

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Годишњи програм о изменама и допунама
Годишњег програма пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“
за 2016. г.**

(ИЗВОД)

Септембар, 2016.г.

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, број 15/16) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС и 44/14),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ГОДИШЊИ ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И
ДОПУНАМА ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ”, БЕОГРАД ЗА 2016. ГОДИНУ

I

Даје се сагласност на Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд за 2016. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд на седници од 5. септембра 2016. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 Број: 023-11262/2016

У Београду, 29. новембра 2016. године

В Л А Д А

Тачност преписа оверава
ГЕНЕРАЛНИ СЕКРЕТАР

Новак Недић

ПРЕДСЕДНИК

Александар Вучић, с.р.

На основу члана 24. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013) и члана 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (пречишћен текст - ЈП ЕПС број 12.01.192621/30-16 од 25. маја 2016. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ на 26. редовној седници од 5. септембра 2016. године, донео је

ОДЛУКУ

1.

Ставља се ван снаге Одлука Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд о доношењу Годишњег програма о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2016. годину са прилозима и посебним плановима у његовом саставу која је донета на 18. ванредној седници од 21. априла 2016. године под бројем 12.01.150579/4-16.

2.

Доноси се Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2016. годину са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

3.

Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2016. годину доставити Влади Републике Србије преко Министарства привреде, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

4.

Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2016. годину сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

Образложење

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016) у одредби члана 59. прописано је обавеза јавног предузећа да донесе годишњи програм пословања за сваку календарску годину и достави га Влади ради давања сагласности.

У складу са наведеним Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд је у поступку ванседничног изјашњавања од 19. фебруара 2016. године донео Одлуку о усвајању Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2016. годину.

Влада Републике Србије је 20. фебруара 2016. године дала сагласност на Годишњи програм пословања ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава за 2016. годину.

Годишњи програм пословања ЈП ЕПС и зависних привредних друштава за 2016. годину чија израда је почела у септембру 2015. године не обухвата статусну промену издвајања дела имовине и обавеза зависног привредног друштва Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд и припајања матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд чије правне последице су наступиле даном регистрације статусне промене 4. јануара 2016. године.

С тим у вези настала је потреба за одговарајућим изменама и допунама Годишњег програма пословања ЈП ЕПС за 2016.годину ради усаглашавања рада и пословања са последицама статусне промене.

С обзиром на наведено, Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд је на седници одржаној дана 21. априла 2016. године донео Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд за 2016. годину на који је Министарство финансија доставило примедбе актом 08 број 023-02-98/2016 од 6. јуна 2016.године, као и Министарство рударства и енергетике број 023-02-00037/2016-04 од 8.06.2016. године.

Поступајући по примедбама Министарства финансија и Министарства рударства и енергетике текст Годишњег програма о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за 2016. годину са прилозима и посебним плановима је коригован и усаглашен са њиховим захтевима.

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016) у одредби члана 60. став 2. прописано је да се измене и допуне годишњег програма пословања могу вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује.

Спровођењем статусне промене издвајања дела имовине и обавеза зависног „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд и припајањем издвојеног дела имовине и обавеза матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“ Београд битно су се промениле околности у којима учесници у статусној промени послују због чега су предложене измене и допуне Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд и „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд за 2016.годину ради усаглашавања рада и пословања ова два привредна субјекта са последицама статусне промене.

У складу са чланом 59. став 7. Закона о јавним предузећима, годишњи програм пословања се сматра донетим када на њега сагласност да Влада.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

ЈП ЕПС
Број: 12.01. 345723/28 -16
Београд, 5. септембар 2016. године



ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф. др Бранко Ковачевић

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ је на седници одржаној 19. фебруара 2016. године у поступку ванседничног изјашњавања донео Одлуку о усвајању Годишњег програма пословања Јавног предузећа Електропривреда Србије и годишњих програма пословања привредних друштава за 2016. годину.

У складу са Законом о јавним предузећима, Влада Републике Србије је на седници од 20. фебруара 2016. године дала сагласност на Годишње програме пословања за 2016.г.

Већ током израде Годишњег програма пословања у Електропривреди Србије дошло је до статусне промене издвајања уз припајање дела ОДС ЈП ЕПС, што је значајно изменило услове пословања ова два предузећа и условило неопходност израде Годишњег програма о Изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа Електропривреда Србије и Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије ЕПС Дистрибуција за 2016. годину.

Надзорни одбор је на седници одржаној 21.04.2016. године усвојио Годишњи програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања који је обухватио статусну промену издвајања уз припајање дела ОДС ЈП ЕПС, на који није добијена сагласност ВРС.

У наставку процеса реорганизације, Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ и ПД „ЕПС Снабдевање“ на основу одлука Надзорног одбора на које је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем 05 број 023-2175/2016. од 27.02.2016. године, закључили су Уговор о статусној промени припајања који је оверен код надлежног јавног бележника под бројем УОП бр. 2061/2016 од 27.04.2016. године, који је ступио на снагу 01.06.2016. год.

С обзиром на нову статусну промену и због тога што је дошло до других битних промена околности у којима послује Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, а у складу са чланом 60. Закона о јавним предузећима, урађен је Годишњи програм о изменама и допунама ГПП ЈП ЕПС за 2016. годину.

Овим Годишњим програмом о Изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног предузећа Електропривреда Србије у односу на усвојени Годишњи програм пословања извршене су следеће измене:

1. Промењен је број запослених, односно, спроведен је прелазак 6.640 запослених из Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије ЕПС Дистрибуција у ЈП ЕПС и из ПД ЕПС Снабдевање 135 запослених у ЈП ЕПС.
2. У складу са измењеним бројем запослених промењени су и трошкови запослених.
3. Извршене су измене свих прихода и расхода који су у вези са статусним променама.
4. План реализације техничких програма као и планирани приходи и расходи за 2016.г. утврђени су узимајући у обзир реализацију остварења у првих 5 месеци 2016. године.

Уводне напомене	
Мисија, визија, циљеви	
1. Основни подаци о предузећу	2
1.1. Делатност, организација и управљачка структура	2
1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности	9
1.3. Инсталирани капацитети	12
1.4. Број запослених	12
2. Макроекономске претпоставке за израду Годишњег програма пословања	13
3. Програм реорганизације ЈП ЕПС	14
4. План производње и испоруке за 2016. годину	14
4.1. Производни план	14
4.2. План испоруке електричне енергије	15
4.3. План трговине електричном енергијом	15
4.4. План производње и пласмана угља	16
4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре	16
5. План реализације техничких програма	17
5.1. Програм одржавања електроенергетских и рударских капацитета	17
5.2. План инвестиција	19
5.3. План основних средстава	20
5.4. План унапређења и заштита животне средине	20
6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	20
7. Нове пословне могућности	21
8. Програм унапређења односа с јавношћу	23
9. Програм маркетиншких активности	24
10. Управљање људским ресурсима	24
11. Пословни информациони систем	25
12. План финансијског резултата	26
13. Трговина и тржиште електричне енергије	34
14. Контрола и праћење Програма пословања	37
	Страна
ПРИЛОЗИ:	38
Прилог 1 - Број запослених	39
Прилог 2 - Електроенергетски портфел за 2016.г.	43
Прилог 3 - Биланс производње и пласмана угља за 2016.г.	75
Прилог 4 - План одржавања електроенергетских и рударских капацитета за 2016.г.	96
Прилог 5 - План инвестиција за 2016..г.	130
Прилог 6 - План основних средстава за 2016.г.	143
Прилог 7 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента за 2016.г.	146
Прилог 8 - План унапређења односа са јавношћу за 2016.г.	163
Прилог 9 - Трошкови запослених у ЈП ЕПС за 2016.г.	169
Прилог 10 - Трошкови запослених у ЈП на територији АП КиМ за 2016.г.	181
Прилог 11 - План издвајања средстава за финансирање спонзорства, донација, спортских активности, пропаганде и репрезентације за 2016.г.	199
Прилог 12 - Измирење доспелих обавеза према кредитима у 2016.г.	201
Прилог 13 - План унапређења информационах и комуникационих технологија за 2016.г.	207
Прилог 14 - Цене електричне енергије за 2016.г.	210
Прилог 15 - План унапређења и заштите животне средине за 2016.г.	212
Прилог 16 - Програм рационализације и реструктурирања ЕПС за 2016.г.	215
Прилог 17 - Безбедност и здравље на раду за 2016.г.	224
Прилог 18 - Финансијска средства за реализацију Програма пословања за 2016.г.	227
Прилог 19 - Обрасци ПП ГПП 2016.г.	229

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, уз стално подизање квалитета услуга, унапређење бриге о животној средини и увећање добробити заједнице у којој послује.

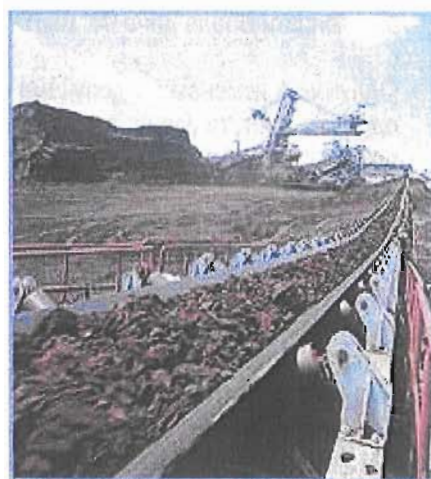
Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде тржишно оријентисана, профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама и друштвено одговорна компанија.

Циљеви

Програмом пословања ЈП Електропривреда Србије за 2016. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, постепена власничка трансформација и стратешко партнерство на појединим пројектима, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање утицајне позиције у региону.



1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 12/05 и 54/10).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 119/2012) у члану 65. је прописано да ће оснивачи јавних предузећа ускладити оснивачка акта тих предузећа са одредбама овог закона.

У складу са наведеним, Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/2016) у члану 79 став 1. је прописана обавеза оснивача јавних предузећа и друштава капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да ускладе оснивачка акта са одредбама наведеног закона у року од шест месеци од дана ступања на снагу овог закона. Истим чланом наведеног закона је прописана дужност јавног предузећа, као и друштва капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да своја општа акта усагласе са овим законом и оснивачким актом у року од 90 дана од дана усклађивања оснивачких аката са одредбама овог закона.

Влада је на седници од 11. децембра 2013. године донела Решење 24, број 119-10636/2013-1 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд који се именују у складу са чланом 22. став 1. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 119/2012).

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, који се сагласно Закону о јавним предузећима и Одлуци о усклађивању пословања јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, сматра донетим када Влада у вршењу оснивачких права над Јавним предузећем „Електропривреда Србије“, Београд да сагласност. Статут је ступио на снагу по прибављању сагласности Владе дана 04. марта 2014. године.

Одлуком о изменама и допунама Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд измењене су одредбе Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд ради усаглашавања рада и пословања по основу статусне промене у складу са Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014.г., којим је прихваћен Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Одлука о изменама и допунама Статута је ступила на снагу по прибављању сагласности Владе дана 29. маја 2015.г.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд је на седници од 23. новембра 2015. године донео Одлуку о изменама и допунама Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд ради усаглашавања пословања након предузете статусне промене издвајања дела имовине и обавеза зависног друштва Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд и припајања матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“ Београд број 12.01.74555/6-15 од 23. новембра 2015.године, на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем број 05 Број 110-12847/2015 од 01. децембра 2015.године.

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Улица Царице Милице број 2.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде ("Службени лист СФРЈ", број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електроурежа Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електроурежа Србије“, Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду, као и запослене који су на дан ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац-ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројеката завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б3“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Агенција за привредне регистре је дана 01.07.2015. регистровала статусну промену припајања код привредног друштва Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд матични број 20053658, као друштва стипендиста и привредних друштава 1. Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово, матични број 07715226, 2. Привредно друштво Дринско-Лимске хидроелектране, д.о.о., Бајина Башта, матични број 20114207, 3. Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори доо Београд матични број 20816244, 4. Привредно друштво Термоелектране Никола Тесла д.о.о. Обреновац, матични број 07802161, 5. Привредно друштво Термоелектране и копови Костолац д.о.о. Костолац, матични број 20114185, 6. Привредно друштво Панонске термоелектране-топлане д.о.о. Нови Сад, матични број 08271259 и 7. Привредно друштво за производњу, прераду и транспорт угља Рударски басен Колубара д.о.о., Лазаревац, матични број 07788053 као друштва која престају припајањем услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, Царице Милице број 2, матични број 20053658, ПИБ 103920327, као контролно – матично друштво и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд, Масарикова 1 – 3, матични број 07005466, ПИБ 100001378, као зависно – контролисано друштво, приступили су спровођењу статусну промену издвајања уз припајање у складу са одредбама члана 489. став 1. тачка 2) Закона о привредним друштвима. Агенција за привредне регистре је дана 04.01.2016. године регистровала статусну промену - издвајање уз припајање код Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд и код Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд (Решења Регистратора БД 113220/2015 и БД 113228/2015 од 04.01.2016. године). Правне последице статусне промене наступиле су даном регистрације статусне промене (04.01.2016. године) у складу са законом о регистрацији.

У наставку процеса реорганизације Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца, „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, на основу одлука Надзорног одбора, као надлежног органа ЈП ЕПС и у функцији Скупштине „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београ, на које је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем 05 број 023-2175/2016. од 27.02.2016.године, закључили су Уговор о статусној промени припајања који је оверен код надлежног јавног бележника под бројем УОП бр. 2061/2016 од 27.04.2016.године.

С тим у вези Агенција за привредне регистре донела је Решење БД 44653/2016. од 01.06.2016.године којим је регистрована статусне промена припајања код Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Истовремено је донето и Решење БД 44653/2016 од 01.06.2016.године којим је усвојена регистрациона пријава брисања Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд услед статусне промене припајања тог привредног друштва матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд. Правне последице статусне промене припајања зависног привредног друштва „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд наступиле су даном регистрације статусне промене у Регистар Агенције за привредне регистре, односно 01.06.2016. године.

Матични број је - 20053658.

Порески идентификациони број је - 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте: енергетска делатност снабдевање електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

ЈП ЕПС може, у складу са законом којим се уређује област енергетике, обављати и делатност гарантованог снабдевања електричном енергијом купаца на територији Републике Србије.

Наведене делатности обавља ЈП ЕПС непосредно или преко зависних привредних друштава, с тим да делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично - контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са Законом и Статутом.

ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевања електричном енергијом број 312-137/2015-П-I од 23.12.2015.године са роком важења 10 година од дана коначности решења о издавању лиценце.

Осим тога, ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности комбиноване производње електричне и топлотне енергије број 312-71/2015-П-I од 02.10.2015.године, лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије број 312-70/2015-П-I од 02.10.2015.године и лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива број 311.02-72/2015-П-I од 02.10.2015.године, све са роком важења до 06.07.2016.године.

ЈП ЕПС је предузела све потребне активности за продужетак важења лиценци за обављање делатности: производња електричне енергије, производња електричне и топлотне енергије у комбинованом процесу и складиштења нафте, деривата нафте и биогорива.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Облик својине према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чине право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства, хартије од вредности и друга имовинска права која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини, с тим да ће право својине ближе бити одређено посебним актом Оснивача - Владе у складу са законом.

Јавно предузеће управља и располаже својом имовином у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Службени гласник РС“ број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке, које ће представљати улог ЈП ЕПС приликом оснивања привредних друштава која ће се основати са стратешким партнерима који ће се изабрати у тендерском поступку за реализацију пројеката ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета улагањем страног капитала у условима недостајућих средстава за инвестициони развој.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/13, 88/13, 105/14) који је ступио на снагу 6.10.2011. године) на покретним стварима јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72. став 7.) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија успоставља се својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима (чл 82).

Рок за подношење пријаве за упис права својине ЈП ЕПС према последњим изменама Закона о јавној својини истиче 6. октобра 2016. године.

Својина на дистрибутивним мрежама успостављена је ступањем на снагу новог Закона о енергетици („Службени гласник РС“, број 145/2014).

Упис права својине ЈП ЕПС на осталим непокретностима не може се извршити без писане сагласности коју даје Влада, на предлог ресорног министарства, што ће захтевати доношење потребних аката у поступку успостављања својине ЈП ЕПС и евентуално измену и допуну оснивачког акта. До уписа права својине ЈП ЕПС задржава право коришћења на непокретностима са правима и обавезама које има на дан ступања на снагу закона.

Уколико се захтев за упис права својине не поднесе у року или захтев буде правноснажно одбијен, орган надлежан за упис права на непокретностима извршиће, по службеној дужности, упис права јавне својине Републике Србије.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33. став 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Програмом реорганизације утврђено је спровођење статусне промене припајања постојећих седам зависних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд, као матичном-контролном друштву, као и статусне промене припајања постојећа четири зависна-контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - петом, тако да је организовано

једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

ЈП ЕПС је матично предузеће – контролно предузеће са 2 зависна – контролисана привредна друштва, од чега 1 са седиштем у Републици за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године, а сви заједно чине групу друштава у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима која су повезана капиталом.

У саставу Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд послује осам огранака за производњу електричне енергије и производњу угља и то:

- Огранак ХЕ Ђердап, Кладово који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово (раније реорганизовано променом правне форме ЈП „Ђердап“, Кладово);
- Огранак Дринско-Лимске ХЕ, Бајина Башта који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Дринско-Лимске Хидроелектране“ д.о.о. Бајина Башта основано спајањем јавних предузећа „Дринске хидроелектране“, Бајина Башта и „Лимске хидроелектране“, Нова Варош;
- Огранак Обновљиви извори, Београд који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори д.о.о. Београд;
- Огранак ТЕНТ, Београд-Обреновац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране Никола Тесла“ д.о.о. Обреновац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП ТЕ „Никола Тесла“, Обреновац);
- Огранак ТЕ-КО Костолац, Костолац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране и копови Костолац“ д.о.о. Костолац основано спајањем јавних предузећа ПК „Костолац“, Костолац и ТЕ „Костолац“, Костолац;
- Огранак Панонске ТЕ-ТО, Нови Сад који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Панонске Термоелектране и топлане“ д.о.о. Нови Сад (раније реорганизовано променом правне форме ЈП „Панонске електране“, Нови Сад);
- Огранак РБ Колубара, Београд-Лазаревац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво Рударски басен „Колубара“ д.о.о. Лазаревац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП РБ „Колубара“, Лазаревац) - којем је у поступку статусне промене са 1. јулом 2013. године припојено његово зависно Привредно друштво за пројектовање, производњу, монтажу и одржавање рударске и енергетске опреме „Колубара Метал“ д.о.о. Вреоци, које је престало да постоји, а правни следбеник свих права и обавеза од 1. јула 2013. године је Привредно друштво „Рударски басен Колубара“
- Огранак ЕПС Снабдевање који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд – које у поступку статусне промене припојено Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд и престало да постоји са даном регистрације статусне промене припајања 01.06.2016.године.

Зависно привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд

Статусном променом припајања постојећа четири зависна–контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и то: Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“ д.о.о. Нови Сад, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“ д.о.о. Краљево, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“ д.о.о. Ниш и Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“ д.о.о. Крагујевац, Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција–Београд“ д.о.о. Београд организовано је једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Зависно привредно друштво за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству:

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана.

Јавно предузеће "Електропривреда Србије" Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/4-2016 од 20. јануара 2016. године основало привредно друштво „ЕПС ТРГОВИНА“ д.о.о, са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе 05 број 023-922/2016 од 11. фебруара 2016. године које је у поступку регистрације.

Јавно предузеће "Електропривреда Србије" Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/2-2016 од 20. јануара 2016. године основало привредно друштво „ЕЛЕКТРОСЕВЕР“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање услуге снабдевања и дистрибуције електричне енергије, уз сагласност Владе 05 број 023-923/2016 од 11. фебруара 2016. године, које је у поступку регистрације.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва;
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године;
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstrale 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа и зависних привредних друштава

Органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор, Извршни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Статутом коју именује Надзорни одбор.

Надзорни одбор има пет чланова које именује Оснивач, од којих је један члан из реда запослених и један члан који мора бити независан члан Надзорног одбора Јавног предузећа, у складу са Законом.

Делокруг Надзорног одбора утврђен је одредбом члана 18. Закона о јавним предузећима, чланом 24. Оснивачког акта у оквиру кога утврђује пословну стратегију и пословне циљеве јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији; усваја тромесечни извештај о степену реализације програма пословања; доноси

дугорочне и средњорочне планове рада и развоја јавног предузећа и програм пословања, уз сагласност оснивача и стара се о њиховој реализацији; утврђује финансијске извештаје и консолидоване финансијске извештаје и доставља их оснивачу, ради давања сагласности; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитака јавног предузећа уз сагласност оснивача; доноси статут уз сагласност оснивача; одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката, уз сагласност оснивача; одлучује о улагању капитала јавног предузећа, уз сагласност оснивача; одлучује о повећању и смањењу основног капитала, уз сагласност оснивача; доноси акт о процени вредности капитала јавног предузећа и о исказивању капитала јавног предузећа у уделима – акцијама, као и програм и одлуку о својинској трансформацији, уз сагласност оснивача; доноси одлуку о давању сагласности на акт директора о давању или опозивању прокуре; одлучује о промени делатности (обављању других делатности осим оних за чије је обављање јавно предузеће основано), као и промени седишта и пословног имена јавног предузећа, уз сагласност оснивача; предлаже оснивачу доношење одлуке о промени правне форме и измени оснивачког акта; надзире рад директора и извршних директора, односно Извршног одбора; врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа; даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, Статутом и одлуком оснивача; успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима у јавном предузећу; закључује уговор о раду на одређено време са Директором, односно уговоре о раду са извршним директорима и именује, односно разрешава извршне директоре, на предлог Директора у складу са законом; именује чланове Комисије за ревизију и именује ревизора јавног предузећа; обавља и друге послове у складу са законом, оснивачким актом, прописима којима се уређује положај привредних друштава и статутом јавног предузећа.

Извршни одбор чини седам извршних директора које именује Надзорни одбор на предлог Директора, а председник Извршног одбора је Директор Јавног предузећа.

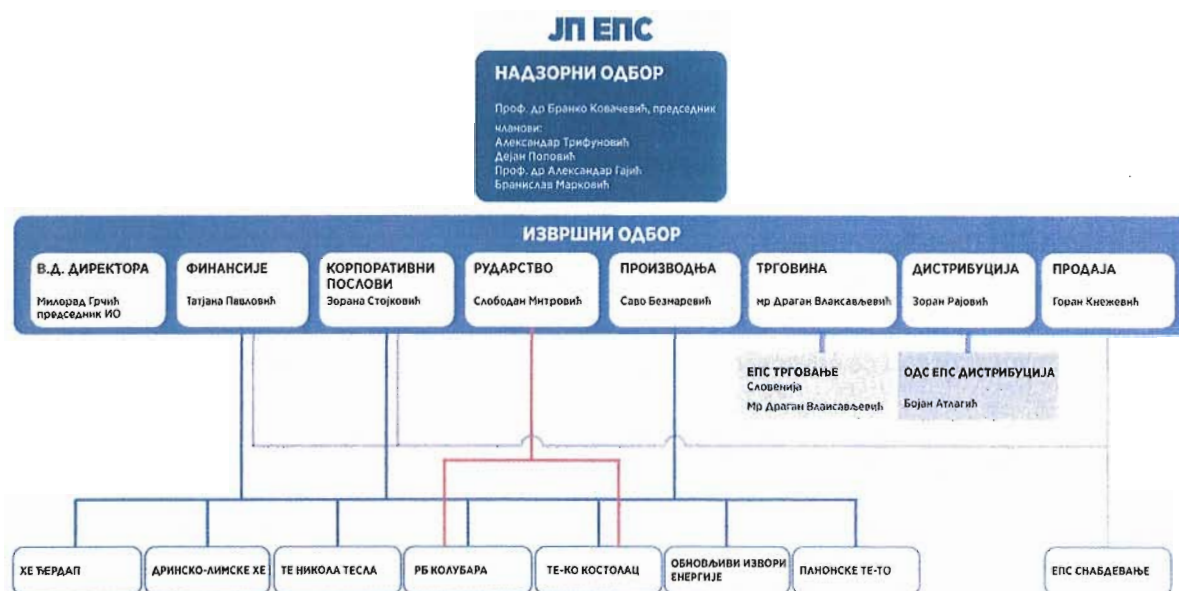
Извршни одбор чине извршни директори задужени за одређене области и то:

- Извршни директор за послове финансија;
- Извршни директор за корпоративне послове;
- Извршни директор за техничке послове производње угља;
- Извршни директор за техничке послове производње енергије;
- Извршни директор за техничке послове дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом;
- Извршни директор за послове трговине електричном енергијом;
- Извршни директор за послове снабдевања електричном енергијом.

Директор јавног предузећа према одредби члана 31. Оснивачког акта представља и заступа ЈП ЕПС; организује и руководи процесом рада; води пословање јавног предузећа; одговара за законитост рада јавног предузећа; предлаже програм пословања и предузима мере за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; извршава одлуке надзорног одбора; предлаже извршне директоре; доноси опште акте за чије доношење није надлежан надзорни одбор; врши друге послове одређене законом, оснивачким актом и Статутом јавног предузећа.

У циљу веће оперативности и ефикасности извршних директора, а имајући у виду да је у складу са Законом његова функција у предузећу оперативно управљање, ближи послови сваког извршног директора одређују се актом о унутрашњој организацији и систематизацији, с тим да се Статутом на општи начин одређују основна овлашћења извршних директора, њихова права, обавезе и одговорности, као и делокруг рада Извршног одбора, односно питања о којима се одлучује на седницама овог органа, пре свега у погледу - припреме подлога за израду пословне стратегије и пословних циљева, планских докумената, праћења извршења и утврђивања мера за извршавање ових докумената, утврђивања трансферних цена за обрачун трансакција учинака између ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и зависних друштава међусобно, утврђивања пословне политике и услова за израду годишњег плана електроенергетског портфела, куповину и продају електричне енергије на тржишту електричне енергије и методологије за образовање цена електричне енергије за продају на тржишту, припреме извештаја о пословању, доношења планова набавки и планова јавних набавки, одлучивања о стицању, отуђењу и оптерећењу непокретности, успостављању обезбеђења на

имовини ЈП ЕПС, давању јемства и гаранције чија је вредност мања од износа утврђеног за одлучивање Надзорног одбора и одлучивања о задужењу у износу мањем од износа утврђеног програмом пословања за одлучивање Надзорног одбора, одлучивања о давању зајмова зависним привредним друштвима и другим друштвима капитала чији је члан ЈП ЕПС и узимању зајмова од тих субјеката, одређивању представника у органима и телима привредних друштава и других правних лица и и друго.



Органи зависних привредних друштава су скупштина и директор, с тим да функцију скупштине у зависности од питања утврђених оснивачким актима врше непосредно Надзорни одбор или Извршни одбор

1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14);

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 101/2015);

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011 и 15/2016);

Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/11, 88/13, 105/14);

Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“, бр. 115/05);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији ("Службени гласник РС" бр. 53/95, 16/2001, 20/09, 55/13);

Закон о јавним набакама („Службени гласник РС", бр. 124/12, 14/15, 68/15);

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гл. РС", бр. 119/12, 68/15);

Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 -исправка 108/13, 142/14, 68/15 и 103/2015) - посебно у делу ограничења пријема запослених;

Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС" број 93/12);

Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС" број 116/14);

Закон о заштити конкуренције ("Службени гласник РС", број 51/09, 95/13);

Закон о трговини („Службени гласник РС" број 53/10, 10/13);

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС" број 62/2014 и 6/2016);

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација ("Службени гласник РС", број 62/2006), захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, односно измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (ЕЗ) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, позната као "Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, били су у обавези да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. године. На састанку у Кишињеву је Министарски савет ЕЗ расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије, са циљем да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом ("Службени гласник РС", број 63/13);

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача електричне енергије („Службени гласник РС" број 8/13, 70/14);

Уредба о мерама подстицаја за повлашћене произвођаче електричне енергије („Службени гл. РС" број 8/13);

Уредба о начину обрачуна и начину расподеле прикупљених средстава по основу накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије („Службени гласник РС" број 8/13);

Уредба о висини накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије у 2016. години („Службени гласник РС" број 12/2016);

Уредба о висини посебне накнаде за подстицај у 2016. години („Службени гласник РС" број 12/2016);

Правилник о утврђивању стандардних модела уговора и предуговора о откупу укупног износа произведене електричне енергије („Службени гласник РС" број 62/13, 10/14);

Правилник о условима, програму и начину програмирања стручног испита за обављање послова у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС" број 24/2015);

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС” број 65/15);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије („Службени гласник РС”, број 93/12, 123/12, 116/14 и 109/2015);

Одлука о доношењу Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС”, број 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15 и 109/2015);

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС”, бр. 2/2014);

Правилник о гаранцији порекла електричне енергије произведене из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС”, бр. 24/2014);

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији („Службени гласник РС” бр. 83/14, 46/15, 112/2015 и 20/2016) са пратећим подзаконским актима;

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације („Службени гласник РС” бр. 123/07, 30/10, 115/14 и 112/2015);

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС” број 135/04, 36/09);

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС” број 135/04, 88/10);

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС” број 36/09, 10/13);

Закон о заштити природе („Службени гласник РС” број 36/09, 88/10, 91/10 и 14/2016);

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС” број 36/09, 88/10);

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС” број 36/09, 88/10 и 14/2016);

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Сл. гл. РС” број 135/04, 25/15);

Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС” број 135/04, 36/09, 72/09, 43/11 и 14/2016);

Закон о потврђивању Кјото Протокола уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе („Службени гласник РС” број 88/07, 38/09);

Закон о потврђивању Конвенције о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине („Службени гласник РС” број 38/09, 8/11).

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС.

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС” број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја.

Закључак Владе о усвајању Националног акционог плана за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије („Службени гласник РС”, бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

	Инсталисана нето снага				MW
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%	
Термоелектране на угаљ	5,267	61.7	4,032	55.2	
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	336	3.9	336	4.6	
Хидроелектране	2,937	34.4	2,937	40.2	
Укупно електране ЕПС-а	8,540	100.0	7,305	100.0	

*Извор података: ЕЕП за 2016.г.

Поред капацитета за производњу електричне енергије који су у власништву ЈП ЕПС од 7.305 MW, ЈП ЕПС закупљује производне капацитете ПД ЕПС Дистрибуција снаге 19 MW.

мил.т	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49	40

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4. Број запослених

	План 31.12.2015.	План 31.12.2016.
ЈП ЕПС	22,715	26,898
Запослени у ЈП са Космета	4,237	4,121
Укупно	26,952	31,019

Планираним статусним променама у првој половини 2016.године, издваја се део имовине и обавеза Оператора дистрибутивног система ЕПС Дистрибуција д.о.о. Београд и имовина и обавезе привредног друштва ЕПС Снабдевање д.о.о. Београд, и припајају матичном-контролном друштву ЈП „Електропривреда Србије“. У том поступку преузима се 6.640 запослених Оператора дистрибутивног система ЕПС Дистрибуција ангажованих на пословима услуга подршке и 135 запослених ЕПС Снабдевања, па је планирани број запослених ЈП ЕПС на крају 2016. године 26.898.

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЕПС Групу. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЕПС Групе да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЕПС Група развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

У оквиру укупног броја запослених кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Планирана динамика запошљавања у 2016. години извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09...108/13) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/13), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури.

У привредним друштвима у којима је планирано да, због потреба процеса рада, укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Детаљније у прилогу 1

2. Макроекономске претпоставке за израду Програма пословања за 2016.г.

Програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за 2016.годину утврђен је полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2016. годину са пројекцијама за 2017. и 2018. годину и актуелних општих услова пословања и процена за 2016. годину у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а.

Основни макроекономски показатељи

	2016.
Бруто домаћи производ - реалан раст %	1,8
RSD инфлација, просек периода, стопа раста %	2,8
EUR инфлација, просек периода, стопа раста %	1,0

3. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Приоритетне активности које ће се спроводити у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања су:

1. Организационо усклађивање у ЕПС Групи спровођењем статусне промене и унапређења корпоративног управљања
2. Промена правне форме из јавног предузећа у акционарско друштво
3. Заједничко улагање са стратешким партнерима за реализацију приоритетних инвестиционих подухвата
4. Заокруживање процеса издвајања материјалних и људских ресурса који нису у функцији обављања основне делатности
5. Усаглашавање организације, рада и пословања јавних предузећа са седиштем на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија

Детаљније у прилогу 16

4. План производње и испоруке за 2016. годину

4.1. Производни план

На основу процењених потреба за електричном енергијом, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремонта и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2016. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија и ограничене финансијске могућности, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а.

Планирани производни резултати

	Јединица мере	План 2015	Остварење 2015	План 2016	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1 Производња електричне енергије	GWh	35.863	35.708	36.053	100	101	101
2 Производња угља	000 t	36.781	37.029	38.141	101	104	103
3 Откопавање отквивке	000 m3	97.550	84.195	107.400	86	110	128
4 Производња топлотне енергије	GWh	1.000	848	958	85	96	113
5 Производња технолошке паре	000 t	274	193	308	70	112	160

План производње електричне енергије (GWh)

		План 2015	Остварење 2015	План 2016	Индекси		
					3/2	4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6	7
1	Хидроелектране	10.858	10.646	10.481	98	97	98
2	Термоелектране	25.005	25.062	25.571	100	102	102
Укупно капацитети ЕПС-а		35.863	35.708	36.053	100	101	101

Планом за 2016. годину предвиђено је да се сопственом производњом електричне енергије обезбеди 36.053 GWh, што је за 1% више од остварења и плана за 2015. годину.

Детаљније у Прилогу 2

4.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2016. годину.

План испорука електричне енергије (GWh)

	План 2015	Остварење 2015	План 2016	Индекси			Структура у %		
				3/2	4/2	4/3	План 2015	Остварење 2015	План 2016
	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Оранку "ЕПС снабдевање"	27.046	27.184	26.870	101	99	99	73,1	74,1	72,5
- за гарантовано снабдевање	17.086	16.999	15.146	99	89	89	46,2	46,3	40,9
- за комерцијално и резервно снабдевање	9.960	10.185	11.724	102	118	115	26,9	27,8	31,6
Привредном друштву "ЕПС дистрибуција"	4.494	4.272	4.138	95	92	97	12,1	11,6	11,2
ЈП ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	972	951	938	98	97	99	2,6	2,6	2,5
Трговина електричном енергијом	2.410	1.952	2.620	81	109	134	6,5	5,3	7,1
Електропривреди РС - дугорочни уговор	51	56	51	110	101	91	0,1	0,2	0,1
ЈП Електрокомет	203	217	188	107	93	87	0,5	0,6	0,5
Сопствена потрошња ЈП ЕПС	1.838	2.056	2.258	112	123	110	5,0	5,6	6,1
Укупно	37.012	36.687	37.064	99	100	101	100,0	100,0	100,0

4.3. План трговине електричном енергијом

У 2016. години планирана је трговина електричном енергијом зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом ЕПС Трговање са седиштем у Словенији.

Купопродаја електричне енергије ЕПС Трговање је у функцији уравнотежења и оптимизације Електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа.

Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕПП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

4.4. План производње и пласмана угља

План производње угља за 2016. годину утврђен је полазећи од:

- расположивих количина откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају 2015. године и плана откривке за 2016. годину, под претпоставком да се оствари биланс откривке
- потребних количина угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2016. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу

План производње угља и откривке

	Јединица мере	План 2015	Остварење 2015	План 2016	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Производња угља	000 т	36.781	37.029	38.141	101	104	103
Производња откривке	000 м ³	97.550	84.195	107.400	86	110	128

Производња угља за 2016. годину је планирана у износу од 38,1 мил.тона, што је за 4% више од планиране производње за 2015. годину и за 3% више од остварене производње у 2015. години. Откопавање откривке је планирано до нивоа да се одржи оптимални ниво за билансирану производњу угља.

Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 3

4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба у 2016 години, уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	План 2015	Остварење 2015	План 2016	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Топлотна енергија	GWh	1.000	848	958	85	96	113
2. Технолошка пара	000 т	274	193	308	70	112	160

Планом је предвиђена већа производња топлотне енергије за 13% у односу на остварење у 2015. години. План производње технолошке паре већи је за 60% у односу на остварење у 2015. години.

План је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије за 2016. годину.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	План 2015.		Остварење 2015.		План 2016.		Индекси							
		Екстерно	у ЕПС	Екстерно	у ЕПС	Екстерно	у ЕПС	5/3	6/4	7/3	8/4	7/5	8/6		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
1. Топлотна енергија	GWh	939	61	799	49	902	56	85	80	96	92	113	114		
2. Технолошка пара	000 т	60	214	34	159	64	244	56	74	106	114	189	154		

5. План реализације техничких програма

5.1. Програм одржавања електроенергетских и рударских капацитета

Програм одржавања електрана ЈП ЕПС за 2016. годину припреман је у складу са Планом развоја Електропривреде Србије у периоду од 2016. до 2025. године.

Прва сагледавања радова одржавања, односно обима ремонта, која су извршена у огранцима за производњу енергије и која су послужила и за израду ЕЕП за 2016. годину, дала су основни оквир и представу о обиму и потребним средствима Програма одржавања електрана. На основу наведеног сагледавања извршене су и процене могуће производње електричне енергије за Електроенергетски портфељ 2016. Тиме су уједно дефинисани термини и трајање ремонта појединих термоблокова и хидроагрегата у електранама.

Програмом пословања ЈП ЕПС за 2016. годину предвиђено је да се настављањем ревитализација и модернизација стање електроенергетских капацитета даље побољшава, те да се и даљом доследном применом превентивног одржавања, а нарочито добром техничком дијагностиком која је услов спровођења одржавања по стању, постројења одрже у задовољавајућем техничком стању и да се тиме обезбеди поузданије снабдевање купаца уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

План одржавања електроенергетских капацитета

У наредном периоду је веома важно реализовати обимне планове за капиталне ремонте и реконструкције-ревитализације преосталих термоелектрана и хидроелектрана (ТЕНТ Б2, ТЕНТ А4, ТЕМ, хидроагрегати А1, А2, и А3 у ХЕ Ђердап 1, ХЕ Зворник, Лимске ХЕ, РХЕ ББ и Власинске ХЕ) како би им се продужио радни век, повећала инсталисана снага и енергетска ефикасност и реализовали обавезујући пројекти из области заштите животне средине на блоковима ТЕНТ и ТЕ- КО.

У 2016. години планирани су капитални ремонти и реконструкције-ревитализације:

- ТЕНТ Б2,
- ТЕ Морава - замена електрофилтера и реконструкција цевног система котла
- ХЕ Ђердап 1 А1 - наставак радова започетих у 2015. г.
- ХЕ Ђердап 1 А2
- ХЕ Зворник А1- наставак радова започетих у 2015. г.
- ХЕ Зворник А2
- ХЕ Ђердап 2 – агрегати А9 и А10

У току 2016. године су планирани продужени ремонти:

- 2 термо блока: ТЕНТ А1, ТЕ-КО Б1 ремонт цевног система котла, ОДГ
- 4 хидроагрегата: А6 у ХЕ Ђердап 1, А1 и А2 у ХЕ Врла 1 и А1 у ХЕ Врла 4
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона, реконструкција ел. заштите ЕВП.
- Ремонт преводница и одржавање приобаља система хидроелектрана Ђердап 1 и Ђердап 2

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2016. години су планирани на:

- 13 блокова ТЕ
- 44 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 35 дана)
- 3 блока ТЕ-ТО (застој 42 дана током лета за ТЕ-ТО НС и за ТЕ-ТО ЗР 29 дана)

Напомена: Ремонт блока А4 у ТЕ Колубара није планиран (блок је ван погона од 2009. године) и ремонт блока у ТЕ-ТО Сремска Митровица није планиран.

План одржавања рударских капацитета

Планирани обим ремонта рударских капацитета заснован је: на резултатима спроведених активности на утврђивању реалног техничког стања постројења на системима за откривку (БТО), производњу угља (БТС, БТД, БТУ), преради угља (примарна прерада и оплеменевање) као и стања помоћне опреме и механизације.

У току продужених ремонта се врше мање реконструкције и замене опреме новом која је савременије конструкције и материјала, као и санација похабаних или непоузданих делова. Такође се обављају комплекснија испитивања стања опреме и материјала у циљу припреме за рехабилитацију или санацију постројења, замена великих склопова који су од битног значаја за дуговечан поуздан рад.

У оквиру стандардних ремонта објеката и машина за производњу, прераду угља и откопавање јаловине врше се редовне активности из области одржавања сходно дефектажним листама и препорукама произвођача ремонтраних машина. Поред ремонта основне механизације – континуалног типа, перманентно се врше и поправке и ремонти машина из области помоћне механизације у оба огранка.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- Оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- Потребе за производњом угља ради уравнотежења електроенергетског биланса у појединим периодима текуће године,
- Усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавање информационо-комуникационе опреме ЈП ЕПС и привредних друштава је исказано у оквиру посебног Програма одржавања информациононих, телекомуникационих и пратећих технолошких система. По свом обиму, обухватило је ЈП ЕПС и огранке за производњу електричне енергије и угља, као и као и техничке центре издвојене из ОДС ЕПС Дистрибуције јануара 2016. године и новог огранка ЕПС Снабдевања, почев од јуна 2016. године.

Иако по обиму потребних и расположивих средстава одржавање у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) представља тек неколико процената укупних средстава одржавања, његов значај као критичног ресурса је далеко већи, а потенцијално нефункционисања управљачких, информациононих и телекомуникационих система угрожава цео производни и дистрибутивни систем ЕПС-а, као и зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом.

У сагласности са већ постојећим дефиницијама, подељено је на текуће и инвестиционо одржавање пословних и техничких информациононих система, телекомуникационих и осталих технолошких система. Са технолошке стране основне целине за ИКТ одржавање су везане за одржавање ИТ хардвера, софтвера, телекомуникационе опреме и ИКТ сервиса.

Делови опреме који се одржавају су изразито различити и хетерогени, старости од неколико до десетак година. Због кратког технолошког века ИКТ опреме, њено континуирано одржавање у дужем временском периоду представља посебан проблем, тако да ће стандардизација и хомогенизација ИКТ опреме у новим привредним друштвима бити предмет посебних анализа. Активности одржавања се углавном реализују кроз годишње уговоре за превентивно и корективно одржавање, техничку подршку са или без поправке неисправних модула и различитим СЛА модалитетима.

Тенденција је да се након истека постојећих уговора о одржавању бивших зависних привредних друштава, склапају уговори у оквиру ЈП ЕПС-а са обједињеним одржавањем исте или сличне опреме, у обиму у коме је то функционално могуће. Активности око склапања уговора о ИКТ одржавању ће посебно бити интензивирани у другој половини 2016. године.

Детаљније у прилогу 4

5.2. План инвестиција

Изменама и допунама плана инвестиција за 2016. годину предвиђа се да се инвестиционе активности приоритетно усмере на одржавање достигнутог нивоа производње и наставак активности које треба да омогуће повећање и сигурност производње електричне енергије и угља, сигурност снабдевања потрошача и унапређење заштите животне средине.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања заменских капацитета, с обзиром на то да је производња угља постала лимитирајући фактор производње електричне енергије у термоелектранама.

Организационе промене и актуелизација спровођења процеса корпоративизације, даље отварање тржишта електричне енергије, утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Инвестиционе активности у 2016. години приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, у току 2016. године могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора. Приоритетним се сматрају улагања у следеће:

- реализација започетих активности у 2015. години, чији је наставак реализације предвиђен и у 2016. години, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације на подручју РБ Колубаре, како би се обезбедили предуслови за даљи развој површинских копова,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за ПК Тамнава Запад,
- рударско грађевински радови на санацији клизишта и инфраструктурни радови,
- наставак активности на набавци система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена,
- набавка недостајуће рударске опреме (БТО систем) за ПК Поље Ц за повећање производње на откривци и стварање услова подизање производње угља са 2 мил. тона годишње до 4 мил.тона годишње,
- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији рада и отварања ПК Поље Ц и ПК Поље Е,
- стварање услова за отварање ПК Поље Г, Е и Радљево,
- ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- изградња објеката и набавка опреме за одбрану ПК Дрмно од великих вода,
- наставак започетих радова на ревитализацији турбине и електрофилтера на ТЕ Морава,
- наставак започетих активности на рехабилитацији и модернизацији ТЕНТ Б2,
- извођење радова на ревитализацији блока ТЕНТ А4 са уградњом система за смањење азотних оксида,
- покретање припремних активности за програм планиран у 2018. години за ТЕ Костолац Б2,
- почетак извођења радова за пројекат одсумпоровање димних гасова и активности на изградњи пристаништа и индустријског колосека,
- почетак реализације пројекта Друга фаза пакет пројеката Костолац Б, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW и набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње), завршетак реализације пројекта Реконструкција система за отпепељивање на ТЕКО А,
- почетак реализације пројекта Реконструкција система за отпепељивање на ТЕНТ А,
- наставак активности на пројекту Одсумпоровање димних гасова на ТЕНТ А3-А6,

- наставак ревитализације ХЕ Ђердап 1 агрегат А1 (етапа 4), припремне активности за наредни агрегат (етапа 5) и замена опреме на приобаљу са одржавањем система заштите,
- наставак ревитализације Власинских ХЕ,
- наставак реализације пројекта ревитализација ХЕ Зворник,
- припремне активности за ревитализацију ХЕ Потпећ,
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целости,
- покретање нових и наставак пројеката са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2016. годину у ЈП ЕПС су 59.301 мил.дин., од чега је 39.256 мил.дин. из средстава ЕПС-а.

Детаљније у прилогу 5

5.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава за 2016. сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ за 2016., у износу од 3.384,9 мил.дин. за 2016. годину.

Детаљније у прилогу 6

5.4. План унапређења и заштите животне средине

У последњих неколико година ЈП ЕПС спроводи значајне активности у области унапређења заштите животне средине. У току 2016. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација.

Детаљније у прилогу 15

6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ – ЕПС Група, послује као јединствен уређен систем, усклађен са светским стандардима квалитета. Континуираним усавршавањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварује се Политика ИМС и успостављени циљеви система менаџмента у функцији реализације Пословне политике и циљева компаније.

Пословање ЕПС Групе утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање компаније тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЕПС Групи.

У оквиру процеса реорганизације, организационе целине, Технички центри и Огранак ЕПС Снабдевање инкорпорирани су у ЈП ЕПС. Посебна пажња ће се посветити успостављању униформне позиције и структуре свих организационих целина који се баве пословима ИМС како у ЈП ЕПС тако и у ЕПС Групи. На тај начин ће се ефикасно и ефективно реализовати дефинисани циљеви квалитета и пословања и остварити очекивани пословни резултати. Таква организациона промена у оквиру ЕПС групе налаже правовремено предузимање

свеобухватних анализа, како би на бази чињеница утврдили обим, структуру и ниво дефинисања и успостављања нових процеса.

Усклађивањем и унапређењем система менаџмента и дефинисањем њихових међусобних односа, неће се реметити специфичности које произилазе из делатности правних субјеката који чине ЕПС Групу.

Реализацијом ових активности и имплементацијом захтева стандарда ISO 14001 и OH&S 18001 у ЕПС Групи створићемо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. На овај начин ће оптимизација перформанси процеса и побољшања праћења и анализе успешности пословања, довести до испуњења постављених циљева интегрисаног система менаџмента.

Детаљније у прилогу 7

7. Нове пословне могућности

У складу са смерницама енергетске политике Републике Србије, Стратегијом развоја енергетике Републике Србије, европским интеграцијама и обавезом вршења хармонизације ка регулаторном оквиру ЕУ, Група ЈП ЕПС је предвидела две нове активности које ће представљати саставни део стратешког планског документа компаније.

Основни законски циљеви и стратешки плански циљеви Републике Србије су да се ефикасним коришћењем енергије оствари нарочито повећање сигурности снабдевања енергијом и њено ефикасније коришћење; повећање конкурентности привреде; смањење негативних утицаја енергетског сектора на животну средину; подстицање одговорног понашања према енергији, на основу спровођења политике ефикасног коришћења енергије и мера енергетске ефикасности у секторима производње, преноса, дистрибуције и потрошње енергије.

Уважавајући наведене законске претпоставке, начела Закона о ефикасном коришћењу енергије, а полазећи од пословних и развојних циљева ЈП ЕПС да се подстиче ефикасно коришћења енергије, организовано управљање развојним пројектима који имају утицај на побољшање енергетске ефикасности, предвиђена је реализација активности пружања енергетских услуга кроз оснивање привредног друштва за енергетске услуге (ESCO) и то заједничким улагањем са стратешким партнером.

Обзиром да је искуство и знање које ЕПС поседује у овом сектору ограничено, те да је неопходно брзо почети са активностима на тржишту, од изузетне је важности покренути поступак избора приватног партнера који је заинтересован за инвестицију у заједничку компанију за енергетске услуге кроз јавно-приватно партнерство, где би се сам поступак одвијао у складу са Законом о јавно-приватном партнерству. Ово ће омогућити ЕПС-у да за веома кратко време започне са активним комерцијалним активностима, што ће пружити значајну подршку у процесу продаје електричне енергије и довести до позиционирања ЕПС-а као водеће српске ESCO компаније.

Главна делатност привредног друштва ЕПС енергетске услуге ће бити имплементација мера за оптимизацију трошкова енергије по моделу енергетског уговарања, а уз што већу примену обновљивих извора енергије и осталих еколошки прихватљивих горива.

Услуге са којима ће се ЕПС енергетске услуге појавити на тржишту подразумевају следећи портфолио:

- Енергетско саветовање
- Пројекти уштеде енергије – енергетски инжењеринг
- Уговори о енергетском перформансу (EPC)/Уговори о снабдевању енергијом (ESC)

Циљеви ЕПС-а у оквиру овог пројекта су следећи:

- брзи наступ на тржишту енергетских услуга
- доступност знању на подручју вођења пројекта енергетских услуга
- повећање задовољства постојећих купаца ЕПС-а
- могућност склапања дугорочних уговора са постојећим купцима ЕПС-а, пре свега у индустријском сегменту и тиме утицати на лојалност тих купаца и на подручју продаје електричне енергије
- постизање задатих законских циљева (обавезне уштеде за енергетске компаније по европској регулативи)

Сви смо свесни да либерализација тржишта електричне енергије намеће бројне изазове, стога је неопходно повући праве стратешке потезе који ће обезбедити чврсту позицију ЈП ЕПС на тржишту. Један од начина јесте горе поменута понуда енергетских услуга чиме се може утицати на повећање конкурентности и на лојалност купаца.

Друга активност се везује за коришћење огромних капацитета телекомуникационе мреже у саставу групе ЈП ЕПС

Сама област телекомуникација данас се карактерише динамичним и брзим променама, константном еволуцијом комуникационих технологија, глобализацијом тржишта и растућом конкуренцијом. Такође, сама чињеница да су у оквиру Европске уније ИКТ препознате као главни фактор утицаја на економски раст, и како напредак у области ИКТ представља кључни фактор развоја, од великог значаја би било да ЈП Електропривреда Србије (ЕПС) искористи своје постојеће капацитете ТК мреже, као и огромне ресурсе за надоградњу и проширење (стубови НН, СН, мреже, канализација...) и на тај начин омогући позицију квалитетног националног понуђача ИКТ решења на тржишту. У складу са тим, предвиђа се израда идејног ИКТ решења и петогодишњег плана пословања за пласирање неискоришћених капацитета телекомуникационе мреже у саставу групе ЈП ЕПС чији је крајњи циљ увећати профит и учврстити позицију ЕПС-а на тржишту електричне енергије.

Аквизиције

Регулаторне реформе заједно са повећаном конкурентношћу и интеграцијом ЕПС-а на регионално тржиште представљају велики изазов за ЕПС. Са друге стране, организационо реструктурирање и значајно побољшање перформанси омогућава ЕПС-у да постане једна од водећих енергетских компанија у региону. Како се интерно генерисан развој нових производних и дистрибутивних капацитета тренутно чини мање оптималним услед дугог периода изградње и високих трошкова капиталних улагања, екстерни развој би омогућио ЕПС-у да расте брже и по нижим трошковима.

Циљеви потенцијалне аквизиције електроенергетских компанија у региону су конзистентни са циљевима Владе Републике Србије као оснивача ЕПС, и самог ЕПС, а односе се на креирање регионалног лидера на енергетском тржишту након пуне либерализације тржишта, слање позитивних сигнала Европској Унији и међународним финансијским институцијама посебно у контексту уласка приватних инвеститора, као и јачање пословног и финансијског профила ЕПС и повећање оперативне ефикасности. Услед великих промена на тржишту електричне енергије ЈП ЕПС мора проактивно да делује и да буде у корак са дешавањима. Ради унапређења пословања, јачања конкурентности и ефикаснијег коришћења својих расположивих ресурса, треба размотрити ову стратешку опцију за ЈП ЕПС у вези са потенцијалним аквизицијама електроенергетских компанија у региону. Неопходно је имати спремна финансијска средства за 2017. годину, како бисмо реаговали уколико се укаже прилика да ступимо у аквизицију. Повлачењем правих потеза можемо остварити значајне стратешке добитке у динамично-конкурентном окружењу. Потенцијална аквизиција би била спроведена на основу анализа услова на енергетском тржишту у региону Југоисточне Европе и анализа која укључује оцену тржишне позиције ЈП ЕПС као и његов тржишни потенцијал.

Обновљиви извори енергије

Као потписница Уговора о енергетској заједници између ЕУ и земаља југоисточне Европе и земља кандидат за чланство у ЕУ, Србија мора да имплементира европске директиве и развије адекватни законодавни оквир, либерализује енергетско тржиште и постигне одређени ниво потрошње енергије из обновљивих извора. У том смислу ЈП ЕПС би требало да у оквиру своје производње предвиди и нови вид производње електричне енергије уз помоћ ветроенергије или соларне енергије. На тај начин би се растеретио део постојеће производње чији су трошкови производње електричне енергије већи у односу на овај вид производње енергије. Једна од предности енергије ветра јесте да није штетна за околину, јер нема сагоревања фосилних горива. Такође, ветротурбине заузимају мање места од просечне термоелектране и саме ветрењаче окупирају само неколико квадратних метара, што дозвољава да се земљиште око турбине користи у друге сврхе, нпр. за пољопривреду. Новије технологије чине да је искоришћеност снаге ветра све већа. Ветар је бесплатан, а ми смо у могућности да га претворимо у бесплатан извор енергије. Када се комбинује са соларном енергијом, ветар као извор енергије је одличан за стабилно снабдевање електричном енергијом у развијеним земљама као и у земљама у развоју.

Развој ове области ће допринети енергетској сигурности земље и смањити увоз струје. Гледано са политичког аспекта имамо испуњавање услова ЕУ о потребном нивоу енергије из обновљивих извора, док са еколошког нутлу емисију угљен-диоксида која доприноси заштити животне средине.

		У РСД
НАЗИВ АКТИВНОСТИ	ОПИС АКТИВНОСТИ	2016.
1	ESCO и остале пословне могућности	36,000,000
	Остале пословне могућности - Могуће друге услуге којим би се искористио тржишни потенцијал постојеће ИКТ инфраструктуре	24,000,000
2	Аквизиције	Улагање капитала у постојећа и у нова основна средства у развоју на подручју тржишне енергетске делатности
3	Обновљиви извори енергије	Улагање капитала у постојећа и у нова основна средства у развоју на подручју обновљивих извора енергије
Укупно:		1,500,000,000
		1,560,000,000

8. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије ће у процесу реструктурисања и корпоративизације, у условима либерализованог тржишта електричне енергије, унапредити комуникацију са свим заинтересованим странама како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности, биле упознате са свим организационим и другим променама кроз које пролази највећи и најважнији систем у Србији.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Електропривреди Србије да постане регионални лидер и значајан учесник на паневропском електроенергетском тржишту, неопходна је подршка заинтересованих страна, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према процесима кроз које пролази ЕПС.

Најважније заинтересоване стране су Влада Србије и надлежни државни органи, Енергетска заједница југоисточне Европе, енергетске институције у ЕУ, политичке странке, локалне самоуправе, медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени. Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима, ЕПС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и купци електричне енергије.

Стратегија комуникације Електропривреде Србије са заинтересованим странама утврђује којим каналима и алатима комуникације ће се комуницирати са одређеним заинтересованим странама. Циљ Стратегије комуникације је да унапреди односе са кључним јавностима, изгради и очува имиџ, управља репутацијом, унапреди односе са купцима и пословном јавношћу и креира интерно јавно мњење које је неопходно за успешну реализацију процеса реструктурисања компаније.

У реализацији стратегије комуникације биће примењивани сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара компанији (Company tour), друштвени догађаји (сајамски наступи, округли столови, панели, трибине, конференције...), промоција донација и друштвено одговорног пословања, интернет сајт компаније, интерни портал, компанијски лист, корпоративни блогови, друштвене мреже, компанијске публикације и састанци.

Детаљније у прилогу 8

9. Програм маркетиншких активности

Средства предвиђена за 2016. годину односе се на следеће:

- продукција штампане пословне документације и галантерије, материјала за ребрендирање службених просторија и возила, уређење екстеријера и ентеријера
- продукција аудио/видео материјала предвиђених за емитовање у електронским медијима (ТВ и радијски спотови, корпоративни филмови и сл.)
- закуп медијског простора простора на националном и регионалним нивоима (штампани, електронски, outdoor и дигитални медији)
- продукција пословне галантерије и других промо материјала
- организација наступа на домаћим и међународним сајмовима и конференцијама.

Средства предвиђена за ове намене у 2016. години износе 140,4 мил. динара и повећана су у односу на претходно планиране због статусне промене. У групи ЕПС није дошло до повећања трошкова за маркетиншке активности, али је дошло до прерасподеле ових трошкова између ЈП ЕПС, ПД ЕПС Дистрибуције и ЕПС Снабдевања.

10. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2016. години има за циљ да доприноси модернизацији и трансформацији ЕПС Групе у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације запослених, стандардизацију пословних процеса и појединачних аката на нивоу ЕПС Групе, увођење процедура рада на нивоу ЕПС Групе, безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЕПС Групи.

У току је измена организационе структуре ЈП ЕПС и Правилника о организацији и систематизацији послова и прилагођавање организационе структуре свих зависних друштава организационој структури матичног друштва. У складу са изменама Статута ЈП ЕПС и оснивачких аката зависних привредних друштава у току 2016. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса биће дефинисани процедурама на нивоу ЕПС Групе, што ће обезбедити једнообразно поступање у Групи. Увођење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима и обрачун зарада омогућава унификацију свих пословних процеса и појединачних аката на нивоу ЕПС Групе.

Као приоритетна активност започето је преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЕПС Групе, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЕПС Групе. У наредном периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити,

контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупредивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЕПС Група ће и у 2016. години наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања.

Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЕПС Групе. Као један од првих корака спроведен је пројекат Увођење модела компетенција и процена компетенција руководиоца средњег и вишег нивоа у ЈП ЕПС и зависним привредним друштвима. На основу извршених анализа, дефинисане су компетенције за свако руководеће радно место, а резултати тестирања су указали у ком правцу ће се спроводити активности на развоју запослених у 2016. години. Такође, добијени подаци користиће се при селекцији потенцијалних кандидата за руководећа радна места.

У циљу привлачења младих висококвалификованих кадрова, ЈП ЕПС ће склопити споразуме о сарадњи са високошколским установама који образују профиле стручњака најпотребније овом предузећу. Ови споразуми ће омогућити стручну праксу студената свих година студија у свим деловима Групе, сарадњу на пројектима, стипендирање, па и могућност запошљавања најбољих појединаца у складу са потребама и могућностима. Са истим циљем, интензивираће се маркетиншке активности усмерене на привлачење младих стручњака организованим наступима на сајмовима пракси и запошљавања, сајму енергетике и сл.

11. Пословни информациони систем

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у 2016. години су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута;
- Наставак имплементације SAP HR модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање информационог система за оједињени обрачун и наплату ЕЕ (билинг) за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу физичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Реализација ЕПС метеринг пројекта развоја дистрибутивне мреже кроз успостављање система за мерење и обрачун испоручене електричне енергије базираног на паметним бројилима и АМИ/МДМ инфраструктури
- Формирање јединственог система за управљање односима са купцима (CRM) на нивоу ЕПС групе, односно за потребе ЕПС снабдевача и ОДС
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, уз дефинисање нових профила корисника и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС Групе по Microsoft стандардима
- Центрилизација и обједињавање набавке лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Завршетак реализације трогодишњег пројекта унапређења ИТ инфраструктуре који за циљ има изградњу јединствене доменске инфраструктуре као и јединственог корпоративног система за размену електронске поште у систему ЕПС
- Проширење, надградња и консолидација веома комплексне инфраструктуре Дата центара која постоји у систему ЕПС кроз виртуализацију постојећих компоненти система за складиштење података и уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења

- Формирање Disaster Recovery локације у оквиру јединственог Дата центра водећи рачуна о свим аспектима заштите и елементима безбедности, и имплементација Disaster Recovery решења за критичне ИТ сервисе као кључан корак у обезбеђивању високе доступности, расположивости и континуитета у раду пословних и техничких ИС
- Пуна имплементација Cloud инфраструктуре и обезбеђивање хибридног решења приватно-јавног рачунарског облака као технолошке основе за консолидацију пословних процеса и реализацију корпоративних интерних/екстерних ИТ сервиса
- Прва фаза система корпоративне безбедности и приоритетни модули и сервиси за сегменте ИКТ безбедности система и података
- Пуна имплементација информационог система за подршку трговини електричном енергијом.

Детаљније у прилогу 13

12. План финансијског резултата

План финансијског резултата ЈП ЕПС-а обухвата ефекте статусне промене припајања производних капацитета од 01.07.2015., статусне промене издвајања уз припајање дела Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ од 04.01.2016. године у састав ЈП ЕПС, као и статусну промену припајања ПД ЕПС Снабдевања у састав ЈП ЕПС од 01.06.2016. године.

Финансијски резултати за 2016. годину планирани су на основу претпоставки (из тачке 2. овог Плана), планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Ако Јавно предузеће исказе добит, по усвајању финансијских извештаја, она се може распоредити на покриће губитака пренесених из ранијих година, за резерве, а део добити се усмерава Републици као Оснивачу Јавног предузећа и уплаћује се у прописаном проценту и на прописани рачун за уплату јавних прихода у складу са законским прописима.

Уколико постоје расположива средства део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са Колективним уговором.

Ако се годишњим финансијским извештајем утврди да је Јавно предузеће пословало са губитком, исказани губитак, односно губитак пренесен из ранијих година, може се покрити из нераспоређене добити из претходних година или на други начин који се утврди одлуком о начину покрића губитка у складу са законом.

Одлуке о расподели добити и о начину покрића губитка доноси Надзорни одбор уз сагласност Владе у складу са Законом о јавним предузећима, Оснивачким актом и Статутом ЈП ЕПС.

Биланс Успеха

У оквиру Плана прихода и расхода за 2016.г. приказан је и остварени финансијски резултат за 2015.г. С обзиром да је у Електропривреди Србије дошло до статусне промене од 01.07.2015.г. финансијски резултати Електропривреде Србије у 2015.г. из објективних рачуноводствених разлога нису упоредиви са планираним подацима исказаним у Годишњем програму о изменама и допунама ГПП ЈП ЕПС за 2016. Планирани приходи и расходи за 2016.г. утврђени су узимајући у обзир реализацију у првих 5 месеци 2016.године.

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по пројектованим ценама.

Детаљније у прилогу 14

Приход од електричне енергије износи 197.738 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфеља, ценовника за јавно снабдевање, уговорених цена за комерцијално и резервно снабдевање,

тржишних цена за испоруку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном и преносном систему, тржишних цена за испоруке електричне енергије лиценцираним купцима и цена из уговора за испоруке електричне енергије ЕП РС, на основу одлуке о ценама системских услуга у Електроенергетском систему и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту. У оквиру прихода од електричне енергије је и приход од накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије као и приход од субвенција енергетски угроженим купцима. У складу са Уредбом о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС“ број 113/15) и упутством надлежног министарства о реализацији уредбе о енергетски заштићеном купцу, односно угроженом купцу топлотне енергије, број 312-01-00335/2014-02 од 31.01.2014. године, укупан износ субвенције енергетски угроженим купцима рефундира се из Буџета Републике Србије. Планирани приход од електричне енергије коригован је за ефекте попушта у цени електричне енергије у висини од 5% рачуна за редовно плаћање електричне енергије.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу (4.479 мил.дин) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и важећих цена угља које у 2016.г. износе:

- комадни угљ ТЕ-КО Костолац 2.464,46 дин/т
- комадни угљ РБ Колубара 2.877,02 дин/т
- сушени угљ РБ Колубара 7.025,45 дин/т

Билансом производње угља за 2016. годину детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Приход од топлотне енергије и технолошке паре (1.458 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и цена које су кориговане у складу са пословном политиком ЕПС.

Приход од сервисних услуга (15.928 мил.дин.) који је резултат статусне промене обухвата:

- услуге у висини од 2,0 млрд.динара према ПД ЕПС Снабдевање у периоду I-V 2016. год. које се односе на: послове бриге о крајњим купцима, економско-финансијске послове, правне и опште послове, послове информатичко-телекомуникационе подршке и послове људских ресурса, софтверско хардверску подршку комерцијалном снабдевању и друго и
- услуге у висини од 13,9 млрд.динара према ПД ЕПС Дистрибуција које се односе на услуге одржавања (9,1 млрд.динара), услуге економско-финансијских и комерцијалних послова, услуге корпоративних послова, брига о корисницима, услуге односа са јавношћу, ИКТ услуге и услуге подршке при планирању енергетских објеката, мреже и инвестиција

Приход од донација и субвенција (891 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама.

Остали пословни приходи (6.714 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од продаје пепела, приходе од превоза железницом, као и приходе који ће настати од префактурисања трошкова подизвођача по основу улагања у рехабилитацију блока Б1, изградњу пристаништа и железничке пруге извођачу радова China Machinery Engineering Corporation, Кина (СМЕС) у огранку ТЕКО Костолац у износу од 3,5 млрд.дин.

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања.

Електрична енергија: Набавка електричне енергије (6.222 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске и ПД ЕПС Трговање.

Преносни систем: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу за 2016. годину уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије.

Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система: утврђени су на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља и актуелних цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, регулисаних од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива (8.909 мил.дин.) утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утрошка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова.

Гориво и гас: Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утрошка горива и процењених цена горива у 2016. години.

Угаљ: Набавка угља је планирана за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава и ТЕ Никола Тесла А у 2016.г. од 346 хиљада тона из јамских рудника, а на бази актуелних цена угља и трошкова превоза.

Одржавање: Трошкови одржавања су планирани у износу од 19.918 мил.дин. и утврђени на основу посебног програма који је саставни део Програма пословања за 2016. Трошкови одржавања у ЈП ЕПС повећани су са 18,3 млрд. динара у ГПП на 19,9 млрд. динара у Изменама и допунама ГПП. Увећање одржавања се односи на одржавање неенергетских објеката (вредност 600 мил.динара) и одржавање информационо комуникационе опреме (442 мил.динара) који су деобним билансом прешли из „ЕПС Дистрибуција“ у ЈП „Електропривреда Србије“, као и одржавање енергетских објеката у ТЕ Никола Тесла и РБ Колубара за 532 мил.динара

Амортизација: Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19.

Трошкови запослених: План трошкова зарада за 2016. годину урађен је у складу са статусним променама, Законом и Посебним колективним уговором. Статусна промена издвајања уз припајање, извршена је тако да су запослени у ОДС „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, као друштву преносиоцу, наставили да раде у ЈП „Електропривреда Србије“ Београд, као друштву стицаоцу, са даном регистрације статусне промене код Агенције за привредне регистре (Решење Агенције за привредне регистре БД 113220/2015 од 4.1.2016. године) и статусна промена припајање која је извршена тако да су запослени у ПД „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, као друштву преносиоцу, наставили да раде у ЈП „Електропривреда Србије“ Београд, као друштву стицаоцу, са даном регистрације статусне промене код Агенције за привредне регистре (Решење Агенције за привредне регистре БД 44650/2016 од 1.06.2016. године).

План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2015. годину, уважавајући одступања у 2016. годину у односу на 2015. годину као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др. Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима. Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

Детаљније у прилогу 10

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа. Планирано је значајно повећање накнаде за заштиту животне средине, као резултат примене закона којим се од 01.01.2016. године плаћа пун износ накнаде (у 2015. години обавеза је била 70% од пуног износа накнаде).

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи су планирани у износу од 25.115 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. У оквиру ове позиције планирани су трошкови осигурања на основу претходних уговора и процењене висине премије (1.610 мил.дин), трошкови ПТТ услуга

(1.146 мил.дин) који се највећим делом односе на трошкове разношења рачуна, транспортни трошкови (240 мил.дин), закупнине помоћне механизације (1.236 мил.дин), комуналне услуге (440 мил.дин), банкарске услуге и платни промет (420 мил.дин), чланарине (713 мил.дин) и трошкови репрезентације (57 мил.дин).

Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају остали материјални расходи и остале услуге (19.253 мил.дин), који обухватају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...) као и ангажовање омладинских задруга, судске трошкове, трошкове заштите животне средине, безбедности и заштите на раду, стручно образовање, трошкове услуга испитивања, анализа, израду техничке и пројектне документације, елабората и пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкове по основу ангажовања приватних извршитеља и друго. У оквиру ових расхода налазе се и расходи по основу улагања у рехабилитацију блока Б1 у Костолцу, изградњу пристаништа и пруге у износу од 3,5 млрд.дин. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и здравствена заштита и превенција запослених, што је такође трошак у склопу осталих материјалних расхода и осталих услуга.

Повећање ових расхода у односу на усвојени ГПП за 2016.г. резултат је статусне промене и додатних трошкова који су настали преласком запослених и дела имовине из ПД ЕПС Дистрибуција у ЈП ЕПС и односи се на: трошкове услуга читавања бројила, унапређења и осталих услуга везаних за читавање бројила, трошкове омладинских и студентских задруга, трошкове заштите на раду, трошкове обезбеђења и одржавања административних објеката као и ангажовања трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција. Ангажовање трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција (0,9 млрд.дин.) се кроз СЛА уговоре префактурише ПД ЕПС Дистрибуција.

Као и други расходи, ни остали материјални расходи и остале услуге нису упоредиви са износима приказаним за 2015.г., с обзиром да 2015.г. због статусне промене од 01.07.2015.г. не обухвата финансијске резултате производних огранака у периоду I-VI 2015.г. који су се припојили ЈП ЕПС-у. Трошкови осталих материјалних расхода и осталих услуга производних огранака остварени у периоду I-VI 2015.г. који нису обухваћени финансијским резултатом за 2015. износе 3.985 мил.дин.

Пословни резултат

Програмом пословања за 2016.год. планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 16,1 млрд.дин.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су у износу од 10,6 млрд.дин. и углавном се односе на приход од камата и приход од позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања су планирани у износу од 10,5 млрд.дин и њихово кретање је условљено негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су планирани у износу од 1,2 млрд.дин, а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода.

Остали расходи: Остали расходи су планирани у износу од 15,9 млрд.дин. Највећим делом се односе на исправку вредности потраживања од купаца за електричну енергију (7,5 млрд.дин), накнаде запослених у ЈП са Косова и Метохије (5,7 млрд.дин.) и финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.

Детаљније у прилогу 11

У осталим расходима планирана су средства за пословање ЈП са КиМ од 5.698 мил. дин. и то:

- 5.586 мил.дин. за накнаде запосленим у ЈП са територије АП Косово и Метохија и накнаде запосленима предузећа трећег круга са територије АП Косово и Метохија
- Поред накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа. Накнаде зарада запослених у овим јавним предузећима су обрачунате и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Укупни финансијски резултат

Програмом пословања за 2016. годину планиран је позитиван укупан финансијски резултат од 1.436 мил.дин., позитиван резултат из пословних односа од 16.092 мил.дин., позитиван резултат из финансијских односа 73 мил.дин. и негативан резултат из осталих односа од 14.729 мил.дин.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода од електричне енергије и осталих прихода планирана је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза.

Наплата текуће фактуре за 2016. годину

	%
Електрична енергија	94,9
Угаљ за индустрију и широку потрошњу	95,0
Топлотна енергија и технолошка пара	93,0
Остали пословни приходи	96,0

Докапитализација ПД ЕПС Трговање од стране матичног предузећа ЈП ЕПС

ПД ЕПС Трговање планира да матично предузеће ЈП ЕПС изврши докапитализацију у износу од 330.000 евра и да се нераспоређена добит из 2015. године у износу од 43.405,78 евра, припише основном капиталу. Одлуку да се нераспоређена добит припише основном капиталу, доноси Надзорни одбор ЈП ЕПС. Докапитализација ПД ЕПС Трговање, планирана је да се изврши до краја септембра 2016. године, када се очекује добијање сагласности Владе Републике да матично предузеће, ЈП ЕПС може уплатити новчани капитал ПД ЕПС Трговању.

План прихода и расхода ЈП ЕПС за 2016. годину

(RSD м)

ЕЛЕМЕНТИ	Остварено 2015	План 2016
I ПОСЛОВНИ ПРИХОД	253.460	227.208
I.1. Приход од електричне енергије	220.047	197.738
I.2. Приход од угља за ТЕ	26.534	-
I.3. Приход од угља за инди. широку потрошњу	2.133	4.479
I.4. Приход од топлотне енергије и технике	269	1.458
I.5. Приход по основу сервисних услуга	35	15.928
I.6. Донације и субвенције	395	891
I.7. Остали пословни приходи	4.058	6.714
II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	232.840	211.116
II.1. Трошкови набавке електричне енергије	147.639	56.580
- Набавка електричне енергије	140.177	6.222
- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	7.211	5.355
- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	250	45.003
II.2. Приходи од активирања учинака и робе	879	426
II.3. Промена вредности залиха готових производа	(1.312)	39
II.4. Трошкови материјала и горива	29.464	8.909
- Трошкови материјала	1.072	2.171
- Трошкови горива	28.392	6.738
- Трошкови угља	26.693	1.484
- Трошкови горива и теч.гаса	1.699	5.253
II.5. Одржавање	8.610	19.918
II.6. Амортизација	14.034	29.427
II.7. Трошкови запослених	21.493	58.182
II.8. Резервисања	1.273	3.537
II.9. Обавезе према држави	4.413	9.834
- Порез на имовину	273	626
- Накнада за коришћење минералних сировина	1.050	1.950
- Накнаде за воде	907	2.105
- Накнаде за загађење животне средине	1.522	3.958
- Таксе	367	648
- Остале обавезе према држави	294	547
II.10. Остали пословни расходи	8.105	25.115
- Осигурање	1.112	1.610
- ПТТ услуге	93	1.146
- Транспортни трошкови	142	240
- Закупнине	276	1.236
- Комуналне услуге	183	440
- Банкарске услуге и платни промет	63	420
- Трошкови репрезентације	19	57
- Трошкови чланарина	291	713
- Остали матер.расходи и остале услуге	5.925	19.253
III ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	16.503	10.578
III.1. Приходи од камата	6.097	7.546
III.2. Приходи од позитивних курсних разлика	9.531	2.280
III.3. Остали приходи од финансирања	875	751
IV РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	15.616	10.504
IV.1. Камате	4.070	5.568
IV.2. Негативне курсне разлике	10.860	4.046
IV.3. Остали расходи финансирања	686	889
V ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1.272	1.197
VI ОСТАЛИ РАСХОДИ	12.362	15.926
VI ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-
VII ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-
A УКУПАН ПРИХОД	271.236	238.982
B УКУПНИ РАСХОДИ	280.818	237.546
A-B Укупан финансијски резултат	10.417	1.436
I-II Резултат из пословних односа	20.620	16.092
III-IV Резултат из финансијских односа	887	73
V-VI Резултат из осталих односа	(11.090)	(14.729)
VII-VIII Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	-	-
Порески расход периода	(1.081)	-
Одложени порески расходи/приходи	1.656	-
НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	10.992	1.436

План Новчаних токова ЈП ЕПС за 2016. годину

(RSD M)

	Почетно стање	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
I Приливи из пословања (1+2+3)	18.090	19.304	19.429	44.201	21.780	23.083	25.480	
1. Приливи од продаје робе и услуга	17.507	18.721	18.846	19.110	21.198	22.501	24.897	
- електрична енергија	15.390	16.223	16.284	16.244	18.658	20.185	22.452	
- остали пословни приход	2.117	2.498	2.562	2.866	2.540	2.316	2.445	
2. Приливи од камата и хартија од вредности	583	583	583	583	583	583	583	
3. Кредити од пословних банака	0	0	0	24.509	0	0	0	
II Плаћања оперативних и других трошкова	17.994	18.416	19.360	19.236	24.818	21.512	23.220	
- Материјал и гориво	643	700	685	692	723	1.050	1.419	
- Набавка електричне енергије	6.020	6.039	5.934	5.825	7.335	7.821	8.523	
- Одржавање	1.687	1.963	2.096	2.174	1.960	2.194	2.310	
- Укупни трошкови запослених	4.650	4.526	4.441	4.760	4.514	4.814	5.187	
- Обавезе према држави	813	808	848	858	821	843	865	
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити	152	152	152	152	4.824	152	152	
- Остали пословни расходи	2.280	2.385	2.424	2.763	2.774	2.766	2.843	
- Трошкови ЕМС-а	418	438	436	429	455	486	514	
- Камате	596	579	579	650	579	591	591	
- Набавка основних средстава	171	260	1.219	354	255	235	234	
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	488	489	470	506	489	466	473	
- Салдо ПДВ	74	76	75	74	89	96	107	
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	96	888	69	24.965	-3.037	1.571	2.260	
IV Измиривање доспелих обавеза из претходних година	0	0	0	41	0	0	0	
V Отплате по кредитима и зајмовима	1.094	1.371	730	25.008	255	860	1.111	
VI Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	-998	-483	-661	-84	-3.292	711	1.149	
VII Потребна средства за финансирање инвестиција	1.502	4.194	4.798	5.642	5.858	6.388	5.912	
VIII Укупан месечни салдо новчаних токова	-2.501	-4.677	-5.459	-5.726	-9.150	-5.676	-4.763	
IX Укупан кумулативни салдо новчаних токова	53.298	50.797	46.121	40.662	34.936	25.786	20.109	15.346

Биланс стања ЈП ЕПС за 2016. годину

(RSD м)

	Стање на дан 31.12.2015.	Стање на дан 31.12.2016.
АКТИВА		
Стална имовина	786.856	819.265
Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства	693.462	737.311
Нематеријална улагања	4.208	5.159
Земљиште	35.855	37.838
Грађевински објекти	249.078	268.459
Постројења и опрема	325.944	335.437
Остале некретнине, постројења и опрема	568	587
Некретнине, постројења и опрема у припреми	51.065	64.629
Аванси за некретнине, постројења и опрему	26.325	24.783
Биолошка средства	420	420
Дугорочни финансијски пласмани	93.394	81.954
Учешћа у капиталу	92.088	80.681
Остали дугорочни финансијски пласмани	637	547
Дугорочна потраживања	669	726
Обртна имовина	99.973	102.613
Залихе	21.095	22.010
Аванси за залихе	2.605	2.728
Потраживања	46.680	57.836
Краткорочни финансијски пласмани	1.115	850
Готовински еквиваленти и готовина	27.835	15.346
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	643	3.843
Укупна актива	886.830	921.878
Ванбилансна актива	186.107	184.764
ПАСИВА		
Капитал	639.726	627.774
Основни капитал	360.011	360.011
Неуплаћени уписани капитал	-	-
Ревалоризационе резерве	372.650	379.568
Нереализовани добици по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	-	3
Нереализовани губици по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	(401)	(404)
Нераспоређени добитак	10.992	30.805
Акумулирани губитак	(103.527)	(142.209)
Дугорочна резервисања и обавезе	184.169	230.835
Дугорочна резервисања	12.899	16.312
Дугорочне обавезе	113.407	115.202
Дугорочни кредити	113.029	114.857
Остале дугорочне обавезе	378	344
Краткорочне обавезе	57.864	99.321
Краткорочне финансијске обавезе	15.331	16.838
Примљени аванси, депозити и кауције	1.549	2.142
Обавезе из пословања	13.526	34.970
Остале краткорочне обавезе	15.400	20.066
Обавезе по основу ПДВ, осталих јавних прихода и ПВР	12.057	25.304
Одложене пореске обавезе	62.934	63.269
Укупна пасива	886.830	921.878
Ванбилансна пасива	186.107	184.764

13. Трговина и тржиште електричне енергије

Законом о енергетици („Службени гласник РС”, број 57/2011 и 80/2011), који је био на снази од 2011.г. до краја 2014.г. се поред осталог уређују циљеви енергетске политике. Њиме је настављен процес реформи енергетског сектора са циљем обезбеђења предуслова за развој и ефикаснији рад свих субјеката који обављају енергетске делатности према тржишним принципима пословања, као и усаглашавање овог закона са прописима Европске уније.

Електроенергетски сектор Републике Србије је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г.) и ратификацијом (2006.г.) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г.), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г.).

Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009 која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Сходно наведеном дефинише се део Закона о енергетици („Сл.гласник РС”, бр.57/2011 и 80/2011) који третира унутрашње тржиште електричне енергије да би се обавила доследна и потпуна хармонизација са правом Европске уније у обиму међународних обавеза Републике Србије насталих као последица међународних споразума које су уследиле после ступања Закона о енергетици на снагу.

Наведена хармонизација је формална и суштинска.

Формално је урађено:

1. Обезбедити независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом а у складу са директивама ЕУ, као и изградити правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминативног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисати категорије тарифних купаца ел.енергије који неће бити снабдевани од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца би куповали ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим би били квалификовани купци.
3. Дефинисати категорију малих купаца који би поред домаћинстава могли да користе могућност снабдевања од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се de facto отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача”.

У циљу потпуног остваривања циљева енергетске политике, који прописује Закон, то јест, стварања услова за безбедан и поуздан рад и функционисање електроенергетског система како би се обезбедило сигурно, квалитетно и поуздано снабдевање електричном енергијом, уравнотежени развој сектора у циљу обезбеђивања потребних количина енергије за задовољавање потреба купаца енергије, подстицања конкурентности на тржишту на начелима недискриминације, развоја енергетске инфраструктуре и увођења савремених технологија и стварања транспарентних, атрактивних и стабилних услова за улагања у изградњу, реконструкцију и модернизацију енергетских објеката, суштински је неопходно:

1. Формирати оператора тржишта који треба да обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других, пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза ЈП ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричне енергије, електроенергетском сектору ће се пружити могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-

снабдевање-потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Учесници на тржишту електричне енергије су:

- 1) произвођач електричне енергије;
- 2) снабдевач;
- 3) гарантовани снабдевач;
- 4) крајњи купац;
- 5) оператор преносног система;
- 6) оператор дистрибутивног система;
- 7) оператор тржишта

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купци (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV)
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система).

Ефективно отварање унутрашњег тржишта електричном енергијом према овом закону је према следећој динамици:

Крајње купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису изабрали свог снабдевача наставља да снабдева енергетски субјект који је до тада снабдевао тарифне купце, по регулисаним ценама, док не изабере свог снабдевача, а најкасније до 31. децембра 2012. године.

Право на јавно снабдевање имају:

- 1) од 1. јануара 2013. године, крајњи купци електричне енергије чији су објекти прикључени на дистрибутивни систем
- 2) од 1. јануара 2014. године само домаћинства и мали купци електричне енергије.

Одредба члана 206. закона сходно се примењује и на купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису били прикључени на систем. Право на резервно снабдевање има крајњи купац електричне енергије, осим домаћинства и малих купаца, у случајевима који су дефинисани овим законом.

На овај начин су испоштовани захтеви из Анекса 1 Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе, према којима сви крајњи купци до 01.01.2015. могу или морају да буду квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

У децембру 2014. је усвојен нови Закон о енергетици

Битне карактеристике Закона о енергетици из 2014.г. :

- Имплементација Трећег енергетског пакета директива Европског парламента и Савета о јединственим правилима интерног европског тржишта електричне енергије (2009/72) и природног гаса (2009/73);
- Стварање законског основа за примену уредби о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије - Уредба о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије (714/2009 и 715/2009);
- Имплементација Директиве (видети за ОИЕ);
- Поспешивање развоја тржишне економије у енергетици; право на гарантовано снабдевање од 01.07.2015 године имају само домаћинства и мали купци електричне енергије са годишњом потрошњом мањом од 30.000 kWh.
- Унапређење транспарентности на тржишту електричне енергије и природног гаса;

- Отклањање уочених недостатака и ограничења у току примене Закона о енергетици у циљу ефикаснијег функционисања тржишта електричне енергије и природног гаса;
- Стварање повољније климе и поједностављивање процедура за улагање у енергетику;
- Отклањање уочених недостатака у производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотне енергије, посебно начина формирања цена, уз уважавање уставног положаја јединица локалне самоуправе.

Најважније измене Закона су:

Енергетске делатности:

- Организовање тржишта електричне енергије није више делатност од општег интереса

Енергетска дозвола:

- Не прибавља се за изградњу објеката за пренос и дистрибуцију ел.енергије напона 110 kV и више

Агенција за енергетику:

- Решава спор у вези са уговором о повезивању између оператора система

Обновљиви извори енергије:

- Увођење привременог статуса повлашћеног произвођача ел.енергије за све произвођаче ОИЕ
- Прецизирање концепта гаранција порекла

Тржиште електричне енергије:

- од 1. јула 2015. године мали купци електричне енергије са потрошњом преко 30.000 kWh немају право на гарантовано снабдевање (17.700 купаца са укупном годишњом потрошњом од 2,1 TWh)
- Стварање услова за подизање ликвидности тржишта електричне енергије
- Стварање услова за успостављање регионалног тржишта електричне енергије у сарадњи са операторима преносног система, берзама електричне енергије и другим релевантним заинтересованим странама
- Редифинисање права на резервно снабдевање
- Дефинисање гарантованог снабдевања уместо јавног снабдевања
- Промена дефиниције малог купца у циљу смањења броја купаца који имају право на гарантовано снабдевање
- Давање могућности операторима система да купују и продају електричну енергију на организованом тржишту ради оптимизације набавке електричне енергије за надокнаду губитака
- Отвара се тржиште системских услуга - секундарна и терцијарна резерва

Прикључење на систем:

Редифинисан концепт прикључења у циљу брже и ефикасније реализације пројеката, односно:

- Прикључак на преносни систем гради инвеститор објекта који се прикључује, уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе електрана гради инвеститор електране уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе крајњег купца гради оператор система на који се објекат крајњег купца прикључује.

На захтев произвођача електричне енергије, оператор дистрибутивног система је дужан да изда овлашћење произвођачу да у име оператора система сам изгради прикључак о свом трошку. У овом случају, произвођачу ће се умањити трошкови прикључења на систем у складу са методологијом за одређивање трошкова прикључења на систем за пренос и дистрибуцију

Успостављање оператора локалног дистрибутивног система:

- Увођење новог оператора за локалне дистрибутивне системе електричне енергије

Решавање питања својине над мрежама:

- На другачији начин дефинисани системи ради успостављања својине на мрежама

Нове могућности за оператора преносног система:

- Сертификација оператора преносног система
- Стварање услова и могућности оператору преносног система да инвестира и управља складишним капацитетима, укључујући ту и пумпна и реверзибилна хидропостројења

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 01.01. 2015. године.

Организовано тржиште електричне енергије

Организовано тржиште електричне енергије (берза електричне енергије у Србији - SEEPEX) отпочело је са радом 17. фебруара 2016. године.

14. Контрола и праћење Програма пословања

1. Извршни одбор, Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремонта, а тромесечно извештаји о степену реализације Програма пословања за 2016.г.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
 проф. др Зоранко Ковачевић

