

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Трогодишњи програм пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“
за 2017-2019. г.
(ИЗВОД)**

Март, 2017.г.

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, број 15/16) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС и 44/14),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд за период 2017–2019. године

I

Даје се сагласност на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд за период 2017–2019. године, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд, на седници од 1. марта 2017. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 023-1488/2017-1

У Београду, 10. марта 2017. године

Влада

Председник,
Александар Вучић, с.р.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије", Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС" број 105/2016) и члана 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије" (пречишћен текст - ЈП ЕПС број 12.01.192621/30-16 од 25. маја 2016. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије" у поступку ванседничног изјашњавања од 01. марта 2017. године, донео је

ОДЛУКУ

1.

Доноси се Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије" за период 2017. – 2019. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије" за период 2017.- 2019. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства привреде, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије" за период 2017. – 2019. године сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

4.

Ставља се ван снаге Одлука Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд о доношењу Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије" за период 2017. – 2019. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу донета на 30. редовној седници која је одржана 30. јануара 2017. године.

Образложење

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС", бр. 15/2016) у одредби члана 59. прописана је обавеза јавног предузећа да донесе годишњи програм пословања за сваку календарску годину и достави га Влади ради давања сагласности.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије", Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС" број 50/2013) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије" доноси одлуку о усвајању

годишњег програма пословања Јавног предузећа уз сагласност Владе Републике Србије и стара се о њиховој реализацији.

Надлежност Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за доношење одлуке о усвајању годишњег програма пословања Јавног предузећа утврђена је чланом 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (пречишћен текст - ЈП ЕПС број 12.01.192621/30-16 од 25. маја 2016. године).

Закон о јавним предузећима у члану 59. став 6. прописује да Јавно предузеће које се не финансира из буџета Републике Србије може уместо годишњег да донесе трогодишњи програм пословања који се ревидира сваке календарске године и доставља Влади до 01. децембра сваке календарске године за наредну.

Елементи и подлоге за израду Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа и зависног друштва за период 2017. – 2019. године на основу извештаја извршних директора у оквиру области рада за коју су одговорни, усаглашени су и усвојени од стране Извршног одбора ЈП ЕПС.

У складу са чланом 59. став 7. Закона о јавним предузећима, годишњи програм пословања се сматра донетим када на њега сагласност да Влада.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

ЈП ЕПС

Број: 12.01. 114875 / 2 -17

01. март 2017. године

ПРЕДСЕДНИК

НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф. др Бранко Ковачевић



УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Трогодишњи програм пословања ЈП ЕПС за период 2017-2019.г. урађен је у складу са Законом о јавним предузећима и Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2017. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2017-2019. године које је донела Влада Републике Србије 17. новембра 2016. године.

У наставку процеса реорганизације ЈП ЕПС је током 2016.г. спровео две статусне промене:

- статусну промену издавања уз припајање дела ОДС ЈП ЕПС-у, од 04.01.2016. године и
- статусну промену припајања ПД „ЕПС Снабдевање“ ЈП ЕПС-у, од 01.06.2016. године.

У оквиру Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2017-2019.г. приказани су и финансијски резултати ЈП ЕПС за 2016.г. који из објективних рачуноводствених разлога, због статусних промена, нису упоредиви са планираним подацима исказаним у трогодишњем програму пословања за период 2017-2019. године.

У оквиру трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС приказан је и Консолидовани трогодишњи програм пословања за Групу ЕПС, који обухвата пословање ЈП ЕПС и зависних привредних друштава које је ЈП ЕПС основао.

План броја запослених урађен је у складу са Програмом економско финансијске консолидације.

У циљу реализације Програма економско финансијске консолидације донета је Одлука о стимулативној накнади за споразумни престанак радног односа.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Годишњи програм пословања не садржи производно-финансијске резултате јавних предузећа са територије Косова и Метохије, изузев накнада зарада запослених и дела других расхода у овим предузећима, а које финансира ЕПС. Планови пословања за ова предузећа се доносе као засебни планови.

Уводне напомене	
Мисија, визија, циљеви	
1. Основни подаци о предузећу	2
1.1. Делатност, организација и управљачка структура	2
1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности	8
1.3. Инсталирани капацитети	11
1.4. Број запослених	11
2. Макроекономске претпоставке за израду Годишњег програма пословања	12
3. Програм реорганизације ЈП ЕПС	12
4. План производње и испоруке за 2016. годину	13
4.1. Производни план	13
4.2. План испоруке електричне енергије	13
4.3. План трговине електричном енергијом	14
4.4. План производње и пласмана угља	14
4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре	15
5. План реализације техничких програма	15
5.1. Програм одржавања електроенергетских и рударских капацитета	15
5.2. План инвестиција	18
5.3. План основних средстава	19
5.4. План унапређења и заштита животне средине	19
6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	20
7. Нове пословне могућности	20
8. Програм унапређења односа с јавношћу	22
9. Програм маркетиншких активности	22
10. Управљање људским ресурсима	23
11. Стручно оспособљавање и усавршавање	24
12. Пословни информациони систем	25
13. План финансијског резултата	25
14. Трговина и тржиште електричне енергије	33
15. Контрола и праћење Програма пословања	37
ПРИЛОЗИ:	38
Прилог 1 - Број запослених	39
Прилог 2 - Електроенергетски портфел	44
Прилог 3 - Биланс производње и пласмана угља	74
Прилог 4 - План одржавања електроенергетских и рударских капацитета	101
Прилог 5 - План инвестиција	136
Прилог 6 - План основних средстава	150
Прилог 7 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	152
Прилог 8 - План унапређења односа са јавношћу	173
Прилог 9 - Трошкови запослених у ЈП ЕПС	179
Прилог 10 - Трошкови запослених у ЈП на територији АП КиМ	193
Прилог 11 - Измирење доспелих обавеза према кредитима	213
Прилог 12 - План унапређења информационих и комуникационих технологија	216
Прилог 13 - Цене електричне енергије	219
Прилог 14 - План унапређења и заштите животне средине	222
Прилог 15 - Програм рационализације и реструктурирања	227
Прилог 16 - Безбедност и здравље на раду	235
Прилог 17 - Финансијска средства за реализацију Програма пословања	238
Прилог 18 - Обрасци ГП ГПП	240
Прилог 19 - Средства за реконструкцију и уређење фасада на непокретностима	284

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, уз стално подизање квалитета услуга, унапређење бриге о животној средини и увећање добробити заједнице.

Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана, профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

Циљеви

Трогодишњим програмом пословања ЈП Електропривреда Србије за 2017-2019. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање и одржавање утицајне позиције у региону.



1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 12/05 и 54/10).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 119/2012) у члану 65. је прописано да ће оснивачи јавних предузећа ускладити оснивачка акта тих предузећа са одредбама овог закона.

У складу са наведеним, Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/2016) у члану 79 став 1. је прописана обавеза оснивача јавних предузећа и друштава капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да ускладе оснивачка акта са одредбама наведеног закона у року од шест месеци од дана ступања на снагу овог закона. Истим чланом наведеног закона је прописана дужност јавног предузећа, као и друштва капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да своја општа акта усагласе са овим законом и оснивачким актом у року од 90 дана од дана усклађивања оснивачких аката са одредбама овог закона.

На основу наведених одредаба Закона о јавним предузећима Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 105/2016).

Влада је на седници од 11. децембра 2013. године донела Решење 24, број 119-10636/2013-1 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Царице Милице број 2.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде („Службени лист СФРЈ“, број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електромрежа Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електромрежа Србије“, Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду, као и запослене који су на дан

ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац-ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројекта завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б3“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Агенција за привредне регистре је дана 01.07.2015. регистровала статусну промену припајања код привредног друштва Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд матични број 20053658, као друштва стицаоца и привредних друштава 1. Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово, матични број 07715226, 2. Привредно друштво Дринско-Лимске хидроелектране, д.о.о., Бајина Башта, матични број 20114207, 3. Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори доо Београд матични број 20816244, 4. Привредно друштво Термоелектране Никола Тесла д.о.о. Обреновац, матични број 07802161, 5. Привредно друштво Термоелектране и копови Костолац д.о.о. Костолац, матични број 20114185, 6. Привредно друштво Панонске термоелектране-топлане д.о.о. Нови Сад, матични број 08271259 и 7. Привредно друштво за производњу, прераду и транспорт угља Рударски басен Колубара д.о.о., Лазаревац, матични број 07788053 као друштва која престају припајањем услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, Царице Милице број 2, матични број 20053658, ПИБ 103920327, као контролно – матично друштво и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд, Масарикова 1 – 3, матични број 07005466, ПИБ 100001378, као зависно – контролисано друштво, приступили су спровођењу статусне промене издвајања уз припајање у складу са одредбама члана 489. став 1. тачка 2) Закона о привредним друштвима. Агенција за привредне регистре је дана 04.01.2016. године регистровала статусну промену - издвајање уз припајање код Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд и код Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд (Решења Регистрагора БД 113220/2015 и БД 113228/2015 од 04.01.2016. године). Правне последице статусне промене наступиле су даном регистрације статусне промене (04.01.2016. године) у складу са законом о регистрацији.

У наставку процеса реорганизације Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, на основу одлука Надзорног одбора, као надлежног органа ЈП ЕПС и у функцији Скупштине „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд, на које је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем 05 број 023-2175/2016. од 27.02.2016. године, закључили су Уговор о статусној промени припајања који је оверен код надлежног јавног бележника под бројем УОП бр. 2061/2016 од 27.04.2016. године:

С тим у вези Агенција за привредне регистре донела је Решење БД 44653/2016. од 01.06.2016. године којим је регистрована статусна промена припајања код Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Истовремено је донето и Решење БД 44653/2016 од 01.06.2016. године којим је усвојена регистрациона пријава брисања Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд услед статусне промене припајања тог привредног друштва матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд. Правне последице статусне промене припајања зависног привредног друштва „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд наступиле су даном регистрације статусне промене у Регистар Агенције за привредне регистре, односно 01.06.2016. године.

Матични број је - 20053658.

Порески идентификациони број је - 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте: енергетска делатност снабдевање електричном енергијом.
Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

ЈП ЕПС у складу са законом којим се уређује област енергетике, обавља и делатност гарантованог снабдевања електричном енергијом купаца на територији Републике Србије.

Делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично - контролно предузеће. Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са Законом и Статутом.

ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевања електричном енергијом број 312-137/2015-Л-I од 23.12.2015.г. са роком важења 10 година од дана коначности решења о издавању лиценце и лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом број 312-149/2016-Л-I од 25.08.2016.године са роком важења до именовања гарантованог снабдевача, а најдуже 10 година. Осим тога, ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности комбиноване производње електричне и топлотне енергије број 312-71/2015-Л-I од 02.10.2015.г., лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије број 312-70/2015-Л-I од 02.10.2015.г. и лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива број 311.02-72/2015-Л-I од 02.10.2015.године.

ЈП ЕПС је благовремено предузела све потребне активности за продужетак важења лиценци за обављање делатности: производња електричне енергије, производња електричне и топлотне енергије у комбинованом процесу и складиштења нафте, деривата нафте и биогорива. Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије" са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чини право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права, која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

Јавно предузеће својом имовином управља и располаже у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Службени гласник РС" број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке, које ће представљати улог ЈП ЕПС приликом оснивања привредних друштава која ће се основати са стратешким партнерима који ће се изабрати у тендерском поступку за реализацију пројекта ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета улагањем страног капитала у условима недостајућих средстава за инвестициони развој.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/13, 88/13, 105/14) који је ступио на снагу 6.10.2011. године) на покретним стварима јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72. став 7.) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија успоставља се својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима (чл 82).

У складу са наведеним Влада РС је донела Закључак 05 Број 46-5819/2016-1 Од 24.06.2016. године, о успостављању права својине Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд на грађевинским објектима-пословним зградама, помоћним зградама, магацинима, гаражама, становима, отвореним и

затвореним спортским објектима, објектима за одмор и рекреацију и на грађевинском земљишту на коме су изграђени ти објекти.

Осим тога, Влада је донела Закључак 05 Број 464-6442/2016 од 15.07.2016. године о одузимању објеката јавне намене од носилаца права коришћења, држалаца или фактичких корисника (ЈП ЕПС и зависна привредна друштва ЈП ЕПС) који нису у функцији обављања делатности. Својина на дистрибутивним мрежама регулисана је одредбама Закона о енергетици („Службени гласник РС“, број 145/2014) и наведеног Закона о јавној својини.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33. став 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Програмом реорганизације утврђено је спровођење статусне промене припајања постојећих седам зависних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд, као матичном-контролном друштву, као и статусне промене припајања постојећа четири зависна-контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - петом, тако да је организовано једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

ЈП ЕПС је матично предузеће – контролно предузеће са 2 зависна – контролисана привредна друштва, од чега 1 са седиштем у Републици за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године, а сви заједно чине групу друштава у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима која су повезана капиталом.

У саставу Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд послује осам огранака за производњу електричне енергије и производњу угља, као и огранак који обавља делатност снабдевања купаца електричном енергијом и то:

- Огранак ХЕ Ђердап, Кладово који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово (раније реорганизовано променом правне форме ЈП „Ђердап“, Кладово);
- Огранак Дринско-Лимске ХЕ, Бајина Башта који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Дринско-Лимске Хидроелектране“ д.о.о. Бајина Башта основано спајањем јавних предузећа „Дринске хидроелектране“, Бајина Башта и „Лимске хидроелектране“, Нова Варош;
- Огранак Обновљиви извори, Београд који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори д.о.о. Београд;
- Огранак ТЕНТ, Београд-Обреновац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране Никола Тесла“ д.о.о. Обреновац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП ТЕ „Никола Тесла“, Обреновац);
- Огранак ТЕ-КО Костолац, Костолац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране и копови Костолац“ д.о.о. Костолац основано спајањем јавних предузећа ПК „Костолац“, Костолац и ТЕ „Костолац“, Костолац;
- Огранак Панонске ТЕ-ТО, Нови Сад који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Панонске Термоелектране и топлане“ д.о.о. Нови Сад (раније реорганизовано променом правне форме ЈП „Панонске електране“, Нови Сад);

- Огранак РБ Колубара, Београд-Лазаревац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво Рударски басен „Колубара“ д.о.о. Лазаревац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП РБ „Колубара“, Лазаревац) - којем је у поступку статусне промене са 1. јулом 2013. године припојено његово зависно Привредно друштво за пројектовање, производњу, монтажу и одржавање рударске и енергетске опреме „Колубара Метал“ д.о.о. Вреоци, које је престало да постоји, а правни следбеник свих права и обавеза од 1. јула 2013. године је Привредно друштво „Рударски басен Колубара“
- Огранак ЕПС Снабдевање који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд – које у поступку статусне промене припојено Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд и престало да постоји са даном регистрације статусне промене припајања 01.06.2016.године.

Зависно привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд

Статусном променом припајања четири зависна–контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и то: Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“ д.о.о. Нови Сад, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“ д.о.о. Краљево, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“ д.о.о. Ниш и Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“ д.о.о. Крагујевац, Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција–Београд“ д.о.о. Београд организовано је једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Зависно привредно друштво за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству:

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/4-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕПС ТРГОВИНА“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе 05 број 023-922/2016 од 11. фебруара 2016. године које је у поступку регистрације.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/2-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕЛЕКТРОСЕВЕР“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање услуге снабдевања и дистрибуције електричне енергије, уз сагласност Владе 05 број 023-923/2016 од 11. фебруара 2016. године, које је у поступку регистрације.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва;
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године;
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstraße 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа и зависних привредних друштава

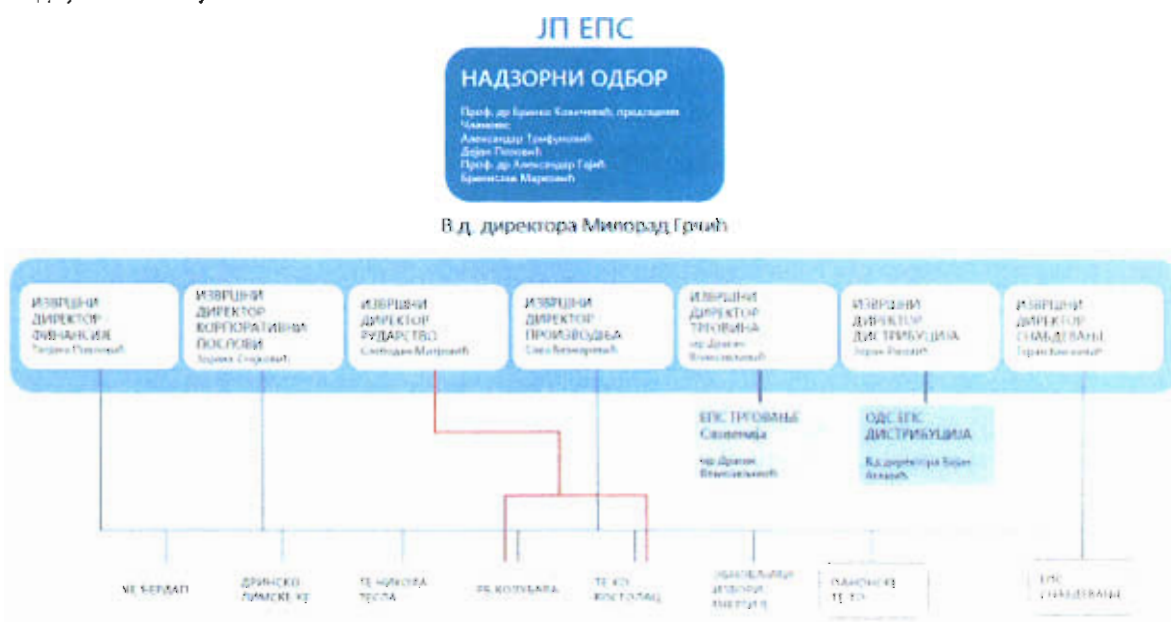
Према Закону о јавним предузећима органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Статутом коју именује Надзорни одбор.

Надзорни одбор Јавног предузећа има пет чланова, од којих је један председник. Председника и чланове Надзорног одбора Јавног предузећа именује Влада, под условима и на начин утврђен законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, на период од четири године, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а један члан мора бити независан члан Надзорног одбора.

Надзорни одбор у оквиру своје надлежности доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања, усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности, усваја финансијске извештаје и консолидоване финансијске извештаје, надзире рад Директора, доноси Статут, одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покривања губитка, именује и разрешава чланове Комисије за ревизију, доноси акт о исплати стимулације Директора и извршног директора, закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, врши друге послове у складу са законом и Статутом.

Директор у оквир своје надлежности представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје, доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршне директоре, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, бира директора зависног друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи, предлаже акт о исплати стимулације извршног директора, доноси акт о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, акт којим се уређује поступак за избор директора друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, као и друга општа акта, укључујући и акта која се примењују у друштву капитала чији је једини оснивач Јавно предузеће у складу са законом, врши друге послове одређене законом, овом одлуком и Статутом.



Влада је на седници од 11. децембра 2013. године донела Решење 24, број 119-10636/2013-1 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Мандат председнику и члановима Надзорног одбора траје четири године у складу са Законом о јавним предузећима.

Органи зависног привредног друштва су скупштина и директор.

1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14);

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 101/2015);

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011 и 15/2016);

Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/11, 88/13, 105/14);

Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“, бр. 115/05);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95, 16/2001, 20/09, 55/13);

Закон о јавним набакама („Службени гласник РС“, бр. 124/12, 14/15, 68/15);

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гл. РС“, бр. 119/12, 68/15);

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 -исправка 108/13, 142/14, 68/15 и 103/2015) - посебно у делу ограничења пријема запослених;

Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 93/12);

Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ број 116/14);

Закон о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09, 95/13);

Закон о трговини („Службени гласник РС“ број 53/10, 10/13);

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 62/2014 и 6/2016);

Закон о акцизама („Службени гласник РС“, бр. 22/01, 73/01, 80/02, 80/02 - др. закон, 43/03, 72/03, 43/04, 55/04, 135/04, 46/05, 101/05 - др. закон, 61/07, 5/09, 31/09, 101/10, 43/11, 101/11, 93/12, 119/12, 47/13, 68/14 - др. закон, 142/14 и 55/15) са подзаконским актима у делу уређивања обвезник акцизе на електричну енергију;

Закон о привременом уређивању начина наплате таксе за јавни медијски сервис („Сл.гл. РС“ бр. 112/2015)

Закон о стечају („Службени гласник РС“, бр. 104/2009, 83/2014) у делу који се односи на намирање потраживања субјеката у стечају.

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација ("Службени гласник РС", број 62/2006), захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, односно измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (ЕЗ) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, позната као "Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, били су у обавези да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. године. На састанку у Кишињеву је Министарски савет ЕЗ расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије, са циљем да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом ("Службени гласник РС", број 63/13);

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача, привременог повлашћеног произвођача и произвођача електричне енергије из обновљивих извора („Службени гласник РС" број 56/16);

Уредба о подстицајним мерама за производњу електричне енергије из обновљивих извора и из високоефикасне комбиноване производње електричне и топлотне енергије („Службени гласник РС" број 56/16);

Уредба о уговору о откупу електричне енергије („Службени гласник РС" број 56/16);

Уредба о накнади за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије у 2016. години („Службени гласник РС број 12/2016);

Уредба о висини посебне накнаде за подстицај у 2016. години („Службени гласник РС број 12/2016);

Уредба о енергетски заштићеном купцу („Службени гласник РС број 113/15);

Правилник о условима, програму и начину програмирања стручног испита за обављање послова у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС" број 24/2015);

Правилник о лиценци за обављање енергетских делатности и сертификацији („Службени гл. РС" број 87/15);

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС" број 65/15);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12, 123/12, 116/14 и 109/2015);

Одлука о доношењу Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15 и 109/2015);

Методологија за одређивање цена електричне енергије за грантовано снабдевање („Службени гласник РС" број 84/14 и 109/15)

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС", бр. 2/2014);

Правилник о гаранцији порекла електричне енергије произведене из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС", бр. 24/2014);

Правилник о начину вођења поступка и изрицању мера и вођење регистра изречених мера „Сл.гл. РС" број 35/16).

Одлука о поступку остваривања права крајњег купца на приступ подацима о сопственој потрошњи електричне енергије и природног гаса (одлука је објављена на интернет страници Агенције 28. јула 2016. године)

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14, 46/15, 112/2015 и 20/2016) са пратећим подзаконским актима;

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10, 115/14 и 112/2015);

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС" број 135/04, 36/09);

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04, 88/10);

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС" број 36/09, 10/13);

Закон о заштити природе („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10, 91/10 и 14/2016);

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10);

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10 и 14/2016);

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Сл. гл. РС" број 135/04, 25/15);

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04, 36/09, 72/09, 43/11 и 14/2016);

Закон о потврђивању Кјото Протокола уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе („Службени гласник РС" број 88/07, 38/09);

Закон о потврђивању Конвенције о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине („Службени гласник РС" број 38/09, 8/11).

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС.

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Сл.гл. РС" број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја.

Закључак Владе о усвајању Националног акционог плана за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

	Инсталисана нето снага				MW
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%	
Термоелектране на угаљ	5,289	61.7	4,054	55.3	
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	336	3.9	336	4.6	
Хидроелектране	2,944	34.4	2,944	40.1	
Укупно електране ЕПС-а	8,569	100.0	7,334	100.0	

Поред капацитета за производњу електричне енергије који су у власништву ЈП ЕПС од 7.334 MW, ЈП ЕПС закупљује производне капацитете ПД ЕПС Дистрибуција снаге 19 MW.

мил.т	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49	40

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4. Број запослених

Ред.бр.		Процена	План	План	План
		31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
1	ЈП ЕПС	27.108	25.972	24.877	23.924
2	Запослени у ЈП са Космета	4.097	4.044	3.974	3.880
3	Укупно (1+2)	31.205	30.016	28.851	27.804

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЈП ЕПС. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЈП ЕПС да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЈП ЕПС развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање

оптimalног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

У оквиру укупног броја запослених кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Планирана динамика запошљавања у 2017., 2018. и 2019. години извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09...108/13) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/13), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури. Уколико је планирано да, због потреба процеса рада, укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Детаљније у прилогу 1

2. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања за период 2017-2019.г.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за период 2017-2019. године утврђен је полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2017. годину са пројекцијама за 2018. и 2019. годину, актуелних општих услова пословања и процена у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а.

Основни макроекономски показатељи

	2017.	2018.	2019.
Бруто домаћи производ - реалан раст %	3,0	3,5	3,5
RSD инфлација, просек периода, стопа раста %	2,4	3,0	3,0
EUR инфлација, просек периода, стопа раста %	1,6	1,7	1,7

3. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Приоритетне активности које ће се спроводити у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања су:

1. Организационо усклађивање у ЕПС Групи спровођењем статусне промене и унапређења корпоративног управљања
2. Промена правне форме из јавног предузећа у акционарско друштво
3. Заједничко улагање са стратешким партнерима за реализацију приоритетних инвестиционих подухвата
4. Усаглашавање организације, рада и пословања јавних предузећа са седиштем на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија.

Детаљније у прилогу 16

4. План производње и испоруке за 2017-2019. годину

4.1. Производни план

На основу процењених потреба за електричном енергијом, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремонта и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2017-2019. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија и ограничене финансијске могућности, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а.

Планирани производни резултати

	Јединица мере	Процена 2016	План 2017	План 2018	План 2019	Индекси		
						4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Производња електричне енергије	GWh	36.053	35.790	35.421	35.717	99	99	101
2 Производња угља	000 t	38.141	38.188	37.818	38.600	100	99	102
3 Откопавање откритке	000 m ³	107.400	110.000	111.500	114.000	102	101	102
4 Производња топлотне енергије	GWh	959	1.031	1.031	1.031	108	100	100
5 Производња технопошке паре	000 t	267	313	313	313	117	100	100

План производње електричне енергије (GWh)

	Процена 2016	План 2017	План 2018	План 2019	Индекси		
					3/2	4/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1 Хидроелектране	10.481	9.357	9.351	10.889	89	100	116
2 Термоелектране	25.571	26.433	26.070	24.620	103	99	94
3 Нови повлашћени произвођачи у ЕПС-у	0	0	0	207	0	0	0
Укупно капацитети ЕПС-а (1+2+3)	36.053	35.790	35.421	35.717	99	99	101

Планом за 2017-2019. годину предвиђено је да се у 2017. години сопственом производњом електричне енергије обезбеди 35.790 GWh, што је за 1% мање од процене остварења за 2016. годину.

Детаљније у Прилогу 2

4.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2017-2019. годину.

План испорука електричне енергије (GWh)

	Процена	План	План	План	Индекси			Структура у %			
	2016	2017	2018	2019	3/2	4/3	5/4	Процена 2016	План 2017	План 2018	План 2019
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Испорука за гарантовано снабдевање	15.425	15.063	14.934	14.608	98	99	98	41,3	40,5	40,1	38,7
Испорука за комерцијално и резервно снабдевање	11.724	12.919	13.141	13.258	110	102	101	31,4	34,7	35,2	35,1
Привредном друштву "ЕПС дистрибуција"	4.138	3.976	3.695	3.320	96	93	90	11,1	10,7	9,9	8,8
ЈП ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	938	950	950	963	101	100	101	2,5	2,6	2,5	2,6
Трговина електричном енергијом	2.620	1.674	1.938	3.431	64	116	177	7,0	4,5	5,2	9,1
Електропривреди РС - дугорочни уговор	51	49	49	49	96	100	100	0,1	0,1	0,1	0,1
ЈП Електрокомет	188	205	209	180	109	102	86	0,5	0,6	0,6	0,5
Сопствена потрошња ЈП ЕПС	2.258	2.355	2.365	1.950	104	100	82	6,0	6,3	6,3	5,2
Укупно	37.342	37.191	37.280	37.759	100	100	101	100,0	100,0	100,0	100,0

4.3. План трговине електричном енергијом

Трговање електричном енергијом у ЈП ЕПС се обавља у циљу уравнотежења и оптимизације ЕЕП. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕПП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

У 2017-2019. години поред директне трговине ЈП ЕПС, планирана је и трговина електричном енергијом посредством зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом „ЕПС Трговање“ са седиштем у Словенији.

4.4. План производње и пласмана угља

План производње угља за 2017-2019. годину утврђен је полазећи од:

- расположивих количина откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају 2016. године и плана откривке за 2016. годину, под претпоставком да се оствари биланс откривке
- потребних количина угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2016. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу

План производње угља и откривке

	Јединица мере	Процена	План	План	План	Индекси		
		2016	2017	2018	2019	4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Производња угља	000 т	38.141	38.188	37.818	38.600	100	99	102
Производња откривке	000 м ³	107.400	110.000	111.500	114.000	102	101	102

Производња угља за 2017. годину је планирана у износу од 38,2 мил.тона, што је на нивоу процењене производње у 2016. години. Откопавање откривке је планирано у циљу одржања оптималног нивоа откривке који обезбеђује балансирану производњу угља. Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 3

4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

		Јединица мере	Процена 2016	План 2017	План 2018	План 2019	Индекси		
	1	2	3	4	5	6	4/3	5/4	6/5
1.	Топлотна енергија	GWh	959	1.031	1.031	1.031	108	100	100
2.	Технолошка пара	000 т	267	313	313	313	117	100	100

Планом за 2017. годину је предвиђена већа производња топлотне енергије за 8% у односу на процену за 2016. годину. План производње технолошке паре за 2017.г. већи је за 17% у односу на процену за 2016. годину. План за 2017-2019. годину је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

		Јединица мере		Процена 2016.		План 2017.		План 2018.		План 2019.		Индекси					
		Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	5/3	6/4	7/5	8/6	9/7	10/8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		
1.	Топлотна енергија	GWh	896	63	964	67	964	67	964	67	108	106	100	100	100	100	100
2.	Технолошка пара	000 т	55	212	66	247	66	247	66	247	120	116	100	100	100	100	100

5. План реализације техничких програма

5.1. План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2017 - 2019. године

На основу Програма активности за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС-а и зависних привредних друштава за период 2017.-2019. године урађен је План одржавања у пословној области Производње енергије који је усаглашен са Дугорочним Планом развоја Електропривреде Србије у периоду од 2016. до 2025. године, у коме је предвиђено је да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2017.г.

На основу ЕЕП за 2017. годину и планова за ремонте у 2017. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2017. години су планирани на:

- 14 блокова ТЕ
- 41 агрегату ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана)
- 2 блока ТЕ-ТО (застоји од 29 дана за ТЕ-ТО НС)

Напомена: Ремонт блокова А1 и А2 у ТЕ Колубара није планиран у 2017. години, као ни блока А4 (блок је ван погона од 2009. године). Ремонт блокова у ТЕ-ТО Зрењанин и ТЕ-ТО Сремска Митровица није планиран.

Ремонт наведених постројења није планиран ни после 2017. године.

У 2017. години су планирани продужени ремонти:

- 8 хидроагрегата: А1 и А2 у ХЕ Врла 1 и А2 у ХЕ Врла 4, А1 у ХЕ Бајина Башта, РХЕ Б.Башта, А2 у ХЕ Потпећ и А1 у ХЕ Бистрица, ХЕ Кокин Брод
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Ремонт преводница ХЕ Ђердап 1 и Ђердап 2 и одржавање приобаља

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2018. г.

На основу ЕЕП за 2018. годину и планова за ремонте у 2018. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2018. години су планирани на:

- 9 блокова ТЕ
- 43 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана)
- 2 блока ТЕ-ТО (застоји од 18 и 44 дана према плану за ТЕ-ТО НС)

У 2018. години су планирани продужени ремонти:

- На 5 термо блокова: ТЕНТА2, ТЕНТ А5 (ремонт цевног система котла), ТЕНТ А6, ТЕК А5 и ТЕ-КО Б1, ТЕ-ТО Нови Сад А2
- 4 хидроагрегата: А4 у ХЕ Ђердап 1, А1 и А2 у ХЕ Пирот, А2 у ХЕ Б. Башта
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Ремонт преводница ХЕ Ђердап 1 и Ђердап 2 и одржавање приобаља.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2019.г.

На основу ЕЕП за 2019. годину и планова за ремонте у 2019. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2019. г. су планирани на:

- 11 блокова ТЕ
- 45 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана)
- 2 блока ТЕ-ТО (застоји од 18 и 42 дана према плану за летњи период ТЕ-ТО НС)

У 2019. години су планирани продужени ремонти:

- На 2 термо блока: ТЕНТ А3 (ремонт турбоагрегата) и ТЕНТ А4
- 2 хидроагрегата: А2 у ХЕ Ђердап 1, А3 у ХЕ Б.Башта,
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона, ЦДУ- реконструкција
- Изградња постројења за одсумпоровање димних гасова на ТЕНТ А3-А6

- Завршетак пројекта редукција азотних оксида на ТЕ Костолац Б2
- Доградња депоније пепела и шљаке локација Ћириковац (ТЕ-КО А и Б)

Затварање депоније пепела на средњем косточачком острву.

План одржавања рударских капацитета

Планирани обим ремонта рударских капацитета заснован је: на резултатима спроведених активности на утврђивању реалног техничког стања постројења на системима за откривку (БТО), производњу угља (БТС, БТД, БТУ), преради угља (примарна прерада и оплемењивање) као и стања помоћне опреме и механизације.

У току продужених ремонта се врше мање реконструкције и замене опреме ревитализованом или новом која је савременије конструкције, као и санација похабаних или непоузданих делова. Такође се обављају комплекснија испитивања стања опреме и материјала у циљу припреме за ревитализацију или санацију постројења, замена великих склопова који су од битног значаја за дуговечан поуздан рад.

У оквиру стандардних ремонта објеката и машина за производњу, прераду угља и откопавање јаловине врше се редовне активности из области одржавања сходно дефектажним листама и препорукама произвођача. Поред ремонта основне рударске механизације – континуалног типа, перманентно се врше и поправке и ремонти машина из области помоћне механизације у оба Огранка.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- Оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- Потребе за производњом угља и откопавањем јаловине ради уравнотежења електроенергетског биланса у појединим периодима текуће године,

Усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавање информационо-комуникационе опреме ЈП ЕПС и привредних друштава је исказано у оквиру посебног Програма одржавања информациононих, телекомуникационих и пратећих технолошких система. По свом обиму, обухватило је ЈП ЕПС и огранке за производњу електричне енергије и угља, као и као и техничке центре издвојене из ОДС ЕПС Дистрибуције јануара 2016. године и новог огранка ЕПС Снабдевања, почев од јуна 2016. године.

Иако по обиму потребних и расположивих средстава одржавање у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) представља тек неколико процената укупних средстава одржавања, његов значај као критичног ресурса је далеко већи, а потенцијално нефункционисања управљачких, информациононих и телекомуникационих система угрожава цео производни и дистрибутивни систем ЕПС-а, као и зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом.

У сагласности са већ постојећим дефиницијама, подељено је на текуће и инвестиционо одржавање пословних и техничких информациононих система, телекомуникационих и осталих технолошких система. Са технолошке стране основне целине за ИКТ одржавање су везане за одржавање ИТ хардвера, софтвера, телекомуникационе опреме и ИКТ сервиса.

Делови опреме који се одржавају су изразито различити и хетерогени, старости од неколико до десетак година. Због кратког технолошког века ИКТ опреме, њено континуирано одржавање у дужем временском периоду представља посебан проблем, тако да ће стандардизација и хомогенизација ИКТ опреме у новим привредним друштвима бити предмет посебних анализа. Активности одржавања се углавном реализују кроз годишње уговоре за превентивно и корективно одржавање, техничку подршку са или без поправке неисправних модула и различитим СЛА модалитетима.

Тенденција је да се након истека постојећих уговора о одржавању бивших зависних привредних друштава, склапају уговори у оквиру ЈП ЕПС-а са обједињеним одржавањем исте или сличне опреме, у обиму у коме је то функционално могуће. Активности око склапања уговора о ИКТ одржавању ће посебно бити интензивирани у току 2017. године.

Детаљније у прилогу 4

5.2. План инвестиција

Плановима инвестиција за 2017-2019. годину предвиђа се да се инвестиционе активности приоритетно усмере на одржавање достигнутог нивоа производње и наставак активности које треба да омогуће повећање и сигурност производње електричне енергије и угља, сигурност снабдевања потрошача и унапређење заштите животне средине.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања заменских капацитета, с обзиром на то да је производња угља постала лимитирајући фактор производње електричне енергије у термоелектранама.

Организационе промене и актуелизација спровођења процеса корпоративизације, даље отварање тржишта електричне енергије, утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средстава.

Инвестиционе активности у периоду 2017-2019. година приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, у току периода 2017-2019. година могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора. Приоритетним се сматрају улагања у следеће:

- реализација започетих активности у 2016. години, чији је наставак реализације предвиђен и у периоду 2017-2019. година, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације на подручју РБ Колубаре, како би се обезбедили предуслови за даљи развој површинских копова,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за ПК Тамнава Запад,
- рударско грађевински радови на санацији клизишта и инфраструктурни радови,
- наставак активности на набавци система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена и започињање активности за источни део Колубарског басена и у Костолачком басену.
- стварање услова подизање производње угља са 2 мил. тона на 4 мил. тона годишње, на ПК Поље Ц
- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији рада и отварања ПК Поље Ц, ПК Поље Е и ПК Поље Г
- стварање услова за отварање ПК Поље Е и Радљево,
- Отварање ПК Поље Г (2017)
- ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- изградња објеката и набавка опреме за одбрану ПК Дрмно од великих вода,
- извођење радова на ревитализацији блока ТЕНТ А4 са уградњом система за смањење азотних оксида,
- покретање припремних активности за програм планиран у 2018. години за ТЕ Костолац Б2,
- почетак извођења радова за пројекат одсумпоравање димних гасова и активности на изградњи пристаништа и индустријског колосека,

- почетак реализације пројекта Друга фаза пакет пројекта Костолац Б, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW и набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње), завршетак реализације пројекта Реконструкција система за отпепелјивање на ТЕКО А,
- почетак реализације пројекта Реконструкција система за отпепелјивање на ТЕНТ А,
- наставак активности на пројекту Одсумпоравање димних гасова на ТЕНТ А3-А6,
- завршетак ревитализације ХЕ Ђердап 1 агрегат А1 (етапа 4) у 2017.год , припремне активности за наредне агрегате (етапа 5 и 6) и замена опреме на приобаљу са одржавањем система заштите,
- наставак активности на ревитализацији Власинских ХЕ,
- наставак радова и завршетак (2019.год) пројекта ревитализације ХЕ Зворник,
- припремне активности и почетак ревитализације ХЕ Потпећ,
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целости,
- покретање нових и наставак пројеката са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2017. годину у ЈП ЕПС су 73.680 мил.дин., од чега је 44.102 мил.дин. из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2018. годину у ЈП ЕПС су 88.108 мил.дин., од чега је 44.973 мил.дин. из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2019. годину у ЈП ЕПС су 73.086 мил.дин., од чега је 41.595 мил.дин. из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за период 2017-2019. година у ЈП ЕПС су 234.875 мил.дин., од чега је 130.671 мил.дин. из средстава ЕПС-а.

Детаљније у прилогу 5

5.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ. Планирана средства износе: за 2017. годину 4,9 млрд. динара, за 2018. годину 4,2 млрд. динара и за 2019. годину 3,7 млрд. динара.

Детаљније у прилогу 6

5.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2017-2019.године, посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација Утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства

Детаљније у прилогу 15

6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ послује као јединствен уређен систем, усклађен са светским стандардима квалитета. Континуираним усавршавањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварује се Политика ИМС и успостављени циљеви система менаџмента у функцији реализације Пословне политике и циљева предузећа.

Пословање ЈП ЕПС утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање предузећа тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЈП ЕПС.

У оквиру процеса реорганизације, организационе целине, Технички центри и Огранак ЕПС Снабдевање инкорпорирани су у ЈП ЕПС. Посебна пажња ће се посветити успостављању униформне позиције и структуре свих организационих целина који се баве пословима ИМС у ЈП ЕПС. На тај начин ће се ефикасно и ефективно реализовати дефинисани циљеви квалитета и пословања и остварити очекивани пословни резултати. Таква организациона промена у оквиру ЈП ЕПС налаже правовремено предузимање свеобухватних анализа, како би на бази чињеница утврдили обим, структуру и ниво дефинисања и успостављања нових процеса.

Реализацијом ових активности и имплементацијом захтева нових верзија стандарда, пре свега ISO 90001, ISO 14001 и ISO 45001, у ЈП ЕПС створићемо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. На овај начин ће оптимизација перформанси процеса и побољшања праћења и анализе успешности пословања, довести до испуњења постављених циљева интегрисаног система менаџмента.

Детаљније у прилогу 7

7. Нове пословне могућности

У складу са смерницама енергетске политике Републике Србије, Стратегијом развоја енергетике Републике Србије, европским интеграцијама и обавезом вршења хармонизације ка регулаторном оквиру ЕУ, Група ЈП ЕПС је предвидела нове активности које ће представљати саставни део стратешког планског документа компаније.

Стратегија 2017

1. Енергетске услуге

Основни законски циљеви и стратешки плански циљеви Републике Србије су да се ефикасним коришћењем енергије оствари повећање сигурности снабдевања енергијом и њено ефикасније коришћење; повећање конкурентности привреде; смањење негативних утицаја енергетског сектора на животну средину; подстицање одговорног понашања према енергији, на основу спровођења политике ефикасног коришћења енергије и мера енергетске ефикасности у секторима производње, преноса, дистрибуције и потрошње енергије. Уважавајући наведене законске претпоставке, начела Закона о ефикасном коришћењу енергије, а полазећи од пословних и развојних циљева ЈП ЕПС да се подстиче ефикасно коришћења енергије, организовано управљање развојним пројектима који имају утицај на побољшање енергетске ефикасности, предвиђена је реализација активности пружања енергетских услуга (ESCO). С обзиром да ЈП ЕПС у датом сегменту није довољно компетентан и нема битно референтно искуство у пружању услуга енергетске ефикасности, процена је да је најбољи начин за наступање на тржишту енергетских услуга у Србији кроз институционално јавно - приватно партнерство тј. заснивањем односа између јавног и приватног партнера као оснивача, односно чланова заједничког привредног друштва, које је носилац реализације пројекта јавно – приватног партнерства.

Ово ће омогућити ЈП ЕПС да за веома кратко време започне са активним комерцијалним активностима, што ће пружити значајну подршку у процесу продаје електричне енергије и довести до позиционирања ЈП ЕПС као водеће српске ESCO компаније.

Главна делатност привредног друштва ЕПС енергетске услуге ће бити имплементација мера за оптимизацију трошкова енергије по моделу енергетског уговарања, а уз што већу примену обновљивих извора енергије и осталих еколошки прихватљивих горива.

Услуге са којима ће се ЕПС енергетске услуге појавити на тржишту подразумевају следећи портфолио:

- I Енергетско саветовање
- II Пројекти уштеде енергије – енергетски инжењеринг
- III Уговори о енергетском перформансу (EPC) / Уговори о снабдевању енергијом (ESC)

Циљеви ЕПС-а у оквиру овог пројекта су следећи:

- брзи наступ на тржишту енергетских услуга
- доступност знању на подручју вођења пројеката енергетских услуга
- повећање задовољства постојећих купаца ЕПС-а
- могућност склапања дугорочних уговора са постојећим купцима ЕПС-а, пре свега у индустријском сегменту и тиме утицати на лојалност тих купаца и на подручју продаје електричне енергије
- постизање задатих законских циљева (обавезне уштеде за енергетске компаније по европској регулативи).

Свесни да либерализација тржишта електричне енергије намеће бројне изазове, неопходно је повући праве стратешке потезе који ће обезбедити чврсту позицију ЈП ЕПС на тржишту. Један од начина јесте понуда енергетских услуга која омогућава додатни утицај на повећање конкурентности и лојалност купаца.

2. Аквизиције

Пад велепродајних цена електричне енергије, развој обновљивих извора и дигитализација енергетске делатности представљају изузетно велики изазов, пре свега за традиционалне енергетске компаније са конвенционалним производним портфељом. Дугорочно гледано, једино ће развој нових пословних модела и унапређење односа са купцима обезбедити стабилну тржишну позицију. Енергетске компаније на развијенијим тржиштима су већ сада изазване од стране иновативних компанија, које имају за циљ преузети однос са крајњим купцем и унапредити тај однос понудом нових услуга.

Свесни наведених изазова, у ЈП ЕПС у 2017. години планирамо активности, којим бисмо успели да пратимо споменуте трендове, као и да паралелно развијамо нове, иновативне делатности. У складу са тим анализираћемо могућности аквизиција у области малопродаје електричне енергије и гаса, као и у области напредних (тзв. *smart*) енергетских делатности у региону.

Такође ћемо узети у обзир потенцијалне аквизиције електроенергетских компанија у региону. Непходно је размотрити ову стратешку опцију за ЈП ЕПС, која може знатно утицати на унапређења пословања, јачања конкурентности и ефикаснијег коришћења својих расположивих ресурса. Како бисмо били у позицији да реагујемо правовремено, уколико се укаже прилика да ступимо у аквизицију, неопходно је да унапред имамо издвојена финансијска средства за 2017. годину за те намене. Повлачењем правих потеза можемо остварити значајну предност у динамично конкурентном окружењу. Потенцијална аквизиција би била спроведена на основу анализа услова на енергетском тржишту у региону Југоисточне Европе и анализе која укључује оцену тржишне позиције ЈП ЕПС као и његов тржишни потенцијал. Евентуална профитабилна аквизиција била би конзистентна са амбицијом креирања регионалног лидера на енергетском тржишту, као и са циљевима Владе Републике Србије као оснивача ЈП ЕПС.

			у РСД
	НАЗИВ АКТИВНОСТИ	ОПИС АКТИВНОСТИ	2017.
1	ESCO	ESCO - улагање у оснивачки капитал ћерке фирме за нове услуге	36.000.000
2	Аквизиције	Улагање капитала у постојећа и у нова основна средства у развоју на подручју тржишне енергетске делатности	500.000.000
Укупно:			536.000.000

8. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије ће у процесу реструктурисања и корпоративизације, у условима либерализованог тржишта електричне енергије, унапредити комуникацију са свим заинтересованим странама како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности, биле упознате са свим организационим и другим променама кроз које пролази највећи и најважнији систем у Србији.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Електропривреди Србије да постане регионални лидер и значајан учесник на паневропском електроенергетском тржишту, неопходна је подршка заинтересованих страна, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према процесима кроз које пролази ЕПС.

Најважније заинтересоване стране су Влада Србије и надлежни државни органи, Енергетска заједница југоисточне Европе, енергетске институције у ЕУ, политичке странке, локалне самоуправе, медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени. Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима, ЕПС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и купци електричне енергије.

Стратегија комуникације Електропривреде Србије са заинтересованим странама утврђује којим каналима и алатима комуникације ће се комуницирати са одређеним заинтересованим странама. Циљ Стратегије комуникације је да унапреди односе са кључним јавностима, изгради и очува имиџ, управља репутацијом, унапреди односе са купцима и пословном јавношћу и креира интерно јавно мњење које је неопходно за успешну реализацију процеса реструктурисања компаније.

У реализацији стратегије комуникације биће примењивани сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара компанији (Comrapu tour), друштвени догађаји (сајамски наступи, округли столови, панели, трибине, конференције...), промоција донација и друштвено одговорног пословања, интернет сајт компаније, интерни портал, компанијски лист, корпоративни блогови, друштвене мреже, компанијске публикације и састанци.

Детаљније у прилогу 8

9. Програм маркетиншких активности

Основни маркетиншки циљ ЈП ЕПС је да унапреди комуникацију са тржиштем и да ради на развоју позитивног имиџа компаније. Све активности треба да буду усмерене ка унапређењу односа са купцима и тржиштем.

ЈП ЕПС континуирано ради на развоју бренда „Електропривреда Србије“ и у том циљу у наредном периоду биће спроведен низ активности: јасним и креативним визуелним решењима тржишту ће бити предочене најважније вредности којима смо у свом пословању вођени; координисаним и централизованим едукативним и продајним кампањама које су усмерене ка различитим категоријама купаца, приближаваћемо се купцу и препознавати његове потребе; присуством на сајмовима и стручним скуповима представљаћемо своје

програме и акције различитим јавностима; израдом видео, аудио и штампаног садржаја промовисаћемо компанију и њене вредности.

У циљу подршке пословним активностима ЈП ЕПС и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЈП ЕПС, као и Оператора Дистрибутивног Система, средства предвиђена за период од 2017. до 2019. године односе се на следеће:

- закуп штампаних и електронских медија са локалном и националном покривеношћу (узимајући у обзир потребе огранака, Оператора Дистрибутивног Система и ЈП ЕПС);
- продукција видео и аудио садржаја (ТВ и радијске рекламе, корпоративни филмови и сл.);
- унапређење дигиталне комуникације са тржиштем (унапређење и развој интернет страница и апликација)
- дизајн и продукција штампаних материјала (календари, роковници, блокови, фасцикле, коверте, кесе, лифлети, информатори, плакати и др. папирна/картонска галантерија);
- закуп оутдоор медија за потребе продајних и корпоративних кампања;
- продукција промотивних материјала и пословне галантерије;
- организовање наступа на сајмовима и стручним скуповима (која подразумева активности од закупа простора до организовања људства и припреме свих материјала);
- активности дизајна и продукције материјала неопходних за уређење ентеријера и екстеријера у оквиру система ЈП ЕПС (roll up-ова, media wall-ова, застава, инфо табли и сл.).

Средства предвиђена за ове намене у периоду од 2017. до 2019. године износе по годинама: 2017 – 151.400.000 РСД; 2018 – 155.450.000 РСД; 2019 – 159.800.000 РСД; и као таква су предвиђена за реализацију наведених активности како ЈП ЕПС и свих огранака, тако и Оператора Дистрибутивног Система.

000 RSD				
Р.бр.	НАЗИВ АКТИВНОСТИ	2017	2018	2019
1	ПРОДУКЦИЈА ШТАМПЕНИХ САДРЖАЈА И МАТЕРИЈАЛА	33.500	34.350	35.700
2	ПРОДУКЦИЈА ВИДЕО И АУДИО САДРЖАЈА	10.500	11.000	11.000
3	ЗАКУП МЕДИЈА	51.200	52.900	54.500
4	ПРОМО АРТИКЛИ	22.900	23.800	24.700
5	САЈАМСКИ И КОНФЕРЕНЦИЈСКИ НАСТУПИ	6.500	6.500	6.500
6	ДИГИТАЛНЕ КОМУНИКАЦИЈЕ	1.000	1.000	1.000
7	ОСТАЛЕ МАРКЕТИНГ АКТИВНОСТИ	25.800	25.900	26.400
	УКУПНО	151.400	155.450	159.800

Наведене активности ће омогућити ЈП ЕПС да задржи лидерску позицију на тржишту, унапреди комуникацију и развија позитивну слику у јавности.

10. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2017-2019. године има за циљ да доприноси модернизацији и трансформацији ЈП ЕПС у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације запослених, стандардизацију пословних процеса, увођење процедура рада, и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЈП ЕПС.

У складу са изменама Статута ЈП ЕПС у току 2016. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса дефинисани су процедурама на нивоу ЈП ЕПС, што обезбеђује једнообразно поступање у ЈП ЕПС. Увођење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима и обрачун зарада омогућава унификацију свих пословних процеса на нивоу ЈП ЕПС.

Као приоритетне активности препознате су преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЈП ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЈП ЕПС. У наредном периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити, контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупредивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЈП ЕПС ће и у периоду 2017-2019. година наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања.

Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЈП ЕПС.

У циљу привлачења младих висококвалификованих кадрова, ЈП ЕПС је склопио споразуме о сарадњи са високошколским установама који образују профиле стручњака најпотребније овом предузећу. Ови споразуми, у складу са потребама и могућностима предузећа, омогућавају стручну праксу студената свих година студија у свим деловима ЈП ЕПС, сарадњу на пројектима, стипендирање најбољих. Са истим циљем, интензивираће се маркетиншке активности усмерене на привлачење младих стручњака организованим наступима на сајмовима пракси и запошљавања, сајму енергетике и сл.

Потребе за стручним оспособљавањем и усавршавањем запослених, поред досадашњих начина који се огледају у упућивању на отворене обуке, стручне скупове у земљи и иностранству, финансирање наставка школовања, стицања и обнављања лиценци, као и организовању in house обука посебно прилагођених специфичним потребама предузећа, задовољаваће се и ангажовањем сопствених ресурса, стручњака ЈП ЕПС који ће своје знање и искуство поделити са колегама на презентацијама, радионицама и округлим столовима. Формирање „базе знања“ и „е-учионице“ на интранет порталу, додатно ће допринети размени знања и искуства запослених у свим деловима ЈП ЕПС на интерактиван и занимљив начин.

11. Стручно оспособљавање и усавршавање

ЈП ЕПС ће и у наредном периоду улагати у развој својих запослених, превасходно у обуке којима се унапређују знања и вештине и подиже обим и квалитет радног учинка. Планирано је и учешће наших запослених у раду стручних скупова из различитих области, где учествују као аутори стручних радова, али и упознају се са новинама у својој струци и новим прописима. Стицање и обнављање лиценци је предуслов за обављање многих послова у ЈП ЕПС и планира се на годишњем нивоу за сва лица која раде на радним местима која то захтевају.

RSD

	ОБУКЕ	ОБРАЗОВАЊЕ	СТРУЧНИ ИСПИТИ И ЛИЦЕНЦЕ	СТРУЧНИ СКУПОВИ	УКУПНО
2017.	76.259.450	5.012.000	19.158.330	55.011.220	155.441.000
2018.	79.233.569	5.207.468	19.905.505	57.156.658	161.503.199
2019.	81.689.809	5.368.900	20.522.576	58.928.514	166.509.798

12. Пословни информациони систем

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у 2017. години су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута:
- Наставак имплементације SAP HCM модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање информационог система за обједињени обрачун и наплату ЕЕ (билинг) за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу физичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Реализација ЕПС метеринг пројекта развоја дистрибутивне мреже кроз успостављање система за мерење и обрачун испоручене електричне енергије базираног на паметним бројилима и АМИ/МДМ инфраструктури
- Развој јединственог система за управљање односима са купцима (CRM) на нивоу ЕПС групе, односно за потребе ЕПС снабдевача и ОДС
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, уз дефинисање нових профила корисника и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС Групе по Microsoft стандардима
- Централизација и обједињавање набавке лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Завршетак реализације трогодишњег пројекта унапређења ИТ инфраструктуре који за циљ има изградњу јединствене доменске инфраструктуре као и јединственог корпоративног система за размену електронске поште у систему ЕПС
- Проширење, надградња и консолидација веома комплексне инфраструктуре Дата центара која постоји у систему ЕПС кроз виртуализацију постојећих компоненти система за складиштење података и уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења
- Формирање Disaster Recovery локације у оквиру јединственог Дата центра водећи рачуна о свим аспектима заштите и елементима безбедности, и имплементација Disaster Recovery решења за критичне ИТ сервисе као кључан корак у обезбеђивању високе доступности, расположивости и континуитета у раду пословних и техничких ИС
- Пуна имплементација Cloud инфраструктуре и обезбеђивање хибридног решења приватно-јавног рачунарског облака као технолошке основе за консолидацију пословних процеса и реализацију корпоративних интерних/екстерних ИТ сервиса
- Прва фаза система корпоративне безбедности и приоритетни модули и сервиси за сегменте ИКТ безбедности система и података
- Пуна имплементација информационог система за подршку трговини електричном енергијом

Детаљније у прилогу 13

13. План финансијског резултата

Финансијски резултати за период 2017-2019.г. планирани су на основу претпоставки (из тачке 2. овог Плана), планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, историјских података и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Добит и губитак Јавног предузећа утврђују се и распоређују у складу са законом. Јавно предузеће је дужно да део остварене добити у висини и року који се утврђује законом, односно одлуком о буџету за наредну годину, уплати у буџет Републике Србије, по завршном рачуну за претходну годину.

Уколико постоје раположива средства део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са Колективним уговором. Одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитака Јавног предузећа доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача.

Биланс Успеха

У оквиру Плана прихода и расхода за период 2017-2019.г. приказан је и процењени финансијски резултат за 2016.г. С обзиром да је у ЈП ЕПС дошло до статусне промене од 01.06.2016.г. процењени финансијски резултати ЈП ЕПС за 2016.г. из објективних рачуноводствених разлога нису упоредиви са планираним подацима исказаним у Трогодишњем програму пословања ЈП ЕПС за период 2017-2019.г.

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по актуелним ценама.

Детаљније у прилогу 14

Планирани приход од електричне енергије за 2017.г. износи 240.532 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфеља, актуелног ценовника за гарантовано снабдевање, уговорених цена за комерцијално и резервно снабдевање, тржишних цена за испоруку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном и преносном систему, тржишних цена за испоруке електричне енергије лиценцираним купцима и цена из уговора за испоруке електричне енергије ЕП РС, на основу одлуке о ценама системских услуга у Електроенергетском систему и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту. У оквиру прихода од електричне енергије је и приход од накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије, као и приход од субвенција енергетски угроженим купцима. Законом о енергетици и Уредбом о енергетски угроженом купцу прописано је да се средства за остваривање права енергетски угроженог купца обезбеђују у буџету РС, а такође је прописан начин преноса тих средстава субјекту који обавља јавно снабдевање. Планирани приход од електричне енергије коригован је за ефекте попушта у цени електричне енергије у висини од 5% рачуна за редовно плаћање електричне енергије. Планирани приход од електричне енергије за 2018.г. износи 250.959 мил.дин, а за 2019. годину 257.005 мил.дин.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу (за 2017.г. 5.033 мил.дин, за 2018.г. 5.215 мил.дин. и за 2019.г. 5.365 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и важећих цена угља:

- коадни угаљ ТЕ-КО Костолац 2.464,46 дин/т
- коадни угаљ РБ Колубара 2.877,02 дин/т
- сушени угаљ (коад-коцка) РБ Колубара 7.025,45 дин/т

Билансом производње угља детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Приход од топлотне енергије и технолошке паре (за 2017.г. 1.502 мил.дин. за 2018.г. 1.564 мил.дин. и за 2019.г. 1.574 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и цена.

Приход од сервисних услуга (за 2017.г. 17.202 мил.дин. за 2018.г. 17.664 мил.дин. и за 2019.г. 18.112 мил.дин.) који је резултат статусне промене и обухвата услуге одржавања, услуге економско-финансијских и комерцијалних послова, услуге корпоративних послова, брига о корисницима, услуге односа са јавношћу, ИКТ услуге и услуге подршке при планирању енергетских објеката, мреже и инвестиција.

Приход од донација и субвенција (за 2017.г. 486 мил.дин. за 2018.г. 503 мил.дин. и за 2019.г. 516 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама.

Остали пословни приходи (за 2017.г. 7.902 мил.дин. за 2018.г. 5.639 мил.дин. и за 2019.г. 5.378 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од продаје пепела, приходе од превоза железницом, а у 2017.г. и приходе који ће настати од префактурисања трошкова подизвођача по основу улагања у рехабилитацију блока Б1, изградњу пристаништа и железничке пруге извођачу радова China Machinery Engineering Corporation, Кина (СМЕС) у оквиру ТЕКО Костолац у износу од 4,4 млрд.дин.

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања. Трошкови на нивоу ЕПС Групе су планирани у складу са Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2017. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2017-2019.г., које је Влада усвојила Закључком 05 Број: 023-10876/2016 од 17. новембра 2016.г., тј. сви трошкови планирани за 2017.г., а који су дефинисани Смерницама, су планирани највише до нивоа плана за 2016. годину. На нивоу ЈП ЕПС и ПД ЕПС Дистрибуција постоје неусклађености, које се односе на трошкове бившег ПД ЕПС Снабдевање које је статусном променом припојено ЈП ЕПС-у 1. јуна 2016. године. Ребалансом за 2016.г. су трошкови огранка ЕПС Снабдевање обухваћени у плану ЈП ЕПС за период јун-децембар, а у ГПП су за 2017. годину обухваћени у целој години, тако да је неусклађеност настала због наведене статусне промене. Поред ефеката који су настали припајањем ЕПС Снабдевања, трошкови накнаде по уговору о привремено повременим пословима (који су у 2016.г. реализовани на вишем нивоу од плана за 2016.г. на рачун смањења ангажовања радника преко омладинских и студентских задруга чија је реализација испод плана и смањеног ангажовања по уговорима о делу) су планирани на вишем нивоу од плана за 2016.г. На нивоу ЕПС Групе ови трошкови су планирани за 5% мањи од процене реализације за 2016.г., али је висина ових трошкова за ЈП ЕПС и ПД ОДС планирана у складу са потребама у периоду 2017-2019.г.

Електрична енергија: Набавка електричне енергије (за 2017.г. 11.286 мил.дин., за 2018.г. 18.195 мил.дин. и за 2019.г. 25.109 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а и од ПД ЕПС Трговање. Велики раст ових трошкова у 2018.г. и 2019.г. у односу на 2017.г. је последица значајног повећања набавке електричне енергије од повлашћених произвођача ван ЕПС-а.

Преносни систем: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије, као и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту за балансну енергију и балансно одступање.

Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система: утврђени су на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља и актуелних цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, регулисаних од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива (за 2017.г. 10.233 мил.дин. за 2018.г. 10.699 мил.дин. и за 2019.г. 11.026 мил.дин.) утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утрошка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова.

Гориво и гас: Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утрошка горива и процењених цена горива.

Угаљ: Набавка угља је планирана за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава и ТЕ Никола Тесла А у 2017.г. од 425 хил. тона из јамских рудника, а на бази пројектованих цена угља и трошкова превоза.

Одржавање: Трошкови одржавања су планирани у износу од 23.610 мил.дин. за 2017.г., 24.254 мил.дин. за 2018.г. и 25.553 мил.дин. за 2019.г. и утврђени су на основу посебног програма који је саставни део Трогодишњег програма пословања за период 2017-2019.г.

Амортизација: Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19.

Трошкови запослених: План трошкова запослених за 2017.г. урађен је у складу са Посебним колективним уговором и законским прописима. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за 2016.г., уважавајући одступања у 2017.г. у односу на 2016.г. као што су - могући број радних сати по месецима,

распоред државних и верских празника, број запослених и др. Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима. Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима. План броја запослених урађен је у складу са Програмом економско финансијске консолидације и Планом оптимизације броја запослених у ЕПС Групи за период 2017.-2019. година. У циљу реализације наведеног Плана и у 2017. години су предвиђена средства за исплату отпремнина због престанка радног односа запослених у складу са Одлуком која ће бити донета.

Детаљније у прилогу 10

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа.

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи за 2017.г. су планирани у износу од 27.982 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. У оквиру ове позиције планирани су трошкови осигурања на основу претходних уговора и процењене висине премије (1.660 мил.дин), трошкови ПТТ услуга (1.328 мил.дин) који се највећим делом односе на трошкове разношења рачуна, транспортни трошкови (233 мил.дин), закупнине помоћне механизације (868 мил.дин), комуналне услуге (458 мил.дин), банкарске услуге и платни промет (497 мил.дин), трошкови чланарина (751 мил.дин) и трошкови репрезентације (57 мил.дин).

Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају остали материјални расходи и остале услуге (22.130 мил.дин), који обухватају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...), трошкове услуга читавања бројила, ангажовање омладинских и студентских задруга, судске трошкове, трошкове заштите животне средине, безбедности и заштите на раду, стручно образовање, трошкове услуга испитивања, анализа, израду техничке и пројектне документације, елабората и пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкове по основу ангажовања приватних извршитеља, као и ангажовања трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција, и друго. Ангажовање трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција (4,4 млрд.дин.) се кроз СЛА уговоре префактурише ПД ЕПС Дистрибуција. У оквиру ових расхода налазе се и расходи по основу улагања у рехабилитацију блока Б1 у Костолцу, изградњу пристаништа и пруге у износу од 4,4 млрд.дин. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и здравствена заштита и превенција запослених, што је такође трошак у склопу осталих материјалних расхода и осталих услуга.

У 2018. години остали пословни расходи су планирани у висини од 24.492 мил.дин., а у 2019.г. 25.276 мил.дин. Смањење у односу на 2017. годину је настало због завршетка улагања у рехабилитацију блока Б1 у Костолцу.

Пословни резултат

Програмом пословања за 2017.г. планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 15,6 млрд.дин., за 2018.г. 21,8 млрд.дин. и за 2019.г. 21,6 млрд.дин.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су за 2017.г. у износу од 7,8 млрд.дин. (за 2018.г. – 8,8 млрд.дин. и 2019.г. – 8,6 млрд.дин.) и углавном се односе на приход од камата и приход од позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања планирани су за 2017.г. у износу од 4,2 млрд.дин (за 2018.г. – 5,2 млрд.дин. и 2019.г. – 5,1 млрд.дин.) и њихово кретање је условљено каматама и негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су планирани за 2017.г. у износу од 3,6 млрд.дин (за 2018.г. – 3,6 млрд.дин. и 2019.г. – 3,7 млрд.дин.), а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода.

Остали расходи: Остали расходи су планирани за 2017.г. у износу од 14,6 млрд.дин (за 2018.г. – 14,3 млрд.дин. и 2019.г. – 14,7 млрд.дин.). Највећим делом се односе на исправку вредности потраживања од купаца за електричну енергију (2017.г. - 6,8 млрд.дин), накнаде запослених у ЈП са Косова и Метохије (2017.г. 5,6 млрд.дин.) и финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.

Детаљније у прилогу 11

У осталим расходима планирана су средства за пословање ЈП са КиМ од 5.666 мил. дин. и то:

- 5.666 мил.дин. за накнаде запосленим у ЈП са територије АП Косово и Метохија и накнаде запосленима предузећа трећег круга са територије АП Косово и Метохија
- Поред накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа и обрачунате су и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Укупан финансијски резултат

Трогодишњим програмом пословања у 2017.г. планиран је позитиван укупан финансијски резултат од 8.210 мил.дин., позитиван резултат из пословних односа од 15.577 мил.дин., позитиван резултат из финансијских односа 3.623 мил.дин. и негативан резултат из осталих односа од 10.990 мил.дин.

У 2018.г. планиран је укупан позитиван финансијски резултат од 14.710 мил.дин и у 2019.г. од 14.038 мил.дин.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода од електричне енергије и осталих прихода планирана је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза.

Наплата текуће фактуре

	%		
	2017.	2018.	2019.
Електрична енергија	95,5	96,4	96,8
Угаљ за индустрију и широку потрошњу	95,0	95,0	95,0
Топлотна енергија и технолошка пара	93,0	93,0	93,0
Остали пословни приходи	96,0	96,0	96,0

План прихода и расхода ЈП ЕПС

(RSD м)

ЕЛЕМЕНТИ	Процена 2016	План 2017	План 2018	План 2019
I ПОСЛОВНИ ПРИХОД	222.742	272.661	281.347	287.953
I.1. Приход од електричне енергије	199.372	240.532	250.959	257.005
I.2. Приход од угља за ТЕ	-	-	-	-
I.2. Приход од угља за инди широку потрошњу	4.126	5.033	5.215	5.365
I.3. Приход од топлотне енергије и техничке паре	1.282	1.502	1.564	1.574
I.5. Приход од приступа и коришћења дистрибутивног система	1	3	3	3
I.4. Приход по основу сервисних услуга	13.120	17.202	17.664	18.112
I.5. Донације и субвенције	911	488	503	516
I.6. Остали пословни приходи	3.931	7.902	5.639	5.378
II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	199.698	257.084	259.710	266.310
II.1. Трошкови набавке електричне енергије	56.176	96.980	103.903	110.223
- Набавка електричне енергије	11.688	11.286	18.195	25.109
- Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије	5.306	6.340	5.817	5.951
- Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система	39.181	79.335	79.891	79.163
II.2. Приходи од активирања учинака и робе	594	1.473	1.481	1.630
II.3. Промена вредности залиха готових производа	(467)	-	-	-
II.4. Трошкови материјала и горива	8.020	10.233	10.699	11.026
- Трошкови материјала	1.956	3.111	3.232	3.343
- Трошкови горива	6.064	7.122	7.467	7.683
- Трошкови угља	1.193	1.480	1.625	1.706
- Трошкови горива и течностног гаса	4.871	5.642	5.842	5.977
II.5. Одржавање	17.343	23.610	24.254	25.553
II.6. Амортизација	28.554	28.755	28.955	29.203
II.7. Трошкови запослених	56.918	56.211	53.756	51.152
II.8. Резервисања	3.284	4.033	4.159	4.282
II.9. Обавезе према држави	10.961	10.772	10.973	11.233
- Порез на имовину	605	662	676	688
- Накнада за коришћење минералних сировина	1.832	1.976	2.018	2.074
- Накнаде за воде	2.156	2.076	2.064	2.127
- Накнаде за загађење животне средине	5.363	5.125	5.259	5.369
- Таксе	571	543	551	559
- Остале обавезе према држави	424	389	404	417
II.10. Остали пословни расходи	18.579	27.982	24.492	25.276
- Осигурање	1.516	1.661	1.736	1.775
- ПГТ услуге	867	1.328	1.379	1.422
- Транспортни трошкови	185	233	243	251
- Закупљине	1.019	868	863	877
- Комуналне услуге	431	458	485	511
- Банкарске услуге и платни промет	276	497	482	497
- Трошкови репрезентације	35	57	58	59
- Трошкови чланарина	719	751	773	795
- Остали матер.расходи и остале услуге	13.530	22.130	18.473	19.089
III ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	6.026	7.815	8.775	8.571
III.1. Приходи од камата	5.311	7.285	7.025	6.766
III.2. Приходи од позитивних курсних разлика	367	338	1.550	1.599
III.3. Остали приходи од финансирања	348	192	200	206
IV РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	6.847	4.192	5.174	5.147
IV.1. Камате	4.083	3.822	3.865	3.781
IV.2. Негативне курсне разлике	2.137	321	1.197	1.251
IV.3. Остали расходи финансирања	627	50	112	115
V ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2.293	3.556	3.617	3.671
VI ОСТАЛИ РАСХОДИ	15.354	14.545	14.345	14.699
VI ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-
VIII ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-
A УКУПАН ПРИХОД	231.061	284.031	293.939	300.194
B УКУПНИ РАСХОДИ	221.899	275.622	279.229	286.157
A-B Укупан финансијски резултат	9.163	8.210	14.710	14.038
I-II Резултат из пословних односа	23.044	15.577	21.837	21.643
III-IV Резултат из финансијских односа	(820)	3.623	3.601	3.423
V-VI Резултат из осталих односа	(13.061)	(10.990)	(10.728)	(11.029)
VI-VIII Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	-	-	-	-

План Новчаних токова ЈП ЕПС

(RSD M)

	I	II	III	IV	V	VI	VII	IX	X	XI	XII	I-XII 2017	I-XII 2018	I-XII 2019
I Приливи из пословања (I+2+3)	26.150	23.363	23.367	20.977	19.219	19.109	21.959	21.367	20.728	22.312	23.736	26.303	300.930	314.011
1. Приливи од продаје робе и услуга	25.731	22.974	22.937	20.557	18.800	18.890	21.539	20.948	20.309	21.891	23.317	25.883	274.080	281.441
- електрична енергија	22.859	20.201	20.258	17.916	16.160	16.346	18.883	18.226	17.559	19.084	20.509	22.900	242.763	249.736
- остали пословни приход	2.872	2.773	2.679	2.641	2.639	2.544	2.656	2.722	2.749	2.807	2.807	2.983	31.317	31.705
2. Приливи од камата и хартија од вредности	419	419	419	420	419	419	420	419	419	420	419	420	4.850	4.570
3. Кредити од пословних банака	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.000	28.000
II Плаћања оперативних и других трошкова	34.345	21.598	19.419	18.878	17.521	18.419	17.796	17.827	20.089	23.321	20.965	24.211	254.367	256.070
- Материјал и гориво	1.308	1.126	741	741	630	651	720	745	726	783	765	1.297	10.233	11.026
- Набавка електричне енергије	11.096	8.784	7.647	7.064	6.444	6.217	6.292	6.229	6.126	6.990	7.674	9.660	90.224	102.689
- Одржавање	2.420	1.850	1.671	1.346	1.195	1.687	1.220	1.393	1.894	2.325	2.856	3.444	23.293	25.553
- Укупни трошкови запослених	7.352	4.502	4.239	4.655	4.301	4.745	4.450	4.334	6.096	4.195	4.426	4.482	57.796	51.152
- Обавезе према држави	909	918	976	834	814	842	871	911	937	888	915	956	10.772	11.233
- Порез на добит и уплата оснивачуз добити	5.496	115	115	115	115	115	115	115	115	4.009	115	115	10.655	8.458
- Остали пословни расходи	2.925	2.333	2.347	2.332	2.332	2.341	2.293	2.302	2.302	2.358	2.347	2.370	27.982	25.276
- Трошкови ЕМС-а	576	561	563	535	505	465	493	483	499	530	557	582	6.340	5.951
- Камате	312	312	324	312	323	313	312	312	338	312	323	326	3.822	3.781
- Набавка основних средстава	1.819	283	121	229	228	357	349	338	448	233	260	254	4.919	3.728
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	465	469	433	490	439	500	487	484	497	475	484	478	5.883	5.225
- Салдо ПДВ	268	243	242	214	192	185	192	192	189	224	241	265	2.648	1.999
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	-8.195	1.766	3.938	2.099	1.698	691	4.163	3.540	659	-1.010	2.772	2.092	14.244	57.941
IV Отплате по кредитима и зајмовима	771	6	1.340	6	216	1.715	2.353	6	1.468	138	169	2.653	10.339	15.900
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	-8.967	1.790	2.598	2.094	1.483	-1.024	1.811	3.535	-809	-1.147	2.602	-560	3.405	42.042
VI Потребна средства за финансирање инвестиција	2.380	3.196	3.896	3.928	2.960	7.248	3.737	4.016	4.233	3.649	2.487	2.374	44.103	41.595
VII Укупан месечни салдо новчаних токова	-11.346	-1.406	-1.298	-1.834	-1.477	-8.272	-1.926	-482	-5.042	-4.796	115	-2.934	-40.698	447
VIII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	41.731	40.325	39.027	37.192	35.715	27.443	25.517	25.036	19.994	15.198	15.313	12.379	5.911	6.358

Биланс стања ЈП ЕПС

(RSD м)

	Стање на дан 31.12.2016.	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.
АКТИВА				
Стална имовина	786.869	835.139	893.729	937.699
Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства	704.780	752.930	811.363	855.246
Нематеријална улагања	5.410	5.710	6.421	6.421
Земљиште	38.074	38.074	38.074	38.074
Грађевински објекти	255.724	278.186	307.763	329.705
Постројења и опрема	313.721	328.815	349.581	364.214
Остале некретнине, постројења и опрема	585	585	585	585
Некретнине, постројења и опрема у припреми	68.606	75.974	84.785	92.094
Аванси за некретнине, постројења и опрему	22.239	25.165	23.735	23.733
Биолошка средства	420	420	420	420
Дугорочни финансијски пласмани	82.089	82.209	82.368	82.453
Учешћа у капиталу	80.795	80.815	80.972	81.059
Остали дугорочни финансијски пласмани	643	743	743	743
Дугорочна потраживања	651	651	651	651
Обртна имовина	132.041	103.274	105.551	114.549
Залихе	20.017	21.417	21.417	22.167
Аванси за залихе	2.608	2.608	2.608	2.708
Потраживања	52.521	63.051	71.796	79.498
Краткорочни финансијски пласмани	876	876	876	876
Готовински еквиваленти и готовина	53.077	12.379	5.911	6.358
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	2.943	2.943	2.943	2.943
Укупна актива	918.910	938.413	999.280	1.052.249
Ванбилансна актива	184.109	184.109	184.109	184.109
ПАСИВА				
Капитал	635.205	643.415	658.125	672.163
Основни капитал	360.011	360.011	360.011	360.011
Неуплаћени уписани капитал	-	-	-	-
Ревалоризационе резерве	379.563	379.563	379.563	379.563
Нереализовани добити по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	3	3	3	3
Нереализовани губици по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	(404)	(404)	(404)	(404)
Нераспоређени добитак	41.396	49.606	64.316	78.354
Акумулирани губитак	(145.364)	(145.364)	(145.364)	(145.364)
Дугорочна резервисања и обавезе	220.765	234.915	281.072	320.003
Дугорочна резервисања	15.074	13.908	13.908	13.908
Дугорочне обавезе	118.433	133.134	174.531	209.765
Дугорочни кредити	118.105	132.806	174.204	209.437
Остале дугорочне обавезе	328	328	328	328
Краткорочне обавезе	87.259	87.874	92.633	96.331
Краткорочне финансијске обавезе	7.781	10.881	14.734	15.909
Примљени аванси, депозити и кауције	2.032	1.900	1.900	1.900
Обавезе из нисловања	37.719	37.580	39.269	38.897
Остале краткорочне обавезе	16.756	16.630	16.001	19.097
Обавезе по основу ПДВ, осталих јавних прихода и ПБР	22.971	20.883	20.729	20.528
Одложене пореске обавезе	62.940	60.083	60.083	60.083
Укупна пасива	918.910	938.413	999.280	1.052.249
Ванбилансна пасива	184.109	184.109	184.109	184.109

14. Трговина и тржиште електричне енергије

Законом о енергетици („Службени гласник РС”, број 57/2011 и 80/2011), који је био на снази од 2011.г. до краја 2014.г. се поред осталог уређују циљеви енергетске политике. Њиме је настављен процес реформи енергетског сектора са циљем обезбеђења предуслова за развој и ефикаснији рад свих субјеката који обављају енергетске делатности према тржишним принципима пословања, као и усаглашавање овог закона са прописима Европске уније.

Електроенергетски сектор Републике Србије је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г.) и ратификацијом (2006.г.) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г.), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г.).

Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009. која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Сходно наведеном дефинише се део Закона о енергетици („Сл.гласник РС”, бр.57/2011 и 80/2011) који третира унутрашње тржиште електричне енергије да би се обавила доследна и потпуна хармонизација са правом Европске уније у обиму међународних обавеза Републике Србије насталих као последица међународних споразума које су уследиле после ступања Закона о енергетици на снагу.

Наведена хармонизација је формална и суштинска.

Формално је урађено:

1. Обезбедити независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом, а у складу са директивама ЕУ, као и израдити правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминативног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисати категорије тарифних купаца ел.енергије који неће бити снабдевани од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца би куповали ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим би били квалификовани купци.
3. Дефинисати категорију малих купаца који би поред домаћинстава могли да користе могућност снабдевања од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се *de facto* отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача”.

У циљу потпуног остваривања циљева енергетске политике, који прописује Закон, то јест, стварања услова за безбедан и поуздан рад и функционисање електроенергетског система како би се обезбедило сигурно, квалитетно и поуздано снабдевање електричном енергијом, уравнотежени развој сектора у циљу обезбеђивања потребних количина енергије за задовољавање потреба купаца енергије, подстицања конкурентности на тржишту на начелима недискриминације, развоја енергетске инфраструктуре и увођења савремених технологија и стварања транспарентних, атрактивних и стабилних услова за улагања у изградњу, реконструкцију и модернизацију енергетских објеката, суштински је неопходно:

1. Формирати оператора тржишта који треба да обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других, пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза ЈП ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричне енергије, електроенергетском сектору ће се пружити могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката

и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-снабдевање-потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Учесници на тржишту електричне енергије су:

- 1) произвођач електричне енергије;
- 2) снабдевач;
- 3) гарантовани снабдевач;
- 4) крајњи купац;
- 5) оператор преносног система;
- 6) оператор дистрибутивног система;
- 7) оператор тржишта

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купци (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV)
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система).

Ефективно отварање унутрашњег тржишта електричном енергијом према овом закону је према следећој динамици:

Крајње купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису изабрали свог снабдевача наставља да снабдева енергетски субјект који је до тада снабдевао тарифне купце, по регулисаним ценама, док не изабере свог снабдевача, а најкасније до 31. децембра 2012. године.

Право на јавно снабдевање имају:

- 1) од 1. јануара 2013. године, крајњи купци електричне енергије чији су објекти прикључени на дистрибутивни систем
- 2) од 1. јануара 2014. године само домаћинства и мали купци електричне енергије.

Одредба члана 206. закона сходно се примењује и на купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису били прикључени на систем. Право на резервно снабдевање има крајњи купац електричне енергије, осим домаћинства и малих купаца, у случајевима који су дефинисани овим законом.

На овај начин су испоштовани захтеви из Анекса 1 Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе, према којима сви крајњи купци до 01.01.2015. могу или морају да буду квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

У децембру 2014. је усвојен нови Закон о енергетици

Битне карактеристике Закона о енергетици из 2014.г. :

- Имплементација Трећег енергетског пакета директива Европског парламента и Савета о јединственим правилима интерног европског тржишта електричне енергије (2009/72) и природног гаса (2009/73);
- Стварање законског основа за примену уредби о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије - Уредба о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије (714/2009 и 715/2009);
- Имплементација Директиве (видети за ОИЕ);
- Поспешивање развоја тржишне економије у енергетици; право на гарантовано снабдевање од 01.07.2015 године имају само домаћинства и мали купци електричне енергије са годишњом потрошњом мањом од 30.000 kWh.
- Унапређење транспарентности на тржишту електричне енергије и природног гаса;

- Отклањање уочених недостатака и ограничења у току примене Закона о енергетици у циљу ефикаснијег функционисања тржишта електричне енергије и природног гаса;
- Стварање повољније климе и поједностављивање процедура за улагање у енергетику;
- Отклањање уочених недостатака у производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотне енергије, посебно начина формирања цена, уз уважавање уставног положаја јединица локалне самоуправе.

Најважније измене Закона су:

Енергетске делатности:

- Организовање тржишта електричне енергије није више делатност од општег интереса

Енергетска дозвола:

- Не прибавља се за изградњу објекта за пренос и дистрибуцију ел.енергије напона 110 kV и више

Агенција за енергетику:

- Решава спор у вези са уговором о повезивању између оператора система

Обновљиви извори енергије:

- Увођење привременог статуса повлашћеног произвођача ел.енергије за све произвођаче ОИЕ
- Прецизирање концепта гаранција порекла

Тржиште електричне енергије:

- од 1. јула 2015. године мали купци електричне енергије са потрошњом преко 30.000 kWh немају право на гарантовано снабдевање (17.700 купаца са укупном годишњом потрошњом од 2,1 TWh)
- Стварање услова за подизање ликвидности тржишта електричне енергије
- Стварање услова за успостављање регионалног тржишта електричне енергије у сарадњи са операторима преносног система, берзама електричне енергије и другим релевантним заинтересованим странама
- Редифинисање права на резервно снабдевање
- Дефинисање гарантованог снабдевања уместо јавног снабдевања
- Промена дефиниције малог купца у циљу смањења броја купаца који имају право на гарантовано снабдевање
- Давање могућности операторима система да купују и продају електричну енергију на организованом тржишту ради оптимизације набавке електричне енергије за надокнаду губитака
- Отвара се тржиште системских услуга - секундарна и терцијарна резерва

Прикључење на систем:

Редифинисан концепт прикључења у циљу брже и ефикасније реализације пројекта, односно:

- Прикључак на преносни систем гради инвеститор објекта који се прикључује, уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе електрана гради инвеститор електране уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе крајњег купца гради оператор система на који се објект крајњег купца прикључује.

У случају да прикључак не гради оператор система, инвеститор, односно крајњи купац дужни су да до прикључења објекта на систем оператору система пренесу право својине на прикључку, у складу са законом.

Успостављање оператора локалног дистрибутивног система:

- Увођење новог оператора за локалне дистрибутивне системе електричне енергије

Решавање питања својине над мрежама:

- На другачији начин дефинисани системи ради успостављања својине на мрежама

Нове могућности за оператора преносног система:

- Сертификација оператора преносног система
- Стварање услова и могућности оператору преносног система да инвестира и управља складишним капацитетима, укључујући ту и пумпна и реверзибилна хидропостројења

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 01.01. 2015. године.

Организовано тржиште електричне енергије

Организовано тржиште електричне енергије (берза електричне енергије у Србији - SEEPEx) отпочело је са радом 17. фебруара 2016. године.

Трговина електричном енергијом ЈП ЕПС

Трговина електричном енергијом у циљу уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (са циљем постизања максималног профита из расположиве примарне енергије угља и воде) ЈП ЕПС се обавља у Управи за трговину електричном енергијом, и на тај начин се омогућава приступ производње ЈП ЕПС тржиштима електричне енергије ("asset back trading") и за сада се не бави спекулативном трговином ("proprietary trading") куповине на једном тржишту и продаје на другом тржишту електричне енергије.

Трговина електричном енергијом у периоду 2016 – 2025. се планира да се обавља и на билатералном тржишту електричне енергије и на организованим тржиштима како у Србији тако и на тржиштима електричне енергије у Европској Унији и Енергетској Заједници Југоисточне Европе.

На тржишту електричне енергије у Републици Србији 57 компанија има потписан уговор о Балансној Одговорности са ЈП ЕМС и могу да тргују електричном енергијом.

Развој трговине

По успостављању Функције управљања ризицима (како „volumetric risk” – ризици производње, тако и „market risk” – тржишни ризици) у ЈП ЕПС почетак трговине са „featuers” и „option” финансијским деривативима се планира од 2020. године, а у циљу heading-а трговине електричне енергије.

Трговина електричном енергијом преко кћерке фирме ЕПС Трговање доо Словенија

Друштво регистровано дана 1. јула 2014. године и након што су испуњени предуслови за почетак обављања делатности трговине електричном енергијом и за пословање пуним пословним капацитетом у Мађарској, током 2015 године, Друштво се бавило трговином ел.енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа, на тржишту у Мађарској у 2015 години (од 01. априла почела је трговина на берзи електричне енергије HUPX). Циљ је да се и током 2017, 2018. и 2019. године Друштво бави трговином електричном енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа и на берзама ел.енергије у Мађарској, Хрватској и у Словенији.

ЕПС ТРГОВАЊЕ д.о.о, Словенија – је на организованом тржишту електричне енергије у Мађарској (берза електричне енергије – HUPX) – остварило обим трговања :

- у 2015. години 392,5 GWh за 16,35 мил. €
- у 2016. години 666,74 GWh за 20,99 мил. €(до 30.09.2016)

Планирани обим трговине за наредни трогодишњи период је:

- у 2017. години 728 GWh за 29,1 мил. €
- у 2018. години 780 GWh за 30,4 мил. €
- у 2019. години 867 GWh за 32,4 мил. €

Баласно тржиште електричне енергије у Србији и учешће ЈП ЕПС

ЈП ЕМС је, као оператор преносног система и оператор тржишта, одговоран за балансирање система и обезбеђење системских услуга у електроенергетском систему у Републици Србији. Ступањем на снагу Правила о раду тржишта електричне енергије јануара 2013. године, уведен је концепт балансне одговорности на тржишту електричне енергије у Србији.

Балансна одговорност подразумева финансијску одговорност учесника на тржишту у случају одступања од пријављених дневних планова рада (план производње, план испоруке крајњим купцима и план размена са осталим снабдевачима).

У складу са Законом и полазећи од наведених Правила, балансна одговорност крајњих купаца за сва места примопредаје на преносној и дистрибутивној мрежи, пренета је на снабдевача, закључењем уговора о продаји електричне енергије са потпуним снабдевањем или закључењем уговора о преносу балансне одговорности. Свака балансно одговорна страна је у обавези да потпише Уговор у балансној одговорности са ЈП ЕМС.

Унутар Групе ЕПС, балансно одговорна страна је ЈП ЕПС – Управа за трговину електричном енергијом за све чланове своје балансне групе, тј. огранке за производњу, крајње купце (регулисано и слободно тржиште) као и за ЕПС Дистрибуцију (на основу закљученог уговора о потпуном снабдевању).

За потребе одржавања баланса између укупне производње, потрошње и пријављених блокова размена електричне енергије унутар своје регулационе области, у складу са Уговором о учешћу у балансном механизму потписаним са ЈП ЕПС, ЈП ЕМС као оператор преносног система, ангажује балансне ентитете секундарне и терцијарне регулације. Терцијарна и секундарна регулација се активира према редоследу ангажовања баланских ентитета који оператору преносног система достави ЈП ЕПС. Такође, ЈП ЕМС има право да ангажује хаваријску енергију (уговорну резерву) у складу са уговорима са суседним операторима преносних система за потреба балансирања система.

ЈП ЕПС је доминантни учесник на баланском тржишту у Србији у смислу производње и, за сада, једини потписник Уговора о учешћу у балансном механизму. Први уговор је ЈП ЕПС, као балансно одговорна страна, потписао за рачун својих зависних привредних друштава за производњу електричне енергије као баланских ентитета у 2013, док је важећи уговор потписан у фебруару 2016. у складу са статусним променама у ЕПС Групи.

Активирана енергија за потребе балансирања система у 2015. години, из баланских ентитета ЈП ЕПС, износила је 940 GWh (690 GWh за регулацију навише и 250 GWh за регулацију наниже) и укупан нето приход ЈП ЕПС по овом основу износио је око 37 милиона еура. С друге стране, по основу балансне одговорности, ЈП ЕПС је имао трошак око 38 милиона еура за балансна одступања чланова своје балансне групе.

Према плановима за 2017-2019, очекује се ниво ангажовања балансне енергије у износу од 900 GWh на годишњем нивоу, док је нето приход по овом основу пројектован на 28-29 милион евра. Мањи приход је последица пада цена на велетржишту и пројекције пада цена на баланском тржишту. Трошак по основу баланског одступања је такође планиран на годишњем нивоу од 28-29 милиона еура.

Тренутно је у току јавна расправа о измени Правила о раду тржишта. Предложене измене не доносе суштинске промене у односу на садашњу позицију ЈП ЕПС.

С друге стране, у периоду 2018-2019, планиран је улазак у погон повлашћених произвођача електричне енергије значајне снаге, пре свега ветропаркова. По закону, ЈП ЕПС је балансно одговоран за ове учеснике на тржишту, који по правилу имају значајна одступања производње од планиране, и стога то може довести до пораста трошкова баланског одступања за ЈП ЕПС.

Из тог разлога, ЈП ЕПС – Управа за трговину електричне енергије треба да се припреми за промене везане за израду планова рада у смислу прогноза ветра, тј. прогнозе производње ветропаркова.

15. Контрола и праћење Програма пословања

1. Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремонта, а тромесечно извештаји о степену реализације Програма пословања за 2016.г.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф. др Бранко Ковачевић

