегменту тржишта захтева да комуникација са свим јавностима и маркетиншке активности буду на још вишем нивоу. Афирмација пословних циљева и остварених резултата, као и обраћање купцима који имају могућност да бирају снабдевача биће предмет свакодневних планираних активности Послова односа с јавношћу у циљу стварања позитивног публицитета о систему Електропривреде Србије.

ЕПС Група пролази кроз процес сложене трансформације са циљем да постане корпоративни лидер у региону и озбиљан играч на енергетском тржишту Европе. Као и код сваке промене овог обима, неопходна је добро планирана и уиграна стратегија ангажовања заинтересованих страна. Императив је да се интерне и екстерне заинтересоване стране информишу о циљевима компаније и корацима које предузима како би поменуте циљеве остварила. Компанија мора да добије потпуну сагласност кључних заинтересованих страна, које не само да треба да имају јасну представу о неопходности промена, већ морају и да подрже компанију у тим процесима.

Главне заинтересоване стране као што је Влада Србије са свим државним органима, Европска Унија са припадајућим институцијама, политичке странке у Србији, локалне самоуправе и друга политичка јавност, локални и регионални медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени, а пре свега грађани Србије, који су такође и купци, морају добро да разумеју стратегију трансформације компаније. Важно је да буду ангажовани у ширем дијалогу о могућностима трансформације, као и проблемима и ограничењима која постоје на том путу, у циљу постизања консензуса око кључних питања, што је предуслов за успешан завршетак процеса.

ЕПС Група ће изградити Стратегију унапређења односа са заинтересованим странама, из које ће проистећи планови комуникација са сваком од кључних циљних јавности. Дијалог са кључним заинтересованим странама је основа за израду Стратегије унапређења односа са заинтересованим странама. Систематски приступ дијалогу заснован је на претходном мапирању и класификацији свих заинтересованих страна, као и на анализи ризика и плановима за смањење ризика за сваку категорију унутар заинтересованих страна.

Послови односа с јавношћу ЕПС Групе, у складу са својим надлежностима, координираће израду Стратегије унапређења односа са заинтересованим странама и бити задужени за израду одговарајућих планова комуникације који из ње проистичу, као и за њихову реализацију и евалуацију.

Детаљније у Прилогу 6

9. Пословни информациони систем

Имајући у виду усвојене стратешке документе ЕПС групе, посебно у области ИКТ, правце развоја ИКТ у свету и окружењу, пре свега у електропривредним компанијама, промене пред којим се налази ЕПС у смислу реорганизације пословања у условима отвореног тржишта електричне енергије (ЕЕ), суштинског почетка процеса реструктурирања и корпоративизације ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, фокус активности на унапређењу ИКТ ће бити на следећем:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базични пословни информациони систем у све организационе делове према стратешкој мапи пута имплементације (друга фаза),
- Пуна имплементација SAP HR модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу физичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Реализација прве фазе ЕПС метеринг пројекта развоја дистрибутивне мреже кроз имплементацију система за мерење и обрачун електричне енергије базираног на паметним бројилима и АМИ/МДМ инфраструктури
- Покретање набавке и почетак реализације јединственог система за управљање односима са купцима на нивоу ЕПС групе
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, уз дефинисање нових профила корисника, и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС Групе по Microsoft стандардима
- Центрилизација и обједињавање набавке лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа,
- Проширење и надоградња јединственог Дата центра ЕПС групе, као и формирање и опремање Disaster Recovery локације
- Реализација пројекта унапређења ИТ инфраструктуре који у првој фази обухвата ЈП ЕПС, ПД ЕПС Снабдевање и ПД Електросрбија, и који подразумева изградњу јединственог корпоративног домена,

јединственог Exchange система за размену електронске поште и креирање приватног „рачунарског облака“

- Изградња DWDM/OTN систем преноса кроз реализацију прве фазе која ће обухватити привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије
- Унапређење, проширење и консолидација постојећих ТК мрежа кроз upgrade NMS преносног SDH система и ширење приватне IP телефонске мреже на ПД „Југоисток“, ПД „Центар“ и ПД „ЕДБ“ која нису тренутно обухваћена
- Почетак имплементације и увођења јединствене политике сигурности и безбедности ИС у систему ЕПС Групе
- Пуна имплементација информационог систем за подршку трговини електричном енергијом.
- Један од континуалних ангажмана биће наставак подршке процесима организације и координације активности из домена ДИКТ везаних за успешан и ефикасан рад ПД „ЕПС Снабдевање“
- Наставиће се успостављање система давања сагласности за све набавке из области ИКТ, у сарадњи са Дирекцијом за управљање и контролу набавки, што омогућава виши степен унификације и економичности набавки у овој области
- Снажна координација активности и наменска едукација у оквиру ИКТ функције ЕПС групе, посебно у успостављању вертикализованог корпоративног ИКТ сервиса
- Наставак имплементације прелазног концепта ПД „ЕПС Снабдевање“ у ИКТ домену
- Наставиће се са процесима препознавања компетенција у привредним друштвима, додатно ће се унапредити однос са ПД „Центар“ на додатним инсталацијама за потребе јединственог Дата центра, као и ПД „Електросрбија“ и ПД „Југоисток“ на пословима за потребе ЕПС Снабдевања
- Како је у 2014. извршено повезивање свих привредних друштава преко телекомуникационе мреже ЕПС-а, наставиће се са планским и ограниченим ширењем ТК система ЕПС на огранке ПД и до сада неповезане производне објекте.

И поред повећаног обима активности и ангажовања сарадника у ЕПС групи у области информационо-комуникационих технологија, неопходно је и у наредном периоду наставити са још интензивнијим активностима. Посебна пажња ће бити посвећена ИКТ подршци формирања Оператора дистрибутивног система (ОДС). Реализација свих додатних активности захтеваће и анализу постојећих и потребних кадровских ресурса.

V. ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ И ЗАРАДА

1. Политика запослености

Годишњим програмом пословања за 2015. годину планирано је да ће крајем године у ЈП ЕПС-у бити запослено 547 лица. Дефинисање краткорочне и дугорочне стратегије ЕПС Групе у условима либерализованог тржишта електричне енергије, заједно са реализацијом целовитог реструктурирања ЕПС Групе, условиће извесне измене кадровске структуре и броја запослених. До окончања ових поступака, неће бити могуће планирати потребне измене броја запослених, па је годишњим програмом пословања планирано само занављање кадрова који су неопходни у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја, а у складу са сагледаним могућим одливом запослених. По спроведеној реорганизацији ЕПС Групе биће дефинисана евентуална потреба за додатним запошљавањем већег броја извршилаца.

Планирана динамика запошљавања у 2015. години извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09...108/13) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/13), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури. Имајући у виду да ЕПС Група послује као јединствен пословни систем у 2015. години ће се сваког месеца подносити јединствен захтев за сагласност за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава. По добијању сагласности Управљање људским ресурсима ЈП ЕПС извршиће распоређивање одобрених пријема по привредним друштвима у складу са тренутним приоритетним производним потребама. Запошљавање по споразумном престанку радног односа у једном и заснивање радног односа у другом привредном друштву на основу преузимања унутар ЕПС Групе неће се третирали као ново запошљавање у смислу Закона, међутим с обзиром на ограничене масе зарада у ЈП ЕПС и зависним привредним друштвима, неопходно је да флукуација запослених унутар ЕПС Групе подразумева и преузимање одговарајућег дела планиране масе зарада за наведене запослене.

Да би се постигао оптимални број и структура запослених неопходно је обезбедити материјалне услове и решити вишак запослених у ЕПС Групи. У наредном периоду сагледаће се могућности решавања питања технолошког вишка запослених кроз преквалификацију, исплату отпремнина за престанак радног односа у складу са могућностима, пружање различитих врста помоћи за самостално радно ангажовање и др. Ове активности ће се организовати и спроводити плански, у складу са финансијским могућностима, у сарадњи и духу партнерства са синдикатима, Националном службом за запошљавање и ресорним министарствима.

Због рационализације и оптимизације коришћења кадровског потенцијала у ЕПС Групи и у 2015. години пријем запослених ће бити дозвољен само уз претходну сагласност директора ЈП ЕПС, на основу анализе која је спроведена узимањем у обзир:

- Да приоритет у запошљавању имају послови од значаја за обављање основних делатности и они који директно доприносе обављању основних делатности, а не могу се квалитетно обављати на основу спољне услуге; ови послови чиниће најмање 75 % планираног укупног пријема запослених на неодређено време.
- Да се пријем у радни однос на неодређено време врши само за послове који су дугорочни.
- Да се увек када је то могуће искористи већ постојећи кадровски потенцијал у ЕПС Групи.
- Да се, тамо где је економски оправдано, за обављање послова који нису директно везани за обављање основне делатности користе извршиоци ангажовани ван радног односа.

Број и динамика запослених у ЈП ЕПС у 2015. години

	2015. година	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII
1.	Стање на почетку месеца	540	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	
2.	Пријем радника	12	3	1	4	4	2	3	2	3	3	4	3	44
3.	Одлив	5	3	1	4	4	2	3	2	3	3	4	3	37
	- Пензионисање по сили закона	3	2		3	2		1		1	1	1		14
	- Пензионисање	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	3	3	23
	- Истек рада на одређено време													0
	- Раскид радног односа													0
	- Остало													0
4.	Укупно салдо	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
5.	Стање на крају месеца	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	

Структура запослених ЈП ЕПС по полу

	Мушкарци	Жене	Укупно
План 31.12.2015.г.	277	270	547
План 31.12.2014.г.	286	254	540

Структура запослених ЈП ЕПС по годинама старости

	До 20	21-30	31-40	41-50	51-60	Преко 60	Укупно
План 2015.г.	0	89	121	146	156	35	547
План 2014.г.	0	65	113	144	168	50	540

Број запослених ЈП ЕПС по степену стручне спреме

	I	II	III	IV	V	VI	VII-1	VII-2	VIII	Укупно
План 2015.г.	0	1	9	96	6	70	334	22	9	547
План 2014.г.	0	2	10	96	6	75	318	24	9	540

Структура запослених ЈП ЕПС по годинама стажа

	До 5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36-40	Преко 40	
План 2015.г.	95	53	52	82	55	78	88	38	6	547
План 2014.г.	82	50	68	65	52	84	90	45	4	540

У области развоја запослених, у 2015. години је стављен акценат на стручна усавршавања (обуке, специјализације, учешће на стручним скуповима) која ће омогућити брзо и ефикасно прилагођавање променама кроз које предузеће пролази, као што су корпоративизација и отварање тржишта електричне енергије. Континуирано стицање нових знања и овладавање новим вештинама, имплементација нових технологија и праћење трендова у савременом пословању представљају неопходан услов развоја људских ресурса и успешности пословања.

Предвиђена средства за стручно усавршавање у ЈП ЕПС за 2015. годину

ЈП ЕПС	ОБУКЕ	ОБРАЗОВАЊЕ	СТРУЧНИ СКУПОВИ	УКУПНО
	18.486.500,00	2.094.000,00	15.351.000,00	35.931.500,00

2. План трошкова запослених

План трошкова зарада за 2015.г. је урађен у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2014.г.(умањеног за 1%), уважавајући одступања у 2015.г. у односу на 2014.г. као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др.

Остали трошкови запослених су планирани у складу са колективним уговорима и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима.

Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

Маса коефицијената је утврђена полазећи од обима и сложености послова потребног броја запослених и квалификационе структуре.

План трошкова запослених у ЈП ЕПС за 2015.г. RSD (000)

Месечно 2015.	Укупне зараде			Доприноси на терет послодавца	Укупно зараде (3+5)	Укупно остали трошкови	Трошкови запослених (6+7)
	Нето зараде	Бруто зараде	Од тога пословодство бруто				
1	2	3	4	5	6	7	8
I	55.978	78.977	2.280	14.995	93.972	8.246	102.218
II	51.148	72.087	2.284	13.687	85.775	8.565	94.340
III	55.961	78.952	2.285	14.991	93.943	10.119	104.062
I - III	163.086	230.017	6.849	43.673	273.690	26.930	300.620
IV	56.108	79.163	2.288	15.031	94.194	9.043	103.237
V	53.567	75.538	2.298	14.342	89.880	7.721	97.602
VI	55.966	78.960	2.293	14.992	93.952	6.864	100.817
III-VI	165.641	233.661	6.879	44.365	278.026	23.629	301.655
I - VI	328.727	463.677	13.728	88.039	551.716	50.559	602.275
VII	58.389	82.417	2.297	15.649	98.065	10.315	108.380
VIII	53.474	75.405	2.288	14.317	89.722	10.315	100.037
IX	55.930	78.909	2.295	14.982	93.891	10.306	104.197
VI-IX	167.793	236.730	6.880	44.948	281.678	30.936	312.614
I - IX	496.520	700.407	20.607	132.987	833.394	81.495	914.889
X	55.933	78.914	2.298	14.983	93.897	10.315	104.212
XI	53.492	75.431	2.294	14.322	89.754	10.315	100.069
XII	58.395	82.426	2.301	15.650	98.076	10.315	108.391
X-XII	167.821	236.771	6.893	44.956	281.727	30.944	312.671
I - XII Укупно	664.341	937.178	27.500	177.943	1.115.121	112.439	1.227.560

Детаљније у Прилогу 7

VI. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ РЕЗУЛТАТА ЗА 2015. ГОДИНУ

Финансијски резултати за 2015. годину планирани су на основу датих претпоставки (из поглавља II овог Плана) посебних програма и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Приход од продаје електричне енергије је утврђен на основу планираног обима продаје електричне енергије утврђеног Електроенергетским портфељом, трансферних цена за обрачун трансакција учинака између Јавног предузећа, као матичног и привредних друштава, планираних цена за остале испоруке и закључених уговора о испорукама другим купцима. За 2015. годину је планиран приход од електричне енергије у износу од 147.784 мил.дин.

Остали пословни приходи су планирани у износу од 8.190 мил. динара, а опредељујући утицај на висину ових прихода има префактурисање трошкова подизвођача по основу улагања у рехабилитацију блока Б1, изградњи пристаништа и железничке пруге извођачу радова China Machinery Engineering Corporation, Кина (СМЕС) у ПД ТЕКО Костолац у износу од 3.733 мил.динара и префактурисање трошкова везаних за управљање енергетским субјектима у износу од 4.396 мил. динара.

Трошкови набавке електричне енергије су утврђени на основу ЕЕП за 2015. годину и планираних цена за набавку електричне енергије. Укупна вредност набавке електричне енергије износи 138.798,5 мил.дин. и састоји се највећим делом од набавке од привредних друштава за производњу електричне енергије који су у саставу групе ЕПС у износу од 128.534,2 мил.дин.)

Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу за 2015. годину уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије.

Трошкови материјала и горива утврђени су на основу сагледаног обима потреба, актуелних цена, уважавајући предузете мере рационализације у износу од 51,0 мил.дин.

Трошкови одржавања планирани су у износу од 257,4 мил.динара, а односе се на текуће и инвестиционо одржавање пословних објеката ЈП ЕПС, управљачке системе, пословно информациони систем, телекомуникациони и остали технолошки системи и средства за одржавање пројекта ТЕ Колубара Б (Прилог 1).

Амортизација у износу од 137,0 мил. динара је планирана на основу процењене вредности основних средстава на дан 31.12.2014.г. уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Осигурање у износу од 7,9 мил. динара је планирано на основу претходних уговора и процењене висине премије.

Пројекција трошкова запослених у износу од 1.228 мил. динара планирана је у складу са предвиђеном политиком запослености и зарада како је наведено у поглављу V План трошкова запослених.

Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде, како то захтева МРС 19.

Обавезе према држави у износу од 181,2 мил.дин. (порез на имовину, допринос за воду, таксе и др.) утврђене су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања за 2015.г.

Остали пословни расходи утврђени су на основу сагледаног обима услуга и радова, и планирани су у износу од 9.099 мил.дин. У оквиру осталих пословних расхода планирани су ПТТ трошкови, комуналне услуге, банкарске услуге и платни промет, као и средства за финансирање активности Фонда солидарности, здравствену заштиту и превенцију запослених, издаци за ангажовање студентских и омладинских задруга, за стручно образовање и интелектуалне услуге правних лица (консултантске услуге), издаци за репрезентацију, рекламу и пропаганду, безбедност и здравље на раду. У оквиру ових расхода налазе се и расходи по основу улагања у рехабилитацију блока Б1, изградњу пристаништа и пруге (изградња наведених инвестиција (пристаниште и железничка пруга и део инвестиције рехабилитација блока Б1 су у надлежности ПД „ТЕ-КО Костолац“) које ће бити префактурисане од стране ЕПС-а, а на основу фактурисања СМЕС-а у износу од 3.733 мил.дин. У оквиру осталих пословних расхода планирани су и трошкови везани за управљање енергетским субјектом (чл.13 Статута Електропривреда Србије).

Приходи од финансирања планирани су у износу од 6.781 мил.динара и углавном се односе на приходе од камата и позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања су планирани у износу од 8.437 мил.динара и односе се на расходе камата и негативне курсне разлике које су проистекле из нивоа задужености ЈП ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи су планирани у износу од 179 мил.динара, а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих година.

Остали расходи су планирани у износу од 6.742 мил.динара и опредељујући утицај на ниво и кретање ових расхода имају планиране накнаде запослених у ЈП са Косова и Метохије и финансирање дела осталих активности ових ЈП која нису покривена из других извора, издаци за спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирана је у износу од 5.707 мил.динара, са следећом структуром и динамиком:

План трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија за 2015.г. RSD (000)

Месечно 2015.	Укупне зараде			Доприноси на терет послодавца	Укупно зараде 3+5	Укупно остали трошкови	Трошкови запослених 6+7
	Нето зараде	Бруто зараде	Од тога пословодство бруто				
1	2	3	4	5	6	7	8
I	256.482	358.737	833	72.485	431.222	31.138	462.360
II	235.894	329.384	832	66.555	395.939	30.149	426.088
III	259.167	362.592	834	73.267	435.858	27.857	463.715
I - III	751.543	1.050.712	2.499	212.307	1.263.020	89.144	1.352.164
IV	263.913	369.366	837	74.635	444.001	78.738	522.739
V	261.232	365.547	838	73.862	439.409	36.008	475.417
VI	270.352	378.560	838	76.495	455.055	31.033	486.088
IV-VI	795.497	1.113.473	2.514	224.992	1.338.465	145.779	1.484.244
I - VI	1.547.039	2.164.186	5.013	437.299	2.601.485	234.923	2.836.408
VII	284.521	398.780	838	80.582	479.363	32.652	512.015
VIII	265.157	371.167	839	75.001	446.168	32.396	478.564
IX	271.944	380.852	838	76.957	457.809	32.810	490.620
VII-IX	821.622	1.150.799	2.515	232.540	1.383.340	97.859	1.481.198
I - IX	2.368.661	3.314.985	7.528	669.840	3.984.825	332.781	4.317.606
X	259.582	363.226	842	73.396	436.623	32.938	469.561
XI	247.479	345.966	841	69.908	415.873	29.468	445.342
XII	265.984	372.366	843	75.244	447.610	26.721	474.331
X-XII	773.044	1.081.558	2.526	218.547	1.300.106	89.128	1.389.233
I - XII Укупно	3.141.706	4.396.543	10.053	888.387	5.284.931	421.909	5.706.840

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана је на исти начин као и трошкови запослених у Електропривреди Србије.

Накнаде зарада запослених у овим јавним предузећима су обрачунате и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП Косово и Метохија у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП Косово и Метохија зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Поред накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Трошкове који су планирани на позицијама: репрезентације, спонзорства, донације и друге сличне намене, накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и

накнаде физичким лицима по основу осталих уговора ће се реализовати у складу са Упутством за израду ГПП за 2015. годину Владе Републике Србије, односно умањени за одговарајући проценат.

Ако Јавно предузеће искаже добит, по усвајању финансијских извештаја, може се распоредити на покриће губитака пренесених из ранијих година, за резерве, а део добити се усмерава Републици Србији као Оснивачу Јавног предузећа и уплаћује се у прописаном проценту и на прописани рачун за уплату јавних прихода у складу са прописима о буџету. Уколико постоје расположива средства део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са Колективним уговором.

Ако се годишњим финансијским извештајем утврди да је Јавно предузеће пословало са губитком тај исказани губитак, односно губитак пренесен из ранијих година, може се покрити из нераспоређене добити из претходних година или на други начин који се утврди одлуком о начину покрића губитка у складу са законом.

Одлуке о расподели добити и о начину покрића губитка доноси Надзорни одбор уз сагласност Владе у складу са Законом о јавним предузећима, Оснивачким актом и Статутом ЈП ЕПС.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода од електричне енергије и осталих прихода планирана је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза.

План измирења доспелих обавеза према кредитима у 2015.г. дат је детаљно у *Прилогу бр 4*.

У планираним билансима новчаних токова, новчани салдо на крају године је позитиван у висини од 7,7 млрд.дин.

Билансом новчаних токова није предвиђено измиривање доспелих обавезе ЈП ЕПС према зависим привредним друштвима за производњу електричне енергије из претходних година.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф.др Бранко Ковачевић

План прихода и расхода ЈП ЕПС (RSD 000)

1	2	План 2014	Пројекција	План	Индекси		
		изм. и допуне	2014	2015	4/3	5/3	5/4
3	4	5	6	7	8		
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	152.573.920	152.274.532	155.996.828	100	102	102
I.1.	Приход од електричне енергије	145.000.674	145.000.674	147.784.410	100	102	102
I.2.	Приход по основу сервисних услуга	22.140	22.140	22.140	100	100	100
I.3.	Инвестиције за сопствене потребе	0	620	0	0	0	0
I.4.	Донације и субвенције	1.113	1.105	0	99	0	0
	- Влада РС	0	0	0	0	0	0
	- Иностране	1.113	1.105	0	99	0	0
	- Потрошачи и друго	0	0	0	0	0	0
I.5.	Остали пословни приходи	7.549.993	7.249.993	8.190.278	96	108	113
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	150.600.364	149.719.576	149.784.325	99	99	100
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије	139.947.406	139.947.406	138.798.514	100	99	99
	- Набавка електричне енергије	137.319.450	137.319.450	138.108.112	100	101	101
	- Набавка електричне енергије за обављање делатности	137.319.450	137.319.450	138.108.112	100	101	101
	- Набавка електричне енергије за сопствене потребе	0	0	0	0	0	0
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	2.156.138	2.156.138	352.103	100	16	16
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	471.818	471.818	338.299	100	72	72
II.2.	Трошкови материјала и горива	48.872	55.842	50.993	114	104	91
	- Трошкови материјала	24.715	30.643	24.030	124	97	78
	- Трошкови горива	24.157	25.199	26.963	104	112	107
	- Трошкови угља	0	0	0	0	0	0
	- Трошкови течнoг горива и гаса	24.157	25.199	26.963	104	112	107
II.3.	Одржавање	128.550	131.644	257.444	102	200	196
II.4.	Амортизација	136.392	136.043	136.962	100	100	101
II.5.	Трошкови запослених	1.165.459	1.152.573	1.227.560	99	105	107
	- Зараде	890.265	890.255	937.178	100	105	105
	- Доприноси на зараде на терет послодавца	169.035	164.669	177.943	97	105	108
	- Дневнице и путни трошкови	50.285	45.516	50.285	91	100	110
	- Остали трошкови запослених	55.874	52.133	62.154	93	111	119
II.6.	Осигурање	6.176	55.068	7.943	892	129	14
II.7.	Резервисања	25.089	23.680	24.531	94	98	104
II.8.	Обавезе према држави	229.138	162.350	181.168	71	79	112
	- Порез на имовину	23.123	19.949	20.087	86	87	101
	- Накнада за коришћење минералних сировина	0	0	0	0	0	0
	- Накнада за коришћење и заштиту вода	903	890	925	99	102	104
	- Заштита животне средине, накнаде	0	0	0	0	0	0
	- Грађевинско земљиште	0	0	0	0	0	0
	- Таксе	6.317	4.520	5.536	72	88	122
	- Остале обавезе према држави	198.795	136.991	154.620	69	78	113
II.9.	Остали пословни расходи	8.913.282	8.054.971	9.099.209	90	102	113
	- ПТТ услуге	23.764	27.350	28.581	115	120	105
	- Транспортни трошкови	438	435	455	99	104	105
	- Закупнине	13.900	13.750	14.369	99	103	105
	- Комуналне услуге	8.394	6.937	7.250	83	86	105
	- Банкарске услуге и платни промет	78.350	60.892	63.632	78	81	105
	- Трошкови репрезентације	20.288	20.195	8.078	100	40	40
	- Трошкови чланарина	14.600	9.447	9.872	65	68	105
	- Остали матер.расходи и остале услуге	8.753.548	7.915.965	8.966.974	90	102	113
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	8.684.573	12.926.718	6.780.787	149	78	52
III.1.	Приходи од камата	3.200.624	3.102.500	3.696.387	97	115	119
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	1.072.400	5.320.640	2.560.100	496	239	48
III.3.	Остали приходи од финансирања	4.411.549	4.503.578	524.300	102	12	12
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	5.459.415	9.074.305	8.437.084	166	155	93
IV.1.	Кamate	3.231.721	3.085.420	5.386.254	95	167	175
IV.2.	Негативне курсне разлике	1.941.694	5.693.085	2.739.307	293	141	48
IV.3.	Остали расходи финансирања	286.000	295.800	311.523	103	109	105
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	250.024	168.540	178.520	67	71	106
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	6.854.091	6.490.200	6.742.254	95	98	104
	Од чега ЈП са Косова и Метохије	6.051.081	5.591.946	5.806.840	92	96	104
A	УКУПАН ПРИХОД	161.508.517	165.369.790	162.956.135	102	101	99
B	УКУПНИ РАСХОДИ	162.913.870	165.284.081	164.963.663	101	101	100
A-B	Укупан финансијски резултат	-1.405.353	85.709	-2.007.528	0	0	
I-II	Резултат из пословних односа	1.973.556	2.554.956	6.212.503	129	315	243
III-IV	Резултат из финансијских односа	3.225.158	3.852.413	-1.656.297	119	-51	-43
V-VI	Резултат из осталих односа	-6.604.067	-6.321.660	-6.563.734	0	0	0

План Новчаних Токова ЈП ЕПС (RSD 000)

Почетно стање	2015												I-XII
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
I Приливи из пословања (1+2+3+4)	24.335.568	19.547.877	19.330.419	12.609.071	11.490.784	11.234.703	11.710.361	11.868.510	11.441.127	13.117.339	13.453.322	15.435.673	175.574.753
1. Приливи од продаје робе и услуга	14.696.840	13.507.042	13.278.759	12.200.703	11.099.045	10.847.218	11.312.550	11.468.590	11.048.493	12.697.762	13.027.640	14.979.044	150.163.626
- електрична енергија	14.043.047	12.851.393	12.565.437	11.394.076	10.327.108	10.054.105	10.716.687	10.851.970	10.388.366	12.113.224	12.504.951	14.490.596	142.300.959
- остали пословни приходи	653.793	655.649	713.321	806.627	771.937	793.113	595.863	616.621	660.068	584.538	522.689	488.448	7.862.667
2. Приливи од камата и хартија од вредности	218.868	200.295	195.839	177.582	160.953	156.698	167.025	169.133	161.908	188.791	194.896	225.843	2.217.832
3. Кредити од пословних банака	9.189.074	5.609.753	5.625.035										20.423.862
4. Прилив из интерних односа	230.786	230.786	230.786	230.786	230.786	230.786	230.786	230.786	230.786	230.786	230.786	230.786	2.769.433
II Плаћања оперативних и других трошкова	16.632.936	16.007.898	15.049.322	12.276.981	12.367.118	11.959.624	12.376.858	12.408.919	12.693.855	13.047.265	13.323.717	14.317.085	162.461.578
- Материјал и гориво	4.249	4.249		4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	4.249	50.993
- Набавка електричне енергије	14.599.298	14.032.655	13.068.479	10.478.812	10.275.680	10.142.202	10.575.396	10.583.110	10.699.662	10.872.515	11.106.797	12.011.806	138.446.412
- Одржавање	21.454	21.454	21.454	21.454	21.454	21.454	21.454	21.454	21.454	21.454	21.454	21.454	257.444
- Укупни трошкови запослених	106.597	104.277	97.015	105.642	106.506	101.110	102.198	109.683	101.632	106.035	107.968	102.220	1.250.882
- Обавезе према држави	13.423	18.445	13.423	13.423	18.445	13.423	13.423	18.445	13.423	13.423	18.445	13.423	181.168
- Порез на добит													
- Остали пословни расходи	760.657	758.508	760.168	757.857	757.380	759.045	757.554	757.614	759.194	758.178	758.353	762.644	9.107.152
- Трошкови ЕМС-а	32.948	28.716	30.871	29.502	24.836	25.594	28.996	28.331	27.283	30.281	31.082	33.663	352.103
- Камате	437.871	431.355	486.630	290.862	551.887	326.020	296.156	289.502	505.600	641.039	678.952	761.902	5.697.777
- Набавка основних средстава													0
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	495.350	470.693	434.422	472.048	531.073	483.751	494.421	520.348	486.897	498.953	477.894	453.675	5.819.526
- Салдо ПДВ	161.088	137.545	132.612	98.846	74.537	81.705	81.938	75.111	73.389	100.065	117.451	150.978	1.285.264
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	7.702.632	3.539.979	4.281.096	332.090	876.334	724.922	666.497	540.409	1.252.728	70.074	129.605	1.118.588	13.113.175
IV Измиривање доспелих обавеза из претходних година	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V Отплате по кредитима и зајмовима	876.753	865.325	962.264	618.935	1.076.709	680.593	628.219	616.549	995.533	1.233.060	1.299.551	1.445.025	11.298.517
VI Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	6.825.879	2.674.653	3.318.832	286.845	1.953.043	1.405.514	1.294.716	1.156.959	2.248.261	1.162.985	1.169.946	326.437	1.814.658
VII Потребна средства за финансирање инвестиција (XI 2.)	283.685	283.685	864.999	290.499	290.499	939.499	290.499	290.499	894.499	290.499	290.499	1.122.185	6.131.541
VIII Укупан месечни салдо новчаних токова	6.542.194	2.390.969	2.453.833	577.343	2.243.541	2.345.013	1.585.215	1.447.457	3.142.759	1.453.484	1.460.445	1.448.621	4.316.883
IX Укупан кумулативни салдо новчаних токова	18.542.194	20.933.163	25.386.996	22.809.653	20.566.111	18.221.099	16.635.884	15.188.427	12.045.667	10.592.183	9.131.739	7.683.117	

План Биланса Стања ЈП ЕПС (RSD 000)

ПОЗИЦИЈА	Процена 31.12.2014.	План 31.12.2015.
АКТИВА		
A. СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+005+009)	358.063.696	396.253.206
I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0
II. GOODWILL	0	0
III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	2.514.817	2.514.817
IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006+007+008)	30.279.880	68.469.390
1. Некретнине, постројења и опрема	30.279.880	68.469.390
2. Инвестиционе некретнине	0	0
3. Биолошка средства	0	0
V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)	325.268.999	325.268.999
1. Учешћа у капиталу	294.115.338	294.115.338
2. Остали дугорочни финансијски пласмани	31.153.661	31.153.661
Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013+014+015)	98.502.352	100.018.672
I. ЗАЛИХЕ	214.712	214.712
II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	0	0
III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016+017+018+019+020)	98.287.640	99.803.960
1. Потраживања	76.765.788	82.598.991
2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0	0
3. Краткорочни финансијски пласмани	7.067.513	7.067.513
4. Готовински еквиваленти и готовина	12.000.000	7.683.117
5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	2.454.339	2.454.339
IV. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0	0
В. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+012+021)	456.566.048	496.271.878
Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0	0
Д. УКУПНА АКТИВА (022+023)	456.566.048	496.271.878
Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0	0
ПАСИВА		
A. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	273.318.875	271.311.347
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	322.977.681	322.977.681
II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0
III. РЕЗЕРВЕ	0	0
IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	2.551.786	2.551.786
V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	1.619	1.619
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	655.750	655.750
VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	2.928.055	2.928.055
VIII. ГУБИТАК	54.484.516	56.492.044
IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0	0
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112+113+116)	182.803.395	224.516.752
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	240.500	265.031
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114+115)	70.027.108	111.347.383
1. Дугорочни кредити	61.982.630	103.302.905
2. Остале дугорочне обавезе	8.044.478	8.044.478
III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117+118+119+120+121+122)	112.535.787	112.904.338
1. Краткорочне финансијске обавезе	24.079.908	24.079.908
2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	0	0
3. Обавезе из пословања	82.663.247	83.031.798
4. Остале краткорочне обавезе	1.233.186	1.233.186
5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода пасивна временска разграничења	4.559.446	4.559.446
6. Обавезе по основу пореза на добитак	0	0
V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	443.779	443.779
Г. УКУПНА ПАСИВА (101+111+123)	456.566.049	496.271.878
Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0	0