

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Програм о изменама и допунама
Трогодишњег програма пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“, Београд
за период 2018 – 2020. године**

- Извод -

Децембар 2018.г.

5077

На основу члана 19. ст. 1. и 3. Закона о држављанству Републике Србије („Службени гласник РС”, бр. 135/04, 90/07 и 24/18) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ**о пријему у држављанство Републике Србије**

I

Прима се у држављанство Републике Србије Başol (Ali) Osmal, рођен 16. јула 1971. године, у месту Süleymaniye, Република Турска, турски држављанин.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 204-12555/2018

У Београду, 27. децембра 2018. године

Влада

Председник,
Ана Брнабић, с.р.

5078

На основу члана 19. ст. 1. и 3. Закона о држављанству Републике Србије („Службени гласник РС”, бр. 135/04, 90/07 и 24/18) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон).

Влада доноси

РЕШЕЊЕ**о пријему у држављанство Републике Србије**

I

Прима се у држављанство Републике Србије Kayalı Şahin рођ. Kayalı (Erol) Yasemin, рођена 10. октобра 1984. године, у месту Fatih, Република Турска, турска држављанка.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 204-12557/2018

У Београду, 27. децембра 2018. године

Влада

Председник,
Ана Брнабић, с.р.

5079

На основу члана 19. ст. 1. и 3. Закона о држављанству Републике Србије („Службени гласник РС”, бр. 135/04, 90/07 и 24/18) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ**о пријему у држављанство Републике Србије**

I

Прима се у држављанство Републике Србије Türkiilmaz (Aydoğan) Hilmi Yağiz, рођен 23. новембра 1992. године, у месту Bakırköy, Република Турска, турски држављанин.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 204-12559/2018

У Београду, 27. децембра 2018. године

Влада

Председник,
Ана Брнабић, с.р.

5080

На основу члана 59. став 7. а у вези са чланом 74. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, број 15/16) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ**о давању сагласности на Програм пословања Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије”, Београд за 2019. годину**

I

Даје се сагласност на Програм пословања Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије”, Београд за 2019. годину, који је донела Скупштина Акционарског друштва за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије”, Београд, на седници од 27. децембра 2018. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 023-12416/2018-1

У Београду, 28. децембра 2018. године

Влада

Председник,
Ана Брнабић, с.р.

5081

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, број 15/16) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14, 30/18 – др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ**о давању сагласности на Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд за период 2018–2020. године**

I

Даје се сагласност на Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд за период 2018–2020. године, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд на седници од 11. децембра 2018. године.

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

II

05 број 023-11995/2018-4
У Београду, 27. децембра 2018. године

Влада
Председник,
Ана Брнабић, с.р.

5082

На основу члана 59. став 7. и члана 74. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, број 15/16) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14, 30/18 – др. закон),
Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција” д.о.о. Београд за 2018–2020. годину

I

Даје се сагласност на Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција” д.о.о. Београд за 2018–2020. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд, у функцији Скупштине Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција” д.о.о. Београд, на седници од 11. децембра 2018. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 023-11991/2018-4
У Београду, 27. децембра 2018. године

Влада
Председник,
Ана Брнабић, с.р.

5083

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, број 15/16) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 01/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),
Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Програм о изменама и допунама Програма пословања Јавног предузећа „Путеви Србије” за 2018. годину

I

Даје се сагласност на Програм о изменама и допунама Програма пословања Јавног предузећа „Путеви Србије” за 2018. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Путеви Србије”, на седници од 18. децембра 2018. године.

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

II

05 број 023-12953/2018
У Београду, 28. децембра 2018. године

Влада
Председник,
Ана Брнабић, с.р.

5084

На основу члана 32. став 1. Закона о заштити конкуренције („Службени гласник РС”, бр. 51/09 и 95/13) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),
Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Финансијски план Комисије за заштиту конкуренције за 2019. годину

I

Даје се сагласност на Финансијски план Комисије за заштиту конкуренције за 2019. годину, који је донео Савет Комисије за заштиту конкуренције, на седници од 31. октобра 2018. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 400-12541/2018
У Београду, 27. децембра 2018. године

Влада
Председник,
Ана Брнабић, с.р.

5085

На основу тачке 8. став 6. Одлуке о оснивању Агенције за заштиту од јонизујућих зрачења и нуклеарну сигурност Србије („Службени гласник РС”, бр. 76/09, 113/13 и 62/18), и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),
Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Одлуку о усвајању измена и допуна Финансијског плана Агенције за заштиту од јонизујућих зрачења и нуклеарну сигурност Србије за 2018. годину

I

Даје се сагласност на Одлуку о усвајању измена и допуна Финансијског плана Агенције за заштиту од јонизујућих зрачења и нуклеарну сигурност Србије за 2018. годину, коју је донео Управни одбор Агенције за заштиту од јонизујућих зрачења и нуклеарну сигурност Србије, на седници од 1. новембра 2018. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 400-12664/2018-1
У Београду, 27. децембра 2018. године

Влада
Председник,
Ана Брнабић, с.р.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије", Београд са Законом о јавним предузећима (пречишћен текст ЈП ЕПС број 12.01.458259/1-18 од 18.09.2018. године) и члана 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (пречишћен текст - ЈП ЕПС број 12.01.250616/75-18 од 24. августа 2018. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ у поступку ванседничног изјашњавања од 11.12. 2018. године донео је

ОДЛУКУ

1.

Донеси се Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2018. – 2020. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2018. – 2020. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Овом одлуком замењује се Одлука о доношењу Програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2018. – 2020. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу (ЈП ЕПС број 12.01.499340/48-18 од 26. октобра 2018. године) донета на 50. редовној седници Надзорног одбора одржаној 26. октобра 2018. године.

Образложење

Влада Републике Србије је на седници од 05. априла 2018. године дала сагласност на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа Електропривреда Србије за 2018-2020. годину, који је Надзорни одбор донео на седници одржаној 30. новембра 2017. године.

У складу са чланом 60. Закона о јавним предузећима измене и допуне годишњег, односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује.

Околности и разлози за израду Измена и допуна Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за 2018-2020. годину су значајна одступања у односу на планске претпоставке на основу којих је сачињен Трогодишњи план пословања а које утичу на укупно пословање Електропривреда Србије – а нарочито ступање на снагу измена и допуна Посебног колективног уговора за Електропривреду Србије 6. фебруара 2018. године, што има значајан утицај на трошкове запослених и трошкове резервисања, стицање 71,90% удела у Привредном друштву за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала „Колубара - Грађевинар“ д.о.о., Лазаревац, обухватање привредних друштава са седиштем у Северној Митровици, „Електросевер“ и „ЕПС Трговина“, примена Закона о буџету РС за 2018.године, Фискалне стратегије за 2018. годину са пројекцијама за 2019. и

2020. годину, као и уважавање коначних финансијских података Електропривреда Србије за 2017. годину.

Уважавајући наведено Надзорни одбор ЈП ЕПС донео је на 50. редовној седници одржаној 26. октобра 2018. године Одлуку о доношењу Програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2018. – 2020. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу (ЈП ЕПС број 12.01.499340/48-18 од 26. октобра 2018. године).

Наведена одлука је достављена Министарству рударства и енергетике ради прибављања прописане сагласности Владе.

Ради поступања по примедбама Министарства финансија и Министарства привреде донета је одлука као у диспозитиву.

ЈП ЕПС

Број: 12.01.624645 / 2 -18
11. децембар 2018. године



ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф. др Бранко Ковачевић

САДРЖАЈ

	Страна
Уводне напомене	
Мисија, визија, циљеви	
1. Основни подаци о предузећу	2
1.1. Делатност, организација и управљачка структура	2
1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности	9
1.3. Инсталирани капацитети	12
1.4. Број запослених	12
2. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2018-2020.г.	13
3. Програм реорганизације ЈП ЕПС	14
4. План производње и испоруке за 2018-2020. годину	14
4.1. Производни план	14
4.2. План испоруке електричне енергије	15
4.3. План трговине електричном енергијом	15
4.4. План производње и пласмана угља	15
4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре	16
5. План реализације техничких програма	16
5.1. План одржавања	16
5.2. План инвестиција	19
5.3. План основних средстава	21
5.4. План унапређења и заштите животне средине	21
6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	21
7. Нове пословне могућности	22
8. Програм унапређења односа с јавношћу	23
9. Програм маркетиншких активности	23
10. Управљање људским ресурсима	24
11. Стручно оспособљавање и усавршавање	25
12. Пословни информациони систем	26
13. План финансијског резултата	27
14. Трговина и тржиште електричне енергије	36
15. Контрола и праћење Програма пословања	40
	Страна
ПРИЛОЗИ:	41
Прилог 1 - Број запослених	42
Прилог 2 - Електроенергетски портфел	48
Прилог 3 - Биланс производње и пласмана угља	78
Прилог 4 - План одржавања електроенергетских и рударских капацитета	100
Прилог 5 - План инвестиција	128
Прилог 6 - План основних средстава	144
Прилог 7 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	146
Прилог 8 - План унапређења односа са јавношћу	163
Прилог 9 - Трошкови запослених у ЈП ЕПС	170
Прилог 10 - Трошкови запослених у ЈП на територији АП КиМ	186
Прилог 11 - Измирење доспелих обавеза према кредитима	212
Прилог 12 - План унапређења информационих и комуникационих технологија	215
Прилог 13 - Цене електричне енергије	218
Прилог 14 - План унапређења и заштите животне средине	221
Прилог 15 - Програм рационализације и реструктурирања	226
Прилог 16 - Безбедност и здравље на раду	234
Прилог 17 - Финансијска средства за реализацију Програма пословања	237
Прилог 18 - Обрасци ПП ГПП	239

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

„Надзорни одбор ЈП Електропривреда Србије, је на седници одржаној 30. новембра 2017. године донео Одлуку о усвајању Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2018-2020.г.

У складу са Законом о јавним предузећима, Влада Републике Србије је на седници од 05. априла 2018.г. дала сагласност на Трогодишњи програм пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2018-2020.г.

У складу са Законом о јавним предузећима, члан 60., измене и допуне годишњег, односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује.

Током 2018. године, након доношења Трогодишњег програма пословања за 2018-2020.г. дошло је до значајних одступања у односу на планске претпоставке на основу којих је сачињен Трогодишњи програм пословања за 2018-2020.г., а које утичу на укупно пословање Групе ЕПС што је условило неопходност израде Програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за 2018-2020. годину:

- Влада Републике Србије и Синдикат радника ЕПС усвојили су нови Колективни уговор за Електропривреду Србије 6. фебруара 2018. године, што има значајан утицај на трошкове запослених и трошкове резервисања и по том основу извршене су корекције плана.
- Дана 14. децембра 2017. године, ЈП ЕПС је стекао 71,90% удела у привредном друштву за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала „Колубара - Грађевинар“ д.о.о., Лазаревац. Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЕПС Групе за 2018-2020. годину обухвата и пословање ПД Колубара Грађевинар.
- Програмом о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања обухваћена су привредна друштва са седиштем у Северној Митровици, „Електросевер“ и „ЕПС Трговина“, која су у поступку регистрације.
- У тренутку израде Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2018-2020.г. нисмо располагали са Законом о буџету РС за 2018.г., Фискалном стратегијом за 2018. са пројекцијама за 2019. и 2020. годину, као ни са коначним финансијским подацима Групе ЕПС за 2017. годину, па су извршене корекције у складу са овим документима.

**Ефекти Програма о изменама и допунама
Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за 2018-2020. годину на финансијске резултате**

2018. година

ЈП Електропривреда Србије је предложеним Програмом о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2018-2020.г. планирала позитиван нето укупан финансијски резултат за 2018.г од 1,0 млрд.дин, док је у усвојеном ЗПП планиран позитиван финансијски резултат од 4,7 млрд.дин.

Основни разлози који су довели до одступања у финансијском резултату су:

- Укупан пословни приход је у предложеном програму за 2018. годину мањи за 1,9 млрд. динара у односу на усвојени план за 2018. годину.
 - Приход од електричне енергије је у предложеном програму за 2018. годину већи за око 0,7 млрд. динара у односу на усвојени план 2018. године. То је последица остварења ЕЕП у првој половини 2018. године, промењене структуре потрошње електричне енергије, као и промењених претпоставки везаних за кретање цена електричне енергије на тржишту и пројекције накнаде за подстицај обновљивих извора енергије у другој половини године.
 - Приход од угља за индустрију и широку потрошњу и приход по основу сервисних услуга су мањи за око 1 млрд. дин. од планираних.
 - Остали пословни приходи су у предложеном програму за 2018. годину мањи за 1,9 млрд. динара, као резултат промене евидентирања пословних промена по протоколу о начину и поступку издавања фактура и плаћања, који су ЈП ЕПС (као послодавац) и ТЕ-КО Костолац (као крајњи корисник) закључили са конзорцијумом сачињеним од „СМЕС“ (као лидером конзорцијума) и ТЕ-КО Костолац (као чланом конзорцијума). Дата је инструкција за евидентирање пословних промена у књигама ЈП ЕПС, по основу извршења Фазе 1. Секције 3. Пројекта Костолац Б, којом се не третирају позиције биланса успеха, већ само биланса стања, па су по том основу извршене корекције.
- Укупни пословни расходи су за 2,8 млрд. динара већи у односу на усвојени план за 2018. годину.
 - Трошкови набавке електричне енергије у предложеном програму за 2018.г. су већи за око 1,3 млрд. динара у односу на усвојени план 2018. године, због планираних већих трошкова за додатну куповину електричне енергије, у циљу покривања ризика који могу утицати на остваривање ЕЕП.
 - Трошкови течног горива и гаса за 2018.г. су већи за 0,5 млрд. динара у односу на усвојени ЗПП, због лошијих технолошких услова у првој половини године када није било могуће откопати угаљ балансираног квалитета, што је условило додатне трошкове течног горива у термоелектранама за подршку производњи, као и већој производњи електричне и топлотне енергије у ТЕ-ТО од планиране у првој половини године.
 - Трошкови екстерног угља су мањи за 0,8 млрд. динара, због одложеног транспорта угља из ТЕКО Костолац за ТЕНТ, и по том основу мањих зависних трошкова транспорта.
 - Трошкови одржавања у 2018.г. су мањи у односу на планиране у ЗПП за 2,6 млрд.дин.
 - Трошкови запослених су за 1,9 млрд. већи од предвиђених у усвојеном ЗПП, као резултат:
 - Ефеката примене Колективног уговора о изменама и допунама посебног колективног уговора за Електропривреду Србије, који су Влада Републике Србије и Синдикат радника ЕПС усвојили 6. фебруара 2018. године.

- Обавеза за превенцију радне инвалидности, културних и спортских активности, пружање помоћи запосленима за лечење и сл. који се у смислу пореских прописа сматрају пренадлежностима запослених, на које се плаћају јавни приходи, а који су у усвојеном ЗПП били планирани у осталим пословним расходима
 - Резервисања су у предложеном програму за 2018.г. већи за 3,1 млрд. динара у односу на усвојени план за 2018. године, као резултат проширеног дејства Колективног уговора
 - Обавезе према држави су у предложеном програму за 2018.г. веће за 1,1 млрд. динара у односу на усвојени план 2018. године, као резултат:
 - Већих обавеза по основу накнаде за загађење животне средине, за огранак ТЕКО Костолац. У плану је предвиђено да ће се активирати постројење за одсумпоравање у 2018.години и по том основу су планирани мањи трошкови по основу накнада за загађење животне средине. Активирање постројења за одсумпоравање зависи од радова на депонија гипса, чији је завршетак у планираном року неизвестан.
 - Већих такси по основу акциза за електричну енергију, као резултат каснијег добијања лиценце за производњу електричне енергије за поједине капацитете ЕПС од првобитно планираних.
 - Остали пословни расходи су у 2018. години мањи у односу на ЗПП за 1,5 млрд. динара, највећим делом као резултат промене евидентирања пословних промена у књигама ЈП ЕПС, по основу извршења Фазе 1. Секције 3. Пројекта Костолац Б, којом се не третирају позиције биланса успеха, већ само биланса стања, па су по том основу извршене корекције.
- Резултат из финансијских и осталих односа је бољи од планираног за 0,9 млрд. динара.

2019. година

ЈП Електропривреда Србије је предложеним Програмом о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2018-2020.г. планирала позитиван нето укупан финансијски резултат за 2019.г од 0,3 млрд.дин, док је у усвојеном ЗПП планиран позитиван финансијски резултат од 2,6 млрд.дин.

Основни разлози који су довели до одступања у финансијском резултату су:

- Укупан пословни приход је у предложеном програму за 2019. годину већи за 1,9 млрд. динара у односу на усвојени план за 2019. годину.
 - Приход од електричне енергије је у предложеном програму за 2019. годину већи за 1,4 млрд. динара у односу на усвојени план 2019. године. То је последица промењених претпоставки везаних за кретање цена електричне енергије на тржишту и пројекцију курса ино валута.
 - Остали приходи су већи за 0,4 млрд. динара
- Укупни пословни расходи су за 7,9 млрд. динара већи у односу на усвојени план за 2019. годину.
 - Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије су већи за 1,0 млрд. динара у односу на усвојени план за 2019. годину, као последица промењених претпоставки везаних за кретање цена балансне енергије на тржишту.
 - Трошкови течног горива и гаса за 2019.г. су већи за 0,7 млрд. динара у односу на усвојени ЗПП, због додатних трошкове течног горива у термоелектранама за подршку производњи.
 - Трошкови екстерног угља су мањи за 0,5 млрд. динара.
 - Трошкови одржавања у 2019.г. су већи у односу на планиране у ЗПП за 0,7 млрд.дин, делом као резултат померања ремонта из 2018.г. у 2019.г.

- Трошкови запослених су за 5,0 млрд. већи од предвиђених у усвојеном ЗПП, као резултат:
 - ефеката примене Колективног уговора о изменама и допунама посебног колективног уговора за Електропривреду Србије, који су Влада Републике Србије и Синдикат радника ЕПС усвојили 6. фебруара 2018. године.
 - Обавеза за превенцију радне инвалидности, културних и спортских активности, пружање помоћи запосленима за лечење и сл. који се у смислу пореских прописа сматрају пренадлежностима запослених, на које се плаћају јавни приходи, а који су у усвојеном ЗПП били планирани у осталим пословним расходима
 - Резервисања су у предложеном програму за 2019.г. већи за 1,4 млрд. динара у односу на усвојени план за 2019. године.
- Резултат из финансијских и осталих односа је бољи од планираног за 3,8 млрд. динара.

2020. година

ЈП Електропривреда Србије је предложеним Програмом о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за период 2018-2020.г. планирала позитиван нето укупан финансијски резултат за 2020.г од 14,0 млрд.дин, док је у усвојеном ЗПП планиран позитиван финансијски резултат од 10,0 млрд.дин.

Основни разлози који су довели до одступања у финансијском резултату су:

- Укупан пословни приход је у предложеном програму за 2020. годину већи за 5,5 млрд. динара у односу на усвојени план за 2020. годину.
 - Приход од електричне енергије је у предложеном програму за 2020. годину већи за 5,2 млрд. динара у односу на усвојени план 2020. године. То је последица промењених претпоставки везаних за кретање цена електричне енергије на тржишту.
- Укупни пословни расходи су за 5,8 млрд. динара већи у односу на усвојени план за 2020. годину.
 - Трошкови набавке електричне енергије у предложеном програму за 2020.г. су мањи за 1,6 млрд. динара у односу на усвојени план 2020. године, због планираних нижих цена за набавку електричне енергије од повлашћених произвођача.
 - Трошкови течног горива и гаса за 2020. г. су већи за 0,6 млрд. динара у односу на усвојени ЗПП,
 - Трошкови запослених су за 6,1 млрд. већи од предвиђених у усвојеном ЗПП, као резултат:
 - ефеката примене Колективног уговора о изменама и допунама посебног колективног уговора за Електропривреду Србије, који су Влада Републике Србије и Синдикат радника ЕПС усвојили 6. фебруара 2018. године.
 - Обавеза за превенцију радне инвалидности, културних и спортских активности, пружање помоћи запосленима за лечење и сл. који се у смислу пореских прописа сматрају пренадлежностима запослених, на које се плаћају јавни приходи, а који су у усвојеном ЗПП били планирани у осталим пословним расходима.
 - Резервисања су у предложеном програму за 2020.г. већа за 1,5 млрд. динара у односу на усвојени план за 2020. године.
- Резултат из финансијских и осталих односа је бољи од планираног за 4,3 млрд. динара."

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, уз стално подизање квалитета услуга, унапређење бриге о животној средини и увећање добробити заједнице.

Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана, профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

Циљеви

Програмом о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за 2018-2020. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање и одржавање утицајне позиције у региону.



1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије ("Службени гласник РС", бр. 12/05 и 54/10).

Ради усаглашавања са Законом о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 119/2012), Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС" број 50/2013).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије", број 15/2016) у члану 79 став 1. је прописана обавеза оснивача јавних предузећа и друштава капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да ускладе оснивачка акта са одредбама наведеног закона у року од шест месеци од дана ступања на снагу овог закона. Истим чланом наведеног закона је прописана дужност јавног предузећа, као и друштва капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да своја општа акта усагласе са овим законом и оснивачким актом у року од 90 дана од дана усклађивања оснивачких аката са одредбама овог закона.

На основу наведених одредаба Закона о јавним предузећима Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС" број 105/2016 и 31/2018).

Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд.

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Балканска број 13.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде ("Службени лист СФРЈ", број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд и Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд и Јавно предузеће „Електропривреда Србије", Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду, као и запослене који су на дан ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац-ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројеката завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б3“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусно промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Агенција за привредне регистре је дана 01.07.2015. регистровала статусну промену припајања код привредног друштва Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд матични број 20053658, као друштва стицаоца и привредних друштава 1. Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово, матични број 07715226, 2. Привредно друштво Дринско-Лимске хидроелектране, д.о.о., Бајина Башта, матични број 20114207, 3. Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори доо Београд матични број 20816244, 4. Привредно друштво Термоелектране Никола Тесла д.о.о. Обреновац, матични број 07802161, 5. Привредно друштво Термоелектране и копови Костолац д.о.о. Костолац, матични број 20114185, 6. Привредне друштво Панонске термоелектране-топлане д.о.о. Нови Сад, матични број 08271259 и 7. Привредно друштво за производњу, прераду и транспорт угља Рударски басен Колубара д.о.о., Лазаревац, матични број 07788053 као друштва која престају припајањем услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, матични број 20053658, ПИБ 103920327, као контролно – матично друштво и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд, матични број 07005466, ПИБ 100001378, као зависно – контролисано друштво, приступили су спровођењу статусне промене издвајања уз припајање у складу са одредбама члана 489. став 1. тачка 2) Закона о привредним друштвима. Агенција за привредне регистре је дана 04.01.2016. године регистровала статусну промену - издвајање уз припајање код Јавног предузећа "Електропривреда Србије" Београд и код Оператора дистрибутивног система "ЕПС Дистрибуција", д.о.о. Београд (Решења Регистратора БД 113220/2015 и БД 113228/2015 од 04.01.2016. године). Правне последице статусне промене наступиле су даном регистрације статусне промене (04.01.2016. године) у складу са законом о регистрацији.

У наставку процеса реорганизације Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, на основу одлука Надзорног одбора, као надлежног органа ЈП ЕПС и у функцији Скупштине „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд, на које је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем 05 број 023-2175/2016. од 27.02.2016. године, закључили су Уговор о статусној промени припајања који је оверен код надлежног јавног бележника под бројем УОП бр. 2061/2016 од 27.04.2016. године.

С тим у вези Агенција за привредне регистре донела је Решење БД 44653/2016. од 01.06.2016. године којим је регистрована статусна промена припајања код Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Истовремено је донето и Решење БД 44653/2016 од 01.06.2016. године којим је усвојена регистрациона пријава брисања Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд услед статусне промене припајања тог привредног друштва матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд. Правне последице статусне промене припајања зависног привредног друштва „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд наступиле су даном регистрације статусне промене у Регистар Агенције за привредне регистре, односно 01.06.2016. године.

Матични број је - 20053658.

Порески идентификациони број је - 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте енергетска делатност снабдевања електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

ЈП ЕПС у складу са законом којим се уређује област енергетике, обавља и делатност гарантованог снабдевања електричном енергијом купаца на територији Републике Србије.

Делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично - контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са Законом и Статутом.

ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевања електричном енергијом број 312-137/2015-Л-І од 23.12.2015.године са роком важења 10 година од дана коначности решења о издавању лиценце и лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом број 312-149/2016-Л-І од 25.08.2016.године са роком важења до именовања гарантованог снабдевача, а најдуже 10 година.

Осим тога, ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности комбиноване производње електричне и топлотне енергије број 312-120/2016-Л-І од 10.02.2017.године, лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије број 312-119/2016-Л-І од 10.02.2017. године са изменом број 312-119/2016-Л-І од 07.09.2018. године и лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива број 311.02-121/2016-Л-І од 26.01.2017. године.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије" са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чини право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права, која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

Јавно предузеће својом имовином управља и располаже у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Службени гласник РС" број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке.

Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/13, 88/13, 105/14, 104/2016, 108/2016 и 113/2017 који је ступио на снагу 6.10.2011. године) на покретним стварима, јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл. 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72. став 7.) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија успоставља се својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал,

односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима у складу са чланом 82. наведеног закона.

У складу са наведеним Влада РС је донела Закључак 05 Број 46-5819/2016-1 од 24.06.2016. године и Закључак 05 број 46-2714/2017 од 23. марта 2017. године о допуни Закључка 05 број 46-5819/2016-1 од 24. јуна 2016. године о успостављању права својине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд на грађевинским објектима-пословним зградама, помоћним зградама, магацинима, гаражама, становима, отвореним и затвореним спортским објектима, објектима за одмор и рекреацију и на грађевинском земљишту на коме су изграђени ти објекти.

Осим тога, Влада је донела Закључак 05 Број 464-6442/2016 од 15.07.2016. године и Закључак 05 број 464-1391/2017 од 20.02.2017. године којим је извршена допуна Закључка од 15.07.2016. године којим су одузети објекти јавне намене од носилаца права коришћења, држалаца или фактичких корисника (ЈП ЕПС и зависна привредна друштва ЈП ЕПС) који нису у функцији обављања делатности.

Закључком 05 број 312-6573/2018-2 од 17. јула 2018. године Влада је дала сагласност Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд да може у јавним евиденцијама да се упише као власник на делу производних објеката и објеката у функцији производње електричне енергије, посебним деловима објеката и земљишту за редовну употребу које ће по упису права својине бити одређено у посебном поступку.

Својина на дистрибутивним мрежама регулисана је одредбама Закона о енергетици („Службени гласник РС“, број 145/2014) и наведеног Закона о јавној својини.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33. став 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Програмом реорганизације утврђено је спровођење статусне промене припајања постојећих седам зависних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд, као матичном-контролном друштву, као и статусне промене припајања постојећа четири зависна-контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - петом, тако да је ограничено једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

ЈП ЕПС је матично предузеће – контролно предузеће са два зависна – контролисана привредна друштва, од чега једно са седиштем у Републици за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године, а сви заједно чине групу друштава у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима која су повезана капиталом.

У саставу Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд послује осам огранака за производњу електричне енергије и производњу угља, као и огранак који обавља делатност снабдевања купаца електричном енергијом и то:

- Огранак ХЕ Ђердап, Кладово који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово (раније реорганизовно променом правне форме ЈП „Ђердап“, Кладово);

- Огранак Дринско-Лимске ХЕ, Бајина Башта који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Дринско-Лимске Хидроелектране“ д.о.о. Бајина Башта основано спајањем јавних предузећа „Дринске хидроелектране“, Бајина Башта и „Лимске хидроелектране“, Нова Варош;
- Огранак Обновљиви извори, Београд који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори д.о.о. Београд;
- Огранак ТЕНТ, Београд-Обреновац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране Никола Тесла“ д.о.о. Обреновац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП ТЕ „Никола Тесла“, Обреновац);
- Огранак ТЕ-КО Костолац, Костолац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране и копови Костолац“ д.о.о. Костолац основано спајањем јавних предузећа ПК „Костолац“, Костолац и ТЕ „Костолац“, Костолац;
- Огранак Панонске ТЕ-ТО, Нови Сад који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Панонске Термоелектране и топлане“ д.о.о. Нови Сад (раније реорганизовано променом правне форме ЈП „Панонске електране“, Нови Сад);
- Огранак РБ Колубара, Београд-Лазаревац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво Рударски басен „Колубара“ д.о.о. Лазаревац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП РБ „Колубара“, Лазаревац) - којем је у поступку статусне промене са 1. јулом 2013. године припојено његово зависно Привредно друштво за пројектовање, производњу, монтажу и одржавање рударске и енергетске опреме „Колубара Метал“ д.о.о. Вреоци, које је престало да постоји, а правни следбеник свих права и обавеза од 1. јула 2013. године је Привредно друштво „Рударски басен Колубара“;
- Огранак ЕПС Снабдевање који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд – које у поступку статусне промене припојено Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд и престало да постоји са даном регистрације статусне промене припајања 01.06.2016.године.

Зависно привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд

Статусном променом припајања четири зависна–контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и то: Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“ д.о.о. Нови Сад, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“ д.о.о. Краљево, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“ д.о.о. Ниш и Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“ д.о.о. Крагујевац, Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција–Београд“ д.о.о. Београд организовано је једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Зависно привредно друштво за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству:

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана.

Јавно предузеће “Електропривреда Србије” Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/4-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕПС ТРГОВИНА“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе 05 број 023-922/2016 од 11. фебруара 2016. године које је у поступку регистрације.

Јавно предузеће “Електропривреда Србије” Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/2-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕЛЕКТРОСЕВЕР“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање услуге

снабдевања и дистрибуције електричне енергије, уз сагласност Владе 05 број 023-923/2016 од 11. фебруара 2016. године, које је у поступку регистрације.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд поседује већинско учешће у висини од 71,90 % у капиталу Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац, матични број: 17537130, по основу конверзије потраживања у трајни улог у капитал Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац у складу са Закључком Владе 05 Број: 023-7443/2017 од 17.08. 2017. године којим је одређена обавеза ЈП ЕПС као државног повериоца да, као меру Унапред припремљеног плана реорганизације субјекта приватизације „Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац конвертује потраживање према друштву са стањем на дан 30.09.2016. године у трајни улог у капиталу друштва.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва;
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године;
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstralie 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа и зависних привредних друштава

Према Закону о јавним предузећима органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Статутом коју именује Надзорни одбор.

Надзорни одбор Јавног предузећа има пет чланова, од којих је један председник. Председника и чланове Надзорног одбора Јавног предузећа именује Влада, под условима и на начин утврђен законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, на период од четири године, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а један члан мора бити независан члан Надзорног одбора.

Надзорни одбор у оквиру своје надлежности доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања, усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности, усваја финансијске извештаје и консолидоване финансијске извештаје, надзира рад Директора, доноси Статут, одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, именује и разрешава чланове Комисије за ревизију, доноси акт о исплати стимулације Директора и извршног директора, закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, врши друге послове у складу са законом и Статутом.

Директор у оквир своје надлежности представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје, доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршне директоре, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, бира директора зависног друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи, предлаже акт о исплати стимулације извршног директора, доноси акт о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, акт којим се уређује поступак за избор директора друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, као и друга општа акта, укључујући и акта која се примењују у друштву капитала чији је једини оснивач Јавно предузеће у складу са законом, врши друге послове одређене законом, овом одлуком и Статутом.



Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовану председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Мандат председнику и члановима Надзорног одбора траје четири године у складу са Законом о јавним предузећима. Милорад Грчић је именован за вршиоца дужности директора ЈП ЕПС Решењем Владе 24 број 119-2988/2016 од 15. марта 2016. године.

Дејану Поповићу, који је изабран за члана Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд Решењем Владе 24, број 119-14720/2014 од 20. новембра 2014. године, престао је мандат члана Надзорног одбора ЈП ЕПС Решењем Владе 24 број 119-2012/2018 од 08. марта 2018. године. Уместо Дејана Поповића, у састав Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд именован је проф. др Зоран Лазаревић, професор Електротехничког факултета Универзитета у Београду Решењем Владе 24 број 119-3022/2018 од 29. марта 2018. године.

Органи зависног привредног друштва су скупштина и директор.

1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15 и 44/18)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14);

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 101/2015);

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011, 15/2016 и 104/16);

Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/11, 88/13, 105/14, 104/16, 108/16 и 113/17);

Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“, бр. 115/05);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95, Службени лист СРЈ“ бр. 16/2001, „Службени гласник РС“ бр. 23/01, 20/09, 55/13 и 106/16);

Закон о јавним набакама („Службени гласник РС“, бр. 124/12, 14/15, 68/15);

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гл. РС“, бр. 119/12, 68/15 и 113/17);

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 – исправка, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/2015, 99/2016 и 113/17) - посебно у делу ограничења пријема запослених;

Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 93/12);

Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ број 116/14);

Закон о улагањима („Службени гласник РС“ број 89/15);

Закон о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09, 95/13);

Закон о трговини („Службени гласник РС“ број 53/10, 10/13 и 44/18);

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 62/2014, 6/2016 и 44/18);

Закон о акцизама („Службени гласник РС“, бр. 22/01, 73/01, 80/02, 80/02 - др. закон, 43/03, 72/03, 43/04, 55/04, 135/04, 46/05, 101/05 - др. закон, 61/07, 5/09, 31/09, 101/10, 43/11, 101/11, 93/12, 119/12, 47/13, 68/14 - др. закон, 142/14, 55/15, 103/15, 5/16, 108/16, 18/18 и 30/18) са подзаконским актима у делу уређивања обвезник акцизе на електричну енергију;

Закон о привременом уређивању начина наплате таксе за јавни медијски сервис („Службени гласник РС“ бр. 112/2015 и 108/16)

Закон о стечају („Службени гласник РС“, бр. 104/2009, 99/11, 71/12, 83/2014, 113/17 и 44/18) у делу који се односи на намирање потраживања субјеката у стечају;

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација ("Службени гласник РС", број 62/2006), захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, односно измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (ЕЗ) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, позната као "Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, били су у обавези да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. године. На састанку у Кишињеву је Министарски савет ЕЗ расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије, са циљем да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом ("Службени гласник РС", број 63/13);
Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача, привременог повлашћеног произвођача и произвођача електричне енергије из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС“ број 56/16, 60/17 и 44/18);

Уредба о подстицајним мерама за производњу електричне енергије из обновљивих извора и из високоефикасне комбиноване производње електричне и топлотне енергије („Службени гласник РС“ број 56/16 и 60/17);

Уредба о уговору о откупу електричне енергије („Службени гласник РС“ број 56/16 и 61/17);

Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС број 113/15 и 59/18);

Правилник о енергетској дозволи („Службени гласник РС“ број 15/2015 и 44/18);

Правилник о лиценци за обављање енергетских делатности и сертификацији („Сл. гласник РС" број 87/15 и 44/18);

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС" број 65/15 и 10/17);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12, 123/12, 116/14, 109/2015 и 98/16);

Одлука о доношењу Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/2015 и 98/16);

Методологија за одређивање цена електричне енергије за гарантовано снабдевање („Службени гласник РС" број 84/14, 109/15 и 105/16);

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС", бр. 2/2014);

Уредба о гаранцији порекла („Службени гласник РС", бр. 82/2017);

Правилник о начину вођења поступка и изрицању мера и вођење регистра изречених мера „Службени гласник РС" број 35/16);

Одлука о поступку остваривања права крајњег купца на приступ подацима о сопственој потрошњи електричне енергије и природног гаса (одлука је објављена на интернет страници Агенције 28. јула 2016. године).

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14, 46/15, 112/2015 и 20/2016) са пратећим подзаконским актима;

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10, 115/14 и 112/2015);

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС" број 135/04, 36/09);

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04, 88/10);

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС" број 36/09, 10/13);

Закон о заштити природе („Службени гласник РС" број 36/09,88/10, 91/10 и 14/2016);

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10);

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10 и 14/2016);

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Сл. гл. РС" број 135/04, 25/15);

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04, 36/09, 72/09, 43/11 и 14/2016);

Доха амандмани на Кјото Протокол уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 2/17);

Протокол о регистрима испуштања и преноса загађујућих материја уз Конвенцију о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 8/11);

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС;

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС" број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја;

Закључак Владе о усвајању Националног акционог плана за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3. Инсталирани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

MW	Инсталисана нето снага			
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%
Термоелектране на угљ	5.314	61,5	4.079	55,1
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	336	3,9	336	4,5
Хидроелектране	2.986	34,6	2.986	40,3
Укупно електране ЕПС-а	8.636	100,0	7.401	100,0

млн. t	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49	40

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4. Број запослених

Ред бр.		План	План	План
		31.12.2018.	31.12.2019.	31.12.2020.
1	ЈП ЕПС	24,877	23,924	23,924
2	Запослени у ЈП са Космета	3,492	3,128	3,019
3	Укупно (1+2)	28,369	27,052	26,943

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЈП ЕПС. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЈП ЕПС да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЈП ЕПС развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање

оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развоја каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

У оквиру укупног броја запослених кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Планирана динамика запошљавања у 2018., 2019. и 2020. години извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09...108/13) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/13), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури. Уколико се укаже потреба да, због процеса рада, укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Детаљније у прилогу 1

2. Макроекономске претпоставке за израду Програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2018-2020.г.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за период 2018-2020. године утврђен је полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2018. годину са пројекцијама за 2019. и 2020. годину, актуелних општих услова пословања и процена у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а.

Основни макроекономски показатељи

	2018.	2019.	2020.
Бруто домаћи производ - реалан раст %	3,5	3,5	4,0
RSD инфлација, просек периода, стопа раста %	2,7	2,8	3,0

3. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Приоритетне активности које ће се спроводити у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања су:

1. Организационо усклађивање у ЕПС Групи спровођењем евентуално нове статусне промене и унапређењем корпоративног управљања.
2. Промена правне форме из јавног предузећа у акционарско друштво.
3. Заједничко улагање са стратешким партнерима за реализацију приоритетних инвестиционих подухвата.
4. Усаглашавање организације, рада и пословања јавних предузећа са седиштем на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија.

Детаљније у прилогу 15

4. План производње и испоруке за 2018-2020. годину

4.1. Производни план

На основу остварених потреба за електричном енергијом, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремонта и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2018-2020. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија и ограничене финансијске могућности, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а.

Планирани производни резултати

	Јединица мере	Остварење 2017	План 2018	План 2019	План 2020	Индекси		
						4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Производња електричне енергије	GWh	34.005	36.138	35.304	35.582	106	98	101
2 Производња угља	000 t	39.064	39.157	37.939	39.000	100	97	103
3 Откопавање откритке	000 m ³	103.430	111.865	114.065	133.000	108	102	117
4 Производња топлотне енергије	GWh	1.156	988	992	1.011	85	100	102
5 Производња технолошке паре	000 t	270	313	313	313	116	100	100

План производње електричне енергије (GWh)

	Остварење 2017	План 2018	План 2019	План 2020	Индекси		
					3/2	4/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1 Хидроелектране	9.579	9.393	9.327	10.903	98	99	117
2 Термоелектране	24.426	26.745	25.977	24.678	109	97	95
Укупно капацитети ЕПС-а (1+2)	34.005	36.138	35.304	35.582	106	98	101

Планом за 2018-2020. годину предвиђено је да се у 2018. години сопственом производњом електричне енергије обезбеди 36.138 GWh, што је за 6% више у односу на остварену производњу у 2017. години.

Детаљније у Прилогу 2

4.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2018-2020. годину.

План испорука електричне енергије (GWh)

	Остварење	План	План	План	Индекси			Структура у%			
	2017	2018	2019	2020	3/2	4/3	5/4	Остварење 2017	План 2018	План 2019	План 2020
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Испорука за гарантовано снабдевање	15.601	15.930	15.830	15.666	102	99	99	43,5	42,8	43,3	42,3
Испорука за комерцијално и резервно снабдевање	12.098	12.146	12.070	12.309	100	99	102	33,7	32,6	33,0	33,2
Привредном друштву "ЕПС дистрибуција"	4.026	3.700	3.324	3.206	92	90	96	11,2	9,9	9,1	8,6
ЈП ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	871	920	920	965	106	100	105	2,4	2,5	2,5	2,6
Трговина електричном енергијом	1.021	2.109	1.945	2.750	207	92	141	2,8	5,7	5,3	7,4
Електропривреди РС - дугорочни уговор	73	24	12	49	33	50	408	0,2	0,1	0,0	0,1
ЈП Електрокосмет	237	209	213	180	88	102	85	0,7	0,6	0,6	0,5
Сопствена потрошња ЈП ЕПС	1.935	2.198	2.212	1.950	114	101	88	5,4	5,9	6,1	5,3
Укупно	35.863	37.236	36.527	37.075	104	98	102	100,0	100,0	100,0	100,0

4.3. План трговине електричном енергијом

Трговање електричном енергијом у ЈП ЕПС се обавља у циљу уравнотежења и оптимизације ЕЕП. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕЕП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

У 2018-2020. години поред директне трговине ЈП ЕПС, планирана је и трговина електричном енергијом посредством зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом „ЕПС Трговање“ са седиштем у Словенији.

4.4. План производње и пласмана угља

План производње угља за 2018-2020. годину утврђен је полазећи од:

- расположивих количина откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају 2017. године и количина угља које ће бити откривене у току 2018. године, под претпоставком да се оствари биланс откривке
- потребних количина угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2018. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу.

План производње угља и откривке

	Јединица мере	Остварење	План	План	План	Индекси		
		2017	2018	2019	2020	4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Производња угља	000 т	39.064	39.157	37.939	39.000	100	97	103
Производња откривке	000 м ³	103.430	111.865	114.065	133.000	108	102	117

Производња угља за 2018. godinu је планирана у износу од 39,2 мил.тона, што је на нивоу остварене производње у 2017. години. Откопавање откритке је планирано у циљу одржања оптималног нивоа откритке који обезбеђује билансирану производњу угља. Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 3

4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

1	Јединица мере	Остварење 2017	План 2018	План 2019	План 2020	Индекси		
						4/3	5/4	6/5
2	3	4	5	6	7	8	9	
Топлотна енергија	GWh	1.156	988	992	1.011	85	100	102
Технолошка пара	000 т	270	313	313	313	116	100	100

Планом за 2018. godinu је предвиђена мања производња топлотне енергије за 15% у односу на остварену производњу у 2017. години. План производње технолошке паре за 2017.г. већи је за 16% у односу на остварену производњу у 2017. години. План за 2018-2020. godinu је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

1	Јединица мере	Остварење 2017.		План 2018.		План 2019.		План 2020.		Индекси					
		Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	5/3	6/4	7/5	8/6	9/7	10/8
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Топлотна енергија	GWh	1.095	61	921	67	925	67	944	67	84	110	100	100	102	100
Технолошка пара	000 т	55	215	67	247	67	247	67	246	121	114	100	100	101	100

5. План реализације техничких програма

5.1. План одржавања

План одржавања у пословној области Техничких послова производње енергије за период 2018.-2020. године

План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2018. - 2020. године је усаглашен са Дугорочним Планом развоја Електропривреде Србије у периоду од 2016. до 2025. године, у коме је предвиђено да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

План одржавања у пословној области технички послови Производње енергије у 2018. години

На основу ЕЕП за 2018. godinu и планова за ремонте у 2018. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2018. години су планирани на:

- 8 блокова ТЕ
- 43 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана)

Напомена: Ремонти блокова А1 и А2 у ТЕ Колубара нису планирани у 2018. години, као ни блока А4 (блок је ван погона од 2009. године). Ремонт блокова у ТЕ-ТО Зрењанин и ТЕ-ТО Сремска Митровица, такође, није планиран.

Ремонт наведених постројења није планиран ни после 2018. године.

У 2018. години су планирани продужени ремонти:

- 6 блокова ТЕ (ТЕНТ А1 (ЦНП, ЦВП, ЦС кондензатора); ТЕНТ А2 (ПР4); ТЕНТ А6 (испаривач, ПР1); ТЕ Колубара А5 (капитални ремонт турбине); А1 (ЦСП) у ТЕ Костолац А и Б2 (КАС) у ТЕ Костолац Б).
- 1 блок ТЕ-ТО (застој од 79 дана за блок А2 у ТЕ-ТО НС).
- 3 хидроагрегата: у ХЕ Ђердап 1 А4; у ХЕ Бајина Башта А1 и у ХЕ Потпећ А2.
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Ремонт преводница ХЕ Ђердап 1 и Ђердап 2 и одржавање приобаља.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2019. години

На основу ЕЕП за 2019. годину и планова за ремонте и ревитализације у 2019. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање.
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти.

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2019. години су планирани на:

- 13 блокова ТЕ.
- 43 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана).
- 1 блок ТЕ-ТО (застој од 21 дан према плану за ТЕ-ТО НС).

У 2019. години су планирани продужени ремонти:

- На 1 термо блоку: ТЕНТ А3 (коморе ПР 4, Топл).
- 3 хидроагрегата: у ХЕ Врла 1 А1 и А2, у ХЕ Бајина Башта А2.
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Ремонт преводница ХЕ Ђердап 1 и Ђердап 2 и одржавање приобаља.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2020. години

На основу ЕЕП за 2020. годину и планова за ремонте и ревитализације у 2020. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање.
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти.

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2020. години су планирани на:

- 10 блокова ТЕ.
- 43 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана).
- 1 блок ТЕ-ТО (застој од 21 дан према плану за летњи период ТЕ-ТО НС).

У 2020. години су планирани продужени ремонти:

- На 3 термо блока: ТЕ Морава, А2 у ТЕ Костолац А и Б1 у ТЕ Костолац Б).
- 2 хидроагрегата: у ХЕ Ђердап 1 А5 и у ХЕ Б. Башта А3.
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.

План одржавања рударских капацитета

За 2018. годину је предвиђено да се настављањем ревитализација и модернизација, стање рударских капацитета даље побољшава, те да се и даљом доследном применом превентивног одржавања, а нарочито добром техничком дијагностиком која је услов спровођења одржавања по стању, постројења одрже у задовољавајућем техничком стању и да се тиме обезбеди поузданија експлатација, уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину. Тренд реконструкција и модернизација опреме наставиће се и у 2019. и 2020. години.

У току продужених ремонтата се врше мање реконструкције и замене опреме новом која је савременије конструкције и материјала, као и санација похабаних или непоузданих делова. Такође се обављају комплекснија испитивања стања опреме и материјала у циљу припреме за рехабилитацију или санацију постројења, замена великих склопова који су од битног значаја за дуговечан поуздан рад.

У оквиру стандардних ремонтата објеката и машина за производњу, прераду угља и откопавање јаловине врше се редовне активности из области одржавања сходно дефектажним листама и препорукама произвођача ремонтаних машина. Поред ремонтата основне механизације – континуалног типа, перманентно се врше и поправке и ремонти машина из области помоћне механизације у оба огранка.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- Оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- Потребне за производњом угља ради уравнотежења електроенергетског биланса у појединим периодима текуће године,
- Усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавање информационо-комуникационе опреме ЈП ЕПС и привредних друштава је исказано у оквиру посебног Програма одржавања информациононих, телекомуникациононих и пратећих технолошких система. По свом обиму, обухватило је ЈП ЕПС и огранке за производњу електричне енергије и угља, као и техничке центре издвојене из ОДС ЕПС Дистрибуције јануара 2016. године и новог огранка ЕПС Снабдевања, почев од јуна 2016. године.

Иако по обиму потребних и расположивих средстава одржавање у области информационо-комуникациононих технологија (ИКТ) представља тек неколико процената укупних средстава одржавања, његов значај као критичног ресурса је далеко већи, а потенцијално нефункционисања управљачких, информациононих и

телекомуникационих система угрожава цео производни и дистрибутивни систем ЕПС-а, као и зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом.

У сагласности са већ постојећим дефиницијама, подељено је на текуће и инвестиционо одржавање пословних и техничких информационих система, телекомуникационих и осталих технолошких система. Са технолошке стране основне целине за ИКТ одржавање су везане за одржавање ИТ хардвера, софтвера, телекомуникационе опреме и ИКТ сервиса.

Делови опреме који се одржавају су изразито различити и хетерогени, старости од неколико до десетак година. Због кратког технолошког века ИКТ опреме, њено континуирано одржавање у дужем временском периоду представља посебан проблем, тако да је стандардизација и хомогенизација ИКТ опреме у ЈП ЕПС предмет посебних анализа. Активности одржавања се углавном реализују кроз годишње уговоре за превентивно и корективно одржавање, техничку подршку са или без поправке неисправних модула и различитим модалитетима уговора сервисног нивоа.

Тенденција је да се након истека постојећих уговора о одржавању бивших зависних привредних друштава, склапају уговори у оквиру ЈП ЕПС-а са обједињеним одржавањем исте или сличне опреме, у обиму у коме је то функционално могуће. Активности око склапања обједињених уговора о ИКТ одржавању који третирају организационе целине са опремом истог произвођача, односно истим сервисним услугама која су започета током 2017. године, посебно ће бити интензивирани у току 2018. године.

Детаљније у прилогу 4

5.2. План инвестиција

Изменама и допунама плана инвестиција за период 2018-2020. године предвиђено је да се инвестиционе активности приоритетно усмере на очување сигурности снабдевања, квалитетног и поузданог снабдевања електричном енергијом тарифних и комерцијалних купаца Електропривреде Србије. При планирању су узети у обзир еколошки захтеви, као и потребе за заменом, реконструкцијом и модернизацијом постојеће опреме и електроенергетских објеката. Приоритет је обезбедити одржавање достигнутог нивоа производње и параметара поузданости електроенергетског система.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања заменских капацитета, с обзиром на то да је производња угља постала лимитирајући фактор производње електричне енергије у термоелектранама, затим са наглашеним активностима на развоју, модернизацији и аутоматизацији дистрибутивне мреже, ради смањења техничких и нетехничких губитака.

Утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Инвестиционе активности у периоду 2018-2020. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена средства, или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, током периода 2018-2020. године могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора. Приоритетним улагањима се сматрају следећа:

- реализација започетих активности у 2017. години, чији је наставак реализације предвиђен и у периоду 2018-2020. године, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације на подручју РБ Колубара и РБ Костолац, како би се обезбедили предуслови за даљи развој површинских копова,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за површинске копове у РБ „Колубара“,

- рударско грађевински радови на санацији клизишта и инфраструктурни радови,
- наставак активности на набавци система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена и започињање активности за источни део колубарског басена и у косточачком басену,
- стварање услова за подизање производње угља са 2 милиона тона на 4 милиона тона годишње, на ПК Поље Ц,
- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији рада Поља Ц и ПК Поља Г, као и отварања ПК Поље Е,
- стварање услова за отварање ПК Поље Е и Радљево,
- ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- набавка опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње) за ПК Дрмно,
- изградња објеката и набавка опреме система за одводњавање за заштиту ПК Дрмно од површинских и подземних вода,
- ревитализација блока ТЕНТ А4 са уградњом система за смањење азотних оксида у 2018. години,
- покретање припремних активности за програм планиран у 2019. години за ТЕ Костолац Б2,
- завршетак извођења радова за пројекат изградње пристаништа и индустријског колосека у ТЕ Костолац Б,
- реализација пројекта Друга фаза пакета пројеката Костолац Б, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW и набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње),
- припремне активности за почетак реализације пројекта Реконструкција система за отпепељивање на ТЕНТ А,
- наставак активности на пројекту Одсумпоравање димних гасова на ТЕНТ А3-А6,
- припремне активности на ревитализацији ТЕНТ А1 и А2,
- припремне активности на 2. фази ревитализације ТЕНТ Б1,
- припремне активности на ревитализацији ТЕНТ А6 у 2021. години,
- у циљу усклађивања рада постројења ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А са Националним планом за смањење емисија (NERP), планирано је коришћење механизма „on-going investments“. С тим у вези, ЈП ЕПС планира да пројекте одсумпоравања у ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А финансира из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања. У Плану за период 2018-2020. године обезбеђена су сопствена средства за реализацију поменутих пројеката одсумпоравања,
- наставак ревитализације ХЕ Ђердап 1 ревитализација агрегата бр.2 (етапа 5) и замена опреме на приобаљу са одржавањем система заштите,
- наставак активности на ревитализацији Власинских ХЕ,
- наставак радова и завршетак (2019. год.) пројекта ревитализације ХЕ Зворник,
- припремне активности за уградњу четвртог агрегата ХЕ Потпећ и за почетак ревитализације ХЕ Потпећ (финансирање је предвиђено из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања.),
- припремне активности за почетак ревитализације РХЕ Бајина Башта (финансирање је предвиђено из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања),
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целости,
- покретање нових и наставак пројеката са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2018. годину у ЈП ЕПС су 49,761 милиона динара, од чега је 34,895 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2019. годину у ЈП ЕПС су 108,722 милиона динара, од чега је 63,650 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2020. годину у ЈП ЕПС су 104,189 милиона динара, од чега је 59,742 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за период 2018-2020. године у ЈП ЕПС су 262,673 милиона динара, од чега је 158,288 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Детаљније у прилогу 5

5.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ. Планирана средства износе: за 2018. годину 3,8 млрд. динара, за 2019. годину 4,2 млрд. динара и за 2020. годину 4,2 млрд. динара.

Детаљније у прилогу 6

5.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2018-2020. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација. Утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Детаљније у прилогу 14

6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ послује као јединствен уређен систем, усклађен са светским стандардима квалитета. Континуираним усавршавањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварује се Политика ИМС и успостављени Циљеви система менаџмента у функцији реализације Пословне политике и Циљева предузећа.

Пословање ЈП ЕПС утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање предузећа тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЈП ЕПС.

У оквиру процеса реорганизације, наставиће се активности на реализацији дефинисане униформне позиције и структуре свих организационих целина који се баве пословима ИМС у ЈП ЕПС што ће допринети ефикасној и ефективној реализацији дефинисаних циљева квалитета и пословања и остварењу планираних пословних резултата. У наредном периоду наставиће се са развојем и имплементацијом документације ИМС у радне процесе по стандардима, у свим организационим целинама ЈП ЕПС са крајњим циљем добијања групног сертификата на нивоу компаније. Претходно, реализују се активности свеобухватних анализа, како би на бази чињеница утврдили обим, структуру и ниво дефинисања и успостављања нових процеса.

На тај начин стварамо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима у препознатом контексту организације са крајњим циљем остварења очекиваних

результата које су дефинисале заинтересоване стране. Испуњење постављених Циљева Интегрисаног система менаџмента остварујемо оптимизацијом перформанси процеса и побољшања праћења и анализе успешности пословања.

Детаљније у прилогу 7

7. Нове пословне могућности

У складу са смерницама енергетске политике Републике Србије, Стратегијом развоја енергетике Републике Србије, европским интеграцијама и обавезом вршења хармонизације ка регулаторном оквиру ЕУ, ЈП ЕПС је предвидело нове активности које ће представљати саставни део стратешког планског документа компаније.

Енергетске услуге

Основни законски циљеви и стратешки плански циљеви Републике Србије су да се ефикасним коришћењем енергије оствари повећање сигурности снабдевања енергијом и њено ефикасније коришћење; повећање конкурентности привреде; смањење негативних утицаја енергетског сектора на животну средину; подстицање одговорног понашања према енергији, на основу спровођења политике ефикасног коришћења енергије и мера енергетске ефикасности у секторима производње, преноса, дистрибуције и потрошње енергије. Уважавајући наведене законске претпоставке, начела Закона о ефикасном коришћењу енергије, а полазећи од пословних и развојних циљева ЈП ЕПС да се подстиче ефикасно коришћења енергије, организовано управљање развојним пројектима који имају утицај на побољшање енергетске ефикасности, предвиђена је реализација активности пружања енергетских услуга (ESCO).

У Републици Србији постоји велико тржиште за повећање енергетске ефикасности (ESCO тржиште), и да оснивањем привредног друштва за пружање енергетских услуга, ЈП ЕПС као један од најзначајних енергетских субјеката за енергетску стабилност земље треба преузети лидерску улогу у достизању циљева прописаним:

- Законом о енергетици (Сл.гласник РС", бр, 145/2014);
- Законом о ефикасном коришћењу енергије ("Сл. Гласник РС", број 25/2013 од 15.03.2013 године);
- Трећим акционим планом за енергетску ефикасност Републике Србије за период до 2018. године („Сл. Гласник РС" бр. 1/17 од 6 јануара 2017. године), који проистиче из Директиве 2012/27/EУ.

Имајући, све наведено, у виду потпуно је оправдано да ЈП ЕПС, коришћењем сопствених ресурса, директно или преко зависног друштва изађе на тржиште ESCO услуга и тиме додатно ојача позицију лидера у области енергетике.

Оснивањем зависног привредног друштва за енергетске услуге од стране ЈП ЕПС оснивач (ЈП ЕПС) имао би 100% управљачка права.

Ово ће омогућити ЈП ЕПС да за веома кратко време започне са комерцијалним активностима, што ће пружити значајну подршку у процесу продаје електричне енергије и довести до позиционирања ЈП ЕПС као водеће српске компаније за пружање енергетских услуга (ESCO).

Главна делатност привредног друштва ЕПС ЕНЕРГЕТСКЕ УСЛУГЕ била би имплементација мера за оптимизацију трошкова енергије по моделу енергетског уговарања, а уз што већу примену обновљивих извора енергије и осталих еколошки прихватљивих горива.

Услуге са којима ће се ЕПС енергетске услуге појавити на тржишту подразумевају следећи портфолио:

- I Енергетско саветовање
- II Пројекти уштеде енергије – енергетски инжењеринг
- III Уговори о енергетском перформансу (EPC) / Уговори о снабдевању енергијом (ESC)

Такође, ЈП ЕПС у оквиру овог пројекта би се омогућило достизање и следећих циљева:

- брзи наступ на тржишту енергетских услуга,
- доступност знању на подручју вођења пројеката енергетских услуга,
- повећање задовољства постојећих купаца ЈП ЕПС,

- могућност склапања дугорочних уговора са постојећим купцима ЕПС, пре свега у индустријском сегменту и тиме утицати на лојалност тих купаца и на подручју продаје електричне енергије

Свесни да либерализација тржишта електричне енергије намеће бројне изазове, неопходно је повући праве стратешке потезе који ће обезбедити чврсту позицију ЈП ЕПС на тржишту. Један од начина јесте понуда енергетских услуга која омогућава додатни утицај на повећање конкурентности и лојалност купаца.

		RSD	
	Назив активности	Опис активности	2018.
1	ESCO	ESCO - улагање у оснивачки капитал ћерке фирме за нове услуге	31.000.000

8. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије ће у процесу реструктурисања и корпоративизације, у условима либерализованог тржишта електричне енергије, унапредити комуникацију са јавношћу како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности, биле упознате са свим организационим и другим променама кроз које пролази највећи и најважнији енергетски систем у Србији.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Електропривреди Србије да постане регионални лидер и значајан учесник на регионалном и европском електроенергетском тржишту, неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према процесима кроз које пролази ЕПС.

Најважнији представници јавности су Влада Србије и надлежни државни органи, Енергетска заједница југоисточне Европе, енергетске институције у ЕУ, политичке странке, локалне самоуправе, медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени. Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима ЕПС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и купци електричне енергије.

Стратегија комуникације Електропривреде Србије са јавношћу утврђује којим каналима и алатима комуникације ће се комуницирати. Циљ Стратегије комуникације је да унапреди односе са кључним јавностима, изгради и очува имиџ, управља репутацијом, унапреди односе са купцима и пословном јавношћу и креира интерно јавно мњење које је неопходно за успешну реализацију процеса реструктурисања компаније.

У реализацији стратегије комуникације биће примењивани сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара компанији (Company tour), друштвени догађаји (сајамски наступи, округли столови, панели, трибине, конференције...), промоција донација и друштвено одговорног пословања, интернет сајт компаније, интерни портал, компанијски лист, корпоративни блогови, компанијске публикације и састанци.

Детаљније у прилогу 8

9. Програм маркетиншких активности

Основни маркетиншки циљ ЈП ЕПС је да унапреди комуникацију са тржиштем и да ради на развоју позитивног имиџа компаније. Све активности треба да буду усмерене ка унапређењу односа са купцима и тржиштем.

ЈП ЕПС континуирано ради на развоју брэнда „Електропривреда Србије“ и у том циљу у наредном периоду биће спроведено низ активности: јасним и креативним визуелним решењима тржишту ће бити предочене најважније вредности којима смо у свом пословању вођени; координисаним и централизованим едукативним и продајним кампањама које су усмерене ка различитим категоријама купаца, приближаваћемо се купцу и

препознавати његове потребе; присуством на сајмовима и стручним скуповима представљаћемо своје програме и акције различитим јавностима; израдом аудио и штампаног садржаја промовисаћемо компанију и њене вредности.

Осим са купцима електричне енергије, ЈП ЕПС успоставља односе и са купцима угља.

ЈП ЕПС ће промовисати теме из области енергетске ефикасности која је препозната као најјефтинији и најбржи начин постизања циљева одрживог развоја. У том циљу, спроводиће бројне активности и акције ради подизања свести циљане јавности о значају енергетске ефикасности. Промовисање мера, припрема различитог материјала и пласирање путем различитих канала комуникације.

У циљу подршке пословним активностима ЈП ЕПС и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЈП ЕПС, као и Оператора Дистрибутивног Система, средства предвиђена за период од 2018. до 2020. године односе се на следеће:

- Унапређење односа са купцима и реализација Програма лојалности за купце;
- Закуп штампаних и електронских медија са локалном и националном покривеношћу (узимајући у обзир потребе огранака, Оператора Дистрибутивног Система и ЈП ЕПС);
- Продукција видео и аудио садржаја (ТВ и радијске рекламе, корпоративни филмови и сл.);
- Унапређење дигиталне комуникације са купцима (унапређење и развој интернет странице и апликација);
- Дизајн и продукција штампаних промотивних материјала и материјала неопходних за уређење екстеријера и ентеријера;
- Продукција промотивних материјала и пословне галантерије;
- Организовање наступа на сајмовима и стручним скуповима (које подразумева активности од закупа простора до организовања људства и припреме свих материјала).

Средства предвиђена за ове намене у периоду од 2018. до 2020. године износе по годинама: 2018. – 155,5 мил. динара; 2019. – 159,8 мил. динара; 2020. – 162,4 мил. динара; и као таква су предвиђена за реализацију наведених активности како ЈП ЕПС и свих огранака, тако и Оператора Дистрибутивног Система.

		000 RSD		
Р.бр.	НАЗИВ АКТИВНОСТИ	2018.	2019.	2020.
1	Продукција штампаних садржаја и материјала	34,350	35,700	36,800
2	Закуп медија	52,900	54,500	56,200
3	Промо артикли	23,800	24,700	25,500
4	Сајамски и конференцијски наступи	6,500	6,500	7,000
5	Дигиталне комуникације	1,000	1,000	1,100
6	Остале маркетинг активности	36,900	37,400	35,800
	Укупно	155,450	159,800	162,400

Наведене активности ће омогућити ЈП ЕПС да задржи лидерску позицију на тржишту, унапреди комуникацију са купцима и развија позитивну слику у јавности.

10. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2018-2020. години има за циљ да допринеси модернизацији и трансформацији ЈП ЕПС у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације

запослених, стандардизацију пословних процеса, увођење процедура рада, и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЈП ЕПС.

У складу са изменама Статута ЈП ЕПС у току 2016. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса дефинисани су процедурама на нивоу ЈП ЕПС, што обезбеђује једнообразно поступање у ЈП ЕПС. Увођење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима и обрачун зарада омогућава унификацију свих пословних процеса на нивоу ЈП ЕПС.

Као приоритетне активности препознате су преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЈП ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЈП ЕПС. У наредном периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити, контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупредивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЈП ЕПС ће и у периоду 2018-2020. година наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања.

Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЈП ЕПС.

У циљу привлачења младих висококвалификованих кадрова, ЈП ЕПС је склопио споразуме о сарадњи са високошколским установама који образују профиле стручњака најпотребније овом предузећу. Ови споразуми, у складу са потребама и могућностима предузећа, омогућавају стручну праксу студената свих година студија у свим деловима ЈП ЕПС као и сарадњу на пројектима. Са истим циљем, интензивираће се маркетиншке активности усмерене на привлачење младих стручњака организованим наступима на сајмовима пракси и запошљавања, сајму енергетике и сл.

Потребе за попуњавањем упражњених радних места задовољаваће се превасходно интерним конкурсима, све док су актуелни прописи који ограничавају запошљавање у јавном сектору. На тај начин, многе колеге ће добити прилику да промене радно место у складу са својим искуством, квалификацијама и преференцијама.

Потребе за стручним оспособљавањем и усавршавањем запослених, поред досадашњих начина који се огледају у упућивању на отворене обуке и стручне скупове у земљи и иностранству, стицању и обнављању лиценци, као и организовању in house обука посебно прилагођених специфичним потребама предузећа, задовољаваће се и ангажовањем сопствених ресурса, стручњака ЈП ЕПС који ће своје знање и искуство поделити са колегама на презентацијама, радионицама и округлим столовима. Формирање „базе знања“ и „е - учионице“ на интранет порталу, додатно ће допринети размени знања и искуства запослених у свим деловима ЈП ЕПС на интерактиван и занимљив начин.

11. Стручно оспособљавање и усавршавање

ЈП ЕПС ће и у наредном периоду улагати у развој својих запослених, превасходно у обуке којима се унапређују знања и вештине и подиже обим и квалитет радног учинка. Планирано је и учешће наших запослених у раду стручних скупова из различитих области, где учествују као аутори стручних радова, али и упознају се са новинама у својој струци и новим прописима. Стицање и обнављање лиценци је предуслов за обављање многих послова у ЈП ЕПС и планира се на годишњем нивоу за сва лица која раде на радним местима која то захтевају.

Планирана средства за стручно оспособљавање и усавршавање запослених у ЈП ЕПС за период 2018-2020.

RSD

ЈП ЕПС	ОБУКЕ	ОБРАЗОВАЊЕ	СТРУЧНИ ИСПИТИ И ЛИЦЕНЦЕ	СТРУЧНИ СКУПОВИ	УКУПНО
2018.	65.647.860	140.000	18.002.270	51.885.790	135.675.920
2019.	65.647.860	140.000	18.002.270	51.885.790	135.675.920
2020.	65.647.860	140.000	18.002.270	51.885.790	135.675.920

12. Пословни информациони систем

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у периоду 2018-2020.година су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута
- Пуна имплементација SAP HCM модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ (билинг) за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу логичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Развој јединственог система за управљање односима са купцима (CRM) на нивоу ЕПС групе, односно за потребе ЕПС снабдевача и ОДС
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, и обнова трогодишњег лиценцног уговора уз дефинисање нових профила корисника, као и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС по Microsoft стандардима
- Централизиција и консолидација лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Пуна примена имплементираних сервиса и „корпоративног имиџа“ након реализације пројекта унапређења основне ИТ инфраструктуре, и интеграције свих запослених и организационих делова у систему ЕПС у јединствену доменску организацију и корпоративни систем за размену електронске поште, коришћењем најновијих Microsoft серверских и cloud технологија
- Консолидација комплексне и изоловане ИКТ инфраструктуре и изградња поуздане и високо доступне инфраструктуре јединственог Дата центра у систему ЕПС уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за виртуализацију, као кључан корак у оквиру Стратегије унапређења ефикасности и продуктивности ИКТ
- Израда каталога ИТ сервиса и сервисних мапа, и имплементација Disaster Recovery решења за опоравак критичних ИТ сервиса у оквиру јединственог Дата центра уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за репликацију података, као кључан корак у циљу обезбеђивања високе доступности и континуитета у раду пословних и техничких информационог система
- Имплементација корпоративног Identity Management решења и Service desk-а као основе за централизовано управљање корисничким налозима и идентитетима, заштиту информационог система кроз јединствену аутентификацију (single sign-on) свих запослених у систему ЕПС, и квалитетну подршку корисницима у складу са Политиком безбедности информационог система
- Имплементација система корпоративне безбедности и приоритетни модули и сервиси за сегменте ИКТ безбедности система и података.

Пуна имплементација система за предикцију потрошње електричне енергије као информационог система за подршку трговини електричном енергијом

Наставак развоја јединственог система за управљање пословном документацијом, увођењем модула за електронску размену интерних докумената, модула e-procurement-а, односно дигитализације архиве

Увођење система за подршку аналитици и пословном извештавању која треба да обухвати како финансијске извештаје, тако и различите показатељ успеха који се односе на делатности производње угља, производње енергије, дистрибуције, трговине и снабдевања електричном енергијом

Детаљније у прилогу 12

13. План финансијског резултата

Финансијски резултати за период 2018-2020.г. планирани су на основу макроекономских претпоставки (из тачке 2. овог документа), планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, историјских података и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Расподела добити, односно покриће губитака Јавног предузећа утврђују се у складу са законом. Јавно предузеће је дужно да део остварене добити у висини и року који се утврђује законом, уплати у буџет Републике Србије, по завршном рачуну за претходну годину.

Уколико постоје расположива средства, део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са законом и Колективним уговором. Одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитака Јавног предузећа доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача.

Биланс Успеха

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по актуелним ценама.

Детаљније у прилогу 13

Планирани приход од електричне енергије за 2018.г. износи 248.347 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфела, актуелног ценовника за продају електричне енергије купцима са правом на гарантовано снабдевање, уговорених цена за комерцијално и резервно снабдевање, тржишних цена за испоруку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном и преносном систему, тржишних цена за испоруке електричне енергије лиценцираним купцима и цена из уговора за испоруке електричне енергије ЕП РС, на основу одлуке о ценама системских услуга у Електроенергетском систему и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту. У оквиру прихода од електричне енергије је и приход од накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије, као и приход од субвенција енергетски угроженим купцима. Законом о енергетици и Уредбом о енергетски угроженом купцу прописано је да се средства за остваривање права енергетски угроженог купца обезбеђују у буџету РС, а такође је прописан начин преноса тих средстава субјекту који обавља јавно снабдевање. Планирани приход од електричне енергије коригован је за ефекте попушта у цени електричне енергије за категорију потрошње „домаћинство“ у висини од 5% рачуна за редовно плаћање електричне енергије. Планирани приход од електричне енергије за 2019.г. износи 246.939 мил.дин, а за 2020. годину 260.853 мил.дин.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу (за 2018.г. 4.689 мил.дин, за 2019.г. 5.148 мил.дин. и за 2020.г. 5.292 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и важећих цена угља:

- комадни угаљ ТЕ-КО Костолац 2.464,46 дин/т
- комадни угаљ РБ Колубара 2.877,02 дин/т

- сушени угаљ (комад-коцка) РБ Колубара 7.025,45 дин/т

Билансом производње угља детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Приход од топлотне енергије и технолошке паре (за 2018.г. 1.531 мил.дин. за 2019.г. 1.573 мил.дин. и за 2020.г. 1.607 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и цена.

Приход од сервисних услуга од ПД ЕПС Дистрибуција (за 2018.г. 13.900 мил.дин. за 2019.г. 14.982 мил.дин. и за 2020.г. 14.660 мил.дин.) је резултат статусне промене и обухвата услуге одржавања, услуге економско-финансијских и комерцијалних послова, услуге корпоративних послова, брига о корисницима, услуге односа са јавношћу, ИКТ услуге и услуге подршке при планирању енергетских објеката, мреже и инвестиција.

Приход од донација и субвенција (за 2018.г. 586 мил.дин. за 2019.г. 585 мил.дин. и за 2020.г. 583 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама.

Остали пословни приходи (за 2018.г. 4.131 мил.дин. за 2019.г. 4.330 мил.дин. и за 2020.г. 4.296 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од продаје пепела.

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања. Трошкови су планирани у складу са Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2018. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2018-2020.г., које је Влада усвојила Закључком 05 Број: 023-10241/2017 од 26. октобра 2017.г. Трошкови, који су дефинисани Смерницама, планирани су највише до нивоа плана за 2017. годину.

Набавка електричне енергије (за 2018.г. 12.180 мил.дин., за 2019.г. 12.715 мил.дин. и за 2020.г. 16.049 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а и од ПД ЕПС Трговање. Трошкови набавке електричне енергије обухватају и средства за додатну куповину електричне енергије, у циљу покривања ризика који могу утицати на остваривање електроенергетског портфеља, и то 5.015 мил. динара у 2018. години. Цене по којима ЈП ЕПС Огранак ЕПС Снабдевање откупљује електричну енергију од осталих неповлашћених произвођача, тзв. независних произвођача, утврђују се на нивоу интерне цене електричне енергије по којој Управа ЈП ЕПС фактурише електричну енергију за потребе снабдевања крајњих купаца Огранку ЕПС Снабдевање.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије, као и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту за балансну енергију и балансно одступање.

Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система: утврђени су на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља и актуелних цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, регулисаних од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива (за 2018.г. 12.168 мил.дин. за 2019.г. 12.943 мил.дин. и за 2020.г. 13.746 мил.дин.) утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утрошка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова. Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утрошка горива и процењених цена горива.

Трошкови угља: Набавка угља је планирана за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава и ТЕ Никола Тесла А у 2018.г. од 433 хиљ. тона из јамских рудника, а на бази пројектованих цена угља и трошкова превоза. У оквиру трошкова угља су планирани и зависни трошкови превоза угља из огранка ТЕКО Костолац за потребе огранка ТЕНТ у износу од 100 мил. динара.

Одржавање: Трошкови одржавања су планирани у износу од 21.129 мил.дин. за 2018.г., 24.349 мил.дин. за 2019.г. и 23.399 мил.дин. за 2020.г. и утврђени су на основу посебног програма који је саставни део Трогодишњег програма пословања за период 2018-2020.г.

Амортизација: Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19.

Трошкови запослених: План трошкова запослених за 2018. годину урађен је у складу са Посебним колективним уговором и законским прописима. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2017. године, уважавајући одступања у 2018. години у односу на 2017. годину као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др. Због примене Измена и допуна Посебног колективног уговора за ЕПС који су Влада РС и Синдикат радника ЕПС потписали 06. фебруара 2018. године, као и због трошкова запослених ПД „Колубара Грађевинар“ дошло је до измене у трошковима запослених за 2018. годину. Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима. Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

Масе зарада за 2019. и 2020.г. у исплати ће се кориговати у складу са реализованим стањем броја запослених у односу на стање броја запослених на крају 2018.г.

План броја запослених урађен је у складу са Програмом економско финансијске консолидације и Планом оптимизације броја запослених у ЕПС Групи. У циљу реализације наведеног Плана и у 2018. години су предвиђена средства за исплату отпремнина уз престанак радног односа запослених у складу са Одлуком која ће бити донета.

Детаљније у прилогу 9

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа.

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи у Изменама и допунама за 2018.г. су планирани у износу од 25.151 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. У оквиру ове позиције планирани су трошкови осигурања на основу претходних уговора и процењене висине премије (1.718 мил.дин), трошкови ПТТ услуга (1.401 мил.дин) који се највећим делом односе на трошкове разношења рачуна, транспортни трошкови (130 мил.дин), закупнине помоћне механизације (1.256 мил.дин), комуналне услуге (556 мил.дин), банкарске услуге и платни промет (369 мил.дин), трошкови чланарина (760 мил.дин) и трошкови репрезентације (56 мил.дин).

Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају остали материјални расходи и остале услуге (18.906 мил.дин), који обухватају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...), трошкове услуга читавања бројила, ангажовање омладинских и студентских задруга, судске трошкове, трошкове заштите животне средине, безбедности и заштите на раду, стручно образовање, трошкове услуга испитивања, анализа, израду техничке и пројектне документације, елабората и пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкове по основу ангажовања приватних извршитеља, као и ангажовања трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција, и друго. Ангажовање трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција (2,0 млрд.дин.) се кроз СЛА уговоре префактурише ПД ЕПС Дистрибуција. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и средства за здравствену заштиту запослених, што је такође трошак у склопу осталих материјалних расхода и осталих услуга.

Детаљније у прилогу 16

У 2019. години остали пословни расходи су планирани у висини од 24.929 мил.дин., а у 2020.г. 25.431 мил.дин.

Пословни резултат

Изменама и допунама Плана за 2018-2020. годину планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 12,3 млрд.дин., за 2019.г. 11,0 млрд.дин. и за 2020.г. 24,3 млрд.дин.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су за 2018.г. у износу од 9,4 млрд.дин. (за 2019.г. 9,1 млрд.дин. и 2020.г. 8,7 млрд.дин.) и углавном се односе на приход од камата и приход од позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања планирани су за 2018.г. у износу од 7,1 млрд.дин (за 2019.г. 6,7 млрд.дин. и 2020.г. 6,3 млрд.дин.) и њихово кретање је условљено каматама и негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су планирани за 2018.г. у износу од 3,6 млрд.дин (за 2019.г. 3,3 млрд.дин. и 2020.г. 3,6 млрд.дин.), а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода.

Остали расходи: Остали расходи су планирани за 2018.г. у износу од 17,2 млрд.дин (за 2019.г. 16,4 млрд.дин. и 2020.г. 16,1 млрд.дин.). Највећим делом се односе на исправку вредности потраживања од купаца за електричну енергију (2018.г. 9,0 млрд.дин), трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије (2018.г. 6,2 млрд.дин.) и финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.“

Детаљније у прилогу 10

У осталим расходима планирана су средства за пословање ЈП са КиМ од 6.177 мил. дин. и то:

- 6.077 мил.дин. за трошкове запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија и накнаде запосленима предузећа трећег круга са територије АП Косово и Метохија
- Поред трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа и обрачунате су и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

У оквиру осталих пословних расхода планирани су трошкови запослених за привредна друштва са седиштем у Северној Митровици, „Електросевер“ и „ЕПС Трговина“, која су у поступку регистрације.

Укупан финансијски резултат

Програмом о изменама и допунама трогодишњег програма пословања за 2018-2020. годину, у 2018. години планиран је позитиван укупан финансијски резултат од 956 мил.дин., позитиван резултат из пословних односа од 12.265 мил.дин., позитиван резултат из финансијских односа 2.359 мил.дин. и негативан резултат из осталих односа од 13.668 мил.дин.

У 2019.г. планиран је укупан позитиван финансијски резултат од 342 мил.дин. и у 2020.г. од 14.044 мил.дин.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода и плаћања усаглашена је са очекиваном динамиком прилива финансијских средстава и измирења обавеза.

Планом је предвиђена уплата из добити у Буџет Републике Србије у висини 50% остварене добити.

ЕПС ће, уколико Влада Републике Србије одобри, извршити исплату дела добити запосленима, а за то су у Билансу новчаних токова обезбеђена средства.

Наплата текуће фактуре

	%		
	2018	2019	2020
Електрична енергија	96,4	96,8	96,8
Угаљ за индустрију и широку потрошњу	95	95	95
Топлотна енергија и технолошка пара	93	93	93
Остали пословни приходи	96	96	96

План прихода и расхода ЈП ЕПС

RSD мил

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2017	План 2018	План 2019	План 2020	Измене и допуне 2018	Измене и допуне 2019	Измене и допуне 2020
I ПОСЛОВНИ ПРИХОД	252.112	275.117	271.744	281.852	273.240	273.624	287.333
I.1. Приход од електричне енергије	230.392	247.630	245.524	255.671	248.347	246.939	260.853
I.2. Приход од угља за инд и широку потрошњу	4.363	5.148	5.148	5.292	4.689	5.148	5.292
I.3. Приход од топлотне енергије и техн.паре	1.730	1.528	1.531	1.547	1.531	1.573	1.607
I.4. Приход од приступа и кориш.дистрибутивног система	5	3	3	3	8	11	11
I.5. Приход по основу сервисних услуга	12.430	14.237	14.880	14.563	13.900	14.982	14.660
I.6. Донације и субвенције	862	536	533	530	586	585	583
I.7. Остали пословни приходи	2.330	6.034	4.124	4.247	4.131	4.330	4.296
II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	242.327	258.174	254.657	257.298	260.975	262.605	263.065
II.1. Трошкови набавке електричне енергије	95.890	94.707	95.947	100.697	96.014	96.934	99.087
- Набавка електричне енергије	12.060	10.864	12.743	17.664	12.180	12.715	16.049
- Трошкови приступа и кориш.система за пренос елен.	6.740	7.500	7.481	7.525	7.609	8.495	7.529
- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	77.091	76.343	75.724	75.508	76.225	75.724	75.508
II.2. Приходи од активирања учинака и робе	1.438	1.221	1.308	1.458	1.171	1.308	1.458
II.3. Промена вредности залиха готових производа	308	-	-	-	97	-	-
II.4. Трошкови материјала и горива	8.994	12.609	12.595	12.885	12.168	12.943	13.746
- Трошкови материјала	1.676	3.806	3.842	3.908	3.669	3.961	4.128
- Трошкови горива	7.317	8.803	8.752	8.977	8.499	8.982	9.618
- Трошкови угља	1.218	2.560	2.389	2.508	1.765	1.912	2.586
- Трошкови течнoг горива и гаса	6.099	6.243	6.363	6.468	6.734	7.070	7.033
II.5. Одржавање	16.743	23.744	23.631	23.743	21.129	24.349	23.399
II.6. Амортизација	31.731	32.021	32.599	32.599	31.813	32.121	32.585
II.7. Трошкови запослених	59.352	56.951	53.837	49.893	58.843	58.798	56.003
II.8. Резервисања	2.654	2.169	2.222	2.278	5.297	3.657	3.755
II.9. Обавезе према држави	12.886	10.506	10.341	10.658	11.635	10.182	10.518
- Порез на имовину	637	692	696	705	641	655	661
- Накнада за коришћење минералних сировина	2.069	2.123	2.093	2.195	2.066	2.068	2.168
- Накнаде за воде	2.096	2.192	2.154	2.156	2.087	2.048	2.086
- Накнаде за загађење животне средине	6.613	4.428	4.308	4.498	5.331	4.295	4.473
- Таксе	1.143	726	733	739	1.168	767	773
- Остале обавезе према држави	328	346	356	364	341	349	357
II.10. Остали пословни расходи	15.823	26.689	24.792	25.323	25.151	24.929	25.431
- Осигурање	1.697	1.821	1.887	1.968	1.718	1.859	1.805
- ПТТ услуге	1.119	1.383	1.424	1.466	1.401	1.444	1.488
- Транспортни трошкови	125	156	161	165	130	133	136
- Закупнине	914	1.780	1.686	1.737	1.256	1.459	1.520
- Комуналне услуге	486	532	548	563	556	565	578
- Банкарске услуге и платни промет	186	387	472	486	369	409	420
- Трошкови репрезентације	27	56	56	56	56	57	58
- Трошкови чланарина	232	804	818	824	760	841	858
- Остали матер.расходи и остале услуге	11.036	19.769	17.739	18.059	18.906	18.162	18.568
III ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	17.735	8.428	7.772	7.548	9.432	9.122	8.655
III.1. Приходи од камата	6.759	5.388	5.594	5.381	5.016	4.612	4.954
III.2. Приходи од позитивних курсних разлика	10.790	1.883	1.998	1.981	4.309	4.399	3.587
III.3. Остали приходи од финансирања	186	1.158	179	187	107	111	114
IV РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	4.015	7.178	8.610	8.927	7.072	6.671	6.336
IV.1. Камате	1.478	3.539	4.273	4.518	2.532	2.603	2.619
IV.2. Негативне курсне разлике	2.163	3.324	3.630	3.675	4.170	3.711	3.350
IV.3. Остали расходи финансирања	374	315	707	733	370	357	367
V ОСТАЛИ ПРИХОДИ	3.722	2.934	2.918	2.845	3.565	3.314	3.588
VI ОСТАЛИ РАСХОДИ	22.549	16.397	16.528	16.038	17.233	16.441	16.131
VI ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-	-	-	-
VII ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-	-	-	-
A УКУПАН ПРИХОД	273.570	286.480	282.433	292.245	286.236	286.060	299.576
B УКУПНИ РАСХОДИ	268.891	281.749	279.795	282.263	285.280	285.718	285.532
A-B Укупан финансијски резултат	4.679	4.730	2.639	9.982	956	342	14.044
I-II Резултат из пословних односа	9.786	16.944	17.087	24.555	12.285	11.018	24.268
III-IV Резултат из финансијских односа	13.720	1.250	(838)	(1.379)	2.359	2.451	2.319
V-VI Резултат из осталих односа	(18.827)	(13.463)	(13.611)	(13.193)	(13.668)	(13.127)	(12.542)
VII-VIII Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	-	-	-	-	-	-	-
Порески расход периода	(2.870)	-	-	-	-	-	-
Одложени порески расходи/приходи	1.587	-	-	-	-	-	-
НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	3.396	4.730	2.639	9.982	956	342	14.044

План Новчаних Токова ЈП ЕПС

RSD мил.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2018	I-XII 2019	I-XII 2020
Приливи из пословања (1+2+3)	26.751	23.701	23.920	21.080	19.895	21.155	22.178	21.037	20.798	21.906	23.664	25.975	272.050	298.594	299.551
1. Приливи од продаје робе и услуга	26.328	23.312	23.521	20.712	19.542	20.795	21.809	20.670	20.439	21.528	23.261	25.553	267.471	265.000	274.978
- електрична енергија	24.124	21.206	21.519	18.217	17.045	18.578	19.272	18.092	17.830	19.425	21.152	23.259	239.719	238.374	248.422
- остали пословни приход	2.203	2.106	2.002	2.495	2.497	2.217	2.537	2.578	2.609	2.103	2.110	2.294	27.751	26.626	26.556
2. Приливи од камата и хартија од вредности	423	389	399	368	353	360	369	366	359	378	392	422	4.579	5.594	4.574
3. Кредити од пословних банака	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28.000	20.000
II Плаћања оперативних и других трошкова	27.515	19.511	19.034	18.056	17.855	18.616	18.287	18.140	19.010	19.176	21.112	22.752	239.063	238.664	238.145
- Материјал и гориво	1.625	1.412	972	857	843	872	856	831	902	958	960	1.521	12.609	12.595	12.885
- Набавка електричне енергије	10.728	7.121	7.398	6.559	6.164	6.108	6.160	6.046	5.914	6.386	6.961	8.913	84.459	86.043	90.756
- Одржавање	1.015	1.151	1.253	1.445	1.665	2.032	2.079	2.085	2.310	2.480	2.401	2.726	22.642	22.247	23.268
- Укупни трошкови запослених	8.551	4.819	4.204	4.414	4.441	4.685	4.211	4.441	4.593	4.039	4.615	4.519	57.530	57.482	51.103
- Обавезе према држави	856	885	936	828	866	859	838	851	888	867	909	922	10.506	10.341	10.658
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	1.263	2.720	1.517
- Остали пословни расходи	2.132	2.154	2.141	2.134	2.138	2.143	2.122	2.134	2.130	2.158	2.152	2.164	25.700	23.905	24.420
- Трошкови ЕМС-а	761	742	646	567	525	531	596	581	588	619	673	670	7.500	7.481	7.525
- Камате	286	285	327	284	294	284	284	284	335	284	295	296	3.539	4.273	4.518
- Набавка основних средстава	880	222	495	291	273	418	466	211	662	682	492	303	5.415	4.177	4.164
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	428	496	432	476	462	502	466	488	505	498	498	474	5.725	5.435	5.337
- Салдо ПДВ	225	198	202	174	156	154	161	160	156	177	195	217	2.175	1.966	1.994
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	-763	4.191	4.887	3.023	2.040	2.539	3.891	2.897	1.788	2.730	2.542	3.223	32.987	59.930	61.407
IV Отплате по кредитима и зајмовима	2.096	6	1.345	158	149	1.645	2.122	6	1.429	281	151	2.902	12.289	14.845	14.507
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	-2.859	4.185	3.542	2.865	1.891	893	1.769	2.891	359	2.449	2.391	321	20.698	45.085	46.900
VI Потребна средства за финансирање инвестиција	1.659	1.817	4.409	4.312	4.209	5.535	4.926	4.814	6.574	4.918	4.963	5.650	53.788	46.191	45.547
VII Укупан месечни салдо новчаних токова	-4.519	2.368	-867	-1.447	-2.319	-4.642	-3.157	-1.922	-6.214	-2.469	-2.572	-5.329	-33.090	-1.105	1.353
VIII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	30.481	32.849	31.982	30.535	28.216	23.574	20.417	18.495	12.281	9.811	7.239	1.910	1.910	305	2.157

Измене и допуне плана новчаних токова ЈП ЕПС

RSD мил.	2018						2019		2020
	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
I Приливи из пословања (1+2+3)	25.547	23.514	22.597	24.025	25.948	28.017	299.630	304.796	
1. Приливи од продаје робе и услуга	25.208	23.180	22.272	23.675	25.576	27.605	267.018	280.586	
- електрична енергија	21.823	20.820	19.900	21.276	23.162	25.005	239.858	253.466	
- остали пословни приход	3.385	2.360	2.373	2.399	2.414	2.600	27.159	27.120	
2. Приливи од камата и хартија од вредности	339	334	324	350	372	413	4.612	4.211	
3. Кредити од пословних банака	0	0	0	0	0	0	28.000	20.000	
II Плаћања оперативних и других трошкова	18.827	19.414	19.749	22.051	24.175	26.250	238.936	241.778	
- Материјал и гориво	1.097	1.095	1.100	1.136	1.141	1.833	12.943	13.746	
- Набавка електричне енергије	6.062	6.729	6.395	7.158	7.889	9.714	86.016	89.141	
- Одржавање	1.568	1.732	1.888	2.156	2.102	2.852	21.914	22.931	
- Укупни трошкови запослених	4.303	4.666	4.823	6.106	5.130	5.028	60.266	58.576	
- Обавезе према држави	960	1.020	1.014	977	1.027	1.027	10.182	10.518	
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити	0	0	0	0	1.698	0	550	197	
- Остали пословни расходи	2.505	2.495	2.525	2.551	2.688	2.662	24.021	24.502	
- Трошкови ЕМС-а	633	677	693	725	812	785	8.495	7.529	
- Камате	614	78	365	79	209	645	2.603	2.619	
- Набавка основних средстава	461	206	283	473	757	987	4.177	4.164	
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	461	555	506	513	529	501	5.823	5.823	
- Салдо ПДВ	162	160	156	176	194	216	1.947	2.031	
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	6.721	4.100	2.848	1.974	1.773	1.767	60.694	63.018	
IV Отплате по кредитима и зајмовима	2.041	0	1.374	76	140	3.144	14.151	13.990	
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	4.680	4.100	1.474	1.899	1.632	-1.377	46.542	49.028	
VI Потребна средства за финансирање инвестиција	3.255	4.023	4.184	4.107	4.903	6.213	45.749	50.132	
VII Укупан месечни салдо новчаних токова	1.425	77	-2.711	-2.208	-3.271	-7.590	793	-1.104	
VIII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	15.940	17.365	14.732	12.523	9.253	1.663	2.457	1.353	

Биланс стања ЈП ЕПС

RSD мил.	План				Измене и допуна		
	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.
АКТИВА							
Стална имовина	865.781	833.056	977.257	1.005.478	880.881	931.871	990.068
Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства	773.279	843.616	687.826	918.077	799.533	841.235	899.363
Нематеријална улагања	6.621	5.781	4.781	3.781	7.905	4.905	3.905
Земљиште	49.832	49.739	49.739	49.739	49.830	49.830	49.830
Грађевински објекти	276.415	316.435	340.011	355.581	285.237	314.587	345.584
Постројења и опрема	349.932	373.666	389.267	398.395	348.439	368.707	390.247
Остале некретнине, постројења и опрема	647	562	562	562	642	642	642
Некретнине, постројења и опрема у припреми	66.410	79.374	87.349	93.791	79.205	88.288	97.745
Аванси за некретнине, постројења и опрему	22.983	17.535	15.694	13.805	17.856	13.837	10.991
Биолошка средства	438	423	423	423	438	438	438
Дугорочни финансијски пласмани	92.502	89.541	89.431	89.401	91.038	90.736	90.715
Учешћа у капиталу	84.935	82.576	82.466	82.436	83.873	83.861	83.840
Остали дугорочни финансијски пласмани	6.948	6.689	6.689	6.689	6.871	6.871	6.671
Дугорочна потраживања	619	276	276	276	294	204	204
Обртна имовина	121.181	86.079	91.966	97.634	109.003	115.187	118.389
Залихе	23.359	19.553	19.253	18.003	24.204	22.404	21.154
Аванси за залихе	3.279	4.364	4.364	4.264	2.882	2.882	2.762
Потраживања	65.254	54.166	61.458	67.124	63.805	70.986	76.641
Краткорочни финансијски пласмани	2.032	3.342	3.342	3.342	4.881	4.890	4.891
Готовински еквиваленти и готовина	23.857	1.910	805	2.157	1.663	2.457	1.353
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	3.409	2.744	2.744	2.744	11.588	11.588	11.588
Укупна актива	986.972	1.019.136	1.069.223	1.103.112	989.594	1.047.158	1.108.487
Ванбилансна актива	144.949	143.604	143.604	143.604	147.519	147.519	147.519
ПАСИВА							
Капитал	684.519	691.694	694.333	704.315	690.022	690.364	704.408
Основни капитал	360.011	360.011	360.011	360.011	360.011	360.011	360.011
Неуплаћени уписани капитал	-	-	-	-	-	-	-
Ревалоризационе резерве	434.839	435.785	435.785	435.785	432.834	432.834	432.834
Нереализ. добици по основу ХОВ и др. компоненти	152	4	4	4	152	152	152
Нереализ. губици по основу ХОВ и др. компоненти	(414)	(418)	(418)	(418)	(414)	(414)	(414)
Нераспоређени добитак	12.040	37.472	40.111	50.093	54.215	54.557	68.601
Акумулирани губитак	(122.110)	(141.160)	(141.160)	(141.160)	(156.777)	(156.777)	(156.777)
Дугорочна резервисања и обавезе	231.206	255.501	302.949	326.856	229.052	286.273	333.559
Дугорочна резервисања	12.961	12.839	13.239	13.239	16.148	16.748	16.748
Дугорочне обавезе	115.562	160.618	205.670	228.601	116.756	174.590	223.586
Дугорочни кредити	114.957	159.997	205.048	227.980	116.186	174.019	223.015
Остале дугорочне обавезе	605	621	621	621	571	571	571
Краткорочне обавезе	102.684	82.044	84.041	85.016	96.147	94.935	93.224
Краткорочне финансијске обавезе	12.171	14.845	14.507	14.327	14.845	14.845	14.665
Примљени аванси, депозити и кауције	1.891	2.777	3.277	3.277	2.083	3.183	3.183
Обавезе из пословања	47.214	37.401	39.586	40.037	45.158	42.603	41.072
Остале краткорочне обавезе	17.174	8.667	8.305	8.305	4.419	4.650	4.650
Обавезе по основу ПДВ, осталих јавних прихода и ПВР	24.434	18.355	18.367	19.071	29.642	29.654	29.654
Одложене пореске обавезе	71.247	71.941	71.941	71.941	70.521	70.521	70.521
Укупна пасива	986.972	1.019.136	1.069.223	1.103.112	989.594	1.047.158	1.108.487
Ванбилансна пасива	144.949	143.604	143.604	143.604	147.519	147.519	147.519

14. Трговина и тржиште електричне енергије

Електроенергетски сектор Републике Србије је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г.) и ратификацијом (2006.г.) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г.), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г.).

Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009. која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Формално је урађено:

1. Обезбедити независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом, а у складу са директивама ЕУ, као и изградити правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминаторног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисати категорије тарифних купаца ел.енергије који неће бити снабдевани од стране гарантованог снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца би куповали ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим би били квалификовани купци.
3. Дефинисати категорију малих купаца који би поред домаћинстава могли да користе могућност снабдевања од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се de facto отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача“.
5. Формирање оператора организованог тржишта који треба да обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других, пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза АД ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричне енергије, електроенергетском сектору се пружа могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-снабдевање-потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Тржиште електричне енергије у Србији се састоји из:

- 1) билатералног тржишта електричне енергије;
- 2) балансног тржишта електричне енергије и
- 3) организованог тржишта електричне енергије.

Учесници на тржишту електричне енергије су:

- 1) произвођач електричне енергије;
- 2) снабдевач;
- 3) снабдевач на велико;
- 4) гарантовани снабдевач;
- 5) резервни снабдевач;
- 6) крајњи купац;
- 7) оператор преносног система;
- 8) оператор дистрибутивног система;

- 9) оператор затвореног дистрибутивног система;
- 10) оператор организованог тржишта - берза

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купци (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV)
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система).

Ефективно отварање унутрашњег тржишта електричном енергијом према овом закону је према следећој динамици:

Крајње купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису изабрали свог снабдевача наставља да снабдева енергетски субјект који је до тада снабдевао тарифне купце, по регулисаним ценама, док не изабере свог снабдевача, а најкасније до 31. децембра 2012. године.

Право на гарантовано снабдевање имају:

- 1) од 1. јануара 2013. године, крајњи купци електричне енергије чији су објекти прикључени на дистрибутивни систем
- 2) од 1. јануара 2014. године само домаћинства и мали купци електричне енергије.

Одредба члана 206. закона сходно се примењује и на купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису били прикључени на систем. Право на резервно снабдевање има крајњи купац електричне енергије, осим домаћинства и малих купаца, у случајевима који су дефинисани овим законом.

На овај начин су испоштовани захтеви из Анекса 1 Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе, према којима сви крајњи купци до 01.01.2015. могу или морају да буду квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

У децембру 2014. је усвојен нови Закон о енергетици

Битне карактеристике Закона о енергетици из 2014.г. :

- Имплементација Трећег енергетског пакета директива Европског парламента и Савета о јединственим правилима интерног европског тржишта електричне енергије (2009/72) и природног гаса (2009/73);
- Стварање законског основа за примену уредби о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије - Уредба о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије (714/2009 и 715/2009);
- Поспешивање развоја тржишне економије у енергетици; право на гарантовано снабдевање од 01.07.2015 године имају само домаћинства и мали купци електричне енергије са годишњом потрошњом мањом од 30.000 kWh.
- Унапређење транспарентности на тржишту електричне енергије и природног гаса;
- Отклањање уочених недостатака и ограничења у току примене Закона о енергетици у циљу ефикаснијег функционисања тржишта електричне енергије и природног гаса;
- Стварање повољније климе и поједностављивање процедура за улагање у енергетику;
- Отклањање уочених недостатака у производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотне енергије, посебно начина формирања цена, уз уважавање уставног положаја јединица локалне самоуправе.

Најважније измене Закона су:

Енергетске делатности:

- Организовање тржишта електричне енергије није више делатност од општег интереса

Енергетска дозвола:

- Не прибавља се за изградњу објеката за пренос и дистрибуцију ел.енергије напона 110 kV и више

Агенција за енергетику:

- Решава спор у вези са уговором о повезивању између оператора система

Обновљиви извори енергије:

- Увођење привременог статуса повлашћеног произвођача ел.енергије за све произвођаче ОИЕ
- Прецизирање концепта гаранција порекла

Тржиште електричне енергије:

- од 1. јула 2015. године мали купци електричне енергије са потрошњом преко 30.000 kWh немају право на гарантовано снабдевање (17.700 купаца са укупном годишњом потрошњом од 2,1 TWh)
- Стварање услова за подизање ликвидности тржишта електричне енергије
- Стварање услова за успостављање регионалног тржишта електричне енергије у сарадњи са операторима преносног система, берзама електричне енергије и другим релевантним заинтересованим странама
- Редифинисање права на резервно снабдевање
- Дефинисање гарантованог снабдевања уместо јавног снабдевања
- Промена дефиниције малог купца у циљу смањења броја купаца који имају право на гарантовано снабдевање
- Давање могућности операторима система да купују и продају електричну енергију на организованом тржишту ради оптимизације набавке електричне енергије за надокнаду губитака
- Отвара се тржиште системских услуга - секундарна и терцијарна резерва

Прикључење на систем:

Редифинисан концепт прикључења у циљу брже и ефикасније реализације пројеката, односно:

- Прикључак на преносни систем гради инвеститор објекта који се прикључује, уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе електрана гради инвеститор електране уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе крајњег купца гради оператор система на који се објекат крајњег купца прикључује.

У случају да прикључак не гради оператор система, инвеститор, односно крајњи купац дужни су да до прикључења објекта на систем оператору система пренесу право својине на прикључку, у складу са законом.

Успостављање оператора локалног дистрибутивног система:

- Увођење новог оператора за локалне дистрибутивне системе електричне енергије

Решавање питања својине над мрежама:

- На другачији начин дефинисани системи ради успостављања својине на мрежама

Нове могућности за оператора преносног система:

- Сертификација оператора преносног система
- Стварање услова и могућности оператору преносног система да инвестира и управља складишним капацитетима, укључујући ту и пумпна и реверзибилна хидропостројења

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 01.01. 2015. године.

Организовано тржиште електричне енергије

Организовано тржиште електричне енергије (берза електричне енергије у Србији - SEEPEx) отпочело је са радом 17. фебруара 2016. године.

Трговина електричном енергијом ЈП ЕПС

Трговина електричном енергијом у циљу уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфела (са циљем постизања максималног профита из расположиве примарне енергије угља и воде) ЈП ЕПС се обавља у Управи за трговину електричном енергијом, и на тај начин се омогућава приступ производње ЈП ЕПС тржиштима електричне енергија ("asset back trading") и за сада се не бави спекулативном трговином ("proprietary trading") куповине на једном тржишту и продаје на другом тржишту електричне енергије.

Трговина електричном енергијом у периоду 2018 – 2020. се планира да се обавља и на билатералном тржишту електричне енергије и на организованим тржиштима како у Србији тако и на тржиштима електричне енергије у Европској Унији и Енергетској Заједници Југоисточне Европе.

На тржишту електричне енергије у Републици Србији 61 компанија има потписан уговор о Балансној Одговорности са АД ЕМС и могу да тргују електричном енергијом.

Трговина електричном енергијом преко кћерке фирме ЕПС Трговање доо Словенија

Друштво регистровано дана 1. јула 2014. године и након што су испуњени предуслови за почетак обављања делатности трговине електричном енергијом и за пословање пуним пословним капацитетом у Мађарској, током 2015. године, Друштво се бавило трговином ел.енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа, на тржишту у Мађарској у 2015 години (од 01. априла почела је трговина на берзи електричне енергије НУРХ). Од 11.07.2017., ЕПС ТРГОВАЊЕ је почело да тргује и на берзама у Хрватској и Словенији. Циљ је да се и током 2018, 2019. и 2020. године Друштво бави трговином електричном енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа и на берзама ел.енергије у Мађарској, Хрватској и у Словенији.

ЕПС ТРГОВАЊЕ д.о.о, Словенија – је на организованом тржишту електричне енергије у Мађарској (берза електричне енергије – НУРХ), Хрватској (берза СРОРЕХ) и Словенији (берза BSP Southpool) – остварило обим трговања :

- у 2015. години 399,3 GWh за 16,35 мил. € (продато 395,7 GWh, купљено 3,6 GWh)
- у 2016. години 724,7 GWh за 24,1 мил. € (продато 724,7 GWh, купљено 0 GWh)
- у 2017. години 693.8 GWh за 33,1 мил. € (продато 623,8 GWh, купљено 70 GWh)
- у 2018. години (закључно са 30.06.2018). 481,8 GWh за 19,6 мил. € (продато 444,2 GWh, купљено 37,6 GWh)

Планирани обим трговине за наредни трогодишњи период је:

- у 2018. години 858 GWh за 48,3 мил. €
- у 2019. години 907 GWh за 46,2 мил. €
- у 2020. години 890 GWh за 39,8 мил. €

Балансно тржиште електричне енергије у Србији и учешће ЈП ЕПС

АД ЕМС је, као оператор преносног система и оператор тржишта, одговоран за балансирање система и обезбеђење системских услуга у електроенергетском систему у Републици Србији. Ступањем на снагу Правила о раду тржишта електричне енергије јануара 2013. године, уведен је концепт балансне одговорности на тржишту електричне енергије у Србији.

Балансна одговорност подразумева финансијску одговорност учесника на тржишту у случају одступања од пријављених дневних планова рада (план производње, план испоруке крајњим купцима и план размена са осталим снабдевачима).

У складу са Законом и полазећи од наведених Правила, балансна одговорност крајњих купаца за сва места примопредаје на преносној и дистрибутивној мрежи, пренета је на снабдевача, закључењем уговора о продаји електричне енергије са потпуним снабдевањем или закључењем уговора о преносу балансне одговорности. Свака балансно одговорна страна је у обавези да потпише Уговор у балансној одговорности са АД ЕМС.

Унутар Групе ЕПС, балансно одговорна страна је ЈП ЕПС – Управа за трговину електричном енергијом за све чланове своје балансне групе, тј. огранке за производњу, крајње купце (регулисано и слободно тржиште) као и за ЕПС Дистрибуцију (на основу закљученог уговора о потпуном снабдевању).

За потребе одржавања баланса између укупне производње, потрошње и пријављених блокова размена електричне енергије унутар своје регулационе области, у складу са Уговором о учешћу у балансном механизму потписаним са ЈП ЕПС, АД ЕМС као оператор преносног система, ангажује балансне ентитете секундарне и терцијарне регулације. Терцијарна и секундарна регулација се активира према редоследу ангажовања баланских ентитета који оператору преносног система достави ЈП ЕПС. Такође, АД ЕМС има право да ангажује хаваријску енергију (уговорну резерву) у складу са уговорима са суседним операторима преносних система за потреба балансирања система.

ЈП ЕПС је доминантни учесник на балансном тржишту у Србији у смислу производње и, за сада, једини потписник Уговора о учешћу у балансном механизму. Први уговор је ЈП ЕПС, као балансно одговорна страна, потписао за рачун својих зависних привредних друштава за производњу електричне енергије као баланских ентитета у 2013, док је важећи уговор потписан у фебруару 2016. у складу са статусним променама у ЕПС Групи.

Активирана енергија за потребе балансирања система у 2017. години, из баланских ентитета ЈП ЕПС, износила је 748 GWh (528 GWh за регулацију навише и 278 GWh за регулацију наниже) и укупан нето приход ЈП ЕПС по овом основу износио је око 23,8 милиона еура. С друге стране, по основу балансне одговорности, ЈП ЕПС је имао нето трошак око 22,8 милиона еура за балансна одступања чланова своје балансне групе.

Према плановима за 2018-2020, очекује се ниво ангажовања балансне енергије у износу од 900-1.200 GWh на годишњем нивоу, док је нето приход по овом основу пројектован на 35-40 милион евра. Већи приход у односу на 2017. годину је последица раста цена на велетржишту и пројекције раста цена на балансном тржишту.

Трошак по основу балансног одступања је такође планиран на годишњем нивоу од 35-40 милиона еура.

Тренутно је у току јавна расправа о измени Правила о раду тржишта. Предложене измене не доносе суштинске промене у односу на садашњу позицију ЈП ЕПС.

С друге стране, у периоду 2018-2020, планиран је улазак у погон повлашћених произвођача електричне енергије значајне снаге, пре свега ветропаркова. По закону, ЈП ЕПС је балансно одговоран за ове учеснике на тржишту, који по правилу имају значајна одступања производње од планиране, и стога то може довести до пораста трошкова балансног одступања за ЈП ЕПС. Из тог разлога, ЈП ЕПС – Управа за трговину електричне енергије треба да се припреми за промене везане за израду планова рада у смислу прогноза ветра, тј. прогнозе производње ветропаркова.

15. Контрола и праћење Програма пословања

1. Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремонта, а тромесечно извештаји о степену реализације Програма пословања за 2018.г.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф. др Бранко Ковачевић