

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Трогодишњи програм пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“, Београд
за период 2019 – 2021. године**

- Извод -

Март 2019.г.

"Službeni glasnik RS", br. 26/2019

Na osnovu člana 59. stav 7. Zakona o javnim preduzećima ("Službeni glasnik RS", broj 15/16) i člana 43. stav 2. Zakona o Vladi ("Službeni glasnik RS", br. 55/05, 71/05 - ispravka, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - US, 72/12, 7/14 - US, 44/14, 30/18 - dr. zakon),

Vlada donosi

REŠENJE

o davanju saglasnosti na Trogodišnji program poslovanja Javnog preduzeća "Elektroprivreda Srbije" za period 2019-2021. godine

I

Daje se saglasnost na Trogodišnji program poslovanja Javnog preduzeća "Elektroprivreda Srbije" za period 2019-2021. godine, koji je doneo Nadzorni odbor Javnog preduzeća "Elektroprivreda Srbije", Beograd, na sednici od 22. marta 2019. godine.

II

Ovo rešenje objaviti u "Službenom glasniku Republike Srbije".

05 broj 023-3402/2019
U Beogradu, 4. aprila 2019. godine

Vlada

Predsednik,
Ana Brnabić, s.r.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима (пречишћен текст ЈП ЕПС број 12.01.458259/1-2018 од 18.09.2018. године) и члана 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (пречишћен текст - ЈП ЕПС број 12.01.250616/75-2018 од 24. августа 2018. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ на 43. ванредној седници од 22. марта 2019. године донео је

ОДЛУКУ

1.

Доноси се Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2019. – 2021. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2019. – 2021. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2019. – 2021. године сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

4.

Овом одлуком замењује се Одлука о доношењу Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2019. – 2021. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу (ЈП ЕПС број 12.01.587017/37-18 од 28. новембра 2018. године) донета на 51. редовној седници Надзорног одбора одржаној 28. новембра 2018. године.

Образложење

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016) у одредби члана 59. прописана је обавеза јавног предузећа да донесе годишњи програм пословања за сваку календарску годину и достави га Влади ради давања сагласности.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима (пречишћен текст ЈП ЕПС број 12.01.458259/1-2018 од 18.09.2018. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ доноси одлуку о усвајању годишњег програма пословања Јавног предузећа уз сагласност Владе Републике Србије и стара се о њиховој реализацији.

Надлежност Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за доношење одлуке о усвајању годишњег програма пословања Јавног предузећа утврђена је чланом 30. став 1.

Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (пречишћен текст - ЈП ЕПС број 12.01.250616/75-2018 од 24. августа 2018. године).

Закон о јавним предузећима у члану 59. став 6. прописује да Јавно предузеће које се не финансира из буџета Републике Србије може уместо годишњег да донесе трогодишњи програм пословања који се ревидира сваке календарске године.

Уважавајући наведено Надзорни одбор ЈП ЕПС донео је на 51. редовној седници одржаној 28. новембра 2018. године Одлуку о доношењу Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2019. – 2021. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу ЈП ЕПС број 12.01.587017/37-18 од 28. новембра 2018. године.

Наведена одлука је достављена Министарству рударства и енергетике ради прибављања прописане сагласности Владе.

Ради поступања по примедбама Министарства финансија, Министарства рударства и енергетике и Министарства привреде донета је одлука као у диспозитиву.

ЈП ЕПС

Број: 12.01.156264/ 5 -19
22. март 2019. године

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА
проф др Бранко Ковачевић

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Трогодишњи програм пословања ЈП ЕПС за период 2019-2021.г. урађен је у складу са Законом о јавним предузећима и Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2019-2021. године које је донела Влада Републике Србије 08. новембра 2018. године и Упутством за припрему Буџета Републике Србије за 2019. годину и пројекција за 2020. и 2021. годину.

У оквиру Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2019-2021.г. приказани су и процењени финансијски резултати за 2018.г.

Трогодишњи програм пословања обухвата Програм пословања ЈП ЕПС-а и Консолидовани трогодишњи програм пословања за Групу ЕПС, који обухвата пословање ЈП ЕПС и зависних привредних друштава које је ЈП ЕПС основао (ЕПС Дистрибуција и ЕПС Трговање), пословање предузећа Колубара Грађевинар чији је ЈП ЕПС већински власник, као и два предузећа са територије Косова и Метохије која су у поступку регистрације.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Годишњи програм пословања не садржи производно-финансијске резултате предузећа са територије Косова и Метохије, изузев накнада зарада запослених и дела других расхода у овим предузећима, а које финансира ЕПС. Планови пословања за ова предузећа се доносе као засебни планови.

Уводне напомене

Мисија, визија, циљеви

1. Основни подаци о предузећу	2
1.1. Делатност, организација и управљачка структура	2
1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности	8
1.3. Инсталирани капацитети	11
1.4. Број запослених	12
2. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2019-2021.г.	12
3. Програм реорганизације ЈП ЕПС	13
4. План производње и испоруке за 2019-2021. годину	13
4.1. Производни план	13
4.2. План испоруке електричне енергије	14
4.3. План трговине електричном енергијом	14
4.4. План производње и пласмана угља	15
4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре	15
5. План реализације техничких програма	16
5.1. План одржавања	16
5.2. План инвестиција	19
5.3. План основних средстава	21
5.4. План унапређења и заштите животне средине	21
6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	21
7. Програм унапређења односа с јавношћу	22
8. Програм маркетиншких активности	22
9. Управљање људским ресурсима	23
10. Стручно оспособљавање и усавршавање	24
11. Пословни информациони систем	25
12. План финансијског резултата	26
13. Трговина и тржиште електричне енергије	34
14. Контрола и праћење Програма пословања	38

Страна

ПРИЛОЗИ:	39
Прилог 1 - Број запослених	40
Прилог 2 - Електроенергетски портфел	45
Прилог 3 - Биланс производње и пласмана угља	75
Прилог 4 - План одржавања електроенергетских и рударских капацитета	102
Прилог 5 - План инвестиција	129
Прилог 6 - План основних средстава	144
Прилог 7 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	146
Прилог 8 - План унапређења односа са јавношћу	163
Прилог 9 - Трошкови запослених у ЈП ЕПС	170
Прилог 10 - Трошкови запослених у ЈП на територији АП КиМ	184
Прилог 11 - Измирење доспелих обавеза према кредиторима	207
Прилог 12 - План унапређења информационих и комуникационих технологија	212
Прилог 13 - Цене електричне енергије	215
Прилог 14 - План унапређења и заштите животне средине	218
Прилог 15 - Програм рационализације и реструктурирања	223
Прилог 16 - Безбедност и здравље на раду	231
Прилог 17 - Финансијска средства за реализацију Програма пословања	234
Прилог 18 - Обрасци ПП ГПП	236

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, уз стално подизање квалитета услуга, унапређење бриге о животној средини и увећање добробити заједнице.

Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана, профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

Циљеви

Трогодишњим програмом пословања ЈП Електропривреда Србије за 2019-2021. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање и одржавање утицајне позиције у региону.



1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 12/05 и 54/10).

На основу Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/2016) Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 105/2016 и 31/2018). На основу члана 12. став 5. Закона о привредним друштвима („Службени гласник РС“, број 36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015 и 44/2018) вршилац дужности директора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд утврдио је пречишћен текст Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима број 12.01.458259/1-18 од 18.09.2018. године, који је регистрован и објављен у складу са законом.

Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Балканска број 13.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде („Службени лист СФРЈ“, број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електропрежа Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електропрежа Србије“, Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду, као и запослене који су на дан ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац-ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројеката завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградње ТЕ „Никола Тесла БЗ“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Агенција за привредне регистре је дана 01.07.2015. регистровала статусну промену припајања код привредног друштва Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд, као друштва стицаоца и привредних друштава 1. Привредно друштво за производњу, прераду и транспорт угља Рударски басен Колубара д.о.о., Лазаревац, матични број 07788053, 2. Привредно друштво Термоелектране и копови Костолац д.о.о. Костолац, матични број 20114185, 3. Привредно друштво Термоелектране Никола Тесла д.о.о. Обреновац, матични број 07802161, 4. Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово, матични број 07715226, 5. Привредно друштво Дринско-Лимске хидроелектране, д.о.о., Бајина Башта, матични број 20114207, 6. Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори доо Београд матични број 20816244, 7. Привредне друштво Панонске термоелектране-топлане д.о.о. Нови Сад, матични број 08271259 као друштва која престају припајањем услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд, приступили су спровођењу статусне промене издвајања уз припајање у складу са одредбама члана 489. став 1. тачка 2) Закона о привредним друштвима. Правне последице статусне промене наступиле су даном регистрације статусне промене (04.01.2016. године) у складу са законом о регистрацији.

У наставку процеса реорганизације Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, спровели су статусну промену припајања након чега је Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд брисано из Регистра Агенције за привредне регистре услед припајања тог привредног друштва матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд.

Матични број је - 20053658.

Порески идентификациони број је - 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте енергетска делатност снабдевања електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

ЈП ЕПС Београд у складу са законом којим се уређује област енергетике, обавља и делатност гарантованог снабдевања електричном енергијом купаца на територији Републике Србије.

Делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично - контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са законом и Статутом.

ЈП ЕПС Београд поседује лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевања електричном енергијом број 312-137/2015-Л-I од 23.12.2015.године са роком важења 10 година од дана коначности решења о издавању лиценце и лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом број 312-149/2016-Л-I од 25.08.2016.године са роком важења до именовања гарантованог снабдевача, а најдуже 10 година.

Осим тога, ЈП ЕПС Београд поседује лиценцу за обављање енергетске делатности комбиноване производње електричне и топлотне енергије број 312-120/2016-Л-I од 10.02.2017.године, лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије број 312-119/2016-Л-I од 10.02.2017.године са изменом број 312-119/2016-Л-I од 07.09.2018.године и лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива број 311.02-121/2016-Л-I од 26.01.2017. године.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије" са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чини право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права, која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

Јавно предузеће својом имовином управља и располаже у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Службени гласник РС" број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке. Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/13, 88/13, 105/14, 104/2016, 108/2016, 113/2017 и 95/2018) на покретним стварима, јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл. 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72. став 7.) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија успоставља се својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима у складу са чланом 82. наведеног закона.

У складу са наведеним Влада РС је донела Закључак 05 Број 46-5819/2016-1 од 24.06.2016. године и Закључак 05 број 46-2714/2017 од 23. марта 2017. године о допуни Закључка 05 број 46-5819/2016-1 од 24. јуна 2016. године о успостављању права својине Јавног предузећа „Електропривреда Србије", Београд на грађевинским објектима-пословним зградама, помоћним зградама, магацинима, гаражама, становима, отвореним и затвореним спортским објектима, објектима за одмор и рекреацију и на грађевинском земљишту на коме су изграђени ти објекти.

Осим тога, Влада је донела Закључак 05 Број 464-6442/2016 од 15.07.2016. године и Закључак 05 број 464-1391/2017 од 20.02.2017. године којим је извршена допуна Закључка од 15.07.2016. године којим су одузети објекти јавне намене од носилаца права коришћења, држалаца или фактичких корисника (ЈП ЕПС и зависна привредна друштва ЈП ЕПС) који нису у функцији обављања делатности.

Закључком 05 број 312-6573/2018-2 од 17. јула 2018. године Влада је дала сагласност Јавном предузећу „Електропривреда Србије", Београд да може у јавним евиденцијама да се упише као власник на делу производних објеката и објеката у функцији производње електричне енергије, посебним деловима објеката и земљишту за редовну употребу које ће по упису права својине бити одређено у посебном поступку.

Својина на дистрибутивним мрежама регулисана је одредбама Закона о енергетици („Службени гласник РС", број 145/2014) и наведеног Закона о јавној својини.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33. став 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Програмом реорганизације утврђено је спровођење статусне промене припајања постојећих седам зависних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд, као матичном-контролном друштву, као и статусне промене припајања постојећа четири зависна-контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - петом, тако да је организовано једно друштво капитала чији је оснивач Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

ЈП ЕПС је оснивач два друштва капитала од чега једно са седиштем у Републици за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године.

У саставу Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд послује осам огранака за производњу електричне енергије и производњу угља, као и огранак који обавља делатност снабдевања купаца електричном енергијом и то: 1. Огранак РБ Колубара, Београд, 2. Огранак ТЕ-КО Костолац, Костолац, 3. Огранак ТЕНТ, Београд-Обреновац, 4. Огранак ХЕ Ђердап, Кладово, 5. Огранак Дринско-Лимске ХЕ, Бајина Башта, 6. Огранак Обновљиви извори, Београд, 7. Огранак Панонске ТЕ-ТО, Нови Сад и 8. Огранак ЕПС Снабдевање.

Друштво капитала за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд

Статусном променом припајања четири зависна привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и то: Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“ д.о.о. Нови Сад, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“ д.о.о. Краљево, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“ д.о.о. Ниш и Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“ д.о.о. Крагујевац, Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд организовано је једно друштво капитала за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чији је оснивач Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Друштво капитала за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству:

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/4-2016 од 20. јануара 2016. године основало привредно друштво „ЕПС ТРГОВИНА“ д.о.о, са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе 05 број 023-922/2016 од 11. фебруара 2016. године које је у поступку регистрације.

Јавно предузеће "Електропривреда Србије" Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/2-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕЛЕКТРОСЕВЕР“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, за обављање услуге снабдевања и дистрибуције електричне енергије, уз сагласност Владе 05 број 023-923/2016 од 11. фебруара 2016. године, које је регистровано и у току је обезбеђење услова за почетак рада.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, и то:

- Електропривреда Србије - Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електрокосмет“ са по Приштина;
- Јавно предузеће за производњу, прераду и транспорт угља Површински копови „Косово“ Обилић;
- Јавно предузеће за производњу термоелектричне енергије Термоелектране „Косово“ Обилић.

Организација, рад и пословање наведених јавних предузећа ускладиће се са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд поседује већинско учешће у висини од 71,90 % у капиталу Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац, матични број: 17537130, по основу конверзије потраживања у трајни улог у капитал Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац у складу са Закључком Владе 05 Број: 023-7443/2017 од 17.08. 2017. године.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва;
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године;
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstralie 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа

Према Закону о јавним предузећима органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Статутом коју именује Надзорни одбор.

Надзорни одбор Јавног предузећа има пет чланова, од којих је један председник. Председника и чланове Надзорног одбора Јавног предузећа именује Влада, под условима и на начин утврђен законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, на период од четири године, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а један члан мора бити независан члан Надзорног одбора.

Надзорни одбор у оквиру своје надлежности доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања,

усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања, усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности, усваја финансијске извештаје и консолидоване финансијске извештаје, надзира рад Директора, доноси Статут, одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, именује и разрешава чланове Комисије за ревизију, доноси акт о исплати стимулације Директора и извршног директора, закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, врши друге послове у складу са законом и Статутом.

Директор у оквир своје надлежности представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје, доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршне директоре, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, бира директора зависног друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи, предлаже акт о исплати стимулације извршног директора, доноси акт о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, акт којим се уређује поступак за избор директора друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, као и друга општа акта, укључујући и акта која се примењују у друштву капитала чији је једини оснивач Јавно предузеће у складу са законом, врши друге послове одређене законом, овом одлуком и Статутом.



Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Мандат председнику и члановима Надзорног одбора траје четири године у складу са Законом о јавним предузећима. Дејану Поповићу, који је изабран за члана Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд Решењем Владе 24, број 119-14720/2014 од 20. новембра 2014. године, престао је мандат члана Надзорног одбора ЈП ЕПС Решењем Владе 24 број 119-2012/2018 од 08. марта 2018. године. Уместо Дејана

Поповића, у састав Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд именован је проф. др Зоран Лазаревић, професор Електротехничког факултета Универзитета у Београду Решењем Владе 24 број 119-3022/2018 од 29.марта 2018. године.

Милорад Грчић је именован за вршиоца дужности директора ЈП ЕПС Решењем Владе 24 број 119-2988/2016 од 15. марта 2016. године.

1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18 и 95/18)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14 и 95/18);

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 101/2015 и 95/18 – др.закон);

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011, 15/2016 и 104/16);

Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/11, 88/13, 105/14, 104/16, 108/16, 113/17 и 95/2018);

Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“, бр. 115/05);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95, „Службени лист СРЈ“ бр. 16/2001, „Службени гласник РС“ бр. 23/01, 20/09, 55/13 и 106/16);

Закон о јавним набакама („Службени гласник РС“, бр. 124/12, 14/15, 68/15);

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гл. РС“, бр. 119/12, 68/15 и 113/17);

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 – исправка, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/2015, 99/2016, 113/17 и 95/2018) - посебно у делу ограничења пријема запослених;

Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017, 113/2017 и 95/2018);

Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 93/12);

Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ број 116/14 и 95/2018);

Закон о улагањима („Службени гласник РС“ број 89/15 и 95/2018);

Закон о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09, 95/13);

Закон о трговини („Службени гласник РС“ број 53/10, 10/13 и 44/18);

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 62/2014, 6/2016 и 44/18);

Закона о акцизама („Службени гласник РС“, бр. 22/01, 73/01, 80/02, 80/02 - др. закон, 43/03, 72/03, 43/04, 55/04, 135/04, 46/05, 101/05 - др. закон, 61/07, 5/09, 31/09, 101/10, 43/11, 101/11, 93/12, 119/12, 47/13, 68/14 - др. закон, 142/14, 55/15, 103/15, 5/16, 108/16, 18/18, 30/18 и 4/19) са подзаконским актима у делу уређивања обвезник акцизе на електричну енергију;

Закон о привременом уређивању начина наплате таксе за јавни медијски сервис („Службени гласник РС“ бр. 112/2015, 108/16 и 95/2018)

Закон о стечају („Службени гласник РС“, бр. 104/2009, 99/11, 71/12, 83/2014, 113/17, 44/18 и 95/2018) у делу који се односи на намирање потраживања субјеката у стечају;

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација („Службени гласник РС“, број 62/2006), захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, односно измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (ЕЗ) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, позната као "Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, били су у обавези да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. године. На састанку у Кишињеву је Министарски савет ЕЗ расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије, са циљем да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом („Службени гласник РС“, број 63/13 и 91/2018);

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача, привременог повлашћеног произвођача и произвођача електричне енергије из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС“ број 56/16, 60/17 и 44/18);

Уредба о подстицајним мерама за производњу електричне енергије из обновљивих извора и из високоефикасне комбиноване производње електричне и топлотне енергије („Службени гласник РС“ број 56/16, 60/17 и 91/2018);

Уредба о уговору о откупу електричне енергије („Службени гласник РС“ број 56/16 и 61/17);

Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС“ број 113/15, 59/18 и 88/2018);

Правилник о енергетској дозволи („Службени гласник РС“ број 15/2015 и 44/18);

Правилник о лиценци за обављање енергетских делатности и сертификацији („Сл. гласник РС“ број 87/15 и 44/18);

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС“ број 65/15 и 10/17);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије („Службени гласник РС“, број 93/12, 123/12, 116/14, 109/2015, 98/16, 99/2018 и 4/2019);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/2015, 98/16 и 99/2018);

Методологија за одређивање цена електричне енергије за грантовано снабдевање („Службени гласник РС" број 84/14, 109/15, 105/16, 79/2017 и 99/2018);

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС", бр. 2/2014);

Уредба о гаранцији порекла („Службени гласник РС", бр. 82/2017);

Правилник о начину вођења поступка и изрицању мера и вођење регистра изречених мера „Службени гласник РС" број 35/16);

Одлука о поступку остваривања права крајњег купца на приступ подацима о сопственој потрошњи електричне енергије и природног гаса (одлука је објављена на интернет страници Агенције 28. јула 2016. године).

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14, 46/15, 112/2015 и 20/2016) са пратећим подзаконским актима;

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10, 115/14 и 112/2015);

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС" број 135/04, 36/09);

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04, 88/10);

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС" број 36/09, 10/13);

Закон о заштити природе („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10, 91/10, 14/2016 и 95/2018);

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10);

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10, 14/2016 и 95/2018);

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Сл. гл. РС" број 135/04, 25/15);

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04, 36/09, 72/09, 43/11, 14/2016, 76/2018 и 95/2018);

Доха амандмани на Кјото Протокол уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 2/17);

Протокол о регистрима испуштања и преноса загађујућих материја уз Конвенцију о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 8/11);

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС;

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС“ број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја;

Закључак Владе о усвајању Националног акционог плана за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

Инсталисани капацитети

MW	Инсталисана нето снага			
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%
Термоелектране на угљ	5.314	61,5	4.079	55,1
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	336	3,9	336	4,5
Хидроелектране	2.994	34,6	2.994	40,4
Укупно електране ЕПС-а	8.644	100,0	7.409	100,0

мил. t	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49	40

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4. Број запослених

	Процена 2018	План 2019	План 2020	План 2021
ЈП ЕПС	25.219	23.937	24.347	24.887
ЈП са Космета	3.544	3.352	3.291	3.229
Укупно	28.763	27.289	27.638	28.116

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЈП ЕПС. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЈП ЕПС да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЈП ЕПС развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

У оквиру укупног броја запослених кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Планирана динамика запошљавања у 2019., 2020. и 2021. години извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09...108/13) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/13), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури.

Уколико се укаже потреба да, због процеса рада, укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Детаљније у прилогу 1

2. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2019-2021.г.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за период 2019-2021. год. утврђен је полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2019. годину, са пројекцијама за 2020. и 2021. годину, актуелних општих услова пословања и процена у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а.

Основни макроекономски показатељи

	2019.	2020.	2021.
Бруто домаћи производ - реалан раст %	3,5	4,0	4,0
RSD инфлација, просек периода, стопа раста %	2,3	3,0	3,0

Кретање курса је планирано полазећи од пројектоване инфлације.

3. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Приоритетне активности које ће се спроводити у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања су:

1. Организационо усклађивање у ЕПС Групи спровођењем евентуално нове статусне промене и унапређењем корпоративног управљања.
2. Промена правне форме из јавног предузећа у акционарско друштво.
3. Заједничко улагање са стратешким партнерима за реализацију приоритетних инвестиционих подухвата.
4. Усаглашавање организације, рада и пословања јавних предузећа са седиштем на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија.

Детаљније у прилогу 15

4. План производње и испоруке за 2019-2021. годину

4.1. Производни план

На основу остварених потреба за електричном енергијом, расположивих капацитета за производњу електричне енергије, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремонта и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2019-2021. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а.

Планирани производни резултати

	Јединица мере	Остварење 2018	План 2019	План 2020	План 2021	Индекси		
						4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Производња електричне енергије	GWh	34.346	35.396	34.922	37.949	103	99	109
2 Производња угља	000 t	36.978	37.989	37.997	41.400	103	100	109
3 Откопавање отворике	000 m ³	99.182	112.865	119.215	133.000	114	106	112
4 Производња топлотне енергије	GWh	1.148	1.072	1.072	858	93	100	80
5 Производња технолошке паре	000 t	287	345	345	313	120	100	91

План производње електричне енергије (GWh)

		Остварење	План	План	План	Индекси		
		2018	2019	2020	2021	3/2	4/3	5/4
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Хидроелектране	11.153	9.365	9.421	11.385	84	101	121
2	Термоелектране	23.193	26.031	25.501	26.563	112	98	104
Укупно капацитети ЕПС-а (1+2)		34.346	35.396	34.922	37.949	103	99	109

Планом за 2019-2021. годину предвиђено је да се у 2019. години сопственом производњом електричне енергије обезбеди 35.396 GWh, што је за 3% више од остварене производње у 2018. години.

Детаљније у Прилогу 2

4.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2019-2021. годину.

План испорука електричне енергије (GWh)

	Остварење	План	План	План	Индекси			Структура у %			
	2018	2019	2020	2021	3/2	4/3	5/4	Остварење	План	План	План
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Испорука за гарантовано снабдевање	14.852	15.317	15.244	14.951	103	100	98	41,0	40,6	40,8	37,2
Испорука за комерцијално и резервно снабдевање	13.032	12.190	12.344	12.775	94	101	103	36,0	32,3	33,0	31,8
Испорука ПД "ЕПС Дистрибуција"	3.731	3.319	3.205	3.148	89	97	98	10,3	8,8	8,6	7,8
Испорука ЈП ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	815	920	920	969	113	100	105	2,3	2,4	2,5	2,4
Трговина електричном енергијом	1.363	3.305	2.945	5.760	242	89	196	3,8	8,8	7,9	14,3
Испорука Електропривреди РС - дугорочни уговор	82	79	79	49	96	100	62	0,2	0,2	0,2	0,1
Испорука ЈП Електрокомет	222	213	186	180	96	87	97	0,6	0,6	0,5	0,4
Сопствена потрошња ЈП ЕПС	2.100	2.400	2.427	2.350	114	101	97	5,8	6,4	6,5	5,8
Укупно	36.197	37.743	37.350	40.182	104	99	108	100,0	100,0	100,0	100,0

4.3. План трговине електричном енергијом

Трговање електричном енергијом у ЈП ЕПС се обавља у циљу уравнотежења и оптимизације ЕЕП. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕЕП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

У 2019-2021. години поред директне трговине ЈП ЕПС, планирана је и трговина електричном енергијом посредством зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом „ЕПС Трговање“ са седиштем у Словенији.

4.4. План производње и пласмана угља

План производње угља за 2019-2021. годину утврђен је полазећи од:

- расположивих количина откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају 2018. године и количина угља које ће бити откривене у току 2019. године, под претпоставком да се оствари биланс откривке
- потребних количина угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2019. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу.

План производње угља и откривке

	Јединица мере	Остварење 2018	План 2019	План 2020	План 2021	Индекси		
						4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Производња угља	000 т	36.978	37.989	37.997	41.400	103	100	109
Производња откривке	000 м ³	99.182	112.865	119.215	133.000	114	106	112

Производња угља за 2019. годину је планирана у износу од 38,0 мил.тона, што је за 3% више од остварене производње у 2018. години. Откопавање откривке је планирано у циљу одржања оптималног нивоа откривке који обезбеђује билансирану производњу угља. Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 3

4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	Остварење 2018	План 2019	План 2020	План 2021	Индекси		
						4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Топлотна енергија	GWh	1.148	1.072	1.072	858	93	100	80
Технолошка пара	000 т	287	345	345	313	120	100	91

План за 2019-2021. годину је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије. Планом за 2019. годину је предвиђена мања производња топлотне енергије за 7% у односу на остварену производњу у 2018. години. План производње технолошке паре за 2019. годину већи је за 20% у односу на остварену производњу у 2018. години.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	Остварење 2018.		План 2019.		План 2020.		План 2021.		Индекси							
		Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	5/3	6/4	7/5	8/6	9/7	10/8		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		
Топлотна енергија	GWh	1.096	51	1.008	64	1.008	64	791	67	92	125	100	100	78	105		
Технолошка пара	000 т	59	228	98	247	98	247	67	246	166	108	100	100	68	100		

5. План реализације техничких програма

5.1. План одржавања

План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2019.-2021. године

На основу Програма активности за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС и зависних привредних друштава за период 2019-2021. године урађен је План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2019-2021. године, који је усаглашен са Дугорочним Планом развоја Електропривреде Србије у периоду од 2018. до 2027. године.

Планом одржавања у пословној области Производње енергије за период 2019-2021. године предвиђено је да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2019. години

На основу ЕЕП за 2019. годину, техничког стања постројења и сагледаних ремонта у 2019. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће и ремонтно одржавање производних капацитета.

На основу дугорочног плана развоја Електропривреде Србије у периоду од 2018. до 2027. године планирана су и средства за инвестиционе активности: реконструкције и модернизације постројења, реализација пројеката заштите животне средине и побољшања енергетске ефикасности.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни и продужени ремонти

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2019. години су планирани на следећим агрегатима:

- 10 блокова ТЕ
- 43 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана)
- 1 блок ТЕ-ТО (застој од 26 дана према плану за ТЕ-ТО НС)
- Ремонт бродске преводнице ХЕ Ђердап 2

Напомена: Ремонт блокова А1 и А2 у ТЕ Колубара није планиран у 2019. години, као ни блока А4 (блок је ван погона од 2009. године). Ремонт блокова у ТЕ-ТО Зрењанин, ТЕ-ТО Сремска Митровица и ТЕ-ТО Нови Сад А1 такође није планиран због неангажовања у производњи последњих неколико година.

Планирано је појачано текуће одржавање блокова ТЕ Колубара А1 и А2 због повремених ангажовања током грејне сезоне.

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима:

- 4 термоагрегата: ТЕНТ А1 (ревизија проточног дела турбине ВП), ТЕНТ А3 (замена комора ПР 6 и преструјних паровода); ТЕНТ А5 (замена делова ПР 2 и ПР 4) и ТЕ Костолац А1 (ревизија турбине ВП и турбине НП)
- 5 хидроагрегата: у ХЕ Врла 1 А1 и А2, ХЕ Пирот А1 и А2; у ХЕ Бајина Башта А2.

- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Одржавање приобаља.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2020. години

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи стално превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни и продужени ремонти

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2020. години су планирани на следећим агрегатима:

- 10 блокова ТЕ
- 47 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана)
- 1 блок ТЕ-ТО
- Ремонт бродске преводнице ХЕ Ђердап 2

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима:

- На 5 термо блокова: ТЕНТ А2 (ревизија турбине ВП); ТЕНТ Б1 (ревитализација блока); ТЕ Морава А1;
- ТЕ Костолац А2 (ревизија турбине); ТЕ Костолац Б1 (повећан обим радова на котловском постројењу);
- 2 хидроагрегата: у ХЕ Ђердап 1 А5 и у ХЕ Бајина Башта А3.
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Одржавање приобаља

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2021. години

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи стално превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни и продужени ремонти

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2021. години су планирани на следећим агрегатима:

- 13 блокова ТЕ
- 48 агрегата ХЕ (прегледи и ремонти у трајању од 5 до 30 дана)
- 1 блок ТЕ-ТО

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима:

- На 2 термо блока: ТЕНТ А2 (ревитализација комплетног блока); ТЕНТ А5 (капитални ремонт турбине);
- 1 хидроагрегат: у ХЕ Бајина Башта А4.
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Ремонт преводнице ХЕ Ђердап 2 и одржавање приобаља

План одржавања рударских капацитета

За 2019. годину је предвиђено да се настављањем ревитализација, реконструкција и модернизација, стање рударских капацитета даље побољшава, те да се и даљом доследном применом превентивног одржавања, а нарочито добром техничком дијагностиком која је услов спровођења одржавања по стању, постројења одрже у задовољавајућем техничком стању и да се тиме обезбеди поузданија експлатација, уз већу енергетску

ефикасност и прихватљив утицај на животну средину. Тренд реконструкција и модернизација опреме наставиће се и у 2020. и 2021. години.

У току продужених ремонта се врше мање реконструкције и замене опреме новом која је савременије конструкције и материјала, као и санација похабаних или непоузданих делова. Такође се обављају комплекснија испитивања стања опреме и материјала у циљу припреме за рехабилитацију или санацију постројења, замена великих склопова који су од битног значаја за дуговечан поуздан рад.

У оквиру стандардних ремонта објеката и машина за производњу, прераду угља и откопавање јаловине врше се редовне активности из области одржавања сходно дефектажним листама и препорукама произвођача ремонтраних машина. Поред ремонта основне механизације континуалног типа, перманентно се врше и поправке и ремонти машина из области помоћне механизације у оба Огранка.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- Оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- Потребе за производњом угља ради уравнотежења електроенергетског биланса у појединим периодима текуће године,
- Усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

Детаљније у прилогу 4

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавање информационо-комуникационе опреме ЈП ЕПС и привредних друштава је исказано у оквиру посебног Програма одржавања информационих, телекомуникационих и пратећих технолошких система. По свом обиму, обухватило је ЈП ЕПС и оgranке за производњу електричне енергије и угља, као и техничке центре издвојене из ОДС ЕПС Дистрибуције јануара 2016. године и новог оgranка ЕПС Снабдевања, почев од јуна 2016. године.

Иако по обиму потребних и расположивих средстава одржавање у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) представља тек неколико процената укупних средстава одржавања, његов значај као критичног ресурса је далеко већи, а потенцијално нефункционисања управљачких, информационих и телекомуникационих система угрожава цео производни и дистрибутивни систем ЕПС-а, као и зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом.

У сагласности са већ постојећим дефиницијама, подељено је на текуће и инвестиционо одржавање пословних и техничких информационих система, телекомуникационих и осталих технолошких система. Са технолошке стране основне целине за ИКТ одржавање су везане за одржавање ИТ хардвера, софтвера, телекомуникационе опреме и ИКТ сервиса.

Делови опреме који се одржавају су изразито различити и хетерогени, старости од неколико до десетак година. Због кратког технолошког века ИКТ опреме, њено континуирано одржавање у дужем временском периоду представља посебан проблем, тако да је стандардизација и хомогенизација ИКТ опреме у ЈП ЕПС предмет посебних анализа. Активности одржавања се углавном реализују кроз годишње уговоре за превентивно и корективно одржавање, техничку подршку са или без поправке неисправних модула и различитим модалитетима уговора сервисног нивоа.

Тенденција је да се након истека постојећих уговора о одржавању бивших зависних привредних друштава, склапају уговори у оквиру ЈП ЕПС-а са обједињеним одржавањем исте или сличне опреме, у обиму у коме је то функционално могуће. Активности око склапања обједињених уговора о ИКТ одржавању који третирају организационе целине са опремом истог произвођача, односно истим сервисним услугама која су започета током 2017. године, посебно ће бити интензивирани у току 2019. године.

5.2. План инвестиција

Планом инвестиција за период 2019-2021. године предвиђено је да се инвестиционе активности приоритетно усмере на очување сигурности снабдевања, квалитетног и поузданог снабдевања електричном енергијом тарифних и комерцијалних купаца Електропривреде Србије. При планирању су узети у обзир еколошки захтеви, као и потребе за заменом, реконструкцијом и модернизацијом постојеће опреме и електроенергетских објеката. Приоритет је обезбедити одржавање достигнутог нивоа производње и параметара поузданости електроенергетског система.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања замена капацитета, с обзиром на то да је производња угља постала лимитирајући фактор производње електричне енергије у термоелектранама, затим са наглашеним активностима на развоју, модернизацији и аутоматизацији дистрибутивне мреже, ради смањења техничких и нетехничких губитака.

Утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Инвестиционе активности у периоду 2019-2021. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена средства, или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, током периода 2019-2021. године могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора. Приоритетним улагањима се сматрају следећа:

- реализација започетих активности у 2018. години, чији је наставак реализације предвиђен и у периоду 2019-2021. године, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације на подручју РБ Колубара и ПК Дрмно, како би се обезбедили предуслови за даљи развој површинских копова,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за површинске копове у РБ Колубара,
- рударско грађевински радови на санацији клизишта и инфраструктурни радови,
- наставак активности на набавци система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена и започињање активности за источни део колубарског басена и у косточачком басену,
- стварање услова за подизање производње угља са 2 милиона тона на 5 милиона тона годишње, на ПК Поље Ц,
- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији рада Поља Ц и ПК Поља Г, као и отварања ПК Поље Е,
- стварање услова за отварање ПК Поље Е и ПК Радљево,
- ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- набавка опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње) за ПК Дрмно,
- изградња објеката и набавка опреме система за одводњавање за заштиту ПК Дрмно од површинских и подземних вода,
- припремне активности на ревитализацији ТЕ Костолац А1 и А2,
- активности на реализацији програма планираног у 2019. години за ТЕ Костолац Б2 – капитални ремонт, одржање радног века,
- завршетак извођења радова за пројекат изградње индустријског колосека у ТЕ Костолац Б,
- реализација пројекта Друга фаза пакета пројеката Костолац Б, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW и набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње),
- наставак активности на реализацији пројекта Реконструкција система за отпепеливање на ТЕНТ А,

- наставак активности на ревитализацији ТЕНТ А1 и А2,
- наставак активности на пројекту Одсумпоровање димних гасова на ТЕНТ А3-А6,
- наставак активности на ревитализацији ТЕНТ А6,
- припремне активности на реализацији пројекта изградње пристаништа на локацији ТЕНТ А
- наставак активности на 2. фази ревитализације ТЕНТ Б1,
- припремне активности на реализацији пројекта изградња пристаништа на локацији ТЕНТ Б,
- припремне активности на реализацији пројекта изградње ТЕ Колубара Б,
- у циљу усклађивања рада постројења ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А са Националним планом за смањење емисија (NERP), планирано је коришћење механизма „on-going investments“. С тим у вези, ЈП ЕПС планира да пројекте одсумпоровања у ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А финансира из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања. У Плану за период 2019-2021. године обезбеђена су сопствена средства за реализацију поменутих пројеката одсумпоровања,
- наставак ревитализације ХЕ Ђердап 1, ревитализација агрегата бр.2 (етапа 5) и замена опреме на приобаљу са одржавањем система заштите,
- наставак активности на ревитализацији Власинских ХЕ,
- наставак радова и завршетак (2019. год.) пројекта ревитализације ХЕ Зворник,
- припремне активности за почетак ревитализације РХЕ Бајина Башта (финансирање је предвиђено из сопствених средстава),
- припремне активности за реконструкцију лимских ХЕ и то: уградње четвртог агрегата ХЕ Потпећ, ревитализације ХЕ Потпећ, као и ревитализације ХЕ Бистрица (финансирање је предвиђено из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања.),
- покретање нових и наставак пројеката са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ,
- наставак пројекта реконструкције МХЕ у власништву ЈП ЕПС, као и изградње две нове МХЕ на водопривредним бранама (финансирање из кредита).
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целисти
- део радова у електродистрибуцијама, у циљу смањивања губитака електричне енергије и побољшања квалитета снабдевања потрошача да се постигну значајнији ефекти до 2019. године,
- развој мерне инфраструктуре, планско преузимање мерне опреме, МРО и прикључака код постојећих купаца, стварање услова за управљање и контролу потрошње,
- планска реконструкција, модернизација и аутоматизација ТC110/xkV од Електромреже Србије

Укупна планирана средства за инвестиције за 2019.годину у ЈП ЕПС су 90,352 милиона динара, од чега је 56,346 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2020.годину у ЈП ЕПС су 117,912 милиона динара, од чега је 78,854 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2021.годину у ЈП ЕПС су 106,287 милиона динара, од чега је 76,853 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за период 2019-2021. године у ЈП ЕПС су 314,552 милиона динара, од чега је 212,054 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Детаљније у прилогу 5

5.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ. Планирана средства износе: за 2019. годину 5,4 млрд. динара, за 2020. годину 4,6 млрд. динара и за 2021. годину 4,3 млрд. динара.

Детаљније у прилогу 6

5.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2019-2021. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација. Утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно определити средства.

Детаљније у прилогу 14

6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ послује као јединствен уређен систем, усклађен са међународним стандардима система менаџмента. Континуираним унапређењем пословања уз употребу адекватних алата система менаџмента остварује се Политика ИМС и успостављени циљеви система менаџмента у функцији реализације Пословне политике и стратешких циљева предузећа.

Пословање ЈП ЕПС утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање предузећа тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЈП ЕПС.

Један од кључних циљева Програма унапређења ИМС јесте идентификовање и повезивање кључних процеса, утврђивање и описивање модификованих и нових процеса, њихових активности и одговорности, дефинисање параметара процеса, издвајање кључних параметара, њихово континуално мерење и израда анализе утицаја. Такође, циљ је и оптимално уређивање процеса и активности који се одвијају између организационих целина који чине ЈП ЕПС, ради постизања очекиваних/планираних пословних резултата.

Добро дефинисана документа ИМС и њихова пуна примена ће спречити појављивање грешака у процесима, допринеће већој ефикасности, уштедама, оптимизацији перформанси процеса, бољој уређености пословно техничког система, благовременом препознавању прилика и могућности, као и избегавању и минимизирању ризика.

На тај начин стварамо предуслове да управљамо процесима у препознатом контексту организације са крајњим циљем остварења очекиваних резултата и испуњења захтева заинтересованих страна.

Детаљније у прилогу 7

7. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије ће у процесу реструктурисања и корпоративизације, у условима либерализованог тржишта електричне енергије, унапредити комуникацију са јавношћу како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности, биле упознате са свим организационим и другим променама кроз које пролази највећи и најважнији енергетски систем у Србији.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Електропривреди Србије да постане регионални лидер и значајан учесник на регионалном и европском електроенергетском тржишту, неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према процесима кроз које пролази ЕПС.

Најважнији представници јавности су Влада Србије и надлежни државни органи, Енергетска заједница југоисточне Европе, енергетске институције у ЕУ, политичке странке, локалне самоуправе, медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени. Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима ЕПС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и купци електричне енергије.

Стратегија комуникације Електропривреде Србије са јавношћу утврђује којим каналима и алатима комуникације ће се комуницирати. Циљ Стратегије комуникације је да унапреди односе са кључним јавностима, изгради и очува имиџ, управља репутацијом, унапреди односе са купцима и пословном јавношћу и креира интерно јавно мњење које је неопходно за успешну реализацију процеса реструктурисања компаније.

У реализацији стратегије комуникације биће примењивани сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара компанији (Company tour), друштвени догађаји (сајамски наступи, округли столови, панели, трибине, конференције...), промоција донација и друштвено одговорног пословања, интернет сајт компаније, интерни портал, компанијски лист, корпоративни блогови, компанијске публикације и састанци.

Детаљније у прилогу 8

8. Програм маркетиншких активности

Основни маркетиншки циљ ЈП ЕПС је да унапреди комуникацију са тржиштем и да ради на развоју позитивног имиџа компаније. Све активности треба да буду усмерене ка унапређењу односа са купцима и тржиштем.

ЈП ЕПС континуирано ради на развоју бренда „Електропривреда Србије“ и у том циљу у наредном периоду биће спроведено низ активности: јасним и креативним визуелним решењима тржишту ће бити предочене најважније вредности којима смо у свом пословању вођени; координисаним и централизованим едукативним и продајним кампањама које су усмерене ка различитим категоријама купаца, приближаваћемо се купцу и препознавати његове потребе; присуством на сајмовима и стручним скуповима представљаћемо своје програме и акције различитим јавностима; израдом аудио и штампаног садржаја промовисаћемо компанију и њене вредности.

Осим купаца електричне енергије, ЈП ЕПС успоставља значајне односе и са купцима угља.

ЈП ЕПС ће промовисати теме из области енергетске ефикасности која је препозната као најјефтинији и најбржи начин постизања циљева одрживог развоја. У том циљу, спроводиће бројне активности и акције ради подизања свести циљане јавности о значају енергетске ефикасности. Промовисање мера, припрема различитог материјала и пласирање путем различитих канала комуникације.

У циљу подршке пословним активностима ЈП ЕПС и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЈП ЕПС, средства предвиђена за период од 2019. до 2021. године односе се на следеће:

- Унапређење односа са купцима и реализација Програма лојалности за купце;
- Закуп штампаних и електронских медија са локалном и националном покривеношћу (узимајући у обзир потребе огранака и ЈП ЕПС);
- Продукција видео и аудио садржаја (ТВ и радијске рекламе, корпоративни филмови и сл.);
- Унапређење дигиталне комуникације са купцима (унапређење и развој интернет странице и апликација);
- Дизајн и продукција штампаних промотивних материјала и материјала неопходних за уређење екстеријера и ентеријера;
- Продукција промотивних материјала и пословне галантерије;
- Организовање наступа на сајмовима и стручним скуповима (које подразумева активности од закупа простора до организовања људства и припреме свих материјала).

Средства предвиђена за ове намене у периоду од 2019. до 2021. године износе по годинама: 2019.г. 159,8 мил.дин.; 2020.г. 159,8 мил.дин. и 2021.г. 159,8 мил.дин. и као таква су предвиђена за реализацију наведених активности како ЈП ЕПС тако и свих огранака.

Р.бр.	НАЗИВ АКТИВНОСТИ	RSD		
		2019.	2020.	2021.
1	Продукција штампаних садржаја и материјала	44.700.000	42.700.000	41.700.000
2	Закуп медија	30.000.000	30.000.000	26.000.000
3	Промо артикли	40.600.000	39.600.000	37.600.000
4	Сајамски и конференцијски наступи	6.500.000	4.500.000	3.500.000
5	Дигиталне комуникације	1.000.000	3.000.000	6.000.000
6	Остале маркетиншке активности	37.000.000	40.000.000	45.000.000
	Укупно	159.800.000	159.800.000	159.800.000

Од планираних средстава за маркетиншке активности на послове рекламе се односи 60 мил.дин. Наведене активности ће омогућити ЈП ЕПС да задржи лидерску позицију на тржишту, унапреди комуникацију са купцима и развија позитивну слику у јавности.

9. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2019-2021. години има за циљ да доприноси модернизацији и трансформацији ЈП ЕПС у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације запослених, стандардизацију пословних процеса, увођење процедура рада, и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЈП ЕПС.

У складу са изменама Статута ЈП ЕПС у току 2016. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса дефинисани су процедурама на нивоу ЈП ЕПС, што обезбеђује једнообразно поступање у ЈП ЕПС. Увођење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима и обрачун зарада омогућава унификацију свих пословних процеса на нивоу ЈП ЕПС.

Као приоритетне активности препознате су преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЈП ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЈП ЕПС. У наредном

периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити, контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупредивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЈП ЕПС ће и у периоду 2019-2021. година наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања.

Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЈП ЕПС.

У циљу привлачења младих висококвалификованих кадрова, ЈП ЕПС је склопио споразуме о сарадњи са високошколским установама који образују профиле стручњака најпотребније овом предузећу. Ови споразуми, у складу са потребама и могућностима предузећа, омогућавају стручну праксу студената свих година студија у свим деловима ЈП ЕПС као и сарадњу на пројектима. Са истим циљем, половином 2018. године објављен је конкурс за пријем на одређено време 163 млада стручњака различитих струка у свим деловима ЈП ЕПС чиме ће се у извесној мери извршити занављање кадрова.

Са друге стране, редовне потребе за попуњавањем упражњених радних места задовољаваће се и даље превасходно интерним конкурсима, све док су актуелни прописи који ограничавају запошљавање у јавном сектору. На тај начин, многе колеге ће добити прилику да промене радно место у складу са својим искуством, квалификацијама и преференцијама.

ЈП ЕПС наставља годинама актуелну сарадњу са средњим стручним школама обезбеђујући њиховим ученицима услове за обављање практичне наставе и наставе у блоку, а активно смо се укључили и у Програм дуалног образовања за одређене образовне профиле. У првој генерацији ученика уписаних по овом програму, заступљени су образовни профили електромонтер мрежа и постројења, електричар и бравар заваривач. У складу са Законом о дуалном образовању, обука ученика средњих стручних школа које су уписале ове образовне профиле у складу исказаним потребама ЈП ЕПС почиње у школској 2019/20. години.

Потребе за стручним оспособљавањем и усавршавањем запослених, поред досадашњих начина који се огледају у упућивању на отворене обуке и стручне скупове у земљи и иностранству, стицању и обнављању лиценци, као и организовању in house обука посебно прилагођених специфичним потребама предузећа, задовољаваће се и ангажовањем сопствених ресурса. У склопу пројекта Светске банке Women in leadership, запослени који буду изразили интересовање добиће прилику да се обуче за тренере по одговарајућем програму. На тај начин ће се створити услови да се формира тим тренера који ће у перспективи моћи да креира тренинге из различитих области од значаја за развој запослених у ЈП ЕПС.

10. Стручно оспособљавање и усавршавање

ЈП ЕПС ће и у наредном периоду улагати у развој својих запослених, превасходно у обуке којима се унапређују знања и вештине и подиже обим и квалитет радног учинка. Планирано је и учешће наших запослених у раду стручних скупова из различитих области, где учествују као аутори стручних радова, али и упознају се са новинама у својој струци и новим прописима. Стицање и обнављање лиценци је предуслов за обављање многих послова у ЈП ЕПС и планира се на годишњем нивоу за сва лица која раде на радним местима на којима се овај услов захтева.

Као резултат јавног конкурса за запошљавање 163 извршиоца на 114 упражњених позиција у ЈП ЕПС, очекује се прилив младих стручњака свих профила што ће омогућити занављање кадрова у свим деловима предузећа.

Планирана средства за стручно оспособљавање и усавршавање запослених у ЈП ЕПС за период 2019-2021.

RSD

ЈП ЕПС	ОБУКЕ	ОБРАЗОВАЊЕ	СТРУЧНИ ИСПИТИ И ЛИЦЕНЦЕ	СТРУЧНИ СКУПОВИ	УКУПНО
2019.	60.992.016	110.000	15.920.480	57.140.200	134.162.696
2020.	60.992.016	110.000	15.920.480	57.140.200	134.162.696
2021.	60.992.016	110.000	15.920.480	57.140.200	134.162.696

11. Пословни информациони систем

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у периоду 2019-2021.година су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута
- Пуна имплементација SAP HCM модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ (билинг) за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу логичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Развој јединственог система за управљање односима са купцима (CRM) на нивоу ЕПС групе, односно за потребе ЕПС снабдевача и ОДС
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, и обнова трогодишњег лиценцног уговора уз дефинисање нових профила корисника, као и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС по Microsoft стандардима
- Централизација и консолидација лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Пуна примена имплементираних сервиса и „корпоративног имиџа“ након реализације пројекта унапређења основне ИТ инфраструктуре, и интеграције свих запослених и организационих делова у систему ЕПС у јединствену доменску организацију и корпоративни систем за размену електронске поште, коришћењем најновијих Microsoft серверских и cloud технологија
- Консолидација комплексне и изоловане ИКТ инфраструктуре и изградња поуздане и високо доступне инфраструктуре јединственог Дата центра у систему ЕПС уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за виртуализацију, као кључан корак у оквиру Стратегије унапређења ефикасности и продуктивности ИКТ
- Израда каталога ИТ сервиса и сервисних мапа, и имплементација Disaster Recovery решења за опоравак критичних ИТ сервиса у оквиру јединственог Дата центра уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за репликацију података, као кључан корак у циљу обезбеђивања високе доступности и континуитета у раду пословних и техничких информационих система
- Имплементација корпоративног Identity Management решења и Service desk-а као основе за централизовано управљање корисничким налозима и идентитетима, заштиту информационог система кроз јединствену аутентификацију (single sign-on) свих запослених у систему ЕПС, и квалитетну подршку корисницима у складу са Политиком безбедности информационог система
- Имплементација система корпоративне безбедности и приоритетни модули и сервиси за сегменте ИКТ безбедности система и података.

Пуна имплементација система за предикцију потрошње електричне енергије као информационог система за подршку трговини електричном енергијом

Наставак развоја јединственог система за управљање пословном документацијом, увођењем модула за електронску размену интерних докумената, модула e-procurement-a, односно дигитализације архиве

Увођење система за подршку аналитици и пословном извештавању која треба да обухвати како финансијске извештаје, тако и различите показатеље успеха који се односе на делатности производње угља, производње енергије, дистрибуције, трговине и снабдевања електричном енергијом.

Детаљније у прилогу 12

12. План финансијског резултата

Финансијски резултати за период 2019-2021.г. планирани су на основу макроекономских претпоставки (из тачке 2. овог документа), планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, историјских података и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Расподела добити, односно покриће губитака Јавног предузећа утврђују се у складу са законом. Јавно предузеће је дужно да део остварене добити у висини и року који се утврђује законом, уплати у буџет Републике Србије, по завршном рачуну за претходну годину.

Уколико постоје расположива средства, део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са законом и Колективним уговором. Одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитака Јавног предузећа доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача.

Биланс Успеха

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по актуелним ценама.

Детаљније у прилогу 13

Планирани приход од електричне енергије за 2019.г. износи 265.731 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфеља, актуелног ценовника за продају електричне енергије купцима са правом на гарантовано снабдевање, уговорених цена за комерцијално и резервно снабдевање, тржишних цена за испоруку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном и преносном систему, тржишних цена за испоруке електричне енергије лиценцираним купцима и цена из уговора за испоруке електричне енергије ЕП РС, на основу одлуке о ценама системских услуга у Електроенергетском систему и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту. У оквиру прихода од електричне енергије је и приход од накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије, који је планиран у складу са ЕЕБ и Уредбом о накнади за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије, као и приход од субвенција енергетски угроженим купцима. Законом о енергетици и Уредбом о енергетски угроженом купцу прописано је да се средства за остваривање права енергетски угроженог купца обезбеђују у буџету РС, а такође је прописан начин преноса тих средстава субјекту који обавља јавно снабдевање. Планирани приход од електричне енергије коригован је за ефекте попушта у цени електричне енергије за категорију потрошње „домаћинство“ у висини од 5% рачуна за редовно плаћање електричне енергије. Планирани приход од електричне енергије за 2020.г. износи 274.924 мил.дин, а за 2021. годину 306.897 мил.дин.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу (за 2019.г. 5.202 мил.дин, за 2020.г. 5.148 мил.дин. и за 2021.г. 5.292 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и важећих цена угља:

- комадни угаљ ТЕ-КО Костолац 2.464,46 дин/т

- комадни угаљ РБ Колубара 2.877,02 дин/т
- сушени угаљ (комад-коцка) РБ Колубара 7.025,45 дин/т

Уколико директор ЈП ЕПС донесе нови ценовник за продају угља по асортиманима за 2019. годину, он ће се примењивати од дана доношења одлуке. Билансом производње угља детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Детаљније у прилогу 3

Приход од топлотне енергије и технолошке паре (за 2019.г. 2.637 мил.дин. за 2020.г. 1.718 мил.дин. и за 2021.г. 1.737 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и цена.

Приход од сервисних услуга од ПД ЕПС Дистрибуција (за 2019.г. 13.773 мил.дин. за 2020.г. 14.768 мил.дин. и за 2021.г. 14.514 мил.дин.) је резултат статусне промене и обухвата услуге одржавања, услуге економско-финансијских и комерцијалних послова, услуге корпоративних послова, бриге о корисницима, услуге односа са јавношћу, ИКТ услуге и услуге подршке при планирању енергетских објеката, мреже и инвестиција.

Приход од донација и субвенција (за 2019.г. 580 мил.дин. за 2020.г. 583 мил.дин. и за 2021.г. 585 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама.

Остали пословни приходи (за 2019.г. 4.306 мил.дин. за 2020.г. 4.268 мил.дин. и за 2021.г. 4.219 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од продаје пепела и друго.

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања. Трошкови су планирани у складу са Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2019-2021.г., које је Влада усвојила Уредбом 05 Број: 110-10701/2018 од 08. новембра 2018.г. Трошкови, који су дефинисани Смерницама, планирани су највише до нивоа плана за 2018. годину.

Набавка електричне енергије (за 2019.г. 21.837 мил.дин., за 2020.г. 26.111 мил.дин. и за 2021.г. 28.165 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а и од ПД ЕПС Трговање. Цене по којима ЈП ЕПС Огранак ЕПС Снабдевање откупљује електричну енергију од осталих неповлашћених произвођача, тзв. независних произвођача, утврђују се на нивоу интерне цене електричне енергије по којој Управа ЈП ЕПС фактурише електричну енергију за потребе снабдевања крајњих купаца Огранку ЕПС Снабдевање.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије, као и на основу пројекције кретања цена на балансом тржишту за балансну енергију и балансно одступање.

ЕМС АД, ЈП ЕПС-у као учеснику на тржишту пружа услуге коришћења гаранција порекла енергије у складу са Правилима за издавање гаранција порекла а на основу Уговора о регистрацији закљученог између ЕМС АД и ЈП ЕПС. Гаранција порекла је електронски сертификат који на основу Уговора о регистру ЕМС АД издаје учесницима на тржишту и представља гаранцију природе и порекла енергије у сврху пружања доказа крајњем купцу да је одређени удео или количина енергије у зависности од случаја : 1) произведена из извора енергија на који се гаранција односи, 2) произведена коришћењем одговарајућег типа технологије, 3) електрана која је произвела има друге атрибуте на које се гаранција односи. За ову услугу су предвиђена средства у програму пословања на годишњем износу по 1,8 мил. динара.

Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система: утврђени су на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља и актуелних цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, регулисаних од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива (за 2019.г. 17.686 мил.дин. за 2020.г. 12.510 мил.дин. и за 2021.г. 12.837 мил.дин.) утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утршка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова. Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утршка горива и процењених цена горива.

Трошкови угља: Екстерна набавка угља је планирана за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава и ТЕ Никола Тесла А у 2019.г. од 410 хиљ. тона из јамских рудника, а на бази пројектованих цена угља и трошкова превоза. У оквиру трошкова угља су планирани и зависни трошкови превоза угља за потребе огранка ТЕНТ у износу од 1.313 мил. динара.

Одржавање: Трошкови одржавања су планирани у износу од 23.337 мил.дин. за 2019.г., 26.774 мил.дин. за 2021.г. и 26.839 мил.дин. за 2021.г. и утврђени су на основу посебног програма који је саставни део Трогодишњег програма пословања за период 2019-2021.г.

Амортизација: Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19, као и судске трошкове и др.

Трошкови запослених: План трошкова запослених за 2019. годину урађен је у складу са Посебним колективним уговором и законским прописима. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2018. године, уважавајући одступања у 2019. години у односу на 2018. годину као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др. Због примене Измена и допуна Посебног колективног уговора за ЕПС који су Влада РС и Синдикат радника ЕПС потписали 06. фебруара 2018. године, као и због трошкова запослених ПД „Колубара Грађевинар“ и два нова ПД из Северне Митровице (Косово и Метохија), дошло је до измене у трошковима запослених за 2019. годину. Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима. Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

План броја запослених урађен је у складу са Програмом економско финансијске консолидације и Планом оптимизације броја запослених у ЕПС Групи. У циљу реализације наведеног Плана и у 2019. години су предвиђена средства за исплату отпремнина уз престанак радног односа запослених у складу са Одлуком која ће бити донета.

Детаљније у прилогу 9

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа.

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи за 2019.г. су планирани у износу од 28.203 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. У оквиру ове позиције планирани су трошкови осигурања на основу претходних уговора и процењене висине премије (1.884 мил.дин), трошкови ПТТ услуга (1.377 мил.дин) који се највећим делом односе на трошкове разношења рачуна, транспортни трошкови (129 мил.дин), закупнине (1.228 мил.дин), комуналне услуге (553 мил.дин), банкарске услуге и платни промет (294 мил.дин), трошкови чланарина (610 мил.дин) и трошкови репрезентације (56 мил.дин).

Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају остали материјални расходи и остале услуге (22.071 мил.дин), који обухватају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и

заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...), трошкове услуга читавања бројила, ангажовање омладинских и студентских задруга, судске трошкове, трошкове заштите животне средине, безбедности и заштите на раду, стручно образовање, трошкове услуга испитивања, анализа, израду техничке и пројектне документације, елабората и пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкове по основу ангажовања приватних извршитеља, као и ангажовања трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција, и друго. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и средства за здравствену заштиту запослених, што је такође трошак у склопу осталих материјалних расхода и осталих услуга.

Детаљније у прилогу 16

У 2020. години остали пословни расходи су планирани у висини од 29.154 мил.дин., а у 2021.г. 29.682 мил.дин.

Пословни резултат

Програмом пословања за 2019.г. планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 11,0 млрд.дин., за 2020.г. 19,1 млрд.дин. и за 2021.г. 46,5 млрд.дин.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су за 2019.г. у износу од 9,0 млрд.дин. (за 2020.г. 7,8 млрд.дин. и 2021.г. 7,5 млрд.дин.) и углавном се односе на приход од камата и приход од позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања планирани су за 2019.г. у износу од 6,5 млрд.дин. (за 2020.г. 7,3 млрд.дин. и 2021.г. 8,0 млрд.дин.) и њихово кретање је условљено каматама и негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су планирани за 2019.г. у износу од 3,8 млрд.дин. (за 2020.г. 3,1 млрд.дин. и 2021.г. 3,2 млрд.дин.), а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода.

Остали расходи: Остали расходи су планирани за 2019.г. у износу од 16,6 млрд.дин. (за 2020.г. 17,8 млрд.дин. и 2021.г. 19,4 млрд.дин.). Највећим делом се односе на исправку вредности потраживања од купаца за електричну енергију (2019.г. 8,5 млрд.дин), трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије (2019.г. 6,0 млрд.дин.) и финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.

Детаљније у прилогу 10

У осталим расходима планирана су средства за пословање ЈП са КиМ од 5.952 мил. дин. у 2019. години, и то:

- 5.852 мил.дин. за трошкове запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија и накнаде запосленима предузећа трећег круга са територије АП Косово и Метохија
- Поред трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа и обрачунате су и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Укупан финансијски резултат

Програмом пословања за 2019. годину је планиран позитиван укупан финансијски резултат од 764 мил.дин., позитиван резултат из пословних односа од 11.012 мил.дин., позитиван резултат из финансијских односа 2.512 мил.дин. и негативан резултат из осталих односа од 12.760 мил.дин.

У 2020.г. планиран је укупан позитиван финансијски резултат од 4.793 мил.дин. и у 2021.г. од 29.820 мил.дин.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода и плаћања усаглашена је са очекиваном динамиком прилива финансијских средстава и измирења обавеза.

Планом је предвиђена уплата из добити у Буџет Републике Србије у висини 50% остварене добити.

ЕПС ће, уколико Влада Републике Србије одобри, извршити исплату дела добити запосленима.

Планирана наплата текуће фактуре

%

	2019.	2020.	2021.
Електрична енергија	96,8	96,8	96,8
Угаљ за индустрију и широку потрошњу	95	95	95
Топлотна енергија и технолошка пара	93	93	93
Остали пословни приходи	96	96	96

План прихода и расхода ЈП ЕПС

RSD мил

ЕЛЕМЕНТИ	Процена 2018	План 2019	План 2020	План 2021
I ПОСЛОВНИ ПРИХОД	265.253	292.237	301.416	333.251
I.1. Приход од електричне енергије	240.334	265.731	274.924	306.897
I.2. Приход од угља за инди. и широку потрошњу	3.653	5.202	5.148	5.292
I.3. Приход од топлотне енергије и техн. паре	2.001	2.637	1.718	1.737
I.4. Приход од приступа и кориш. дистрибутивног система	75	7	7	7
I.5. Приход по основу сервисних услуга	16.250	13.773	14.768	14.514
I.6. Донације и субвенције	588	580	583	585
I.7. Остали пословни приходи	2.352	4.306	4.268	4.219
II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	251.839	281.225	282.323	286.765
II.1. Трошкови набавке електричне енергије	97.688	105.699	109.512	111.616
- Набавка електричне енергије	14.818	21.837	26.111	28.165
- Трошкови приступа и кориш. система за пренос ел. ен.	6.489	9.543	9.123	9.513
- Трошкови приступа и кориш. дистрибутивног система	76.381	74.319	74.279	73.938
II.2. Приходи од активирања учинака и робе	1.016	689	717	757
II.3. Промена вредности залиха готових производа	-	-	-	-
II.4. Трошкови материјала и горива	11.150	17.686	12.510	12.837
- Трошкови материјала	2.345	4.071	4.131	4.236
- Трошкови горива	8.805	13.615	8.379	8.601
- Трошкови угља	1.102	2.840	2.062	2.062
- Трошкови течн. горива и гаса	7.703	10.775	6.317	6.539
II.5. Одржавање	17.746	23.337	26.774	26.839
II.6. Амортизација	31.595	31.333	32.979	34.608
II.7. Трошкови запослених	56.410	61.589	57.434	57.182
II.8. Резервисања	5.839	3.408	3.655	3.666
II.9. Обавезе према држави	12.182	10.659	11.020	11.092
- Порез на имовину	628	639	649	654
- Накнада за коришћење минералних сировина	1.869	1.839	2.074	2.124
- Накнаде за воде	2.135	2.180	2.226	2.229
- Накнаде за загађење животне средине	6.245	4.910	4.965	4.966
- Таксе	1.010	776	784	789
- Остале обавезе према држави	295	315	323	331
II.10. Остали пословни расходи	20.245	28.203	29.154	29.682
- Осигурање	1.414	1.884	1.941	2.000
- ПТТ услуге	1.060	1.377	1.468	1.527
- Транспортни трошкови	101	129	130	131
- Закупнине	908	1.228	2.135	2.164
- Комуналне услуге	458	553	553	566
- Банкарске услуге и платни промет	204	294	310	316
- Трошкови репрезентације	25	56	56	56
- Трошкови чланарина	664	610	637	654
- Расход по основу сервисних услуга	-	-	-	-
- Остали матер. расходи и остале услуге	15.411	22.071	21.923	22.268
III ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	10.035	8.987	7.753	7.517
III.1. Приходи од камата	5.855	5.716	4.092	3.235
III.2. Приходи од позитивних курсних разлика	3.837	3.161	3.549	4.166
III.3. Остали приходи од финансирања	342	110	113	116
IV РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	6.838	6.474	7.322	7.961
IV.1. Камате	1.278	2.909	2.708	2.715
IV.2. Негативне курсне разлике	5.236	3.467	3.719	4.468
IV.3. Остали расходи финансирања	325	98	894	777
V ОСТАЛИ ПРИХОДИ	3.995	3.797	3.109	3.158
VI ОСТАЛИ РАСХОДИ	15.847	16.556	17.841	19.380
VI ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-
VII ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-
A УКУПАН ПРИХОД	279.282	305.020	312.279	343.926
B УКУПНИ РАСХОДИ	274.524	304.256	307.485	314.106
A-B Укупан финансијски резултат	4.758	764	4.793	29.820
I-II Резултат из пословних односа	13.414	11.012	19.094	46.486
III-IV Резултат из финансијских односа	3.196	2.512	432	(444)
VI-VII Резултат из осталих односа	(11.853)	(12.760)	(14.732)	(16.222)
VI-VII Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	-	-	-	-

План Новчаних токова ЈП ЕПС

RSD мил.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XI 2019	I-XI 2020	I-XI 2021
I Приливи из пословања (1+2+3)	30.339	25.528	24.988	23.462	22.109	21.482	22.814	22.376	21.852	23.553	26.013	28.205	292.721	336.696	330.771
1. Приливи од продаје робе и услуга	27.028	25.207	24.663	23.127	21.781	21.153	22.489	22.047	21.511	23.217	25.677	27.820	285.720	296.604	328.021
- електрична енергија	24.627	22.892	22.415	20.810	19.439	19.170	20.307	19.758	19.202	21.106	23.414	25.457	258.597	269.683	301.211
- остали пословни приход	2.400	2.314	2.248	2.317	2.343	1.983	2.182	2.289	2.309	2.112	2.263	2.363	27.124	26.921	26.810
2. Приливи од камата и хартија од вредности	3.311	321	325	335	328	329	325	329	341	336	336	385	7.001	4.092	2.749
3. Кредити од пословних банака	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.000	0
II Плаћања оперативних и других трошкова	25.524	21.790	20.982	19.264	19.439	19.689	19.815	20.118	20.923	21.730	24.075	24.659	258.008	255.459	257.816
- Материјал и гориво	2.623	2.375	1.697	882	858	816	1.003	998	1.057	1.500	1.866	2.010	17.886	12.510	12.837
- Набавка електричне енергије	8.615	7.919	8.104	7.163	6.845	6.520	6.910	6.926	6.950	7.935	8.927	9.626	92.440	92.962	94.709
- Одржавање	1.023	1.038	1.457	1.582	1.847	2.257	2.256	2.040	2.014	2.085	2.035	2.535	22.170	25.436	25.497
- Укупни трошкови запослених	7.364	5.128	4.531	4.621	4.940	5.001	4.403	4.947	4.795	4.592	4.941	4.867	59.931	60.573	57.434
- Обавезе према држави	889	903	915	841	878	840	865	919	899	862	922	927	10.659	11.020	11.092
- Остали пословни расходи	2.361	2.344	2.314	2.381	2.363	2.306	2.363	2.348	2.325	2.395	2.376	2.327	28.203	29.154	29.682
- Трошкови ЕМС-а	898	888	802	717	681	720	793	780	777	806	847	833	9.543	9.123	9.513
- Камате	221	221	256	221	228	283	221	221	264	221	228	326	2.909	2.708	2.715
- Набавка основних средстава	689	237	249	191	136	247	356	231	1.164	667	558	717	5.442	4.639	4.343
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	622	541	458	493	501	542	482	546	515	485	516	470	6.171	5.674	5.674
- Салдо ПДВ	200	177	178	154	142	137	144	144	143	162	181	201	1.962	1.441	1.564
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	4.815	3.738	4.006	4.198	2.670	1.793	3.000	2.258	929	1.823	1.938	3.546	34.713	81.237	72.955
IV Измиривање доспелих обавеза из претходних година	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV Отплате по кредитима и зајмовима	0	0	3.786	0	0	3.154	0	0	3.909	0	0	3.426	14.276	14.209	14.940
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	4.815	3.738	219	4.198	2.670	-1.361	3.000	2.258	-2.980	1.823	1.938	120	20.438	67.028	58.015
VI Потребна средства за финансирање инвестиција	2.134	1.544	4.043	3.609	3.383	3.912	4.398	3.375	4.237	4.411	4.884	5.145	45.077	64.554	60.448
VII Укупан месечни салдо новчаних токова	2.681	2.194	-3.824	589	-713	-5.273	-1.399	-1.118	-7.218	-2.588	-2.946	-5.025	-24.639	2.474	-2.433
VIII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	28.694	30.888	27.064	27.653	26.940	21.666	20.268	19.150	11.933	9.345	6.399	1.374	1.374	3.848	1.415

Биланс стања ЈП ЕПС

RSD мил.	Процена	План		
	31.12.2018	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.
АКТИВА				
Стална имовина	860.505	911.690	982.500	1.032.945
Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства	767.136	821.001	892.315	942.782
Нематеријална улагања	8.671	8.671	8.171	7.891
Земљиште	49.451	49.451	49.451	49.451
Грађевински објекти	272.193	294.971	327.306	354.603
Постројења и опрема	342.295	362.770	390.745	409.456
Остале некретнине, постројења и опрема	641	641	641	641
Некретнине, постројења и опрема у припреми	72.929	81.964	92.770	99.898
Аванси за некретнине, постројења и опрему	20.517	22.094	22.793	20.403
Биолошка средства	438	438	438	438
Дугорочни финансијски пласмани	93.369	90.689	90.185	90.162
Учешћа у капиталу	86.103	83.788	83.783	83.762
Остали дугорочни финансијски пласмани	6.880	6.880	6.180	6.180
Дугорочна потраживања	386	221	222	221
Обртна имовина	115.645	89.868	93.836	92.681
Залихе	24.268	23.819	22.819	22.069
Аванси за залихе	2.643	2.643	2.143	2.043
Потраживања	58.681	57.692	60.436	62.715
Краткорочни финансијски пласмани	621	621	521	571
Готовински еквиваленти и готовина	26.013	1.374	3.848	1.415
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	3.419	3.719	4.069	3.869
Укупна актива	976.150	1.001.558	1.076.336	1.125.626
Ванбилансна актива	141.680	141.680	141.680	141.680
ПАСИВА				
Капитал	685.085	685.849	690.642	720.462
Основни капитал	360.011	360.011	360.011	360.011
Неуплаћени уписани капитал	-	-	-	-
Ревалоризационе резерве	432.802	432.802	432.802	432.802
Нереализ. добици по основу ХОВ и др. компоненти	153	153	153	153
Нереализ. губици по основу ХОВ и др. компоненти	(418)	(418)	(418)	(418)
Нераспоређени добитак	10.465	11.229	16.022	45.841
Акумулирани губитак	(117.928)	(117.928)	(117.928)	(117.928)
Дугорочна резервисања и обавезе	220.879	244.523	314.507	332.778
Дугорочна резервисања	16.739	16.739	17.739	17.739
Дугорочне обавезе	114.131	133.309	194.027	205.979
Дугорочни кредити	113.955	133.133	193.851	205.803
Остале дугорочне обавезе	176	176	176	176
Краткорочне обавезе	90.009	94.474	102.741	109.060
Краткорочне финансијске обавезе	14.099	15.599	17.099	18.299
Примљени аванси, депозити и кауције	583	583	1.683	1.683
Обавезе из пословања	42.110	43.113	46.656	46.629
Остале краткорочне обавезе	9.262	10.512	11.712	12.912
Обавезе по основу ПДВ, осталих јавних прихода и ПВР	23.954	24.667	25.591	29.537
Одложене пореске обавезе	70.186	71.186	71.186	72.386
Укупна пасива	976.150	1.001.558	1.076.336	1.125.626
Ванбилансна пасива	141.680	141.680	141.680	141.680

13. Трговина и тржиште електричне енергије

Електроенергетски сектор Републике Србије је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г.) и ратификацијом (2006.г.) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г.), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г.).

Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009. која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Формално је урађено:

1. Обезбеђена је независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом, а у складу са директивама ЕУ, као и израдити правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминаторног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисане су категорије тарифних купаца ел.енергије који неће бити снабдевани од стране гарантованог снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца би куповали ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим би били квалификовани купци.
3. Дефинисана је категорија малих купаца који би поред домаћINSTAVA могли да користе могућност снабдевања од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се de facto отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача”.
5. Формирање оператора организованог тржишта који треба да обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других, пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза АД ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричне енергије, електроенергетском сектору се пружа могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-снабдевање-потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Тржиште електричне енергије у Србији се састоји из:

- 1) билатералног тржишта електричне енергије;
- 2) балансног тржишта електричне енергије и
- 3) организованог тржишта електричне енергије.

Учесници на тржишту електричне енергије су:

- 1) произвођач електричне енергије;
- 2) снабдевач;
- 3) снабдевач на велико;
- 4) гарантовани снабдевач;
- 5) резервни снабдевач;
- 6) крајњи купац;

- 7) оператор преносног система;
- 8) оператор дистрибутивног система;
- 9) оператор затвореног дистрибутивног система;
- 10) оператор организованог тржишта - берза

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купци (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV)
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система).

Ефективно отварање унутрашњег тржишта електричном енергијом према овом закону је према следећој динамици:

Крајње купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису изабрали свог снабдевача наставља да снабдева енергетски субјект који је до тада снабдевао тарифне купце, по регулисаним ценама, док не изабере свог снабдевача, а најкасније до 31. децембра 2012. године.

Право на гарантовано снабдевање имају:

- 1) од 1. јануара 2013. године, крајњи купци електричне енергије чији су објекти прикључени на дистрибутивни систем
- 2) од 1. јануара 2014. године само домаћинства и мали купци електричне енергије.

Одредба члана 206. закона сходно се примењује и на купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису били прикључени на систем. Право на резервно снабдевање има крајњи купац електричне енергије, осим домаћинства и малих купаца, у случајевима који су дефинисани овим законом.

На овај начин су испоштовани захтеви из Анекса 1 Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе, према којима сви крајњи купци до 01.01.2015. могу или морају да буду квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

У децембру 2014. је усвојен нови Закон о енергетици

Битне карактеристике Закона о енергетици из 2014.г. :

- Имплементација Трећег енергетског пакета директива Европског парламента и Савета о јединственим правилима интерног европског тржишта електричне енергије (2009/72) и природног гаса (2009/73);
- Стварање законског основа за примену уредби о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије - Уредба о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије (714/2009 и 715/2009);
- Поспешивање развоја тржишне економије у енергетици; право на гарантовано снабдевање од 01.07.2015 године имају само домаћинства и мали купци електричне енергије са годишњом потрошњом мањом од 30.000 kWh.
- Унапређење транспарентности на тржишту електричне енергије и природног гаса;
- Отклањање уочених недостатака и ограничења у току примене Закона о енергетици у циљу ефикаснијег функционисања тржишта електричне енергије и природног гаса;
- Стварање повољније климе и поједностављивање процедура за улагање у енергетику;
- Отклањање уочених недостатака у производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотне енергије, посебно начина формирања цена, уз уважавање уставног положаја јединица локалне самоуправе.

Најважније измене Закона су:**Енергетске делатности:**

- Организовање тржишта електричне енергије није више делатност од општег интереса

Енергетска дозвола:

- Не прибавља се за изградњу објекта за пренос и дистрибуцију ел.енергије напона 110 kV и више

Агенција за енергетику:

- Решава спор у вези са уговором о повезивању између оператора система

Обновљиви извори енергије:

- Увођење привременог статуса повлашћеног произвођача ел.енергије за све произвођаче ОИЕ
- Прецизирање концепта гаранција порекла

Тржиште електричне енергије:

- од 1. јула 2015. године мали купци електричне енергије са потрошњом преко 30.000 kWh немају право на гарантовано снабдевање (17.700 купаца са укупном годишњом потрошњом од 2,1 TWh)
- Стварање услова за подизање ликвидности тржишта електричне енергије
- Стварање услова за успостављање регионалног тржишта електричне енергије у сарадњи са операторима преносног система, берзама електричне енергије и другим релевантним заинтересованим странама
- Редифинисање права на резервно снабдевање
- Дефинисање гарантованог снабдевања уместо јавног снабдевања
- Промена дефиниције малог купца у циљу смањења броја купаца који имају право на гарантовано снабдевање
- Давање могућности операторима система да купују и продају електричну енергију на организованом тржишту ради оптимизације набавке електричне енергије за надокнаду губитака
- Отвара се тржиште системских услуга - секундарна и терцијарна резерва

Прикључење на систем:

Редифинисан концепт прикључења у циљу брже и ефикасније реализације пројекта, односно:

- Прикључак на преносни систем гради инвеститор објекта који се прикључује, уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе електрана гради инвеститор електране уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе крајњег купца гради оператор система на који се објекат крајњег купца прикључује.

У случају да прикључак не гради оператор система, инвеститор, односно крајњи купац дужни су да до прикључења објекта на систем оператору система пренесу право својине на прикључку, у складу са законом.

Успостављање оператора локалног дистрибутивног система:

- Увођење новог оператора за локалне дистрибутивне системе електричне енергије

Решавање питања својине над мрежама:

- На другачији начин дефинисани системи ради успостављања својине на мрежама

Нове могућности за оператора преносног система:

- Сертификација оператора преносног система
- Стварање услова и могућности оператору преносног система да инвестира и управља складишним капацитетима, укључујући ту и пумпна и реверзибилна хидропостројења

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 01.01. 2015. године.

Организовано тржиште електричне енергије

Организовано тржиште електричне енергије (берза електричне енергије у Србији - SEEPEx) отпочело је са радом 17. фебруара 2016. године.

Трговина електричном енергијом ЈП ЕПС

Трговина електричном енергијом у циљу уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфела (са циљем постизања максималног профита из расположиве примарне енергије угља и воде) ЈП ЕПС се обавља у Управи за трговину електричном енергијом, и на тај начин се омогућава приступ производње ЈП ЕПС

тржиштима електричне енергије ("asset back trading") и за сада се не бави спекулативном трговином ("proprietary trading") куповине на једном тржишту и продаје на другом тржишту електричне енергије.

Трговина електричном енергијом у периоду 2018 – 2020. се планира да се обавља и на билатералном тржишту електричне енергије и на организованим тржиштима како у Србији тако и на тржиштима електричне енергије у Европској Унији и Енергетској Заједници Југоисточне Европе.

На тржишту електричне енергије у Републици Србији 61 компанија има потписан уговор о Балансној Одговорности са АД ЕМС и могу да тргују електричном енергијом.

Трговина електричном енергијом преко кћерке фирме ЕПС Трговање доо Словенија

Друштво регистровано дана 1. јула 2014. године и након што су испуњени предуслови за почетак обављања делатности трговине електричном енергијом и за пословање пуним пословним капацитетом у Мађарској, током 2015. године, Друштво се бавило трговином ел.енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа, на тржишту у Мађарској у 2015 години (од 01. априла почела је трговина на берзи електричне енергије HUPX). Од 11.07.2017., ЕПС ТРГОВАЊЕ је почело да тргује и на берзама у Хрватској и Словенији. Циљ је да се и током 2019, 2020. и 2021. године Друштво бави трговином електричном енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа и на берзама ел.енергије у Мађарској, Хрватској и у Словенији.

ЕПС ТРГОВАЊЕ д.о.о, Словенија – је на организованом тржишту електричне енергије у Мађарској (берза електричне енергије – HUPX), Хрватској (берза CROPEX) и Словенији (берза BSP Southpool) – остварило обим трговања :

- у 2015. години 399,3 GWh за 16,35 мил. € (продато 395,7 GWh, купљено 3,6 GWh)
- у 2016. години 724,7 GWh за 24,1 мил. € (продато 724,7 GWh, купљено 0 GWh)
- у 2017. години 693,8 GWh за 33,1 мил. € (продато 623,8 GWh, купљено 70 GWh)
- у 2018. години (закључно са 31.10.2018). 641,9 GWh за 27,6 мил. € (продато 555,9 GWh, купљено 86,0 GWh)

Планирани обим трговине за наредни трогодишњи период је:

- у 2019. години 700 GWh за 38,2 мил. €
- у 2020. години 769 GWh за 40,3 мил. €
- у 2021. години 770 GWh за 40,0 мил. €

Балансно тржиште електричне енергије у Србији и учешће ЈП ЕПС

АД ЕМС је, као оператор преносног система и оператор тржишта, одговоран за балансирање система и обезбеђење системских услуга у електроенергетском систему у Републици Србији. Ступањем на снагу Правила о раду тржишта електричне енергије јануара 2013. године, уведен је концепт балансне одговорности на тржишту електричне енергије у Србији.

Балансна одговорност подразумева финансијску одговорност учесника на тржишту у случају одступања од пријављених дневних планова рада (план производње, план испоруке крајњим купцима и план размена са осталим снабдевачима).

У складу са Законом и полазећи од наведених Правила, балансна одговорност крајњих купаца за сва места примопредаје на преносној и дистрибутивној мрежи, пренета је на снабдевача, закључењем уговора о продаји електричне енергије са потпуним снабдевањем или закључењем уговора о преносу балансне одговорности. Свака балансно одговорна страна је у обавези да потпише Уговор у балансној одговорности са АД ЕМС.

Унутар Групе ЕПС, балансно одговорна страна је ЈП ЕПС – Управа за трговину електричном енергијом за све чланове своје балансне групе, тј. огранке за производњу, крајње купце (регулисано и слободно тржиште) као и за ЕПС Дистрибуцију (на основу закљученог уговора о потпуном снабдевању).

За потребе одржавања баланса између укупне производње, потрошње и пријављених блокова размена електричне енергије унутар своје регулационе области, у складу са Уговором о учешћу у балансном механизму

потписаним са ЈП ЕПС, АД ЕМС као оператор преносног система, ангажује балансне ентитете секундарне и терцијарне регулације. Терцијарна и секундарна регулација се активира према редоследу ангажовања баланских ентитета који оператору преносног система достави ЈП ЕПС. Такође, АД ЕМС има право да ангажује хаваријску енергију (уговорну резерву) у складу са уговорима са суседним операторима преносних система за потреба балансирања система.

ЈП ЕПС је доминантни учесник на балансном тржишту у Србији у смислу производње и, за сада, једини потписник Уговора о учешћу у балансном механизму. Први уговор је ЈП ЕПС, као балансно одговорна страна, потписао за рачун својих зависних привредних друштава за производњу електричне енергије као баланских ентитета у 2013, док је важећи уговор потписан у фебруару 2016. у складу са статусним променама у ЕПС Групи.

Активирана енергија за потребе балансирања система у 2017. години, из баланских ентитета ЈП ЕПС, износила је 748 GWh (528 GWh за регулацију навише и 278 GWh за регулацију наниже) и укупан нето приход ЈП ЕПС по овом основу износио је око 23,8 милиона еура. С друге стране, по основу балансне одговорности, ЈП ЕПС је имао нето трошак око 22,8 милиона еура за балансна одступања чланова своје балансне групе.

Према плановима за 2019-2021, очекује се ниво ангажовања балансне енергије у износу око 1.100-1.200 GWh на годишњем нивоу, док је нето приход по овом основу пројектован на 60-65 милион евра. Већи приход у односу на 2017. годину је последица раста цена на велетржишту, пројекције раста цена на балансном тржишту и уласка у погон ветропаркова.

Трошак по основу балансног одступања и набавке балансне енергије је такође планиран на годишњем нивоу од 60-65 милиона еура.

Тренутно је у току јавна расправа о измени Правила о раду тржишта. Предложене измене не доносе суштинске промене у односу на садашњу позицију ЈП ЕПС.

С друге стране, у периоду 2019-2021, планиран је улазак у погон повлашћених произвођача електричне енергије значајне снаге, пре свега ветропаркова. По закону, ЈП ЕПС је балансно одговоран за ове учеснике на тржишту, који по правилу имају значајна одступања производње од планиране, и стога то може довести до пораста трошкова балансног одступања за ЈП ЕПС. Из тог разлога, ЈП ЕПС – Управа за трговину електричне енергије треба да се припреми за промене везане за израду планова рада у смислу прогноза ветра, тј. прогнозе производње ветропаркова.

14. Контрола и праћење Програма пословања

1. Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремонта, а тромесечно извештаји о степену реализације Програма пословања за 2019.г.