

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Програм о изменама и допунама
Трогодишњег програма пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“
за период 2020-2022. г.**

- ИЗВОД -

Јун, 2020.г.

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС, 44/14 и 30/18 - др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА
ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ”, БЕОГРАД
ЗА ПЕРИОД 2020–2022. ГОДИНЕ

I

Даје се сагласност на Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд за период 2020–2022. године, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд, на седници од 5. јуна 2020. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 Број: 023-5190/2020
У Београду, 26. јуна 2020. године

В Л А Д А



ПРВИ ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ

Ивица Дачић, с.р.

На основу члана 25. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима (пречишћен текст) ЈП ЕПС број 12.01.458259/1-18 од 18. септембра 2018. године и члана 24. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС број: 12.01.301629/19-19 од 05. јуна 2019. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ на 66. редовној седници, од 05. јуна 2020. године донео је

ОДЛУКУ

1.

Донosi се Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2020. – 2022. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2020. – 2022. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за период 2020. – 2022. године сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

Образложење

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије,“ донео је на 62. редовној седници одржаној 28. новембра 2019. године Одлуку о доношењу Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије,“ за период 2020-2022. године.

У складу са Законом о јавним предузећима, Влада Републике Србије је донела Решење о давању сагласности на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2020-2022. године 05 број 023-13116/2019 од 26. децембра 2019. године.

У складу са чланом 60. Закона о јавним предузећима измене и допуне годишњег, односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује.

Околности и разлози за израду измена и допуна Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за 2020-2022. годину су значајна одступања у односу на планске претпоставке на основу којих је сачињен Трогодишњи програм пословања, а које утичу на укупно пословање Групе ЕПС – а нарочито у оквиру инвестиционих активности.

Разлог за израду Измена и допуна трогодишњег програма пословања за период 2020-2022.г. је проглашење ванредног стања на територији Републике Србије услед пандемије COVID – 19, које је довела до значајног смањења прихода ЈП ЕПС, као последица умањене потрошње електричне енергије и драстичног пада тржишних цена електричне енергије, као и још значајнијег пада наплате

рачуна за испоручену електричну енергију. Очекује се да ће се овај тренд наставити и у периоду непосредно након укидања ванредног стања. Овакав след неповољних спољних утицаја на пословање ЈП ЕПС несумњиво ће довести до угрожавања пословања Групе ЕПС, а посебно ликвидности, тј. умањене способности ЈП ЕПС да измирује текуће финансијске обавезе у року.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2020-2022.г. урађен је у складу са Законом о јавним предузећима и Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2020-2022. године које је донела Влада Републике Србије 17. октобра 2019. године и Упутством за припрему Буџета Републике Србије за 2020. годину и пројекција за 2021. и 2022. годину.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

ЈП ЕПС

Број: 12.01. 238284/ 24 -20
05. јун 2020. године



САДРЖАЈ

Страна

	Уводне напомене		
	Ефекти Програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за 2020-2022. године на финансијске резултате		
	Мисија, визија, циљеви		
1.	Основни подаци о предузећу		2
	1.1. Делатност, организација и управљачка структура		2
	1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности		8
	1.3. Инсталирани капацитети		11
	1.4. Број запослених		11
2.	Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2020-2022.г.		12
3.	Програм реорганизације ЈП ЕПС		12
4.	План производње и испоруке за 2020-2022. годину		13
	4.1. Производни план		13
	4.2. План испоруке електричне енергије		13
	4.3. План трговине електричном енергијом		14
	4.4. План производње и пласмана угља		14
	4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре		15
5.	План реализације техничких програма		15
	5.1. План одржавања		15
	5.2. План инвестиција		20
	5.3. План основних средстава		22
	5.4. План унапређења и заштите животне средине		22
6.	Програм унапређења интегрисаних система менаџмента		22
7.	Програм унапређења односа с јавношћу		23
8.	Програм маркетиншких активности		23
9.	Управљање људским ресурсима		24
10.	Стручно оспособљавање и усавршавање		25
11.	Пословни информациони систем		26
12.	План финансијског резултата		27
13.	Трговина и тржиште електричне енергије		36
14.	Контрола и праћење Програма пословања		41

Страна

	ПРИЛОЗИ:		
	Прилог 1 - Број запослених		43
	Прилог 2 - Електроенергетски портфел		48
	Прилог 3 - Биланс производње и пласмана угља		79
	Прилог 4 - План одржавања електроенергетских и рударских капацитета		106
	Прилог 5 - План инвестиција		134
	Прилог 6 - План основних средстава		150
	Прилог 7 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента		153
	Прилог 8 - План унапређења односа са јавношћу		168
	Прилог 9 - Трошкови запослених у ЈП ЕПС		175
	Прилог 10 - Трошкови запослених у ЈП на територији АП КиМ		188
	Прилог 11 - Измирење доспелих обавеза према кредиторима		214
	Прилог 12 - Пословни и технички информациони системи		219
	Прилог 13 - Цене електричне енергије		223
	Прилог 14 - План унапређења и заштите животне средине		226
	Прилог 15 - Програм рационализације и реструктурирања ЕПС		231
	Прилог 16 - Безбедност и здравље на раду		240
	Прилог 17 - Финансијска средства за реализацију Програма пословања		244
	Прилог 18 - Обрасци ПП ГПП		246

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Надзорни одбор ЈП Електропривреда Србије, је на седници одржаној 29. новембра 2019. године донео Одлуку о усвајању Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2020-2022.г.

У складу са Законом о јавним предузећима, Влада Републике Србије је на седници од 26. децембра 2019.г. дала сагласност на Трогодишњи програм пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2020-2022.г.

У складу са Законом о јавним предузећима, члан 60., измене и допуне годишњег, односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује.

Непредвиђене околности, тј. разлог за израду Измена и допуна трогодишњег програма пословања за период 2020-2022.г. су проглашење ванредног стања на територији Републике Србије услед пандемије COVID – 19, које ће довести до значајног смањења прихода ЈП ЕПС, као последица умањене потрошње електричне енергије и драстичног пада тржишних цена електричне енергије, као и још значајнијег пада наплате рачуна за испоручену електричну енергију. Очекује се да ће се овај тренд наставити и у периоду непосредно након укидања ванредног стања. Овакав след неповољних спољних утицаја на пословање ЈП ЕПС несумњиво ће довести до угрожавања пословања Групе ЕПС, а посебно ликвидности, тј. умањене способности ЈП ЕПС да измирује текуће финансијске обавезе у року.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2020-2022.г. урађен је у складу са Законом о јавним предузећима и Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2020-2022. године које је донела Влада Републике Србије 17. октобра 2019. године и Упутством за припрему Буџета Републике Србије за 2020. годину и пројекција за 2021. и 2022. годину.

Програм пословања обухвата Програм пословања ЈП ЕПС-а и Консолидовани трогодишњи програм пословања за Групу ЕПС, који обухвата пословање ЈП ЕПС и привредних друштава које је ЈП ЕПС основао (ЕПС Дистрибуција и ЕПС Трговање), пословање предузећа Колубара Грађевинар чији је ЈП ЕПС већински власник, као и два предузећа са територије Косова и Метохије која су у поступку регистрације.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Програм пословања не садржи производно-финансијске резултате предузећа са територије Косова и Метохије, изузев накнада зарада запослених и дела других расхода у овим предузећима, а које финансира ЈП ЕПС. Планови пословања за ова предузећа се доносе као засебни планови.

Ефекти Програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за 2020-2022. године на финансијске резултате

У Програму о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2020-2022.г, измењени су:

- Електроенергетски портфељ**

Електроенергетски портфељ је измењен за 2020. годину. За период јануар-март унети су остварени подаци, а за период април-децембар је актуелизован план, тако да се максимизира профит од производње електричне енергије из расположиве примарне енергије (уз уважавање планираног обима ремонта производних и рударских капацитета) и продаје системских услуга оператору преносног система, уз извршење обавеза према гарантованом снабдевачу и извршење свих уговора који су на снази у 2020. години.

Планирана производња електричне енергије у 2020. години је мања у односу на првобитни план за 1.539 GWh, набавка електричне енергије је мања за 339 GWh, тако да је укупно расположива енергија мања за 1.877 GWh. Испоруке другим компанијама су смањене за 1.522 GWh.

У 2021. и 2022. години извршене су мање измене интерних испорука ЈП ЕПС за губитке електричне енергије у дистрибутивном систему као и измене и испорука другим компанијама, а у 2022. години смањена је производња термоелектрана због неизвесности почетка рада ТЕКО Б3.

НАБАВКА И ИСПОРУКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

GWh

	2020			2021			2022		
	План	Измене и допуне плана	Разлика (3-2)	План	Измене и допуне плана	Разлика (6-5)	План	Измене и допуне плана	Разлика (9-8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Праг електране	35.063	33.525	-1.539	35.396	35.396	0	38.292	36.479	-1.813
1.1. Укупно ХЕ	9.339	8.986	-353	9.456	9.456	0	11.066	11.066	0
1.2. Укупно ТЕ	25.687	24.504	-1.183	25.860	25.860	0	26.982	25.169	-1.813
1.3. Обновљиви извори	37	35	-2	80	80	0	244	244	0
2. Набавка електричне енергије	2.236	1.897	-339	2.313	2.313	0	2.216	2.216	0
- Од тога повлашћени и остали произвођачи ван ЕПС-а	1.605	1.525	-80	1.707	1.707	0	2.010	2.010	0
УКУПНО РАСПОЛОЖИВО (1+2)	37.299	35.421	-1.877	37.710	37.710	0	40.508	38.695	-1.813
1. Екстерне испоруке (на конзумном подручју Србије)	27.588	27.373	-215	27.726	27.726	0	27.985	27.985	0
1.1. Испоруке ел. енергије за гарантовано снабдевање	15.244	15.255	11	14.951	14.951	0	14.776	14.776	0
1.2. Испоруке ел. ен. за комерцијално и резервно снабдевање	12.344	12.118	-226	12.775	12.775	0	13.209	13.209	0
2. Интерне испоруке у оквиру ЕПС-а	2.612	2.238	-374	2.652	2.564	-88	2.379	2.379	0
3. Испоруке ПД "ЕПС Дистрибуција" за губитке	3.133	3.366	233	3.075	3.133	58	2.950	3.075	125
4. Испоруке другим компанијама	3.966	2.444	-1.522	4.257	4.287	30	7.194	5.256	-1.938
УКУПНЕ ИСПОРУКЕ (1+2+3+4)	37.299	35.421	-1.878	37.710	37.710	0	40.508	38.695	-1.813

- Биланс угља**

Биланс угља је измењен у 2020. години тако што је уважена остварена производња угља у првом кварталу. Планирана производња угља у 2020. години је повећана за 433 хиљаде тона. Биланс угља за 2021.г. и 2022.г. није мењан.

- **Финансијски резултати**

ЈП Електропривреда Србије је предложеним Програмом о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2020-2022.г. планирала позитиван нето укупан финансијски резултат за 2020.г од 4,1 млрд. динара, док је у усвојеном ЗПП планиран позитиван финансијски резултат од 8,6 млрд. динара. У 2021. години укупан финансијски резултат износи 0,3 млрд. динара, а у 2022. години 4,2 млрд. динара, док је у усвојеном програму пословања резултат износио 7,9, односно 25,2 млрд. динара респективно.

Основни разлози који су довели до одступања у финансијском резултату су:

- Укупан пословни приход је у предложеном програму за 2020. годину мањи за 25,3 млрд. динара у односу на усвојени план за 2020. годину, од чега се на приход од електричне енергије односи 24,4 млрд. динара. Смањење прихода је резултат утицаја ванредног стања због пандемије COVID – 19, на смањење потрошње електричне енергије, што је приказано у ЕЕП, као и на значајно смањење цена електричне енергије на слободном тржишту.

У 2021. и 2022. години планирани приходи су мањи од првобитног плана за 14,3 односно 27,2 млрд. динара, као резултат мањих планираних тржишних цена електричне енергије, ниже планиране цене накнаде за обновљиве изворе енергије и мањих испорука електричне енергије.

- Укупни пословни расходи су за 20,2 млрд. динара мањи у односу на усвојени план за 2020. годину, а у 2021. и 2022. годину су смањени за 5,1 односно 3,6 млрд. динара респективно. Извршено је смањење расхода на свим позицијама на које ЕПС може да утиче, изузев трошкова запослених, уз максимално ангажовање свих унутрашњих ресурса, а да се при том не угрози континуитет производње и сигурност снабдевање купаца електричном енергијом.

- Трошкови набавке електричне енергије у предложеном програму за 2020.г. су мањи за 8,2 млрд. динара у односу на усвојени план за 2020. годину, као резултат мање куповине електричне енергије у складу са ЕЕП због мање продаје електричне енергије, као и због смањене цене електричне енергије на тржишту и ниже откупне цене електричне енергије од повлашћених и привремено повлашћених произвођача, као и од независних произвођача, чији су уговори суспендовани Закључком Владе Републике Србије 05 Број: 312-2625/2020 од 18. марта 2020. године у време трајања ванредног стања.

У 2021. и 2022. години трошкови набавке електричне енергије су мањи за 1,4 односно 1,6 млрд. динара, као резултат нижих тржишних цена електричне енергије.

- Трошкови материјала и горива у предложеном програму за 2020.г. су мањи за 1,5 млрд. динара у односу на усвојени план за 2020. годину. Трошкови набавке угља су мањи за 0,7 млрд. динара као резултат промене ЕЕП.
- Трошкови одржавања у предложеном програму за 2020.г. су мањи за 3,4 млрд. динара у односу на усвојени план за 2020. годину.
- Трошкови амортизације су у предложеном програму за период 2020-2022. године нижи због планираног одлагања инвестиционих активности, а самим тим и одлагања активирања основних средстава.

- Трошкови запослених су у предложеном програму за 2020.г. мањи за 1,5 млрд. динара у односу на усвојени план за 2020. годину, због одустајања од планиране исплате стимулативних отпремнина у 2020. години.
- Обавезе према држави су у предложеном програму за 2020.г. су мање за 0,3 млрд. динара у односу на усвојени план за 2020. годину, као резултат добијених коначних решења и нових аконтација за поједине обавезе.
- Остали пословни расходи су у предложеном програму за 2020.г. мањи за 4,4 млрд. динара у односу на усвојени план за 2020. годину. У 2021. и 2022. години остали пословни расходи су нижи за 1,7, односно за 1,0 млрд. динара. Смањене су закупнине и остали материјални расходи и остале услуге (одустало се од додатног закупа пословног простора, смањени су трошкови ангажовања трећих лица, трошкови услуга испитивања, анализа, израде техничке и пројектне документације, елабората и пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкови по основу ангажовања приватних извршитеља).
- Резултат из финансијских и осталих односа у 2020. и 2021. години је лошији од планираног за 0,9 млрд. динара, највећим делом као резултат додатних трошкова везаних за повлачење нових кредита (провизија за осигурање кредитног пласмана).
- Резултат из осталих односа је бољи у односу на планирани за 1,6 млрд. динара, односно 2,1 и 1,7 млрд. динара.

- **Биланс новчаних токова**

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода и плаћања усаглашена је са очекиваном динамиком прилива финансијских средстава и измирења обавеза.

У месецима док траје ванредно стање предвиђена ја значајно смањена наплата електричне енергије, а пројектовано је да ће након престанка ванредног стања ЈП ЕПС предузети мере за наплату неизмирених обавеза које су настале у току ванредне ситуације.

ЈП ЕПС је у Програму о изменама и допунама трогодишњег програма пословања за 2020-2022. годину, као резултат отежаних услова пословања услед утицаја ванредног стања због пандемије COVID – 19, ниске цене електричне енергије за гарантовано снабдевање, пада тржишних цена електричне енергије, неадекватне висине накнаде за подстицај обновљивих извора енергије и неопходности високог улагања у инвестиционе активности исказао значајну неликвидност.

У периоду 2020-2022. година неликвидност је превазиђена додатним задуживањима, од маја до краја 2020. године у износу од 24,0 млрд. динара, у 2021. години 25 млрд. динара и у 2022. години 40 млрд. динара.

Да би се обезбедило одрживо пословање и избегли проблеми са неликвидношћу неопходно је да ЈП ЕПС у свим планским годинама поднесе захтеве и добије значајна повећања цене електричне енергије за гарантовано снабдевање, као и да се обезбеди повећање накнаде за подстицај обновљивих извора енергије бар до нивоа који обезбеђује покриће трошкова набавке електричне енергије из обновљивих извора.

- **План инвестиција**

План инвестиција за текућу годину усклађен је у прва три месеца са реализацијом, а средства предвиђена до краја године усклађена су са реалним очекивањима и прилагођена новонасталој ситуацији у вези са пандемијом COVID – 19, како у земљи тако и у свету.

У првој години Трогодишњег плана пословања (ЗПП) средства су умањена са укупне вредности од 127,25 милијарди динара на 81,47 милијарди динара. Значајно су умањена средства из кредита са 66,69 милијарди динара на 29,9 милијарди динара. Такво смањење је настало због немогућности кретања извођача и испоручиоца опреме из земље и иностранства, што већ као последицу има смањење обима радова на објектима и пројектима у које су укључене и домаће и стране фирме. Очекује се смањена реализација инвестиција, па ће и плаћања бити прилагођена ситуацији.

Укупан Измењени и допуњени ЗПП је умањен у односу на усвојени, средства су прераспоређена по годинама. Укупан износ планираних инвестиција у усвојеном ЗПП је износио 407,06 милијарди динара, а сада је смањен на 357,71 милијарди динара.

- **Број запослених**

Број запослених на крају сваке планске године је остао исти у односу на усвојени план, али је динамика кретања по месецима другачија и усаглашена је са реализацијом броја запослених у прва три месеца 2020.године.

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, по тржишним условима, уз континуирану производњу, подизање квалитета услуга и задовољства купаца, унапређење бриге о животној средини и увећању опште добробити заједнице.

Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана и профитабилна компанија, конкурентна на регионалном тржишту уз поштовање највиших стандарда пословања и одрживог развоја, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

Циљеви

Програмом о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за 2020-2022. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање и одржавање утицајне позиције у региону.



1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 12/05 и 54/10).

На основу Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/2016) Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 105/2016 и 31/2018). На основу члана 12. став 5. Закона о привредним друштвима („Службени гласник РС“, број 36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015 и 44/2018) вршилац дужности директора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд утврдио је пречишћен текст Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима број 12.01.458259/1-18 од 18.09.2018. године, који је регистрован и објављен у складу са законом.

Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС број 12.01.301629/19-19 од 05.06.2019. године) којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Балканска број 13.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде („Службени лист СФРЈ“, број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду, као и запослене који су на дан ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац-ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројеката завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б3“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Агенција за привредне регистре је дана 01.07.2015. регистровала статусну промену припајања код привредног друштва Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд, као друштва стицаоца и привредних друштава 1. Привредно друштво за производњу, прераду и транспорт угља Рударски басен Колубара д.о.о., Лазаревац, матични број 07788053, 2. Привредно друштво Термоелектране и копови Костолац д.о.о. Костолац, матични број 20114185, 3. Привредно друштво Термоелектране Никола Тесла д.о.о. Обреновац, матични број 07802161, 4. Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово, матични број 07715226, 5. Привредно друштво Дринско-Лимске хидроелектране, д.о.о., Бајина Башта, матични број 20114207, 6. Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори доо Београд матични број 20816244, 7. Привредне друштво Панонске термоелектране-топлане д.о.о. Нови Сад, матични број 08271259 као друштва која престају припајањем услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд, приступили су спровођењу статусне промене издвајања уз припајање у складу са одредбама члана 489. став 1. тачка 2) Закона о привредним друштвима. Правне последице статусне промене наступиле су даном регистрације статусне промене (04.01.2016. године) у складу са законом о регистрацији.

У наставку процеса реорганизације Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, спровели су статусну промену припајања након чега је Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд брисано из Регистра Агенције за привредне регистре услед припајања тог привредног друштва матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд.

Матични број је - 20053658.

Порески идентификациони број је - 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте енергетска делатност снабдевања електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

ЈП ЕПС Београд у складу са законом којим се уређује област енергетике, обавља и делатност гарантованог снабдевања електричном енергијом купаца на територији Републике Србије.

Делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично - контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са законом и Статутом.

ЈП ЕПС Београд поседује лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевања електричном енергијом број 312-137/2015-Л-І од 23.12.2015. године са роком важења 10 година од дана коначности решења о издавању лиценце и лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом број 312-149/2016-Л-І од 25.08.2016. године са роком важења до именовања гарантованог снабдевача, а најдуже 10 година.

Осим тога, ЈП ЕПС Београд поседује лиценцу за обављање енергетске делатности комбиноване производње електричне и топлотне енергије број 312-120/2016-Л-І од 10.02.2017.године, лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије број 312-119/2016-Л-І од 10.02.2017.године са изменом број 312-119/2016-Л-І од 07.09.2018.године и лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива број 311.02-121/2016-Л-І од 26.01.2017.године.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије" са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чини право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права, која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

Јавно предузеће својом имовином управља и располаже у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Службени гласник РС" број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке. Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/13, 88/13, 105/14, 104/2016, 108/2016, 113/2017 и 95/2018) на покретним стварима, јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл. 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72. став 7.) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија успоставља се својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима у складу са чланом 82. наведеног закона.

У складу са наведеним Влада РС је донела Закључак 05 Број 46-5819/2016-1 од 24.06.2016. године, Закључак 05 број 46-2714/2017 од 23. марта 2017. године о допуни Закључка 05 број 46-5819/2016-1 од 24. јуна 2016. године и Закључак број 46-252/2020-1 од 17.01.2020. године о допуни Закључка 05 број 46-5819/2016-1 од 24. јуна 2016. године о успостављању права својине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд на грађевинским објектима-пословним зградама, помоћним зградама, магацинима, гаражама, становима, отвореним и затвореним спортским објектима, објектима за одмор и рекреацију и на грађевинском земљишту на коме су изграђени ти објекти.

Осим тога, Влада је донела Закључак 05 Број 464-6442/2016 од 15.07.2016. године и Закључак 05 број 464-1391/2017 од 20.02.2017. године којим је извршена допуна Закључка од 15.07.2016. године којим су одузети објекти јавне намене од носилаца права коришћења, држалаца или фактичких корисника (ЈП ЕПС и зависна привредна друштва ЈП ЕПС) који нису у функцији обављања делатности.

Закључком 05 број 312-6573/2018-2 од 17. јула 2018. године и Закључком 05 број: 312-6046/2019 од 21.06.2019. године о допуни Закључка 05 број: 312-6573/2018-2 од 17.07.2018. године Влада је дала сагласност Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд да може у јавним евиденцијама да се упише као власник на делу производних објеката и објеката у функцији производње електричне енергије, посебним деловима објеката и земљишту за редовну употребу које ће по упису права својине бити одређено у посебном поступку.

Поред наведених, у 2019. години Влада је донела Закључак 05 број: 464-4875/2019-1 од 16.05.2019. године о престанку права коришћења Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд на неизграђеном грађевинском земљишту у својини Републике Србије на којем је у јавним евиденцијама и правима на њима као носилац права коришћења било уписано ЈП ЕПС и Закључак 05 број 464-7325/2019-1 од 25.07.2019. године о измени Закључка о престанку права коришћења ЈП ЕПС на неизграђеном грађевинском земљишту, као и Закључак 05 број: 464-5615/2019 од 13.06. 2019. године о престанку права коришћења Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд на водном земљишту и Закључак 05 број 464-73266/2019-1 од 25.07.2019.

године о престанку права коришћења Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд на пољопривредном земљишту, шумама и шумском земљишту.

Својина на дистрибутивним мрежама регулисана је одредбама Закона о енергетици („Службени гласник РС“, број 145/2014) и наведеног Закона о јавној својини.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33. став 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Програмом реорганизације утврђено је спровођење статусне промене припајања постојећих седам зависних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд, као матичном-контролном друштву, као и статусне промене припајања постојећа четири зависна-контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - петом, тако да је организовано једно друштво капитала чији је оснивач Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

ЈП ЕПС је оснивач два друштва капитала од чега једно са седиштем у Републици за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године.

У саставу Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд послује осам огранака за производњу електричне енергије и производњу угља, као и огранак који обавља делатност снабдевања купаца електричном енергијом и то: 1. Огранак РБ Колубара, Београд, 2. Огранак ТЕ-КО Костолац, Костолац, 3. Огранак ТЕНТ, Београд-Обреновац, 4. Огранак ХЕ Ђердап, Кладово, 5. Огранак Дринско-Лимске ХЕ, Бајина Башта, 6. Огранак Обновљиви извори, Београд, 7. Огранак Панонске ТЕ-ТО, Нови Сад и 8. Огранак ЕПС Снабдевање.

Друштво капитала за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд

Статусном променом припајања четири зависна привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и то: Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“ д.о.о. Нови Сад, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“ д.о.о. Краљево, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“ д.о.о. Ниш и Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“ д.о.о. Крагујевац, Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд организовано је једно друштво капитала за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чији је оснивач Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Друштво капитала за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству:

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/4-2016 од 20. јануара 2016. године основало привредно друштво „ЕПС ТРГОВИНА“ д.о.о, са седиштем у Северној

Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе 05 број 023-922/2016 од 11. фебруара 2016. године које је у поступку регистрације.

Јавно предузеће "Електропривреда Србије" Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/2-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕЛЕКТРОСЕВЕР“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, за обављање услуге снабдевања и дистрибуције електричне енергије, уз сагласност Владе 05 број 023-923/2016 од 11. фебруара 2016. године, које је регистровано и у току је обезбеђење услова за почетак рада.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, и то:

- Електропривреда Србије - Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електрокосмет“ са по Приштина,
- Јавно предузеће за производњу, прераду и транспорт угља Површински копови „Косово“ Обилић;
- Јавно предузеће за производњу термоелектричне енергије Термоелектране „Косово“ Обилић.

Организација, рад и пословање наведених јавних предузећа ускладиће се са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд поседује већинско учешће у висини од 71,90 % у капиталу Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац, матични број: 17537130, по основу конверзије потраживања у трајни улог у капитал Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац у складу са Закључком Владе 05 Број: 023-7443/2017 од 17.08. 2017. године.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва;
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године;
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstralie 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа

Према Закону о јавним предузећима органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Статутом коју именује Надзорни одбор.

Надзорни одбор Јавног предузећа има пет чланова, од којих је један председник. Председника и чланове Надзорног одбора Јавног предузећа именује Влада, под условима и на начин утврђен законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, на период од четири године, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а један члан мора бити независан члан Надзорног одбора.

Надзорни одбор у оквиру своје надлежности доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, усваја извештај о степену

реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања, усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности, усваја финансијске извештаје и консолидоване финансијске извештаје, надзире рад Директора, доноси Статут, одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, именује и разрешава чланове Комисије за ревизију, доноси акт о исплати стимулације Директора и извршног директора, закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, врши друге послове у складу са законом и Статутом.

Директор у оквиру своје надлежности представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје, доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршне директоре, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, бира директора зависног друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи, предлаже акт о исплати стимулације извршног директора, доноси акт о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, акт којим се уређује поступак за избор директора друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, као и друга општа акта, укључујући и акта која се примењују у друштву капитала чији је једини оснивач Јавно предузеће у складу са законом, врши друге послове одређене законом, овом одлуком и Статутом.



Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд именован је решењима Владе 24, број 119-14720/2014 од 20. новембра 2014. године, 24 број 119-2012/2018 од 08. марта 2018. године и 24 број 119-3022/2018 од 29. марта 2018. године.

Вршилац дужности директора ЈП ЕПС именован је Решењем Владе 24 број 119-2988/2016 од 15. марта 2016. године.

1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18 и 91/19)
Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/19)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14 и 95/18);
Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 101/2015 и 95/18 – др.закон);
Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011, 15/2016 и 104/16);
Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/11, 88/13, 105/14, 104/16, 108/16, 113/17 и 95/2018);
Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96 и "Службени гласник РС", бр. 115/05);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији ("Службени гласник РС" бр. 53/95, Службени лист СРЈ" бр 16/2001, "Службени гласник РС" бр 23/01, 20/09, 55/13 и 106/16);
Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 124/12, 14/15, 68/15)- престаје да важи 01. јула 2020. године ступањем на снагу и почетком примене Закона о јавним набавкама („Службени гласник РС“, 91/19)
Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гл. РС“, бр. 119/12, 68/15, 113/17 и 91/19);
Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 –исправка, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/2015, 99/2016, 113/17, 95/2018, 31/19 и 72/19) - посебно у делу ограничења пријема запослених;
Закон о раду („Службени гласник РС“, бр.24/2005,61/2005,54/2009,32/2013,75/2014,13/2017,113/2017 и 95/2018);
Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС" број 93/12);
Закон о улагањима („Службени гласник РС" број 89/15 и 95/2018);
Закон о заштити конкуренције ("Службени гласник РС", број 51/09, 95/13);
Закон о трговини („Службени гласник РС" број 52/19);
Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС" број 62/2014, 6/2016 и 44/18);
Закон о акцизама („Службени гласник РС“, бр. 22/01, 73/01, 80/02, 80/02 - др. закон, 43/03, 72/03, 43/04, 55/04, 135/04, 46/05, 101/05 - др. закон, 61/07, 5/09, 31/09, 101/10, 43/11, 101/11, 93/12, 119/12, 47/13, 68/14 - др. закон, 142/14, 55/15, 103/15, 5/16, 108/16, 18/18, 30/18, 5/20 и 7/20) са подзаконским актима у делу уређивања обвезник акцизе на електричну енергију;
Закон о привременом уређивању начина наплате таксе за јавни медијски сервис („Службени гласник РС“ бр. 112/2015, 108/16, 95/2018 и 86/19)
Закон о стечају („Службени гласник РС“, бр. 104/2009, 99/11, 71/12, 83/2014, 113/17, 44/18 и 95/2018) у делу који се односи на намирење потраживања субјеката у стечају;

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација ("Службени гласник РС", број 62/2006), захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, односно измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (ЕЗ) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, позната као "Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, били су у обавези да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. године. На састанку у Кишињеву је Министарски савет ЕЗ расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије, са циљем да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом ("Службени гласник РС", број 63/13 и 91/2018);

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача, привременог повлашћеног произвођача и произвођача електричне енергије из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС" број 56/16, 60/17, 44/18 и 54/19);

Уредба о подстицајним мерама за производњу електричне енергије из обновљивих извора и из високоефикасне комбиноване производње електричне и топлотне енергије („Службени гласник РС" број 56/16, 60/17 и 91/2018);

Уредба о уговору о откупу електричне енергије („Службени гласник РС" број 56/16 и 61/17);

Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС" број 113/15, 59/18);

Правилник о енергетској дозволи („Службени гласник РС" број 15/2015 и 44/18);

Правилник о лиценци за обављање енергетских делатности и сертификацији („Сл. гласник РС" број 87/15);

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС" број 65/15 и 10/17);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12, 123/12, 116/14, 109/2015, 98/16, 99/2018 и 4/2019);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/2015, 98/16 и 99/2018);

Методологија за одређивање цена електричне енергије за грантовано снабдевање („Службени гласник РС" број 84/14, 109/15, 105/16 и 99/2018);

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС", бр. 2/2014);

Уредба о гаранцији порекла („Службени гласник РС", бр. 82/2017);

Правилник о начину вођења поступка и изрицању мера и вођење регистра изречених мера („Службени гласник РС" број 35/16);

Одлука о поступку остваривања права крајњег купца на приступ подацима о сопственој потрошњи електричне енергије и природног гаса (одлука је објављена на интернет страници Агенције 28. јула 2016. године).

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14, 46/15, 112/2015 и 20/2016) са пратећим подзаконским актима;

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10, 115/14 и 112/2015);

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ број 135/04, 36/09);

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04, 88/10);

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС“ број 36/09, 10/13);

Закон о заштити природе („Службени гласник РС“ број 36/09,88/10, 91/10, 14/2016 и 95/2018);

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10);

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10,14/2016 и 95/2018);

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Службени гласник РС" број 135/04, 25/15);

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04, 36/09, 72/09, 43/11, 14/2016, 76/2018 и 95/2018);

Доха амандмани на Кјото Протокол уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 2/17);

Протокол о регистрима испуштања и преноса загађујућих материја уз Конвенцију о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 8/11).

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС;

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС" број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја;

Закључак Владе о усвајању Националног акционог плана за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

Инсталисани капацитети

MW	Инсталисана нето снага			
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%
Термоелектране на угљ	5.314	61,7	4.079	55,2
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	297	3,4	297	4,0
Хидроелектране	3.007	34,9	3.007	40,7
Укупно електране ЕПС-а	8.618	100,0	7.383	100,0

мил. t	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49	40

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4. Број запослених

	Реализација 31.12.2019	План 31.12.2020.	План 31.12.2021.	План 31.12.2022.
ЈП ЕПС	24.169	25.298	25.840	26.362
ЈП са Космета	3.361	3.326	3.290	3.242
Укупно	27.530	28.624	29.130	29.604

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЈП ЕПС. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују

адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЈП ЕПС да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЈП ЕПС развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

У оквиру укупног броја запослених кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Планирана динамика запошљавања у периоду 2020-2022, извршиће се у складу са важећим законским и подзаконским актима којима се уређује ова област - Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09... 72/2019) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/2013...50/2020), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури. Уколико се укаже потреба да, због процеса рада, укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Планирани број радника је утврђен на основу сагледаног могућег одлива запослених и занављања кадрова који су неопходни у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја.

Детаљније у прилогу 1

2. Макроекономске претпоставке за израду Програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2020-2022.г.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за период 2020-2022. год. утврђен је полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Ревидираној фискалној стратегији за 2020. годину са пројекцијама за 2021. и 2022. годину, актуелних општих услова пословања и процена у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а.

3. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Приоритетне активности које ће се спроводити у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања су:

1. Организационо усклађивање у ЕПС Групи спровођењем евентуално нове статусне промене и унапређењем корпоративног управљања
2. Промена правне форме из јавног предузећа у акционарско друштво
3. Заједничко улагање са стратешким партнерима за реализацију приоритетних инвестиционих подухвата
4. Усаглашавање организације, рада и пословања јавних предузећа са седиштем на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија.

Детаљније у прилогу 15

4. План производње и испоруке за 2020-2022. годину

4.1. Производни план

На основу остварених потреба за електричном енергијом, расположивих капацитета за производњу електричне енергије, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремонта и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2020-2022. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а.

Планирани производни резултати

	Јединица мере	Остварење 2019	Измене и допуне плана			Индекси		
			2020	2021	2022	4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Производња електричне енергије	GWh	33.482	33.525	35.396	36.479	100	106	103
2 Производња угља	000 t	38.174	38.983	38.950	39.600	102	100	102
3 Производња топлотне енергије	GWh	1.169	1.108	1.326	1.339	95	120	101
4 Производња технолошке паре	000 t	270	326	317	317	121	97	100

План производње електричне енергије (GWh)

		Остварење 2019	Измене и допуне плана			Индекси		
			2020	2021	2022	3/2	4/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8	
1	Хидроелектране	9.976	9.021	9.536	11.146	90	106	117
2	Термоелектране	23.506	24.504	25.860	25.169	104	106	97
3	Ветроелектране	0	0	0	150	0	0	0
4	Соларне електране	0	0	0	14	0	0	0
Укупно капацитети ЕПС-а		33.482	33.525	35.396	36.479	100	106	103

Планом за 2020-2022. годину предвиђено је да се у 2020. години сопственом производњом електричне енергије обезбеди 33.525 GWh, што је на нивоу остварене производње у 2019. години.

Детаљније у Прилогу 2

4.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2020-2022. годину.

План испорука електричне енергије (GWh)

	Остварење	Измене и допуне плана			Индекси			Структура у %			
	2019	2020	2021	2022	3/2	4/3	5/4	Остварење 2019	План 2020	План 2021	План 2022
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Испорука за гарантовано снабдевање	14.636	15.255	14.951	14.776	104	98	99	40,8	43,1	39,6	38,2
Испорука за комерцијално и резервно снабдевање	13.086	12.118	12.775	13.209	93	105	103	36,5	34,2	33,9	34,1
Испорука ПД "ЕПС Дистрибуција"	3.591	3.434	3.210	3.152	96	93	98	10,0	9,7	8,5	8,1
Испорука ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	521	532	530	530	102	100	100	1,5	1,5	1,4	1,4
Трговина електричном енергијом	1.560	1.682	3.560	4.528	108	212	127	4,3	4,7	9,4	11,7
Испорука Електропривреди РС - дугорочни уговор	64	5	6	6	8	105	100	0,2	0,0	0,0	0,0
Испорука ЈП Електрокомет	269	224	191	192	83	85	101	0,8	0,6	0,5	0,5
Сопствена потрошња ЈП ЕПС	2.163	2.170	2.487	2.302	100	115	93	6,0	6,1	6,6	5,9
Укупно	35.890	35.421	37.710	38.695	99	106	103	100,0	100,0	100,0	100,0

4.3. План трговине електричном енергијом

Трговање електричном енергијом у ЈП ЕПС се обавља у циљу уравнотежења и оптимизације ЕЕП. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕЕП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

У 2020-2022.г. поред директне трговине ЈП ЕПС, планирана је и трговина електричном енергијом посредством зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом „ЕПС Трговање“ са седиштем у Словенији.

4.4. План производње и пласмана угља

Измене и допуне биланса производње угља за 2020-2022. годину утврђене су полазећи од:

- остварене производње угља на површинским коповима у првом кварталу 2020.г.
- расположивих количина и квалитета откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају првог квартала 2020.г. и количина угља које ће бити откривене у току 2020.г., под претпоставком да се оствари биланс откритке
- потребних количина и квалитета угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2020. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу.

План производње угља

	Јединица мере	Остварење	Измене и допуне плана			Индекси		
		2019	2020	2021	2022	4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Производња угља	000 т	38.174	38.983	38.950	39.600	102	100	102

Производња угља за 2020. годину је планирана у износу од 39,0 мил.тона, што је за 2% више од остварене производње у 2019. години. Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 3

4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

1	Јединица мере	Остварење 2019	Измене и допуне			Индекси		
			2020	2021	2022	4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Топлотна енергија	GWh	1.169	1.108	1.326	1.339	95	120	101
Технолошка пара	000 т	270	326	317	317	121	97	100

План за 2020-2022. годину је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије. Планом за 2020. годину је предвиђена мања производња топлотне енергије за 5% у односу на остварену производњу за 2019. годину. План производње технолошке паре за 2020. годину већи је за 21% у односу на остварену производњу за 2019. годину.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

1	Јединица мере	Остварење 2019.		Измене и допуне 2020.		Измене и допуне 2021.		Измене и допуне 2022.		Индекси					
		Екстерно у ЕПС-у	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	5/3	6/4	7/5	8/6	9/7	10/8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Топлотна енергија	GWh	1.113	56	1.042	66	1.262	64	1.274	64	94	118	121	98	101	100
Технолошка пара	000 т	75	195	97	229	70	247	70	247	129	117	72	108	100	100

5. План реализације техничких програма

5.1. План одржавања

План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2020-2022. године

План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2020-2022. године је усаглашен са Дугорочним Планом развоја Електропривреде Србије у периоду од 2019. до 2029. године.

Планом одржавања у пословној области Производње енергије за период 2020. - 2022. године предвиђено је да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2020. години

На основу ЕЕП, техничког стања постројења и сагледаних радова у 2020. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухватају текуће и ремонтно одржавање производних капацитета.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи планиране активности превентивног и интервентног одржавања.
- Ремонтне активности: стандардни и продужени ремонти.

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2020. години су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А2, Б1 и Б2
- ТЕ Колубара А3 и А5
- ТЕ Морава А1
- ТЕ Костолац Б1 и Б2
- ТЕ-ТО Нови Сад А1 и А2

Напомена: Ремонт блокова А1 и А2 у ТЕ Колубара није планиран у 2020. Години, као ни блока А4 (блок је ван погона од 2009. Године). Ремонт блокова у ТЕ-ТО Зрењанин и ТЕ-ТО Сремска Митровица такође није планиран због неангажовања у производњи електричне енергије последњих неколико година. Планирано је појачано текуће одржавање блокова ТЕ Колубара А1 и А2 због ангажовања током грејне сезоне.

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 – А1, А2 (КСР на 2.000 h и 4.000 h), А4 и А6.
- ХЕ Ђердап 2 А1, А2 и од А5 до А10.
- Власинске ХЕ: ХЕ Врла 1- А1, А2, А3 и А4; ХЕ Врла 2 – А1 и А2; ХЕ Врла 3 – А1 и А2; ХЕ Врла 4 – А1 и А2; ПАП Лисина – на пумпним агрегатима П1 и П2

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

Дринске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта – А1, А2 и А4
- РХЕ Б.Башта – П1/Т1 и П2/Т2
- ХЕ Зворник: А1, А2, А3 и А4 (преглед пред истек гарантног рока)

Лимске ХЕ:

- ХЕ Кокин Брод – А1 и А2
- ХЕ Бистрица – А1 и А2
- ХЕ Потпећ – А1, А2 и А3
- ХЕ Увац – А1

ХЕ Електроморава:

- ХЕ Овчар Бања – А1 и А2
- ХЕ Међувршје – А1, А2 и А3

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А1 -83 дана; замена проточног дела турбине ВП, ремонт турбине СП
- ТЕНТ А3 -60 дана; замена комора ПР б и преструјних паровода
- ТЕНТ А4-45 дана; замена решетке за догоривање-роста
- ТЕНТ А5 и А6-по 35 дана због прикључења на ОДГ систем у изградњи
- ТЕ Морава-44 дана; замена кондензаторских цеви
- ТЕ Костолац А1-65 дана; ревизија турбине ВП и турбине НП
- ТЕ Костолац А2-70 дана; капитални ремонт турбине.

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 – А5

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта – А3.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2021. години

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи стално превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни и продужени ремонти

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2021. години су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А1, А2, А3, А4, А5, А6 и Б2
- ТЕ Колубара А3 и А5
- ТЕ Морава А1
- ТЕ Костолац А1, А2, Б1 и Б2
- ТЕ-ТО Нови Сад А1 и А2

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 - А1, А2 (КСР на 8.000 h и по истеку гарантног периода), А4, А5 и А6
- ХЕ Ђердап 2 – од А1 до А8
- Власинске ХЕ: ХЕ Врла 1- А1, А2, А3 и А4; ХЕ Врла 2 - А1 и А2; ХЕ Врла 3 - А2; ХЕ Врла 4 - А1 и А2; ПАП Лисина- на пумпним агрегатима П1 и П2.
- ХЕ Пирот - А1 и А2

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

Дринске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта - А1, А2 и А3
- РХЕ Б.Башта – П1/Т1 и П2/Т2
- ХЕ Зворник - А2, А3 и А4

Лимске ХЕ:

- ХЕ Кокин Брод - А1 и А2
- ХЕ Бистрица - А1 и А2
- ХЕ Потпећ - А1, А2 и А3
- ХЕ Увац - А1

ХЕ Електроморава:

- ХЕ Овчар Бања - А1 и А2
- ХЕ Међувршје – А1, А2 и А3

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ Б1 (200 дана); ревитализација блока

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта - А4
- ХЕ Зворник - А1

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2022. години

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи стално превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни и продужени ремонти.

Стандардни ременти у трајању до 30 дана у 2021. години су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А1, А3, А4, А6, Б1 и Б2
- ТЕ Колубара А3 и А5
- ТЕ Морава А1
- ТЕ Костолац А1, Б1 и Б2
- ТЕ-ТО Нови Сад А1 и А2

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 - А2, А3 (КСР на 2.000 и 4.000 h), А4, А5 и А6
- ХЕ Ђердап 2 - од А1 до А4 и од А7 до А10
- Власинске ХЕ - ХЕ Врла 1- А1, А2, А3 и А4; ХЕ Врла 2 - А1 и А2; ХЕ Врла 3 - А1; ХЕ Врла 4 - А2; ПАП Лисина - на пумпним постројењима П1 и П2
- ХЕ Пирот - А1 и А2

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

Дринске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта: А1, А2, А3 и А4
- РХЕ Б.Башта: П2/Т2
- ХЕ Зворник: А1, А3 и А4

Лимске ХЕ:

- ХЕ Кокин Брод - А1 и А2
- ХЕ Бистрица - А1 и А2
- ХЕ Потпећ - А1, А2 и А3
- ХЕ Увац - А1

ХЕ Електроморава:

- ХЕ Овчар Бања - А1 и А2
- ХЕ Међувршје - А1, А2 и А3

Продужени ременти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А5 (140 дана); капитални ремонт турбине и уградња секундарних мера редукције азотних оксида
- ТЕНТ А2 (300 дана/2020. године и 60 дана/2023. године); ревитализација комплетног блока са еколошким захтевима и продужење животног века постројења
- ТЕ Костолац А2 (240 дана) ; ревитализација постројења и еколошки захтеви

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 - А1

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

- ХЕ Зворник - А2

План одржавања рударских капацитета

За 2020. годину је предвиђено да се настављањем ревитализација, реконструкција и модернизација, стање рударских капацитета даље побољшава, те да се и даљом доследном применом превентивног одржавања, а нарочито добром техничком дијагностиком која је услов спровођења одржавања по стању, постројења одрже у задовољавајућем техничком стању и да се тиме обезбеди поузданија експлатација, уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину. Тренд реконструкција и модернизација опреме наставиће се и у 2021. и 2022. години.

У току је набавка нових транспортера са гуменом траком Б=1600 за Ровршинске копове Поље Е, Поље Г и ПК Радљево у РБ Колубари у укупној вредности приближно 6.000.000.000 динара. Ради се о набавци шест погонских станица са комплетном припадајућом трасом у укупној дужини од 17 км.

У 2019. години је отворен нови површински коп Радљево где је започето са откопавањем откривке а у 2022. години је план да се започне и са производњом угља са овог копа.

Такође у току је и транспорт преостале опреме коришћеног багера и одлагача капацитета 3150 m³/h који је првобитно био намењен за потребе ПК Радљево, а након пристизања опреме биће монтиран за потребе Површинског копа Дрмно.

У току је припрема за набавку нових БТО система капацитета 6600 m³/h за потребе отварања ПК Радљево и ПК Поље Е.

Тренд набавке стратешких оригиналних резервних делова и опреме од произвођача опреме (КРУПП, ТАКРАФ и остали) који је започет у 2019. години биће настављен и у 2020, 2021. и 2022. години.

При утврђивању обима и динамике радова полази се од сагледавања укупног стања постројења, анализе и процене степена реализације прошлогодишњег програма ремонта и санација, као и текућег одржавања, могућности обезбеђења финансијских средстава и потребног времена за припрему и реализацију планираних послова као и неопходности да се производњом из властитих ресурса у што већој мери задовоље билансне потребе за електричном енергијом. Такође је уважено опредељење да се плански застоји рударске опреме ради ремонта сведу на што мању меру, водећи рачуна о неопходним техничким захтевима, да би се избегли поремећаји у функционисању ЕЕС и снабдевању електрана угљем.

И поред значајних активности на превентивном одржавању и спровођењу програма дијагностичких испитивања стања постројења, због старости појединих постројења и преосталог радног века, неопходно је планирати набавку стратешких резервних делова и кључних елемената постројења како би се у случају квара избегли дужи неплански застоји.

Веома је важно да се достигнути ниво расположивости опреме и постројења, задржи и у наредном периоду, а што се постиже редовним циклусима планског одржавања.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- Оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- Потребе за производњом угља ради уравнотежења електроенергетског биланса у појединим периодима текуће године,
- Усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина, односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

Детаљније у прилогу 4

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавање информационо-комуникационе опреме ЈП ЕПС и привредних друштава је исказано у оквиру посебног Програма одржавања информациононих, телекомуникационих и пратећих технолошких система. По свом обиму, обухватило је ЈП ЕПС и огранке за производњу електричне енергије и угља, као и техничке центре издвојене из ОДС ЕПС Дистрибуције јануара 2016. године и новог огранка ЕПС Снабдевања, почев од јуна 2016. године.

Иако по обиму потребних и расположивих средстава одржавање у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) представља тек неколико процената укупних средстава одржавања, његов значај као критичног ресурса је далеко већи, а потенцијално нефункционисања управљачких, информациононих и телекомуникационих система угрожава цео производни и дистрибутивни систем ЕПС-а, као и зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом.

У сагласности са већ постојећим дефиницијама, подељено је на текуће и инвестиционо одржавање пословних и техничких информационих система, телекомуникационих и осталих технолошких система. Са технолошке стране основне целине за ИКТ одржавање су везане за одржавање ИТ хардвера (серверске и сториц инфраструктуре), САН и ЛАН мрежне инфраструктуре, уређаја за напајање, климатизацију Дата центара, софтвера, уређаја за напајање у телекомуникационој мрежи, система за синхронизацију, телекомуникационе мреже преноса, ИП МПЛС мреже ЈП ЕПС-а и ИКТ сервиса.

Делови опреме који се одржавају су изразито различити и хетерогени, старости од неколико до десетак година. Због кратког технолошког века ИКТ опреме, њено континуирано одржавање у дужем временском периоду представља посебан проблем, тако да је стандардизација и хомогенизација ИКТ опреме у ЈП ЕПС предмет посебних анализа. Активности одржавања се углавном реализују кроз годишње уговоре за превентивно и корективно одржавање, техничку подршку са или без поправке неисправних модула и различитим модалитетима уговора сервисног нивоа.

Тенденција је да се након истека постојећих уговора о одржавању бивших зависних привредних друштава, склапају уговори у оквиру ЈП ЕПС-а са обједињеним одржавањем исте или сличне опреме, у обиму у коме је то функционално могуће. Активности око склапања обједињених уговора о ИКТ одржавању који третирају организационе целине са опремом истог произвођача, односно истим сервисним услугама која су започета, посебно ће бити интензивирани у току 2020. године.

5.2. План инвестиција

Изменама и допунама плана инвестиција за период 2020-2022. године предвиђено је да се инвестиционе активности приоритетно усмере на очување сигурности снабдевања - квалитетно и поуздано снабдевање електричном енергијом тарифних и комерцијалних купаца Електропривреде Србије. При планирању су узети у обзир еколошки захтеви, као и потребе за замену, реконструкцију и модернизацију постојеће опреме и електроенергетских објеката. Приоритет је обезбедити одржавање достигнутог нивоа производње и параметара поузданости електроенергетског система.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, на изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања заменских капацитета, с обзиром на то да је производња угља постала лимитирајући фактор производње електричне енергије у термоелектранама; затим са наглашеним активностима на развоју, модернизацији и аутоматизацији дистрибутивне мреже, ради смањења техничких и нетехничких губитака.

Процес започињања преговора са ЕУ, за ЈП ЕПС, у односу на раније годишње планове, представља додатну активност, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Инвестиционе активности у периоду 2020-2022. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена средства, или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, током периода 2020-2022. године могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора. Приоритетним улагањима се сматрају следећа:

- реализација започетих активности у 2019. години, чији је наставак реализације предвиђен и у периоду 2020-2022. године, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације на подручју РБ Колубара и ТЕ - КО Костолац, како би се обезбедили предуслови за даљи развој површинских копова,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за површинске копове у РБ Колубара,
- рударско грађевински радови на санацији клизишта и инфраструктурни радови,

- Пуштање система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена, као и започињање активности за источни део колубарског басена и костолачког басена,
- стварање услова за подизање производње угља са 2 милиона тона на 5 милиона тона годишње, на ПК Поље Ц,
- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији рада ПК Поље Ц и ПК Поље Г, као и отварања ПК Поље Е,
- стварање услова за отварање ПК Поље Е и наставак активности на развоју новоотвореног ПК Радљево,
- ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- набавка опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње) за ПК Дрмно, VI БТО систем пуштен је у рад крајем 2019. године,
- изградња објеката и набавка опреме система за одводњавање за заштиту ПК Дрмно од површинских и подземних вода,
- припремне активности на ревитализацији ТЕ Костолац А1 и А2,
- завршетак извођења радова за пројекат изградње индустријског колосека у ТЕ Костолац Б,
- наставак реализације пројекта Друга фаза пакета пројеката Костолац Б, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW и набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње),
- наставак активности на реализацији пројекта Реконструкција система за отпелељивање на ТЕНТ А,
- активности везане за топлификацију Београда са блокова ТЕНТ А3-А6,
- наставак активности на пројекту Одсумпоравање димних гасова на ТЕНТ А3-А6,
- припремне активности на ревитализацији ТЕНТ А1 и А2,
- наставак активности на реализацији пројекта изградње пристаништа на локацији ТЕНТ А
- активности на другој фази ревитализације ТЕНТ Б1,
- активности на реализацији пројекта изградње пристаништа на локацији ТЕНТ Б,
- наставак активности на реализацији пројекта изградње ТЕ Колубара Б,
- у циљу усклађивања рада постројења ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А са Националним планом за смањење емисија (NERP), планирано је коришћење механизма „on-going investments“. С тим у вези, ЈП ЕПС планира да пројекте одсумпоравања у ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А финансира из сопствених и кредитних средстава, обезбеђених у оквиру Плана инвестиција за период 2020-2022. година,
- наставак ревитализације ХЕ Ђердап 1, и замена опреме на приобаљу са одржавањем система заштите,
- ревитализација ХЕ Ђердап 2 са повећањем садашње инсталисане снаге од 270 MW на 320 MW у периоду од 2022-2032. године,
- наставак активности на ревитализацији Власинских ХЕ,
- наставак радова и завршетак пројекта ревитализације ХЕ Зворник,
- припремне активности за почетак ревитализације РХЕ Бајина Башта (финансирање је предвиђено из сопствених средстава),
- припремне активности за реконструкцију Лимских ХЕ и то: уградње четвртог агрегата ХЕ Потпећ, ревитализације ХЕ Потпећ, као и ревитализације ХЕ Бистрица (финансирање је предвиђено из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања),
- покретање нових и наставак пројеката са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ,
- наставак пројекта реконструкције МХЕ у власништву ЈП ЕПС, као и изградње две нове МХЕ на водопривредним бранама (финансирање из кредита),
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целости,

Укупна планирана средства за инвестиције за 2020. годину у ЈП ЕПС су 63,8 милијарди динара, од чега је 33,7 милијарди динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2021. годину у ЈП ЕПС су 116,1 милијарди динара, од чега је 56,6 милијарде динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2022. годину у ЈП ЕПС су 108,5 милијарди динара, од чега је 57,1 милијарди динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за период 2020-2022. године у ЈП ЕПС су 288,4 милијарди динара, од чега је 147,4 милијарди динара из средстава ЕПС-а.

Детаљније у прилогу 5

5.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ. Планирана средства износе: за 2020. годину 5,1 млрд. динара, за 2021. годину 7,2 млрд. динара и за 2022. годину 7,4 млрд. динара.

Детаљније у прилогу 6

5.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2020-2022. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација. Утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Детаљније у прилогу 14

6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ послује као јединствен уређен систем, усклађен са међународним стандардима. Континуираним усавршавањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварује се Политика ИМС и успостављени Циљеви система менаџмента у функцији реализације Пословне политике и Циљева предузећа.

Пословање ЈП ЕПС утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање предузећа тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЈП ЕПС.

Кључни циљеви Програма унапређења ИМС су: континуално преиспитивање и унапређење кључних процеса, идентификација и документовање модификованих и нових процеса, њихових активности и одговорности, дефинисање параметара процеса, издвајање кључних параметара, њихово континуално мерење и израда анализе утицаја као и идентификовање и оцена аспеката и ризика. Такође, циљ је и оптимално уређивање процеса и активности који се одвијају између најширих организационих целина који чине ЈП ЕПС, ради постизања очекиваних/планираних пословних резултата.

Главни циљ унапређења интегрисаних система менаџмента у ЈП ЕПС јесте остварење заједничког тј. групног сертификата ИМС, корпоративни сертификат Управе ЈП ЕПС и подсертификати оранака и техничких центара ЈП ЕПС који су међусобно повезани у складу са захтевима стандарда.

На тај начин стварамо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима у препознатом контексту организације са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. Добро дефинисане процедуре и њихова пуна примена ће спречити појављивање грешака у процесима, допринеће већој ефикасности, уштедама, оптимизацији перформанси процеса, већу уређеност пословно техничког система, благовремено препознавање прилика и могућности, избегавање и минимизирање ризика.

Детаљније у прилогу 7

7. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије ће у процесу реструктурисања и корпоративизације, у условима либерализованог тржишта електричне енергије, унапредити комуникацију са јавношћу како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности, биле упознате са свим организационим и другим променама кроз које пролази највећи и најважнији енергетски систем у Србији.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Електропривреди Србије да постане регионални лидер и значајан учесник на регионалном и европском електроенергетском тржишту, неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према процесима кроз које пролази ЕПС.

Најважнији представници јавности су Влада Србије и надлежни државни органи, Енергетска заједница југоисточне Европе, енергетске институције у ЕУ, политичке странке, локалне самоуправе, медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени. Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима ЕПС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и купци електричне енергије.

Стратегија комуникације Електропривреде Србије са јавношћу утврђује којим каналима и алатима комуникације ће се комуницирати. Циљ Стратегије комуникације је да унапреди односе са кључним јавностима, изгради и очува имиџ, управља репутацијом, унапреди односе са купцима и пословном јавношћу и креира интерно јавно миљење које је неопходно за успешну реализацију процеса реструктурисања компаније.

У реализацији стратегије комуникације биће примењивани сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара компанији (Company tour), друштвени догађаји (сајамски наступи, округли столови, панели, трибине, конференције...), промоција донација и друштвено одговорног пословања, интернет сајт компаније, интерни портал, компанијски лист, корпоративни блогови, компанијске публикације и састанци.

Детаљније у прилогу 8

8. Програм маркетиншких активности

Основни маркетиншки циљ ЈП ЕПС је да унапреди комуникацију са тржиштем и да ради на развоју позитивног имиџа компаније. Све активности треба да буду усмерене ка унапређењу односа са купцима и тржиштем.

ЈП ЕПС континуирано ради на развоју брэнда „Електропривреда Србије“ и у том циљу у наредном периоду биће спроведено низ активности: јасним и креативним визуелним решењима тржишту ће бити предочене

најважније вредности којима смо у свом пословању вођени; координисаним и централизованим едукативним и продајним кампањама које су усмерене ка различитим категоријама купаца, приближаваћемо се купцу и препознавати његове потребе; присуством на сајмовима и стручним скуповима представљаћемо своје програме и акције различитим јавностима; израдом аудио и штампаног садржаја промовисаћемо компанију и њене вредности.

Осим купаца електричне енергије, ЈП ЕПС успоставља значајне односе и са купцима угља.

ЈП ЕПС ће промовисати теме из области енергетске ефикасности која је препозната као најјефтинији и најбржи начин постизања циљева одрживог развоја. У том циљу, спроводиће бројне активности и акције ради подизања свести циљане јавности о значају енергетске ефикасности. Промовисање мера, припрема различитог материјала и пласирање путем различитих канала комуникације.

У циљу подршке пословним активностима ЈП ЕПС и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЈП ЕПС, средства предвиђена за период од 2020. до 2022. године односе се на следеће:

- Унапређење односа са купцима и реализација Програма лојалности за купце;
- Закуп штампаних и електронских медија са локалном и националном покривеношћу (узимајући у обзир потребе огранака и ЈП ЕПС);
- Продукција видео и аудио садржаја (ТВ и радијске рекламе, корпоративни филмови и сл.);
- Унапређење дигиталне комуникације са купцима (унапређење и развој интернет странице и апликација);
- Дизајн и продукција штампаних промотивних материјала и материјала неопходних за уређење екстеријера и ентеријера;
- Продукција промотивних материјала и пословне галантерије;
- Организовање наступа на сајмовима и стручним скуповима (које подразумева активности од закупа простора до организовања људства и припреме свих материјала).

Средства предвиђена за ове намене у периоду од 2020. до 2022. године износе по годинама: 2020. – 130.500.000 РСД; 2021. – 159.800.000 РСД; 2022. – 159.800.000 РСД и као таква су предвиђена за реализацију наведених активности како ЈП ЕПС тако и свих огранака.

		RSD		
Р.бр.	НАЗИВ АКТИВНОСТИ	2020.	2021.	2022.
1	Продукција штампаних садржаја и материјала	64.000.000	64.000.000	64.000.000
2	Рекламе (закуп медија, промо артикли, дигиталне комуникације)	51.000.000	60.000.000	60.000.000
3	Сајамски и конференцијски наступи	2.500.000	5.500.000	5.500.000
4	Остале маркетиншке активности	13.000.000	30.300.000	30.300.000
	Укупно	130.500.000	159.800.000	159.800.000

Наведене активности ће омогућити ЈП ЕПС да задржи лидерску позицију на тржишту, унапреди комуникацију са купцима и развија позитивну слику у јавности.

9. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2020-2022. години има за циљ да доприноси модернизацији и трансформацији ЈП ЕПС у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације запослених, стандардизацију пословних процеса, увођење процедура рада и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЈП ЕПС.

У складу са изменама Статута ЈП ЕПС у току 2016. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса дефинисани су процедурама на нивоу ЈП ЕПС, што обезбеђује једнообразно поступање у ЈП ЕПС. Увођење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима и обрачун зарада омогућава унификацију свих пословних процеса на нивоу ЈП ЕПС.

Као приоритетне активности препознате су преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЈП ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЈП ЕПС. У наредном периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити, контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупредивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЈП ЕПС ће и у периоду 2020-2022. година наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања.

Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЈП ЕПС.

У циљу привлачења младих висококвалификованих кадрова, ЈП ЕПС је склопио споразуме о сарадњи са високошколским установама који образују профиле стручњака најпотребније овом предузећу. Ови споразуми, у складу са потребама и могућностима предузећа, омогућавају стручну праксу студената свих година студија у свим деловима ЈП ЕПС као и сарадњу на пројектима. Наведене активности ће се наставити и у наредном периоду, а упоредо са тим и учешће ЈП ЕПС у међународној размени студената омогућавањем стручне праксе страних студената посредством ИАЕСТЕ Србија, што иначе чинимо већ дуги низ година.

Са друге стране, редовне потребе за попуњавањем упражњених радних места задовољаваће се и даље превасходно интерним конкурсима, све док су актуелни прописи који ограничавају запошљавање у јавном сектору. На тај начин, многе колеге ће добити прилику да промене радно место у складу са својим искуством, квалификацијама и преференцијама.

ЈП ЕПС наставља годинама актуелну сарадњу са средњим стручним школама обезбеђујући њиховим ученицима услове за обављање практичне наставе и наставе у блоку, а активно смо се укључили и у Програм дуалног образовања за одређене образовне профиле. У 2019. години обучени су инструктори у дуалном образовању за образовне профиле уписане у прве две генерације. У школској 2019/20. години прва генерација ученика почиње учење кроз рад у гранцима и техничким центрима ЈП ЕПС, а у питању су образовни профили електромонтер мрежа и постројења, електричар и бравар заваривач.

Потребе за стручним оспособљавањем и усавршавањем запослених, поред досадашњих начина који се огледају у упућивању на отворене обуке и стручне скупове у земљи и иностранству, стицању и обнављању лиценци, задовољаваће се и ангажовањем сопствених ресурса и организовањем интерних обука, радионица и презентација.

10. Стручно оспособљавање и усавршавање

ЈП ЕПС ће и у наредном периоду улагати у развој својих запослених, превасходно у обуке којима се унапређују знања и вештине и подиже обим и квалитет радног учинка. Планирано је и учешће наших запослених у раду стручних скупова из различитих области, где учествују као аутори стручних радова, али и упознају се са новинама у својој струци и новим прописима. Стицање и обнављање лиценци је предуслов за обављање

многих послова у ЈП ЕПС и планира се на годишњем нивоу за сва лица која раде на радним местима на којима се овај услов захтева.

Планирана средства за стручно оспособљавање и усавршавање запослених у ЈП ЕПС за период 2020-2022.

ЈП ЕПС	ОБУКЕ	ОБРАЗОВАЊЕ	СТРУЧНИ ИСПИТИ И ЛИЦЕНЦЕ	СТРУЧНИ СКУПОВИ	RSD
					УКУПНО
2020. година	14.397.800,00	30.000,00	14.935.380,00	51.973.336,00	81.336.516,00
2021. година	62.758.280,00	30.000,00	14.935.380,00	51.973.336,00	129.696.996,00
2022. година	62.758.280,00	30.000,00	14.935.380,00	51.973.336,00	129.696.996,00

11. Пословни информациони систем

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у периоду 2020-2022. година су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута
- Пуна имплементација SAP HCM модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Наставак имплементације јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ (билинг) за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу логичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Формирање система за интеграцију билинга са Смарт Грид окружењем.
- Наставак имплементације МДМ пројекта – успостављање јединствених шифарника пословних партнера, материјала, услуга, постројења и опреме за ЕПС групу
- Напредно финансијско извештавање из Мастер Базе Купаца и формирање Мастер Базе техничких података из ОДС
- Даљи развој система за сегментацију тржишта
- Наставак имплементације и надоградња јединственог информационог система за управљање пословном документацијом
- Пуна примена имплементираних система за праћење седница Надзорног одбора – апликација Еседнице
- Унапређење постојећег окружење за размену електронске поште и увођење нових сервиса у јединствено доменско окружење
- Унапређење и надоградња постојеће SharePoint инфраструктуре уз увођење нових сервиса за кориснике
- Централизација и консолидација лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Пуна примена имплементираних сервиса и „корпоративног имиџа“ након реализације пројекта унапређења основне ИТ инфраструктуре, и интеграције свих запослених и организационих делова у систему ЕПС у јединствену доменску организацију и корпоративни систем за размену електронске поште, коришћењем најновијих Microsoft серверских и cloud технологија
- Консолидација комплексне и изоловане ИКТ инфраструктуре и изградња поуздане и високо доступне инфраструктуре јединственог Дата центра у систему ЕПС уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за виртуализацију, као кључан корак у оквиру Стратегије унапређења ефикасности и продуктивности ИКТ
- Имплементација корпоративног Identity Management решења и Service desk-а као основе за централизовано управљање корисничким налозима и идентитетима, заштиту информационог система

кроз јединствену аутентификацију (single sign-on) свих запослених у систему ЕПС, и квалитетну подршку корисницима у складу са Политиком безбедности информационог система

- Имплементација система корпоративне безбедности и приоритетни модули и сервиси за сегменте ИКТ безбедности система и података.

Пуна имплементација система за предикцију потрошње електричне енергије као информационог система за подршку трговини електричном енергијом.

Наставак развоја јединственог система за управљање пословном документацијом, увођењем модула за електронску размену интерних докумената, модула e-procurement-a, односно дигитализације архиве.

Увођење система за подршку аналитици и пословном извештавању која треба да обухвати како финансијске извештаје, тако и различите показатеље успеха који се односе на делатности производње угља, производње енергије, дистрибуције, трговине и снабдевања електричном енергијом.

Имплементација система за повезивање пословних апликација и сервиса, Enterprise Service Bus платформа, базирана на Oracle технологији. За реализацију интеграционих пројеката убудуће ће се користити OSB платформа, која представља централизовано место интеграција свих апликација и извора података.

Детаљније у прилогу 12

12. План финансијског резултата

Финансијски резултати за период 2020-2022.г. планирани су на основу макроекономских претпоставки, планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, историјских података и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Расподела добити, односно покриће губитака Јавног предузећа утврђују се у складу са законом. Јавно предузеће је дужно да део остварене добити по завршном рачуну за претходну годину, у висини и року који се утврђује законом, уплати у буџет Републике Србије, или у складу са Законом о буџету Републике Србије искористи за покриће губитка, а на тај начин обезбеђена додатна ликвидна средства употреби за финансирање инвестиција.

Уколико постоје расположива средства, део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са законом и Колективним уговором. Одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитака Јавног предузећа доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача.

Биланс Успеха

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по актуелним ценама. У изменама и допунама извршено је смањење прихода услед утицаја ванредног стања због пандемије COVID – 19, на потрошњу електричне енергије и на кретање цена електричне енергије на слободном тржишту.

Детаљније у прилогу 13

Планирани приход од електричне енергије за 2020.г. износи 250.734 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфела, актуелног ценовника за продају електричне енергије купцима са правом на гарантовано снабдевање, уговорених цена за комерцијално и резервно снабдевање, тржишних цена за испоруку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном и преносном систему, тржишних цена за испоруку електричне енергије лиценцираним купцима и цена из уговора за испоруке електричне енергије ЕП РС, на основу одлуке о ценама системских услуга у Електроенергетском систему и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту. У оквиру прихода од електричне енергије је и приход од накнаде за

подстицај повлашћених произвођача електричне енергије. Законом о енергетици и Уредбом о енергетски угроженом купцу прописано је да се средства за остваривање права енергетски угроженог купца обезбеђују у буџету РС, а такође је прописан начин преноса тих средстава субјекту који обавља јавно снабдевање. Планирани приход од електричне енергије коригован је за ефекте попушта у цени електричне енергије за категорију потрошње „домаћинство“ у висини од 5% рачуна за редовно плаћање електричне енергије. Планирани приход од електричне енергије за 2021.г. износи 271.258 мил.дин, а за 2022. годину 281.645 мил.дин.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу (за 2020.г. 5.174 мил.дин, за 2021.г. 5.177 мил.дин. и за 2022.г. 5.177 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и важећих цена угља:

- комадни угаљ ТЕ-КО Костолац 2.464,46 дин/т
- комадни угаљ РБ Колубара 2.877,02 дин/т
- сушени угаљ (комад-коцка) РБ Колубара 7.025,45 дин/т

Уколико директор ЈП ЕПС донесе нови ценовник за продају угља по асортиманима за 2020. годину, он ће се примењивати од дана доношења одлуке. Билансом производње угља детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Детаљније у прилогу 3

Приход од топлотне енергије и технолошке паре (за 2020.г. 1.813 мил.дин. за 2021.г. 1.751 мил.дин. и за 2022.г. 1.795 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и цена.

Приход од сервисних услуга од ПД ЕПС Дистрибуција (за 2020.г. 15.416 мил.дин. за 2021.г. 16.546 мил.дин. и за 2022.г. 16.546 мил.дин.) је резултат статусне промене и обухвата услуге одржавања, услуге економско-финансијских и комерцијалних послова, услуге корпоративних послова, бриге о корисницима, услуге односа са јавношћу, ИКТ услуге и услуге подршке при планирању енергетских објеката, мреже и инвестиција.

Приход од донација и субвенција (за 2020.г. 603 мил.дин. за 2021.г. 585 мил.дин. и за 2022.г. 583 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама.

Остали пословни приходи (за 2020.г. 3.402 мил.дин. за 2021.г. 3.321 мил.дин. и за 2022.г. 3.479 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од продаје пепела и друго.

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања. Трошкови су планирани у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020-2022.г., које је Влада усвојила Уредбом 05 Број: 110-10333/2019 од 17. октобра 2019.г. Трошкови, који су дефинисани Смерницама, планирани су највише до нивоа плана за 2019. годину. У изменама и допунама извршено је смањење расхода на позицијама на које ЕПС може да утиче уз обезбеђење континуиране производње и сигурног снабдевања купаца електричном енергијом, као и смањење прихода услед утицаја ванредног стања на потрошњу електричне енергије и на кретање цена електричне енергије на слободном тржишту.

Набавка електричне енергије (за 2020.г. 18.523 мил.дин., за 2021.г. 25.751 мил.дин. и за 2022.г. 28.964 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а и од ПД ЕПС Трговање. Цене по којима ЈП ЕПС Огранак ЕПС Снабдевање откупљује електричну енергију од осталих неповлашћених произвођача, тзв. независних произвођача, утврђују се на нивоу интерне цене електричне енергије по којој Управа ЈП ЕПС фактурише електричну енергију за потребе снабдевања крајњих купаца Огранку ЕПС Снабдевање. Изузетно, за време трајања ванредног стања, откуп електричне енергије од повлашћених и привремено повлашћених произвођача чији су уговори суспендовани Закључком Владе Републике Србије 05 Број: 312-2625/2020 од 18.

марта 2020. године као и од независних произвођача, врши се по цени коју Агенција за енергетику признаје као откупну цену електричне енергије за гарантовано снабдевање на основу Одлуке о давању сагласности на одлуку о регулисаној цени електричне енергије за гарантовано снабдевање број 627/2019-D-02/1 од 31. октобра 2019. године у износу од 3,302 RSD/kWh.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије које су кориговане 01. новембра 2019. године, као и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту за балансну енергију и балансно одступање.

ЕМС АД, ЈП ЕПС-у као учеснику на тржишту пружа услуге коришћења гаранција порекла енергије у складу са Правилима за издавање гаранција порекла а на основу Уговора о регистрацији закљученог између ЕМС АД и ЈП ЕПС. Гаранција порекла је електронски сертификат који на основу Уговора о регистру ЕМС АД издаје учесницима на тржишту и представља гаранцију природе и порекла енергије у сврху пружања доказа крајњем купцу да је одређени удео или количина енергије у зависности од случаја : 1) произведена из извора енергија на који се гаранција односи, 2) произведена коришћењем одговарајућег типа технологије, 3) електрана која је произвела има друге атрибуте на које се гаранција односи. За ову услугу су предвиђена средства у програму пословања на годишњем нивоу у износу од 3 милиона динара.

Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система: утврђени су на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља и актуелних цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије које су регулисане од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива (за 2020.г. 12.909 мил.дин. за 2021.г. 14.912 мил.дин. и за 2022.г. 14.831 мил.дин.) утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утрошка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова. Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утрошка горива и процењених цена горива.

Трошкови угља: Екстерна набавка угља је планирана за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава и ТЕ Никола Тесла А у 2020.г. од 449 хиљ. тона из јамских рудника, а на бази пројектованих цена угља и трошкова превоза. У оквиру трошкова угља су планирани и зависни трошкови превоза угља из јамских рудника и из КОП Костолац за потребе огранка ТЕНТ.

Одржавање: Трошкови одржавања су планирани у износу од 19.559 мил.дин. за 2020.г., 29.177 мил.дин. за 2021.г. и 28.569 мил.дин. за 2022.г. и утврђени су на основу посебног програма који је саставни део Трогодишњег програма пословања за период 2020-2022.г.

Амортизација: Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са MPC 19, као и судске трошкове и др.

Трошкови запослених: У Програму о изменама и допунама трогодишњег програма пословања ЈП „Електропривреда Србије“ Београд за период 2020-2022. године смањени су трошкови запослених за 2020. годину, због одустајања од планиране исплате стимулативних отпремнина у 2020. години.

План трошкова запослених за 2020. годину урађен је у складу са Посебним колективним уговором и законским прописима. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2019. године, уважавајући одступања у 2020. години у односу на 2019. годину као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др. Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским

прописима. Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

Детаљније у прилогу 9

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа.

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи за 2020.г. су планирани у износу од 27.630 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. У оквиру ове позиције планирани су трошкови осигурања на основу претходних уговора и процењене висине премије (1.909 мил.дин), трошкови ПТТ услуга (1.511 мил.дин) који се највећим делом односе на трошкове разношења рачуна, транспортни трошкови (107 мил.дин), закупнине (1.141 мил.дин), комуналне услуге (547 мил.дин), банкарске услуге и платни промет (236 мил.дин), трошкови чланарина (664 мил.дин) и трошкови репрезентације (56 мил.дин).

Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају остали материјални расходи и остале услуге (21.458 мил.дин), који обухватају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...), трошкове услуга читавања бројила, ангажовање омладинских и студентских задруга, судске трошкове, трошкове заштите животне средине, безбедности и заштите на раду, стручно образовање, трошкове услуга испитивања, анализа, израду техничке и пројектне документације, елабората и пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкове по основу ангажовања приватних извршитеља, као и ангажовања трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција, и друго. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и средства за здравствену заштиту запослених, што је такође трошак у склопу осталих материјалних расхода и осталих услуга.

Детаљније у прилогу 16

У 2021. години остали пословни расходи су планирани у висини од 31.070 мил.дин., а у 2022.г. 32.153 мил.дин.

Пословни резултат

Изменама и допунама Програма пословања за 2020.г. планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 15,3 млрд.дин., за 2021.г. 12,0 млрд.дин. и за 2022.г. 15,1 млрд.дин.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су за 2020.г. у износу од 6,5 млрд.дин. (за 2021.г. 7,5 млрд.дин. и 2022.г. 8,1 млрд.дин.) и углавном се односе на приход од камата и приход од позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања планирани су за 2020.г. у износу од 6,4 млрд.дин (за 2021.г. 8,1 млрд.дин. и 2022.г. 7,3 млрд.дин.) и њихово кретање је условљено каматама и негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева. У изменама и допунама планирани су додатни трошкова везани за повлачење нових кредита (провизија за осигурање кредитног пласмана).

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су планирани за 2020.г. у износу од 1,5 млрд.дин (за 2021.г. 1,7 млрд.дин. и 2022.г. 1,6 млрд.дин.), а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода.

Остали расходи: Остали расходи су планирани за 2020.г. у износу од 12,9 млрд.дин. (за 2021.г. 12,7 млрд.дин. и 2022.г. 13,4 млрд.дин.). Највећим делом се односе на исправку вредности потраживања од купаца за електричну енергију (2020.г. 6,1 млрд.дин), трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије (2020.г. 5,9

млрд.дин.), финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре, остале расходе који се не признају у пореском билансу и др.

Планирана средства за пословање ЈП са КиМ износе 5.876 мил. дин. у 2020. години, и то:

- 5.776 мил.дин. за трошкове запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија и накнаде запосленима предузећа трећег круга са територије АП Косово и Метохија
- Поред трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа и обрачунате су и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Детаљније у прилогу 10

Укупан финансијски резултат

Програмом о изменама и допунама трогодишњег програма пословања за 2020-2022. годину, у 2020. години планиран позитиван укупан финансијски резултат од 4,1 млрд.дин., позитиван резултат из пословних односа од 15,3 млрд.дин., позитиван резултат из финансијских односа 0,07 млрд.дин. и негативан резултат из осталих односа од 11,3 млрд.дин.

У 2021.г. планиран је укупан позитиван финансијски резултат од 0,3 млрд.дин. и у 2022.г. од 4,2 млрд.дин.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода и плаћања усаглашена је са очекиваном динамиком прилива финансијских средстава и измирења обавеза.

У месецима док траје ванредно стање предвиђена ја значајно смањена наплата електричне енергије, а пројектовано је да ће након престанка ванредног стања ЈП ЕПС предузети мере за наплату неизмиренних обавеза које су настале у току ванредне ситуације.

ЈП ЕПС је у Програму о изменама и допунама трогодишњег програма пословања за 2020-2022. годину, као резултат отежаних услова пословања услед утицаја ванредног стања због пандемије COVID – 19, ниске цене електричне енергије за гарантовано снабдевање, пада тржишних цена електричне енергије, неадекватне висине накнаде за подстицај обновљивих извора енергије и неопходности високог улагања у инвестиционе активности исказао значајну неликвидност.

У периоду 2020-2022. година неликвидност је превазиђена додатним задуживањима, од маја до краја 2020. године у износу од 24,0 млрд. динара, у 2021. години 25 млрд. динара и у 2022. години 40 млрд. динара.

Да би се обезбедило одрживо пословање и избегли проблеми са неликвидношћу неопходно је да ЈП ЕПС у свим планским годинама поднесе захтеве и добије значајна повећања цене електричне енергије за гарантовано снабдевање, као и да се обезбеди повећање накнаде за подстицај обновљивих извора енергије бар до нивоа који обезбеђује покриће трошкова набавке електричне енергије из обновљивих извора.

Биланс стања

Биланс стања је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана новчаних токова и плана инвестиција, а у складу са законским прописима.

План прихода и расхода ЈП ЕПС

RSD мил	ЕЛЕМЕНТИ	Процена 2019	План 2020	План 2021	План 2022	Измене и допуне 2020	Измене и допуне 2021	Измене и допуне 2022
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	279.618	302.476	312.989	336.392	277.146	298.643	309.231
I.1.	Приход од електричне енергије	255.313	275.136	285.283	308.457	250.734	271.258	281.645
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	3.092	5.353	5.177	5.177	5.174	5.177	5.177
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	2.361	1.707	1.751	1.795	1.813	1.751	1.795
I.4.	Приход од приступа и кориш.дистрибутивног система	5	5	5	5	5	5	5
I.5.	Приход по основу сервисних услуга	15.580	16.066	16.546	16.546	15.416	16.546	16.546
I.6.	Донације и субвенције	642	603	585	583	603	585	583
I.7.	Остали пословни приходи	2.626	3.607	3.642	3.829	3.402	3.321	3.479
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	262.388	282.011	291.706	297.796	261.819	286.640	294.159
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије	102.536	110.029	111.184	115.478	101.865	109.750	113.866
	- Набавка електричне енергије	19.857	25.067	26.758	29.832	18.523	25.751	28.964
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	6.107	7.295	7.225	8.036	5.567	6.798	7.292
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	76.571	77.667	77.200	77.610	77.775	77.200	77.610
II.2.	Приходи од активирања учинака и робе	835	496	476	440	496	476	440
II.3.	Промена вредности залиха готових производа	871	-	-	-	194	-	-
II.4.	Трошкови материјала и горива	13.819	14.430	14.948	14.863	12.909	14.912	14.831
	- Трошкови материјала	2.599	3.829	3.820	3.928	3.209	3.792	3.903
	- Трошкови горива	11.220	10.601	11.127	10.935	9.700	11.121	10.928
	- Трошкови угља	1.477	3.676	4.067	3.662	2.941	4.067	3.662
	- Трошкови течн.горива и гаса	9.743	6.925	7.061	7.273	6.760	7.054	7.266
II.5.	Одржавање	18.728	22.987	29.171	28.966	19.559	29.177	28.569
II.6.	Амортизација	32.377	32.460	33.925	34.043	31.860	31.959	33.431
II.7.	Трошкови запослених	57.196	57.257	57.871	58.931	55.711	57.871	58.931
II.8.	Резервисања	4.321	3.663	3.502	3.579	3.615	3.502	3.579
II.9.	Обавезе према држави	11.707	9.702	8.859	9.225	9.358	8.873	9.239
	- Порез на имовину	626	619	621	676	622	621	676
	- Накнада за коришћење минералних сировина	2.114	2.304	2.324	2.360	2.304	2.324	2.360
	- Накнаде за воде	2.032	2.114	2.131	2.353	2.027	2.133	2.356
	- Накнаде за загађење животне средине	6.118	3.678	2.785	2.828	3.407	2.785	2.828
	- Таксе	776	745	750	754	756	762	766
	- Остале обавезе према држави	41	242	248	254	242	248	254
II.10.	Остали пословни расходи	23.410	31.980	32.721	33.152	27.630	31.070	32.153
	- Осигурање	1.319	1.909	1.956	2.002	1.909	1.956	2.002
	- ПТТ услуге	1.216	1.561	1.607	1.651	1.511	1.518	1.573
	- Транспортни трошкови	93	107	108	108	107	108	108
	- Закупнине	1.104	1.880	1.886	1.895	1.141	1.186	1.895
	- Комуналне услуге	495	549	559	570	547	559	570
	- Банкарске услуге и платни промет	185	236	240	256	236	240	255
	- Трошкови репрезентације	45	56	56	56	56	56	56
	- Трошкови чланарина	508	664	677	690	664	677	690
	- Остали матер.расходи и остале услуге	18.444	25.017	25.632	25.924	21.458	24.770	25.003
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	7.597	6.619	7.464	8.136	6.498	7.464	8.136
III.1.	Приходи од камата	4.395	5.452	6.055	6.722	5.331	6.055	6.722
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	598	922	1.157	1.162	922	1.157	1.162
III.3.	Остали приходи од финансирања	2.604	245	251	252	245	251	252
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	2.727	5.608	7.703	8.078	6.426	8.055	7.286
IV.1.	Камате	1.250	2.562	4.065	4.557	2.562	3.565	4.057
IV.2.	Негативне курсне разлике	1.197	2.612	2.912	2.881	2.012	2.112	2.281
IV.3.	Остали расходи финансирања	281	434	726	639	1.852	2.379	948
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2.234	2.254	2.388	2.391	1.549	1.652	1.644
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	17.674	15.131	15.545	15.807	12.866	12.742	13.396
VII	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-	-	-	-
VIII	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-	-	-	-
A	УКУПАН ПРИХОД	289.450	311.349	322.840	346.919	285.194	307.759	319.010
B	УКУПНИ РАСХОДИ	282.789	302.750	314.954	321.681	281.110	307.438	314.841
A-B	Укупан финансијски резултат	6.660	8.599	7.886	25.238	4.084	321	4.170
I-II	Резултат из пословних односа	17.230	20.466	21.283	38.595	15.328	12.004	15.071
III-IV	Резултат из финансијских односа	4.870	1.010	(239)	58	72	(592)	850
V-VI	Резултат из осталих односа	(15.440)	(12.877)	(13.158)	(13.415)	(11.317)	(11.091)	(11.752)
VI-VIII	Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	-	-	-	-	-	-	-
	Порески расход периода	(3.203)	-	-	-	-	-	-
	Одложени порески расходи/приходи	2.165	-	-	-	-	-	-
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	5.622	8.599	7.886	25.238	4.084	321	4.170

Измене и допуне Плана Новчаних токова ЈЛ ЕПС

RSD мил.	почетно стање	2020											I-XII 2021	I-XII 2022
		V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII					
I Приливи из пословања (1+2+3)		19.403	20.377	19.933	25.188	23.291	27.395	24.085	34.086	326.983	351.011			
1. Приливи од продаје робе и услуга		16.792	16.047	17.338	22.588	23.000	22.078	23.749	25.718	295.928	304.289			
- електрична енергија		14.449	14.081	15.075	20.260	20.663	19.936	21.578	23.339	268.027	276.196			
- остали пословни приход		2.342	1.966	2.263	2.329	2.337	2.142	2.171	2.379	27.901	28.092			
2. Приливи од камата и хартија од вредности		291	290	295	300	291	317	336	368	6.055	6.722			
3. Кредити од пословних банака		2.320	4.040	2.300	2.300	0	5.000	0	8.000	25.000	40.000			
II Плаћања оперативних и других трошкова		19.223	19.870	19.025	19.321	19.807	25.020	21.305	21.978	263.915	270.419			
- Материјал и гориво		790	774	841	855	913	982	970	1.568	14.912	14.831			
- Набавка електричне енергије		6.139	6.936	6.890	7.017	7.010	8.141	8.815	9.696	100.481	104.090			
- Одржавање		2.142	2.370	2.397	2.215	1.681	1.336	1.249	1.128	24.801	24.284			
- Укупни трошкови запослених		4.887	4.659	4.649	4.906	4.594	4.690	4.697	4.585	56.691	58.931			
- Обавезе према држави		747	720	743	811	806	758	803	860	8.873	9.239			
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити		0	0	0	0	0	4.178	1.038	0	613	48			
- Остали пословни расходи		2.302	2.311	2.336	2.317	2.314	2.310	2.312	2.319	31.070	32.153			
- Трошкови ЕМС-а		359	409	511	506	505	526	547	531	6.798	7.292			
- Камате		233	327	289	227	401	1.379	233	333	5.943	5.005			
- Набавка основних средстава		73	245	208	276	1.419	503	441	295	7.223	7.426			
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије		500	493	491	515	491	522	489	464	5.596	5.596			
- Салдо ПДВ		1.052	625	-329	-325	-327	-305	-289	198	914	1.524			
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)		180	507	908	5.867	3.484	2.375	2.780	12.108	63.068	80.592			
IV Одливи по интерном односу		0	0	0	0	0	0	0	1.000	3.900	3.900			
V Отплате по кредитима и зајмовима		155	2.467	2.382	6	1.421	317	157	2.413	21.594	34.932			
VI Месечни салдо плаћања текућих и обавеза по кредитима		25	-1.960	-1.474	5.861	2.063	2.058	2.624	8.695	37.574	41.760			
VII Потребна средства за финансирање инвестиција		4.463	3.478	3.501	4.402	3.826	3.083	2.449	2.663	41.953	42.679			
VIII Укупан месечни салдо новчаних токова		-4.438	-5.438	-4.975	1.459	-1.762	-1.025	175	6.032	-4.379	-919			
IX Укупан кумулативни салдо новчаних токова	16.621	12.183	6.745	1.770	3.229	1.466	442	617	6.649	2.270	1.352			

Биланс стања ЈП ЕПС

(RSD мил)	Процена 31.12.2019.	План			Измене и допуне		
		31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
АКТИВА							
Стална имовина	865.909	937.084	1.009.237	1.070.373	899.571	976.137	1.036.821
Некретнина, постројења, опрема и биолошка средства	777.718	847.512	920.194	981.328	810.225	884.520	945.198
Нематеријална улагања	12.635	11.899	11.773	11.693	12.635	12.509	12.429
Земљиште	46.381	46.342	46.342	46.342	46.381	46.381	46.381
Грађевински објекти	269.200	304.664	341.568	374.278	285.146	322.986	356.369
Постројења и опрема	337.133	360.110	386.441	407.155	346.704	375.593	395.862
Остале некретнине, постројења и опрема	626	631	631	631	626	626	626
Некретнине, постројења и опрема у припреми	92.126	102.197	111.770	121.949	98.501	106.968	116.464
Аванси за некретнине, постројења и опрему	19.175	21.233	21.233	18.843	19.792	19.015	16.626
Биолошка средства	442	438	438	438	442	442	442
Дугорочни финансијски пласмани	88.192	89.572	89.043	89.045	89.345	91.617	91.622
Учешћа у капиталу	83.411	85.094	85.064	85.068	83.103	83.073	83.076
Остали дугорочни финансијски пласмани	4.431	4.231	3.731	3.731	4.431	3.931	3.931
Дугорочна потраживања	350	246	248	246	1.812	4.613	4.615
Обртна имовина	111.788	99.498	94.748	97.257	121.635	116.876	119.093
Залихе	27.604	25.792	24.792	24.042	29.004	27.004	25.654
Аванси за залихе	3.269	2.373	1.873	1.773	3.269	2.269	2.069
Потраживања	65.254	57.605	59.661	62.083	75.936	78.806	83.791
Краткорочни финансијски пласмани	1.094	1.059	959	1.009	1.094	994	894
Готовински еквиваленти и готовина	8.884	8.699	3.144	4.231	6.649	2.270	1.352
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	5.683	3.969	4.319	4.119	5.683	5.533	5.333
Укупна актива	977.697	1.036.582	1.103.985	1.167.630	1.021.206	1.093.013	1.155.914
Ванбилансна актива	254.145	252.218	252.218	252.218	254.145	254.145	254.145
ПАСИВА							
Капитал	679.468	692.674	700.560	725.798	683.551	683.872	688.042
Основни капитал	360.011	360.011	360.011	360.011	360.011	360.011	360.011
Неуплаћени уписани капитал	-	-	-	-	-	-	-
Ревалоризационе резерве	423.742	425.251	425.251	425.251	423.742	423.742	423.742
Нереализовани добици по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	9	5	5	5	9	9	9
Нереализовани губици по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	(415)	(417)	(417)	(417)	(415)	(415)	(415)
Нераспоређени добитак	15.106	29.224	37.110	62.348	19.189	19.510	23.680
Акумулирани губитак	(118.986)	(121.400)	(121.400)	(121.400)	(118.986)	(118.986)	(118.986)
Дугорочна резервисања и обавезе	230.445	274.684	334.200	371.408	270.871	342.356	401.087
Дугорочна резервисања	18.435	17.730	18.730	18.730	18.435	19.835	19.835
Дугорочне обавезе	109.306	167.811	227.406	262.098	153.234	224.161	281.848
Дугорочни кредити	109.197	167.685	227.281	261.973	153.125	224.053	281.739
Остале дугорочне обавезе	109	125	125	125	109	109	109
Краткорочне обавезе	102.704	89.143	88.064	90.579	99.201	98.360	99.404
Краткорочне финансијске обавезе	13.832	15.586	15.586	17.086	13.582	14.582	15.624
Примљени аванси, депозити и кауције	883	631	508	508	883	883	883
Обавезе из пословања	49.404	38.905	37.957	38.306	51.266	48.513	47.732
Остале краткорочне обавезе	12.767	9.688	9.668	9.650	11.945	12.845	12.945
Обавезе по основу ПДВ, осталих јавних прихода и ПВР	25.818	24.333	24.345	25.029	21.525	21.537	22.221
Одложене пореске обавезе	67.784	69.224	69.224	70.424	66.784	66.784	66.784
Укупна пасива	977.697	1.036.582	1.103.985	1.167.630	1.021.206	1.093.013	1.155.914
Ванбилансна пасива	254.145	252.218	252.218	252.218	254.145	254.145	254.145

13. Трговина и тржиште електричне енергије

Електроенергетски сектор Републике Србије је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г.) и ратификацијом (2006.г.) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г.), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г.).

Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009. која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Формално је урађено:

1. Обезбеђена независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом, а у складу са директивама ЕУ, као и израђена правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминаторног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисане категорије тарифних купаца ел.енергије који неће бити снабдевани од стране гарантованог снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца би куповали ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим би били квалификовани купци.
3. Дефинисана категорија малих купаца који би поред домаћинстава могли да користе могућност снабдевања од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се de facto отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача”.
5. Формирање оператора организованог тржишта који треба да обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других, пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза АД ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричне енергије, електроенергетском сектору се пружа могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-снабдевање-потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Тржиште електричне енергије у Србији се састоји из:

- 1) билатералног тржишта електричне енергије;
- 2) балансног тржишта електричне енергије и
- 3) организованог тржишта електричне енергије.

Учесници на тржишту електричне енергије су:

- 1) произвођач електричне енергије;
- 2) снабдевач;
- 3) снабдевач на велико;
- 4) гарантовани снабдевач;
- 5) резервни снабдевач;
- 6) крајњи купац;
- 7) оператор преносног система;
- 8) оператор дистрибутивног система;

- 9) оператор затвореног дистрибутивног система;
- 10) оператор организованог тржишта - берза

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купци (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV)
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система).

Ефективно отварање унутрашњег тржишта електричном енергијом према овом закону је према следећој динамици:

Крајње купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису изабрали свог снабдевача наставља да снабдева енергетски субјект који је до тада снабдевао тарифне купце, по регулисаним ценама, док не изабере свог снабдевача, а најкасније до 31. децембра 2012. године.

Право на гарантовано снабдевање имају:

- 1) од 1. јануара 2013. године, крајњи купци електричне енергије чији су објекти прикључени на дистрибутивни систем
- 2) од 1. јануара 2014. године само домаћинства и мали купци електричне енергије.

Одредба члана 206. закона сходно се примењује и на купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису били прикључени на систем. Право на резервно снабдевање има крајњи купац електричне енергије, осим домаћинства и малих купаца, у случајевима који су дефинисани овим законом.

На овај начин су испоштовани захтеви из Анекса 1 Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе, према којима сви крајњи купци до 01.01.2015. могу или морају да буду квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

У децембру 2014. је усвојен нови Закон о енергетици

Битне карактеристике Закона о енергетици из 2014.г. :

- Имплементација Трећег енергетског пакета директива Европског парламента и Савета о јединственим правилима интерног европског тржишта електричне енергије (2009/72) и природног гаса (2009/73);
- Стварање законског основа за примену уредби о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије - Уредба о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије (714/2009 и 715/2009);
- Поспешивање развоја тржишне економије у енергетици; право на гарантовано снабдевање од 01.07.2015 године имају само домаћинства и мали купци електричне енергије са годишњом потрошњом мањом од 30.000 kWh.
- Унапређење транспарентности на тржишту електричне енергије и природног гаса;
- Отклањање уочених недостатака и ограничења у току примене Закона о енергетици у циљу ефикаснијег функционисања тржишта електричне енергије и природног гаса;
- Стварање повољније климе и поједностављивање процедура за улагање у енергетику;
- Отклањање уочених недостатака у производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотне енергије, посебно начина формирања цена, уз уважавање уставног положаја јединица локалне самоуправе.

Најважније измене Закона су:

Енергетске делатности:

- Организовање тржишта електричне енергије није више делатност од општег интереса

Енергетска дозвола:

- Не прибавља се за изградњу објеката за пренос и дистрибуцију ел.енергије напона 110 kV и више

Агенција за енергетику:

- Решава спор у вези са уговором о повезивању између оператора система

Обновљиви извори енергије:

- Увођење привременог статуса повлашћеног произвођача ел.енергије за све произвођаче ОИЕ
- Прецизирање концепта гаранција порекла

Тржиште електричне енергије:

- од 1. јула 2015. године мали купци електричне енергије са потрошњом преко 30.000 kWh немају право на гарантовано снабдевање (17.700 купаца са укупном годишњом потрошњом од 2,1 TWh)
- Стварање услова за подизање ликвидности тржишта електричне енергије
- Стварање услова за успостављање регионалног тржишта електричне енергије у сарадњи са операторима преносног система, берзама електричне енергије и другим релевантним заинтересованим странама
- Редифинисање права на резервно снабдевање
- Дефинисање гарантованог снабдевања уместо јавног снабдевања
- Промена дефиниције малог купца у циљу смањења броја купаца који имају право на гарантовано снабдевање
- Давање могућности операторима система да купују и продају електричну енергију на организованом тржишту ради оптимизације набавке електричне енергије за надокнаду губитака
- Отвара се тржиште системских услуга - секундарна и терцијарна резерва

Прикључење на систем:

Редифинисан концепт прикључења у циљу брже и ефикасније реализације пројеката, односно:

- Прикључак на преносни систем гради инвеститор објекта који се прикључује, уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе електрана гради инвеститор електране уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе крајњег купца гради оператор система на који се објекат крајњег купца прикључује.

У случају да прикључак не гради оператор система, инвеститор, односно крајњи купац дужни су да до прикључења објекта на систем оператору система пренесу право својине на прикључку, у складу са законом.

Успостављање оператора локалног дистрибутивног система:

- Увођење новог оператора за локалне дистрибутивне системе електричне енергије

Решавање питања својине над мрежама:

- На другачији начин дефинисани системи ради успостављања својине на мрежама

Нове могућности за оператора преносног система:

- Сертификација оператора преносног система
- Стварање услова и могућности оператору преносног система да инвестира и управља складишним капацитетима, укључујући ту и пумпна и реверзибилна хидропостројења

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 01.01. 2015. године.

Организовано тржиште електричне енергије

Организовано тржиште електричне енергије (берза електричне енергије у Србији - SEEPEx) отпочело је са радом 17. фебруара 2016. године.

Трговина електричном енергијом ЈП ЕПС

Трговина електричном енергијом у циљу уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфела (са циљем постизања максималног профита из расположиве примарне енергије угља и воде) ЈП ЕПС се обавља у Управи за трговину електричном енергијом, и на тај начин се омогућава приступ производње ЈП ЕПС тржиштима електричне енергија ("asset back trading") и за сада се не бави спекулативном трговином ("proprietary trading") куповине на једном тржишту и продаје на другом тржишту електричне енергије.

ЈП ЕПС намерава да тргује фјучерсима за електричну енергију на Европској енергетској берзи (EEX) електричне енергије у Лајпцигу, Немачка, након одобрења од стране надлежних државних органа. Основни

циљ трговине фјучерсима за ЈП ЕПС би било осигурање од ценовних ризика у периодима када ЈП ЕПС купује или продаје значајне количине енергије.

Фјучерси којима се тргује на ЕЕХ берзи су стандардизовани и спадају у такозване робне деривате који представљају изведене финансијске деривате чија цена зависи од јединичне цене робе која служи као подлога, у овом случају то је цена 1MWh на дан-унапред (спот цена) на SEEPEX берзи електричне енергије у Србији.

Цене су изражене у еврима и на ЕЕХ и на SEEPEX берзи. Сваки фјучерс суштински представља обавезу да се одређена количина робе испоручи по некој унапред одређеној цени у неком тренутку у будућности. Трговина фјучерсима на ЕЕХ берзи се одвија преко мултилатералне трговачке платформе, по правилима берзе.

Важно је напоменути да се ради о фјучерсима са финансијским поравнањем, дакле нема физичке испоруке електричне енергије. Када фјучерс уговор истекне, уговорне стране не испоручују електричну енергију већ исплаћују једна другој разлику између уговорене цене и спот цене на тржишту. Као што се може закључити, трговина фјучерсима представља „zero-sum-game“, у смислу да се не ствара нова вредност, добитак једног је губитак другог.

Трговина електричном енергијом у периоду 2020 – 2022. се планира да се обавља и на билатералном тржишту електричне енергије и на организованим тржиштима како у Србији тако и на тржиштима електричне енергије у Европској Унији и Енергетској Заједници Југоисточне Европе.

На тржишту електричне енергије у Републици Србији 61 компанија има потписан уговор о Балансној Одговорности са АД ЕМС и могу да тргују електричном енергијом.

Трговина електричном енергијом преко кћерке фирме ЕПС Трговање доо Словенија

Друштво регистровано дана 1. јула 2014. године и након што су испуњени предуслови за почетак обављања делатности трговине електричном енергијом и за пословање пуним пословним капацитетом у Мађарској, током 2015. године, Друштво се бавило трговином ел.енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа, на тржишту у Мађарској у 2015 години (од 01. априла почела је трговина на берзи електричне енергије HUPX). Од 11.07.2017., ЕПС ТРГОВАЊЕ је почело да тргује и на берзама у Хрватској и Словенији. Циљ је да се и током 2020., 2021. и 2022. године Друштво бави трговином електричном енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа и на берзама ел.енергије у Мађарској, Хрватској и у Словенији.

ЕПС ТРГОВАЊЕ д.о.о, Словенија – је на организованом тржишту електричне енергије у Мађарској (берза електричне енергије – HUPX), Хрватској (берза CROPEX) и Словенији (берза BSP Southpool) – остварило обим трговања :

- у 2015. години 399,3 GWh за 16,35 мил.€ (продато 395,7 GWh, купљено 3,6 GWh)
- у 2016. години 724,7 GWh за 24,1 мил. € (продато 724,7 GWh, купљено 0 GWh)
- у 2017. години 693,8 GWh за 33,1 мил. € (продато 623,8 GWh, купљено 70 GWh)
- у 2018. години 699,1 GWh за 30,2 мил. € (продато 555,9 GWh, купљено 143,2 GWh)
- у 2019. години 897,0 GWh за 39,1 мил. € (продато 764,1 GWh, купљено 132,9 GWh)

Планирани обим трговине за наредни трогодишњи период је:

- у 2020. години 765,7 GWh за 36,0 мил. €
- у 2021. години 865 GWh за 41,9 мил. €
- у 2022. години 1060 GWh за 51,6 мил. €

Балансно тржиште електричне енергије у Србији и учешће ЈП ЕПС

АД ЕМС је, као оператор преносног система и оператор тржишта, одговоран за балансирање система и обезбеђење системских услуга у електроенергетском систему у Републици Србији. Ступањем на снагу Правила о раду тржишта електричне енергије јануара 2013. године, уведен је концепт балансне одговорности на тржишту електричне енергије у Србији.

Балансна одговорност подразумева финансијску одговорност учесника на тржишту у случају одступања од пријављених дневних планова рада (план производње, план испоруке крајњим купцима и план размена са осталим снабдевачима).

У складу са Законом и полазећи од наведених Правила, балансна одговорност крајњих купаца за сва места примопредаје на преносној и дистрибутивној мрежи, пренета је на снабдевача, закључењем уговора о продаји електричне енергије са потпуним снабдевањем или закључењем уговора о преносу балансне одговорности. Свака балансно одговорна страна је у обавези да потпише Уговор у балансној одговорности са АД ЕМС.

Унутар Групе ЕПС, балансно одговорна страна је ЈП ЕПС – Управа за трговину електричном енергијом за све чланове своје балансне групе, тј. огранке за производњу, крајње купце (регулисано и слободно тржиште) као и за ЕПС Дистрибуцију (на основу закљученог уговора о потпуном снабдевању).

За потребе одржавања баланса између укупне производње, потрошње и пријављених блокова размена електричне енергије унутар своје регулационе области, у складу са Уговором о учешћу у балансном механизму потписаним са ЈП ЕПС, АД ЕМС као оператор преносног система, ангажује балансне ентитете секундарне и терцијарне регулације. Терцијарна и секундарна регулација се активира према редоследу ангажовања баланских ентитета који оператору преносног система достави ЈП ЕПС. Такође, АД ЕМС има право да ангажује хаваријску енергију (уговорну резерву) у складу са уговорима са суседним операторима преносних система за потреба балансирања система.

ЈП ЕПС је доминантни учесник на балансном тржишту у Србији у смислу производње и, за сада, једини потписник Уговора о учешћу у балансном механизму. Први уговор је ЈП ЕПС, као балансно одговорна страна, потписао за рачун својих зависних привредних друштава за производњу електричне енергије као баланских ентитета у 2013, док је важећи уговор потписан у фебруару 2016. у складу са статусним променама у ЕПС Групи.

Активирана енергија за потребе балансирања система у 2019. години, из баланских ентитета ЈП ЕПС, износила је 896 GWh (445 GWh за регулацију навише и 451 GWh за регулацију наниже) и укупан нето приход ЈП ЕПС по овом основу износио је око 17,2 милиона еура. С друге стране, по основу балансне одговорности, ЈП ЕПС је имао нето трошак око 16,3 милиона еура за балансна одступања чланова своје балансне групе, тако да је нето резултат ЈП ЕПС на балансном тржишту био позитиван.

Према плановима за 2020-2022, очекује се ниво ангажовања балансне енергије у износу око 900-1.020 GWh на годишњем нивоу, док је нето приход по овом основу пројектован на 16-19 милиона евра, што је на сличном нивоу као у 2019. години. Нето трошак по основу балансног одступања је планиран на годишњем нивоу од 16-20 милиона еура, што је на сличном нивоу у односу на 2019. годину.

У периоду 2020-2022, планиран је значајан ниво производње електричне енергије повлашћених произвођача (ОИЕ), пре свега ветропаркова. Укупна планирана количина за откуп од ОИЕ је:

- у 2020. години, 1.662 GWh, од тога 1.060 GWh из ветропаркова
- у 2021. години, 1.765 GWh, од тога 1.060 GWh из ветропаркова
- у 2022. години, 2.231 GWh, од тога 1.210 GWh из ветропаркова

Укупан планирани инсталисани капацитет у ветропарковима који су део БОС ЈП ЕПС износи 397 MW, у периоду 2020-2021, односно 437 MW и 2022. године након уласка у погон ветропарка у Костолцу.

По закону, ЈП ЕПС је балансно одговоран за повлашћене произвођаче електричне енергије, који по правилу имају значајна одступања производње од планиране, и стога то може довести до пораста трошкова балансног одступања за ЈП ЕПС. ЈП ЕПС – Послови трговине електричне енергијом интензивно анализирају утицај планиране и реализоване производње ветропаркова на финансијски резултат ЈП ЕПС на балансном тржишту, након што су током 2019. године ушла у погон четири велика ветропарка са укупном снагом од око 370 MW.

На основу прелиминарних анализа, повећана производња из ветропаркова током 2019. године утицала је на повећано ангажовања баланских ентитета ЈП ЕПС у смеру наниже и смањењу ангажовања баланских ентитета у смеру навише. Током 2019. године, укупна количина активиране балансне енергије је била слична

као претходне три године. Међутим, по први пут количина активираних балансних енергија наниже била је већа од количине активираних балансних енергија навише.

Један од разлога је и чињеница, да без обзира што је није било значајних одступања између планиране и остварене производње ветропаркова на дневном нивоу, разлике између планиране и реализоване производње на сатном нивоу су имале велику волатилност, што је и очекивано због саме природе технологије тј. тачности прогнозе брзине ветра у дужем временском периоду.

Ипак, промена структуре активираних балансних енергија није довела до промене финансијског салда ЈП ЕПС на баланском тржишту, тј. финансијски резултат је био сличан као у периоду 2016-2018. године.

Утицај сатне волатилности производње ветропаркова у будућности може бити смањен успостављањем ликвидног унутар-дневног тржишта електричне енергије у Србији.

14. Контрола и праћење Програма пословања

1. Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремонта, а тромесечно извештаји о степену реализације Програма пословања за 2020.г.