

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Програм о изменама и допунама
Трогодишњег програма пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“, Београд
за период 2017 – 2019. године
(извод)**

- Пречишћен текст -

Новембар 2017.г.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 105/2016) и члана 30. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (пречишћен текст - ЈП ЕПС број 12.01.192621/30-16 од 25. маја 2016. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ у поступку ванседничног изјашњавања од 12.12. 2017. године донео је

ОДЛУКУ

1.

Доноси се Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2017. – 2019. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Програм о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2017. – 2019. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Овом одлуком замењују се Одлука о доношењу Трогодишњег програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2017. – 2019. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу (ЈП ЕПС број 12.01.586064/6-17 од 23.11.2017. године) донета на 35. ванредној седници Надзорног одбора одржаној 23.11.2017. године и Одлука о измени Одлуке број 12.01.586064/6-17 од 23.11.2017. године која је донета у поступку ванседничног изјашњавања (ЈП ЕПС број 12.01.620784/3-17 од 07.12.2017. године).

Образложење

Влада Републике Србије је 10. марта 2017. године дала сагласност на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа Електропривреда Србије за 2017-2019. годину, који је Надзорни одбор усвојио 01. марта 2017. године.

У складу са чланом 60. Закона о јавним предузећима измене и допуне годишњег, односно трогодишњег програма пословања могу се вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно предузеће послује.

Околности и разлози за израду Измена и допуна трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за 2017-2019. годину су значајна одступања у односу на планске претпоставке на основу којих је сачињен Трогодишњи план пословања а које утичу на укупно пословање Групе ЕПС – а нарочито:

- одступање остварења Електроенергетског портфеља у односу на планирани,
- уплата добити из 2014. и 2015. бивших електродистрибутивних предузећа и уплата дела добити ЈП ЕПС из 2015. године,
- промењена динамика одлива запослених по основу споразумног раскида радног односа уз исплату стимулативних накнада у 2017. години,
- процена вредности дела некретнина, постројења и опреме која се у складу са МРС и рачуноводственим политикама у књигама ЈП ЕПС воде по фер вредности на дан 31. јануар

2016. године, а ефекти процене нису могли били познати нити поуздано процењени у програму пословања.

- повећање цена електричне енергије за гарантовано снабдевање од 1.10.2017. године.

Надзорни одбор ЈП ЕПС донео је на 35. редовној седници одржаној 23.11.2017. године Одлуку о доношењу Трогодишњег програма о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2017. – 2019. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу (ЈП ЕПС број број 12.01.586064/6-17 од 23.11.2017. године), а потом и Одлуку о измени Одлуке број 12.01.586064/6-17 од 23.11.2017. године која је донета у поступку ванседничног изјашњавања (ЈП ЕПС број 12.01.620784/3-17 од 07.12.2017. године).

Наведене одлуке су достављене Министарству рударства и енергетике ради прибављања прописане сагласности Владе.

Ради поступања по примедбама Републичког секретаријата за законодавство и Министарства рударства и енергетике донета је одлука као у диспозитиву.

ЈП ЕПС

Број: 12.01.629492/2-17
12. децембар 2017. године

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА
проф. др. Бранко Ковачевић



Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, уз стално подизање квалитета услуга, унапређење бриге о животnoj средини и увећање добробити заједнице.

Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана, профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

Циљеви

Изменама и допунама трогодишњег програма пословања ЈП Електропривреда Србије за 2017-2019. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање и одржавање утицајне позиције у региону.



1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 12/05 и 54/10).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 119/2012) у члану 65. је прописано да ће оснивачи јавних предузећа ускладити оснивачка акта тих предузећа са одредбама овог закона.

У складу са наведеним, Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013).

Законом о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/2016) у члану 79 став 1. је прописана обавеза оснивача јавних предузећа и друштава капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да ускладе оснивачка акта са одредбама наведеног закона у року од шест месеци од дана ступања на снагу овог закона. Истим чланом наведеног закона је прописана дужност јавног предузећа, као и друштва капитала из члана 3. став 2. тачка 1) и 2) наведеног закона да своја општа акта усагласе са овим законом и оснивачким актом у року од 90 дана од дана усклађивања оснивачких аката са одредбама овог закона.

На основу наведених одредаба Закона о јавним предузећима Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 105/2016).

Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Царице Милице број 2.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде („Службени лист СФРЈ“, број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду, као и запослене који су на дан

ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац-ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројеката завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б3“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Агенција за привредне регистре је дана 01.07.2015. регистровала статусну промену припајања код привредног друштва Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд матични број 20053658, као друштва стицаоца и привредних друштава 1. Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово, матични број 07715226, 2. Привредно друштво Дринско-Лимске хидроелектране, д.о.о., Бајина Башта, матични број 20114207, 3. Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори доо Београд матични број 20816244, 4. Привредно друштво Термоелектране Никола Тесла д.о.о. Обреновац, матични број 07802161, 5. Привредно друштво Термоелектране и копови Костолац д.о.о. Костолац, матични број 20114185, 6. Привредне друштво Панонске термоелектране-топлане д.о.о. Нови Сад, матични број 08271259 и 7. Привредно друштво за производњу, прераду и транспорт угља Рударски басен Колубара д.о.о., Лазаревац, матични број 07788053 као друштава која престају припајањем услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, Царице Милице број 2, матични број 20053658, ПИБ 103920327, као контролно – матично друштво и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд, Масарикова 1 – 3, матични број 07005466, ПИБ 100001378, као зависно – контролисано друштво, приступили су спровођењу статусне промене издвајања уз припајање у складу са одредбама члана 489. став 1. тачка 2) Закона о привредним друштвима. Агенција за привредне регистре је дана 04.01.2016. године регистровала статусну промену - издвајање уз припајање код Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд и код Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд (Решења Регистратора БД 113220/2015 и БД 113228/2015 од 04.01.2016. године). Правне последице статусне промене наступиле су даном регистрације статусне промене (04.01.2016. године) у складу са законом о регистрацији.

У наставку процеса реорганизације Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца, „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, на основу одлука Надзорног одбора, као надлежног органа ЈП ЕПС и у функцији Скупштине „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд, на које је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем 05 број 023-2175/2016. од 27.02.2016. године, закључили су Уговор о статусној промени припајања који је оверен код надлежног јавног бележника под бројем УОП бр. 2061/2016 од 27.04.2016. године.

С тим у вези Агенција за привредне регистре донела је Решење БД 44653/2016. од 01.06.2016. године којим је регистрована статусна промена припајања код Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Истовремено је донето и Решење БД 44653/2016 од 01.06.2016. године којим је усвојена регистрациона пријава брисања Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд услед статусне промене припајања тог привредног друштва матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд. Правне последице статусне промене припајања зависног привредног друштва „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд наступиле су даном регистрације статусне промене у Регистар Агенције за привредне регистре, односно 01.06.2016. године.

Матични број је - 20053658.

Порески идентификациони број је - 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте: енергетска делатност снабдевање електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

ЈП ЕПС у складу са законом којим се уређује област енергетике, обавља и делатност гарантованог снабдевања електричном енергијом купаца на територији Републике Србије.

Делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично - контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са Законом и Статутом.

ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевања електричном енергијом број 312-137/2015-П-I од 23.12.2015.године са роком важења 10 година од дана коначности решења о издавању лиценце и лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом број 312-149/2016-П-I од 25.08.2016.године са роком важења до именовања гарантованог снабдевача, а најдуже 10 година.

Осим тога, ЈП ЕПС поседује лиценцу за обављање енергетске делатности комбиноване производње електричне и топлотне енергије број 312-71/2015-П-I од 02.10.2015.године, лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије број 312-70/2015-П-I од 02.10.2015.године и лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива број 311.02-72/2015-П-I од 02.10.2015.године.

ЈП ЕПС је благовремено предузела све потребне активности за продужетак важења лиценци за обављање делатности: производња електричне енергије, производња електричне и топлотне енергије у комбинованом процесу и складиштења нафте, деривата нафте и биогорива.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије" са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чини право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права, која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

Јавно предузеће својом имовином управља и располаже у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Службени гласник РС" број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке, које ће представљати улог ЈП ЕПС приликом оснивања привредних друштава која ће се основати са стратешким партнерима који ће се изабрати у тендерском поступку за реализацију пројеката ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета улагањем страног капитала у условима недостајућих средстава за инвестициони развој.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/13, 88/13, 105/14, 104/2016 и 108/2016) који је ступио на снагу 6.10.2011. године) на покретним стварима јавна предузећа и њихова зависна привредна

друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72. став 7.) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија успоставља се својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима (чл 82).

У складу са наведеним Влада РС је донела Закључак 05 Број 46-5819/2016-1 од 24.06.2016. године и Закључак 05 број 46-2714/2017 од 23. марта 2017. године о допуни Закључка 05 број 46-5819/2016-1 од 24. јуна 2016. године о успостављању права својине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд на грађевинским објектима-пословним зградама, помоћним зградама, магацинима, гаражама, становима, отвореним и затвореним спортским објектима, објектима за одмор и рекреацију и на грађевинском земљишту на коме су изграђени ти објекти.

Осим тога, Влада је донела Закључак 05 Број 464-6442/2016 од 15.07.2016. године о одузимању објеката јавне намене од носилаца права коришћења, држалаца или фактичких корисника (ЈП ЕПС и зависна привредна друштва ЈП ЕПС) који нису у функцији обављања делатности

Својина на дистрибутивним мрежама регулисана је одредбама Закона о енергетици („Службени гласник РС“, број 145/2014) и наведеног Закона о јавној својини.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33. став 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Програмом реорганизације утврђено је спровођење статусне промене припајања постојећих седам зависних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд, као матичном-контролном друштву, као и статусне промене припајања постојећа четири зависна-контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - петом, тако да је организовано једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

ЈП ЕПС је матично предузеће – контролно предузеће са 2 зависна – контролисана привредна друштва, од чега 1 са седиштем у Републици за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године, а сви заједно чине групу друштава у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима која су повезана капиталом.

У саставу Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд послује осам огранака за производњу електричне енергије и производњу угља, као и огранак који обавља делатност снабдевања купаца електричном енергијом и то:

- Огранак ХЕ Ђердап, Кладово који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово (раније реорганизовно променом правне форме ЈП „Ђердап“, Кладово);

- Огранак Дринско-Лимске ХЕ, Бајина Башта који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Дринско-Лимске Хидроелектране“ д.о.о. Бајина Башта основано спајањем јавних предузећа „Дринске хидроелектране“, Бајина Башта и „Лимске хидроелектране“, Нова Варош;
- Огранак Обновљиви извори, Београд који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори д.о.о. Београд;
- Огранак ТЕНТ, Београд-Обреновац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране Никола Тесла“ д.о.о. Обреновац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП ТЕ „Никола Тесла“, Обреновац);
- Огранак ТЕ-КО Костолац, Костолац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Термоелектране и копови Костолац“ д.о.о. Костолац основано спајањем јавних предузећа ПК „Костолац“, Костолац и ТЕ „Костолац“, Костолац;
- Огранак Панонске ТЕ-ТО, Нови Сад који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво „Панонске Термоелектране и топлане“ д.о.о. Нови Сад (раније реорганизовано променом правне форме ЈП „Панонске електране“, Нови Сад);
- Огранак РБ Колубара, Београд-Лазаревац који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво Рударски басен „Колубара“ д.о.о. Лазаревац (раније реорганизовано променом правне форме ЈП РБ „Колубара“, Лазаревац) - којем је у поступку статусне промене са 1. јулом 2013. године припојено његово зависно Привредно друштво за пројектовање, производњу, монтажу и одржавање рударске и енергетске опреме „Колубара Метал“ д.о.о. Вреоци, које је престало да постоји, а правни следбеник свих права и обавеза од 1. јула 2013. године је Привредно друштво „Рударски басен Колубара“
- Огранак ЕПС Снабдевање који је пре реорганизације пословао као Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд – које у поступку статусне промене припојено Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд и престало да постоји са даном регистрације статусне промене припајања 01.06.2016.године.

Зависно привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд

Статусном променом припајања четири зависна–контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и то: Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електрооводина“ д.о.о. Нови Сад, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“ д.о.о. Краљево, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“ д.о.о. Ниш и Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“ д.о.о. Крагујевац, Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција–Београд“ д.о.о. Београд организовано је једно зависно друштво Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

Зависно привредно друштво за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству:

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/4-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕПС ТРГОВИНА“ д.о.о, са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе 05 број 023-922/2016 од 11. фебруара 2016. године које је у поступку регистрације.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/2-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕЛЕКТРОСЕВЕР“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање услуге

снабдевања и дистрибуције електричне енергије, уз сагласност Владе 05 број 023-923/2016 од 11. фебруара 2016. године, које је у поступку регистрације.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва;
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године;
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstralie 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа и зависних привредних друштава

Према Закону о јавним предузећима органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

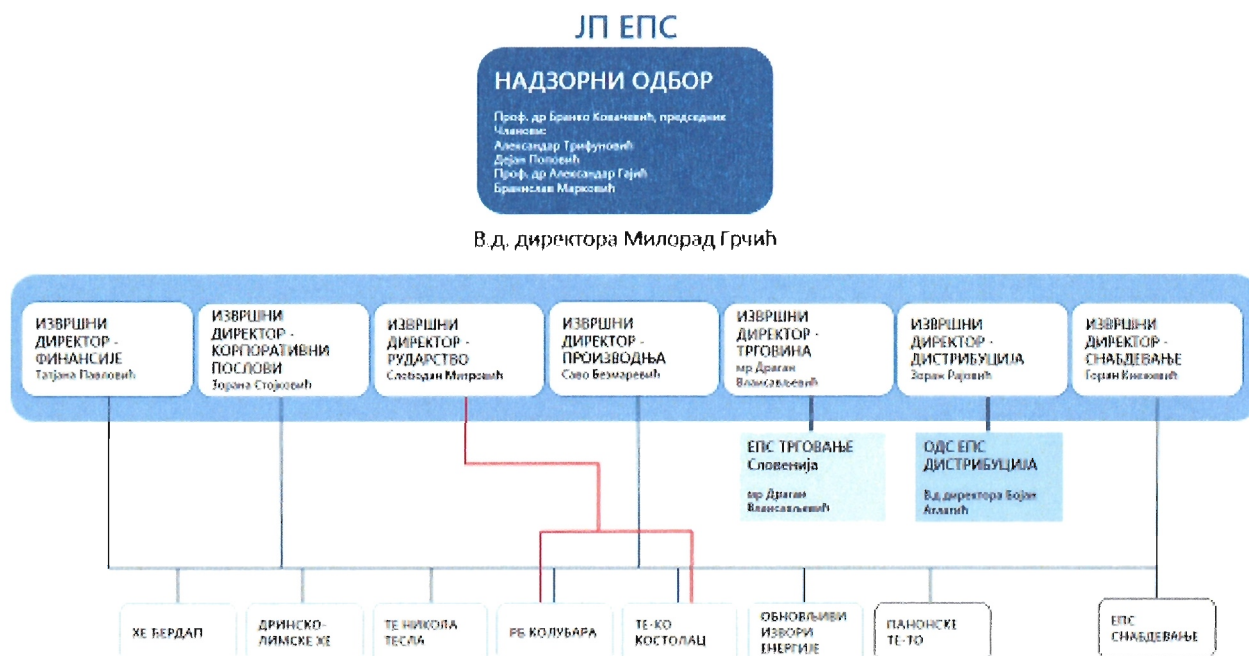
Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Статутом коју именује Надзорни одбор.

Надзорни одбор Јавног предузећа има пет чланова, од којих је један председник. Председника и чланове Надзорног одбора Јавног предузећа именује Влада, под условима и на начин утврђен законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, на период од четири године, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а један члан мора бити независан члан Надзорног одбора.

Надзорни одбор у оквиру своје надлежности доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања, усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности, усваја финансијске извештаје и консолидоване финансијске извештаје, надзире рад Директора, доноси Статут, одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, именује и разрешава чланове Комисије за ревизију, доноси акт о исплати стимулације Директора и извршног директора, закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, врши друге послове у складу са законом и Статутом.

Директор у оквир своје надлежности представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје, доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршне директоре, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, бира директора зависног друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи, предлаже акт о исплати стимулације извршног директора, доноси акт о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, акт којим се уређује поступак за избор директора друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, као и друга општа акта, укључујући и акта која се примењују у друштву

капитала чији је једини оснивач Јавно предузеће у складу са законом, врши друге послове одређене законом, овом одлуком и Статутом.



Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Мандат председнику и члановима Надзорног одбора траје четири године у складу са Законом о јавним предузећима.

Органи зависног привредног друштва су скупштина и директор.

1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14);

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 101/2015);

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011, 15/2016 и 104/16);

Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/11, 88/13, 105/14, 104/16 и 108/16);

Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“, бр. 115/05);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији ("Службени гласник РС" бр. 53/95, 16/2001, 23/01, 20/09, 55/13 и 106/16);
 Закон о јавним набакама („Службени гласник РС", бр. 124/12, 14/15, 68/15);
 Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гл. РС", бр. 119/12, 68/15);
 Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 –исправка, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/2015 и 99/2016) - посебно у делу ограничења пријема запослених;
 Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС" број 93/12);
 Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС" број 116/14);
 Закон о улагањима („Службени гласник РС" број 89/15);
 Закон о заштити конкуренције ("Службени гласник РС", број 51/09, 95/13);
 Закон о трговини („Службени гласник РС" број 53/10, 10/13);
 Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС" број 62/2014 и 6/2016);
 Закона о акцизама („Службени гласник РС", бр. 22/01, 73/01, 80/02, 80/02 - др. закон, 43/03, 72/03, 43/04, 55/04, 135/04, 46/05, 101/05 - др. закон, 61/07, 5/09, 31/09, 101/10, 43/11, 101/11, 93/12, 119/12, 47/13, 68/14 - др. закон, 142/14, 55/15, 103/15, 5/16, 108/16 и 7/2017) са подзаконским актима у делу уређивања обвезник акцизе на електричну енергију;
 Закон о привременом уређивању начина наплате таксе за јавни медијски сервис („Службени гласник РС" бр. 112/2015 и 118/16)
 Закон о стечају („Службени гласник РС" , бр. 104/2009, 99/11, 71/12, 83/2014) у делу који се односи на намирење потраживања субјеката у стечају;

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација ("Службени гласник РС", број 62/2006), захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, односно измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (Е3) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, позната као "Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, били су у обавези да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. године. На састанку у Кишињеву је Министарски савет Е3 расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије, са циљем да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом ("Службени гласник РС", број 63/13);

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача, привременог повлашћеног произвођача и произвођача електричне енергије из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС" број 56/16 и 60/17);

Уредба о подстицајним мерама за производњу електричне енергије из обновљивих извора и из високоефикасне комбиноване производње електричне и топлотне енергије („Службени гласник РС" број 56/16 и 60/17);

Уредба о уговору о откупу електричне енергије („Службени гласник РС" број 56/16 и 61/17);

Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС број 113/15);

Правилник о енергетској дозволи („Службени гласник РС" број 15/2015);

Правилник о лиценци за обављање енергетских делатности и сертификацији („Службени гласник РС" број 87/15);

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС" број 65/15 и 10/17);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12, 123/12, 116/14, 109/2015 и 98/16);

Одлука о доношењу Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/2015 и 98/16);

Методологија за одређивање цена електричне енергије за грантовано снабдевање („Службени гласник РС" број 84/14 и 109/15)

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС", бр. 2/2014);

Уредба о гаранцији порекла („Службени гласник РС", бр. 82/2017);

Правилник о начину вођења поступка и изрицању мера и вођење регистра изречених мера „Службени гласник РС" број 35/16).

Одлука о поступку остваривања права крајњег купца на приступ подацима о сопственој потрошњи електричне енергије и природног гаса (одлука је објављена на интернет страници Агенције 28. јула 2016. године)

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14, 46/15, 112/2015 и 20/2016) са пратећим подзаконским актима;

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10, 115/14 и 112/2015);

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС" број 135/04, 36/09);

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04, 88/10);

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС" број 36/09, 10/13);

Закон о заштити природе („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10, 91/10 и 14/2016);

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10);

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10 и 14/2016);

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Сл. гл. РС" број 135/04, 25/15);

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04, 36/09, 72/09, 43/11 и 14/2016);

Доха амандмани на Кјото Протокол уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 2/17);

Протокол о регистрима испуштања и преноса загађујућих материја уз Конвенцију о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 8/11).

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС.

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС“ број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја.

Закључак Владе о усвајању Националног акционог плана за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије („Службени гласник РС“, бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

	Инсталисана нето снага				MW
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%	
Термоелектране на угаљ	5,289	61.7	4,054	55.3	
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	336	3.9	336	4.6	
Хидроелектране	2,944	34.4	2,944	40.1	
Укупно електране ЕПС-а	8,569	100.0	7,334	100.0	

Поред капацитета за производњу електричне енергије који су у власништву ЈП ЕПС од 7.334 MW, ЈП ЕПС закупљује производне капацитете ПД ЕПС Дистрибуција снаге 19 MW.

мил.т	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49	40

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4. Број запослених

Ред.бр.		План 31.12.2016.	План 31.12.2017.	План 31.12.2018.	План 31.12.2019.
1	ЈП ЕПС	27.108	25.972	24.877	23.924
2	Запослени у ЈП са Космета	4.097	4.044	3.974	3.880
Укупно (1+2)		31.205	30.016	28.851	27.804

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЈП ЕПС. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЈП ЕПС да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЈП ЕПС развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

У оквиру укупног броја запослених кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Планирана динамика запошљавања у 2017., 2018. и 2019. години извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09...108/13) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/13), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури. Уколико је планирано да, због потреба процеса рада, укупан број запослених на одређено време, лица ангажованих по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Детаљније у прилогу 1

2. Макроекономске претпоставке за израду Измена и допуна трогодишњег програма пословања за период 2017-2019.г.

Измене и допуне трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за период 2017-2019. године утврђене су полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2017. годину са пројекцијама за 2018. и 2019. годину, актуелних општих услова пословања и процена у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а.

Основни макроекономски показатељи

	2017.	2018.	2019.
Бруто домаћи производ - реалан раст %	3,0	3,5	3,5
RSD инфлација, просек периода, стопа раста %	2,4	3,0	3,0
EUR инфлација, просек периода, стопа раста %	1,6	1,7	1,7

3. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Приоритетне активности које ће се спроводити у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања су:

1. Организационо усклађивање у ЕПС Групи спровођењем евентуално нове статусне промене и унапређењем корпоративног управљања
2. Промена правне форме из јавног предузећа у акционарско друштво
3. Заједничко улагање са стратешким партнерима за реализацију приоритетних инвестиционих подухвата
5. Усаглашавање организације, рада и пословања јавних предузећа са седиштем на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија

Детаљније у прилогу 16

4. План производње и испоруке за 2017-2019. годину

4.1. Производни план

На основу процењених потреба за електричном енергијом, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремонта и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2017-2019. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија и ограничене финансијске могућности, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а.

Планирани производни резултати

	Јединица мере	Остварење 2016	План			Измене и допуне плана			Индекси		
			2017	2018	2019	2017	2018	2019	7/3	8/7	9/8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1 Производња електричне енергије	GWh	36.461	35.790	35.421	35.717	36.464	35.252	35.619	100	97	101
2 Производња угља	000 t	37.652	38.188	37.818	38.600	39.571	37.740	38.600	105	95	102
3 Откопавање отворе	000 m ³	98.781	110.000	111.500	114.000	111.000	111.500	123.000	112	100	110
4 Производња топлотне енергије	GWh	966	1.031	1.031	1.031	1.101	1.031	1.031	114	94	100
5 Производња технолошке паре	000 t	244	313	313	313	292	313	313	119	107	100

План производње електричне енергије (GWh)

	Остварење 2016	План			Измене и допуне плана			Индекси		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	6/2	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 Хидроелектране	11.356	9.357	9.351	10.889	9.845	9.371	10.889	87	95	116
2 Термоелектране	25.106	26.433	26.070	24.620	26.619	25.881	24.522	106	97	95
3 Нови повлашћени произвођачи у ЕПС-у	0	0	0	207	0	0	207	0	0	0
Укупно капацитети ЕПС-а (1+2+3)	36.461	35.790	35.421	35.717	36.464	35.252	35.619	100	97	101

Изменама и допунама Плана за 2017-2019. годину предвиђено је да се у 2017. години сопственом производњом електричне енергије обезбеди 36.464 GWh, што је на нивоу остварења за 2016. годину.

Детаљније у Прилогу 2

4.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2017-2019. годину.

План испорука електричне енергије (GWh)

	Остварење 2016	План			Измене и допуне плана			Индекси		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	6/2	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Испорука за гарантовано снабдевање	16.131	15.063	14.934	14.608	15.802	15.700	14.608	98	99	93
Испорука за комерцијално и резервно снабдевање	11.276	12.919	13.141	13.258	11.910	12.375	13.258	106	104	107
Привредном друштву "ЕПС дистрибуција"	3.987	3.976	3.695	3.320	4.010	3.700	3.320	101	92	90
ЈП ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	892	950	950	963	940	950	963	105	101	101
Трговина електричном енергијом	3.063	1.674	1.938	3.431	2.962	1.557	3.208	97	53	206
Електропривреди РС - дугорочни уговор	55	49	49	49	52	49	49	94	94	100
ЈП Електрокомет	223	205	209	180	197	209	180	88	106	86
Сопствена потрошња ЈП ЕПС	2.018	2.355	2.365	1.950	2.287	2.365	1.950	113	103	82
Укупно	37.645	37.191	37.280	37.759	38.160	36.905	37.536	101	97	102

4.3. План трговине електричном енергијом

Трговање електричном енергијом у ЈП ЕПС се обавља у циљу уравнотежења и оптимизације ЕЕП. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕПП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

У 2017-2019. години поред директне трговине ЈП ЕПС, планирана је и трговина електричном енергијом посредством зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом „ЕПС Трговање“ са седиштем у Словенији.

4.4. План производње и пласмана угља

План производње угља за 2017-2019. годину утврђен је полазећи од:

- расположивих количина откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају 2016. године и плана откривке за 2016. годину, под претпоставком да се оствари биланс откривке
- потребних количина угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2016. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу.

План производње угља и откривке

	Јединица мере	Остварење 2016	План			Измене и допуне плана			Индекси		
			2017	2018	2019	2017	2018	2019	7/3	8/7	9/8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Производња угља	000 т	37.652	38.188	37.818	38.600	39.571	37.740	38.600	105	95	102
Производња откривке	000 м³	98.781	110.000	111.500	114.000	111.000	111.500	123.000	112	100	110

Изменама и допунама плана производња угља за 2017. годину је планирана у износу од 39,6 мил. тона, што је за 5% више остварене производње у 2016. години. Откопавање откривке је планирано у циљу одржања оптималног нивоа откривке који обезбеђује билансирану производњу угља. Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 3

4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

		Јединица мере	Остварено 2016	План			Измене и допуне ЗПП			Индекси		
				2017	2018	2019	2017	2018	2019	7/3	8/7	9/8
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Топлотна енергија	GWh	966	1.031	1.031	1.031	1.101	1.031	1.031	114	94	100
2	Технолошка пара	GWh	244	313	313	313	292	313	313	119	107	100

Изменама и допунама плана за 2017. годину је предвиђена већа производња топлотне енергије за 14% у односу на остварење у 2016. години. Изменама и допунама плана производња технолошке паре за 2017.г. већа је за 19% у односу на остварење у 2016. години. План за 2017-2019. годину је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

		Јединица мере	Остварено 2016	План			Измене и допуне ЗПП			Индекси		
				2017	2018	2019	2017	2018	2019	7/3	8/7	9/8
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Топлотна енергија - екстерно	GWh	910	964	964	964	1.040	964	964	114	93	100
2	Топлотна енергија - у ЕПС-у	GWh	55	67	67	67	60	67	67	109	111	100
3	Технолошка пара - екстерно	000 т	47	66	66	66	72	67	67	153	93	100
4	Технолошка пара - у ЕПС-у	000 т	197	247	247	247	220	247	247	112	112	100

5. План реализације техничких програма

5.1. План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2017. - 2019. године

На основу Програма активности за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС и зависних привредних друштава за период 2017.-2019. година од 20.09.2016. године урађен је План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2017. - 2019. године, који је усаглашен са Дугорочним Планом развоја Електропривреде Србије у периоду од 2016. до 2025. године, у коме је предвиђено да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем

техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

Влада Републике Србије је 10. марта 2017. године дала сагласност на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа Електропривреда Србије за период 2017.-2019. године. План јавних набавки ЈП ЕПС усвојен је 22.03.2017. год. а на порталу Управе јавних набавки РС објављен је 24.03.2017. године.

Измене и допуне плана за период 2017.-2019. године су урађене на основу актуелног погонског стања постројења, обима и квалитета обављених ремонтних радова у првих шест месеци текуће године, као и планираних ремонтата и реконструкција до краја 2017. године.

На основу наведених сагледавања дефинисани су нови термини и трајање ремонтата појединих термоблокова и хидроагрегата у електранама, што је неопходно за процене могуће производње електричне енергије за ребаланс Електроенергетског портфеља за период 2017.-2018. година.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2017. г.

На основу ЕЕП за 2017. годину и планова за ремонте у 2017. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2017. години су планирани на:

- 15 блокова ТЕ
- 39 агрегата ХЕ (ремонти у трајању од 5 до 30 дана)
- 2 блока ТЕ-ТО (застоји од 29 дана за ТЕ-ТО НС)

Напомена: Ремонт блокова А1 и А2 у ТЕ Колубара није планиран у 2017. години, као ни блока А4 (блок је ван погона од 2009. године). Ремонт блокова у ТЕ-ТО Зрењанин и ТЕ-ТО Сремска Митровица није планиран. Ремонт наведених постројења није планиран ни после 2017. године.

У 2017. години су према ребалансу планирани продужени ремонти:

- 8 хидроагрегата: А9, А5 и А6 у ХЕ Ђердап 2, А1 и А2 у ХЕ Врла 1 и А2 у ХЕ Врла 4, А2 у ХЕ Потпећ и А1 у ХЕ Бистрица
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона
- Ремонт преводница ХЕ Ђердап 1 и Ђердап 2 и одржавање приобаља

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2018. г.

На основу ЕЕП за 2018. годину и планова за ремонте у 2018. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2018. години су планирани на:

- 8 блокова ТЕ
- 40 агрегата ХЕ (ремонти у трајању од 5 до 30 дана)
- 2 блока ТЕ-ТО (застоји од 18 и 44 дана према плану за ТЕ-ТО НС)

У 2018. години су планирани продужени ремонти:

- На 5 термо блокова: ТЕНТ А2 (коморе ПР 4), ТЕНТ А5 (ПР2 и ПР4), ТЕНТ А6 (испаривач, ПР1), ТЕК А5 (капитални ремонт турбине) и ТЕ Костолац Б2
- 8 хидроагрегата: А4 у ХЕ Ђердап 1, А7 и А8 у ХЕ Ђердап 2, А1 и А2 у ХЕ Врла 1, А1 и А2 у ХЕ Пирот, А1 у ХЕ Б. Башта
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона.
- Ремонт преводница ХЕ Ђердап 1 и Ђердап 2 и одржавање приобаља.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2019. г.

На основу ЕЕП за 2019. годину и планова за ремонте у 2019. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухвата текуће одржавање и периодичне ремонтне радове.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање
- Периодичне ремонтне активности: продужени и стандардни ремонти

Стандардни ремонти у трајању од 21 до 30 дана у 2019. г. су планирани на:

- 13 блокова ТЕ
- 43 агрегата ХЕ (ремонти у трајању од 5 до 30 дана)
- 2 блока ТЕ-ТО (застоји од 29 дана према плану за летњи период ТЕ-ТО НС)

У 2019. години су планирани продужени ремонти:

- На 1 термо блоку: ТЕНТ А3 (ремонт турбоагрегата)
- 3 хидроагрегата: А1 и А2 у ХЕ Ђердап 2, А2 у ХЕ Б.Башта,
- ЖЕЛЕЗНИЧКИ ТРАНСПОРТ ТЕНТ: реконструкција колосека, ремонт пруге - замена шина, ремонт локомотива и вагона, ЦДУ - реконструкција
- Изградња постројења за одсумпоравање димних гасова на ТЕНТ А3-А6
- Пројекат редукције азотних оксида на ТЕ Костолац Б2 и капитални ремонт ТА
- Доградња депоније пепела и шљаке локација Ћириковац (ТЕ-КО А и Б)
- Затварање депоније пепела на средњем косточачком острву.

План одржавања рударских капацитета

Планирани обим ремонта рударских капацитета заснован је: на резултатима спроведених активности на утврђивању реалног техничког стања постројења на системима за откривку (БТО), производњу угља (БТС, БТД, БТУ), прераду угља (примарна прерада и оплемењивање) као и стања помоћне опреме и механизације.

У току продужених ремонта се врше мање реконструкције и замене опреме новом која је савременије конструкције и материјала, као и санација похабаних или непоузданих делова. Такође се обављају комплекснија испитивања стања опреме и материјала у циљу припреме за рехабилитацију или санацију постројења, замена великих склопова који су од битног значаја за дуговечан поуздан рад.

У оквиру стандардних ремонта објеката и машина за производњу, прераду угља и откопавање јаловине врше се редовне активности из области одржавања сходно дефектажним листама и препорукама произвођача ремонтаних машина. Поред ремонта основне механизације – континуалног типа, перманентно се врше и поправке и ремонти машина из области помоћне механизације у оба огранка.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- потребе за производњом угља ради уравнотежења електроенергетског биланса у појединим периодима текуће године,
- усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавање информационо-комуникационе опреме ЈП ЕПС и привредних друштава је исказано у оквиру посебног Програма одржавања информационих, телекомуникационих и пратећих технолошких система. По свом обиму, обухватило је ЈП ЕПС и огранке за производњу електричне енергије и угља, као и као и техничке центре издвојене из ОДС ЕПС Дистрибуције јануара 2016. године и новог огранка ЕПС Снабдевања, почев од јуна 2016. године.

Иако по обиму потребних и расположивих средстава одржавање у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) представља тек неколико процената укупних средстава одржавања, његов значај као критичног ресурса је далеко већи, а потенцијално нефункционисања управљачких, информационих и телекомуникационих система угрожава цео производни и дистрибутивни систем ЕПС-а, као и зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом.

У сагласности са већ постојећим дефиницијама, подељено је на текуће и инвестиционо одржавање пословних и техничких информационих система, телекомуникационих и осталих технолошких система. Са технолошке стране основне целине за ИКТ одржавање су везане за одржавање ИТ хардвера, софтвера, телекомуникационе опреме и ИКТ сервиса.

Делови опреме који се одржавају су изразито различити и хетерогени, старости од неколико до десетак година. Због кратког технолошког века ИКТ опреме, њено континуирано одржавање у дужем временском периоду представља посебан проблем, тако да ће стандардизација и хомогенизација ИКТ опреме у новим привредним друштвима бити предмет посебних анализа. Активности одржавања се углавном реализују кроз годишње уговоре за превентивно и корективно одржавање, техничку подршку са или без поправке неисправних модула и различитим СЛА модалитетима.

Тенденција је да се након истека постојећих уговора о одржавању бивших зависних привредних друштава, склапају уговори у оквиру ЈП ЕПС-а са обједињеним одржавањем исте или сличне опреме, у обиму у коме је то функционално могуће. Активности око склапања уговора о ИКТ одржавању ће посебно бити интензивирани у току 2017. године.

Детаљније у прилогу 4

5.2. План инвестиција

Плановима инвестиција за период 2017-2019. године, предвиђено је да се инвестиционе активности приоритетно усмере на одржавање достигнутог нивоа производње и наставак активности које треба да омогуће повећање и сигурност производње електричне енергије и угља, сигурност снабдевања потрошача и унапређење заштите животне средине.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања заменских капацитета, с обзиром на то да је производња угља постала лимитирајући фактор производње електричне енергије у термоелектранама.

Организационе промене и актуелизација спровођења процеса корпоративизације, даље отварање тржишта електричне енергије, утицај започињања процеса преговора са ЕУ, за ЈП ЕПС представљају додатне

активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Инвестиционе активности у периоду 2017-2019. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена средства, или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, у току периода 2017-2019. године могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора.

Приоритетним улагањима се сматрају следећа:

- реализација започетих активности у 2016. години, чији је наставак реализације предвиђен и у периоду 2017-2019. године, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације на подручју РБ Колубаре и РБ Костолац, како би се обезбедили предуслови за даљи развој површинских копова,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за ПК Тамнава Запад,
- рударско грађевински радови на санацији клизишта и инфраструктурни радови,
- наставак активности на набавци система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена и започињање активности за источни део Колубарског басена и у Костолачком басену.
- стварање услова подизање производње угља са 2 мил. тона на 4 мил. тона годишње, на ПК Поље Ц
- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији рада рада Поља Ц и отварања ПК Поље Е и ПК Поље Г
- стварање услова за отварање ПК Поље Е и Радљево
- Отварање ПК Поље Г (2017.год)
- ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње) за ПК Дрмно,
- изградња објеката и набавка опреме за одбрану ПК Дрмно од великих вода,
- припремне активности на ревитализацији блока ТЕНТ А4 са уградњом система за смањење азотних оксида у 2018. години,
- покретање припремних активности за програм планиран у 2019. години за ТЕ Костолац Б2,
- завршетак извођења радова за пројекат изградње пристаништа и индустријског колосека у ТЕ Костолац Б,
- реализација пројекта Друга фаза пакет пројеката Костолац Б, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW и набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње),
- припремне активности за почетак реализације пројекта Реконструкција система за отпепеливање на ТЕНТ А,
- наставак активности на пројекту Одсумпоравање димних гасова на ТЕНТ А3-А6,
- завршетак ревитализације ХЕ Ђердап 1 агрегат А1 (етапа 4) у 2017. год., припремне активности за наредне агрегате (етапа 5 и 6) и замена опреме на приобаљу са одржавањем система заштите,
- наставак активности на ревитализацији Власинских ХЕ,
- наставак радова и завршетак (2019. год) пројекта ревитализације ХЕ Зворник,
- припремне активности и почетак ревитализације ХЕ Потпећ,
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целости,
- покретање нових и наставак пројеката са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2017. годину у ЈП ЕПС су 64.925 милиона динара, од чега је 42.646 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2018. годину у ЈП ЕПС су 96.355 милиона динара, од чега је 56.646 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за 2019. годину у ЈП ЕПС су 78.964 милиона динара, од чега је 49.279 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за период 2017-2019. година у ЈП ЕПС су 240.244 милиона динара, од чега је 148.571 милиона динара из средстава ЕПС-а.

Детаљније у прилогу 5

5.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ. Планирана средства износе: за 2017. годину 5,1 млрд. динара, за 2018. годину 4,2 млрд. динара и за 2019. годину 3,7 млрд. динара.

Детаљније у прилогу 6

5.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2017-2019. године, посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација Утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства

Детаљније у прилогу 15

6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ послује као јединствен уређен систем, усклађен са светским стандардима квалитета. Континуираним усававањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварује се Политика ИМС и успостављени циљеви система менаџмента у функцији реализације Пословне политике и циљева предузећа.

Пословање ЈП ЕПС утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање предузећа тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЈП ЕПС.

У оквиру процеса реорганизације, организационе целине, Технички центри и Огранак ЕПС Снабдевање инкорпорирани су у ЈП ЕПС. Посебна пажња ће се посветити успостављању униформне позиције и структуре свих организационих целина који се баве пословима ИМС у ЈП ЕПС. На тај начин ће се ефикасно и ефективно реализовати дефинисани циљеви квалитета и пословања и остварити очекивани пословни резултати. Таква организациона промена у оквиру ЈП ЕПС налаже правовремено предузимање свеобухватних анализа, како би на бази чињеница утврдили обим, структуру и ниво дефинисања и успостављања нових процеса.

Реализацијом ових активности и имплементацијом захтева нових верзија стандарда, пре свега ISO 90001, ISO 14001 и ISO 45001, у ЈП ЕПС створићемо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности,

избегнемо ризике и тако управљамо процесима са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. На овај начин ће оптимизација перформанси процеса и побољшања праћења и анализе успешности пословања, довести до испуњења постављених циљева интегрисаног система менаџмента.

Детаљније у прилогу 7

7. Нове пословне могућности

У складу са смерницама енергетске политике Републике Србије, Стратегијом развоја енергетике Републике Србије, европским интеграцијама и обавезом вршења хармонизације ка регулаторном оквиру ЕУ, Група ЈП ЕПС је предвидела нове активности које ће представљати саставни део стратешког планског документа компаније.

Енергетске услуге

Основни законски циљеви и стратешки плански циљеви Републике Србије су да се ефикасним коришћењем енергије оствари повећање сигурности снабдевања енергијом и њено ефикасније коришћење; повећање конкурентности привреде; смањење негативних утицаја енергетског сектора на животну средину; подстицање одговорног понашања према енергији, на основу спровођења политике ефикасног коришћења енергије и мера енергетске ефикасности у секторима производње, преноса, дистрибуције и потрошње енергије. Уважавајући наведене законске претпоставке, начела Закона о ефикасном коришћењу енергије, а полазећи од пословних и развојних циљева ЈП ЕПС да се подстиче ефикасно коришћења енергије, организовано управљање развојним пројектима који имају утицај на побољшање енергетске ефикасности, предвиђена је реализација активности пружања енергетских услуга (ESCO). С обзиром да ЈП ЕПС у датом сегменту није довољно компетентан и нема битно референтно искуство у пружању услуга енергетске ефикасности, процена је да је најбољи начин за наступање на тржишту енергетских услуга у Србији кроз институционално јавно - приватно партнерство тј. заснивањем односа између јавног и приватног партнера као оснивача, односно чланова заједничког привредног друштва, које је носилац реализације пројекта јавно – приватног партнерства. Ово ће омогућити ЈП ЕПС да за веома кратко време започне са активним комерцијалним активностима, што ће пружити значајну подршку у процесу продаје електричне енергије и довести до позиционирања ЈП ЕПС као водеће српске компаније за пружање енергетских услуга (ESCO).

Главна делатност привредног друштва ЕПС енергетске услуге ће бити имплементација мера за оптимизацију трошкова енергије по моделу енергетског уговарања, а уз што већу примену обновљивих извора енергије и осталих еколошки прихватљивих горива.

Услуге са којима ће се ЕПС енергетске услуге појавити на тржишту подразумевају следећи портфолио:

- I Енергетско саветовање
- II Пројекти уштеде енергије – енергетски инжењеринг
- III Уговори о енергетском перформансу (EPC) / Уговори о снабдевању енергијом (ESC)

Циљеви ЕПС-а у оквиру овог пројекта су следећи:

- брзи наступ на тржишту енергетских услуга
- доступност знању на подручју вођења пројеката енергетских услуга
- повећање задовољства постојећих купаца ЕПС-а
- могућност склапања дугорочних уговора са постојећим купцима ЕПС-а, пре свега у индустријском сегменту и тиме утицати на лојалност тих купаца и на подручју продаје електричне енергије

- постизање задатих законских циљева који су дефинисани Законом о ефикасном коришћењу енергије у којем су транспоноване кључне одредбе Директива 2006/32/EK, 2010/30/EU и 2010/31/EU.

Свесни да либерализација тржишта електричне енергије намеће бројне изазове, неопходно је повући праве стратешке потезе који ће обезбедити чврсту позицију ЈП ЕПС на тржишту. Један од начина јесте понуда енергетских услуга која омогућава додатни утицај на повећање конкурентности и лојалност купаца.

		RSD
НАЗИВ АКТИВНОСТИ	ОПИС АКТИВНОСТИ	2017.
1 ESCO	ESCO - улагање у оснивачки капитал ћерке фирме за нове услуге	36.000.000

8. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије ће у процесу реструктурисања и корпоративизације, у условима либерализованог тржишта електричне енергије, унапредити комуникацију са јавношћу како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности, биле упознате са свим организационим и другим променама кроз које пролази највећи и најважнији енергетски систем у Србији.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Електропривреди Србије да постане регионални лидер и значајан учесник на регионалном и европском електроенергетском тржишту, неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према процесима кроз које пролази ЕПС.

Најважнији представници јавности су Влада Србије и надлежни државни органи, Енергетска заједница југоисточне Европе, енергетске институције у ЕУ, политичке странке, локалне самоуправе, медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени. Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима ЕПС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и купци електричне енергије.

Стратегија комуникације Електропривреде Србије са јавношћу утврђује којим каналима и алатима комуникације ће се комуницирати. Циљ Стратегије комуникације је да унапреди односе са кључним јавностима, изгради и очува имиџ, управља репутацијом, унапреди односе са купцима и пословном јавношћу и креира интерно јавно мњење које је неопходно за успешну реализацију процеса реструктурисања компаније.

У реализацији стратегије комуникације биће примењивани сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара компанији (Company tour), друштвени догађаји (сајамски наступи, округли столови, панели, трибине, конференције...), промоција донација и друштвено одговорног пословања, интернет сајт компаније, интерни портал, компанијски лист, корпоративни блогови, компанијске публикације и састанци.

Детаљније у прилогу 8

9. Програм маркетиншких активности

Основни маркетиншки циљ ЈП ЕПС је да унапреди комуникацију са тржиштем и да ради на развоју позитивног имиџа компаније. Све активности треба да буду усмерене ка унапређењу односа са купцима и тржиштем.

ЈП ЕПС континуирано ради на развоју бренда „Електропривреда Србије“ и у том циљу у наредном периоду биће спроведен низ активности: јасним и креативним визуелним решењима тржишту ће бити предочене најважније вредности којима смо у свом пословању вођени; координисаним и централизованим едукативним и продајним кампањама које су усмерене ка различитим категоријама купаца, приближаваћемо се купцу и препознавати његове потребе; присуством на сајмовима и стручним скуповима представљаћемо своје

програме и акције различитим јавностима; израдом видео, аудио и штампаног садржаја промовисаћемо компанију и њене вредности.

У циљу подршке пословним активностима ЈП ЕПС и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЈП ЕПС, као и Оператора Дистрибутивног Система, средства предвиђена за период од 2017. до 2019. године односе се на следеће:

- закуп штампаних и електронских медија са локалном и националном покривеношћу (узимајући у обзир потребе огранака, Оператора Дистрибутивног Система и ЈП ЕПС);
- продукција видео и аудио садржаја (ТВ и радијске рекламе, корпоративни филмови и сл.);
- унапређење дигиталне комуникације са тржиштем (унапређење и развој интернет страница и апликација)
- дизајн и продукција штампаних материјала (календари, роковници, блокови, фасцикле, коверте, кесе, лифлети, информатори, плакати и др. папирна/картонска галантерија);
- закуп оутдоор медија за потребе продајних и корпоративних кампања;
- продукција промотивних материјала и пословне галантерије;
- организовање наступа на сајмовима и стручним скуповима (која подразумева активности од закупа простора до организовања људства и припреме свих материјала);
- активности дизајна и продукције материјала неопходних за уређење ентеријера и екстеријера у оквиру система ЈП ЕПС (roll up-ова, media wall-ова, застава, инфо табли и сл.).

Средства предвиђена за ове намене у периоду од 2017. до 2019. године износе по годинама: 2017 – 151.400.000 РСД; 2018 – 155.450.000 РСД; 2019 – 159.800.000 РСД; и као таква су предвиђена за реализацију наведених активности како ЈП ЕПС и свих огранака, тако и Оператора Дистрибутивног Система

000 RSD				
Р.бр.	НАЗИВ АКТИВНОСТИ	2017	2018	2019
1	ПРОДУКЦИЈА ШТАМПЕНИХ САДРЖАЈА И МАТЕРИЈАЛА	33.500	34.350	35.700
2	ПРОДУКЦИЈА ВИДЕО И АУДИО САДРЖАЈА	10.500	11.000	11.000
3	ЗАКУП МЕДИЈА	51.200	52.900	54.500
4	ПРОМО АРТИКЛИ	22.900	23.800	24.700
5	САЈАМСКИ И КОНФЕРЕНЦИЈСКИ НАСТУПИ	6.500	6.500	6.500
6	ДИГИТАЛНЕ КОМУНИКАЦИЈЕ	1.000	1.000	1.000
7	ОСТАЛЕ МАРКЕТИНГ АКТИВНОСТИ	25.800	25.900	26.400
	УКУПНО	151.400	155.450	159.800

Наведене активности ће омогућити ЈП ЕПС да задржи лидерску позицију на тржишту, унапреди комуникацију и развија позитивну слику у јавности.

10. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2017-2019. години има за циљ да доприноси модернизацији и трансформацији ЈП ЕПС у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације запослених, стандардизацију пословних процеса, увођење процедура рада и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЈП ЕПС.

У складу са изменама Статута ЈП ЕПС у току 2016. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса дефинисани су процедурама на нивоу ЈП ЕПС, што обезбеђује једнообразно поступање у ЈП ЕПС. Увођење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима и обрачун зарада омогућава унификацију свих пословних процеса на нивоу ЈП ЕПС.

Као приоритетне активности препознате су преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЈП ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЈП ЕПС. У наредном периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити, контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупредивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЈП ЕПС ће и у периоду 2017-2019. година наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања.

Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЈП ЕПС.

У циљу привлачења младих висококвалификованих кадрова, ЈП ЕПС је склопио споразуме о сарадњи са високошколским установама који образују профиле стручњака најпотребније овом предузећу. Ови споразуми, у складу са потребама и могућностима предузећа, омогућавају стручну праксу студената свих година студија у свим деловима ЈП ЕПС, сарадњу на пројектима, стипендирање најбољих.. Са истим циљем, интензивираће се маркетиншке активности усмерене на привлачење младих стручњака организованим наступима на сајмовима пракси и запошљавања, сајму енергетике и сл.

Потребе за стручним оспособљавањем и усавршавањем запослених, поред досадашњих начина који се огледају у упућивању на отворене обуке, стручне скупове у земљи и иностранству, финансирање наставка школовања, стицања и обнављања лиценци, као и организовању in house обука посебно прилагођених специфичним потребама предузећа, задовољаваће се и ангажовањем сопствених ресурса, стручњака ЈП ЕПС који ће своје знање и искуство поделити са колегама на презентацијама, радионицама и округлим столовима. Формирање „базе знања“ и „е - учioniце“ на интранет порталу, додатно ће допринети размени знања и искуства запослених у свим деловима ЈП ЕПС на интерактиван и занимљив начин.

11. Стручно оспособљавање и усавршавање

ЈП ЕПС ће и у наредном периоду улагати у развој својих запослених, превасходно у обуке којима се унапређују знања и вештине и подиже обим и квалитет радног учинка. Планирано је и учешће наших запослених у раду стручних скупова из различитих области, где учествују као аутори стручних радова, али и упознају се са новинама у својој струци и новим прописима. Стицање и обнављање лиценци је предуслов за обављање многих послова у ЈП ЕПС и планира се на годишњем нивоу за сва лица која раде на радним местима која то захтевају.

RSD

	ОБУКЕ	ОБРАЗОВАЊЕ	СТРУЧНИ ИСПИТИ И ЛИЦЕНЦЕ	СТРУЧНИ СКУПОВИ	УКУПНО
2017.	76.259.450	5.012.000	19.158.330	55.011.220	155.441.000
2018.	79.233.569	5.207.468	19.905.505	57.156.658	161.503.199
2019.	81.689.809	5.368.900	20.522.576	58.928.514	166.509.798

12. Пословни информациони систем

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у 2017. години су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута
- Наставак имплементације SAP HCM модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Формирање информационог система за обједињени обрачун и наплату ЕЕ (билинг) за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу физичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Реализација ЕПС метеринг пројекта развоја дистрибутивне мреже кроз успостављање система за мерење и обрачун испоручене електричне енергије базираног на паметним бројилима и АМИ/МДМ инфраструктури
- Развој јединственог система за управљање односима са купцима (CRM) на нивоу ЕПС групе, односно за потребе ЕПС снабдевача и ОДС
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, уз дефинисање нових профила корисника и реализација услуга и сервиса у систему ЕПС Групе по Microsoft стандардима
- Централизација и обједињавање набавке лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Завршетак реализације трогодишњег пројекта унапређења ИТ инфраструктуре који за циљ има изградњу јединствене доменске инфраструктуре као и јединственог корпоративног система за размену електронске поште у систему ЕПС
- Проширење, надградња и консолидација веома комплексне инфраструктуре Дата центара која постоји у систему ЕПС кроз виртуализацију постојећих компоненти система за складиштење података и уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења
- Формирање Disaster Recovery локације у оквиру јединственог Дата центра водећи рачуна о свим аспектима заштите и елементима безбедности, и имплементација Disaster Recovery решења за критичне ИТ сервисе као кључан корак у обезбеђивању високе доступности, расположивости и континуитета у раду пословних и техничких ИС
- Пуна имплементација Cloud инфраструктуре и обезбеђивање хибридног решења приватно-јавног рачунарског облака као технолошке основе за консолидацију пословних процеса и реализацију корпоративних интерних/екстерних ИТ сервиса
- Прва фаза система корпоративне безбедности и приоритетни модули и сервиси за сегменте ИКТ безбедности система и података
- Пуна имплементација информационог система за подршку трговини електричном енергијом.

Детаљније у прилогу 13

13. План финансијског резултата

Финансијски резултати за период 2017-2019.г. планирани су на основу претпоставки (из тачке 2. овог Плана), планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, историјских података и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Расподела добити, односно покриће губитака Јавног предузећа утврђују се у складу са законом. Јавно предузеће је дужно да део остварене добити у висини и року који се утврђује законом, уплати у буџет Републике Србије, по завршном рачуну за претходну годину.

Уколико постоје расположива средства, део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са законом и Колективним уговором. Одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитака Јавног предузећа доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача.

Биланс Успеха

У оквиру Плана прихода и расхода за период 2017-2019.г. приказан је и финансијски резултат за 2016.г. С обзиром да је у ЈП ЕПС дошло до статусне промене од 01.06.2016.г. процењени финансијски резултати ЈП ЕПС за 2016.г. из објективних рачуноводствених разлога нису упоредиви са планираним подацима исказаним у Трогодишњем програму пословања ЈП ЕПС за период 2017-2019.г.

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по актуелним ценама.

Детаљније у прилогу 14

Планирани приход од електричне енергије у Изменама и допунама за 2017.г. износи 243.862 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфеља, ценовника за гарантовано снабдевање уважавајући повећање цене електричне енергије за гарантовано снабдевање у просеку за 2% од 1. октобра 2017. године, уговорених цена за комерцијално и резервно снабдевање, тржишних цена за испоруку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном и преносном систему, тржишних цена за испоруку електричне енергије лиценцираним купцима и цена из уговора за испоруку електричне енергије ЕП РС, на основу одлуке о ценама системских услуга у Електроенергетском систему и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту. У оквиру прихода од електричне енергије је и приход од накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије, као и приход од субвенција енергетски угроженим купцима. Законом о енергетици и Уредбом о енергетски угроженом купцу прописано је да се средства за остваривање права енергетски угроженог купца обезбеђују у буџету РС, а такође је прописан начин преноса тих средстава субјекту који обавља јавно снабдевање. Планирани приход од електричне енергије коригован је за ефекте попушта у цени електричне енергије у висини од 5% рачуна за редовно плаћање електричне енергије. Планирани приход од електричне енергије за 2018.г. износи 245.707 мил.дин, а за 2019. годину 252.962 мил.дин.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу у Изменама и допунама (за 2017.г. 4.891 мил.дин, за 2018.г. 5.033 мил.дин. и за 2019.г. 6.151 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и важећих цена угља:

- комадни угаљ ТЕ-КО Костолац 2.464,46 дин/т
- комадни угаљ РБ Колубара 2.877,02 дин/т
- сушени угаљ (комад-коцка) РБ Колубара 7.025,45 дин/т

Билансом производње угља детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Приход од топлотне енергије и технолошке паре у Изменама и допунама (за 2017.г. 2.114 мил.дин. за 2018.г. 1.567 мил.дин. и за 2019.г. 1.567 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и цена.

Приход од сервисних услуга у Изменама и допунама (за 2017.г. 14.339 мил.дин. за 2018.г. 18.667 мил.дин. и за 2019.г. 19.272 мил.дин.) који је резултат статусне промене и обухвата услуге одржавања, услуге економско-финансијских и комерцијалних послова, услуге корпоративних послова, брига о корисницима, услуге односа са јавношћу, ИКТ услуге и услуге подршке при планирању енергетских објеката, мреже и инвестиција.

Приход од донација и субвенција у Изменама и допунама (за 2017.г. 471 мил.дин. за 2018.г. 483 мил.дин. и за 2019.г. 496 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама.

Остали пословни приходи у Изменама и допунама (за 2017.г. 7.128 мил.дин. за 2018.г. 7.577 мил.дин. и за 2019.г. 7.392 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од

продаје пепела, приходе од превоза железницом и приходе који ће настати од префактурисања трошкова подизвођача по основу улагања у рехабилитацију блока Б1, изградњу пристаништа и железничке пруге извођачу радова China Machinery Engineering Corporation, Кина (СМЕС) у огранку ТЕКО Костолац у 2017.г. износу од 2,4 млрд.дин.

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања. Трошкови на нивоу ЕПС Групе су планирани у складу са Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2017. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2017-2019.г., које је Влада усвојила Закључком 05 Број: 023-10876/2016 од 17. новембра 2016.г., тј. сви трошкови планирани за 2017.г., а који су дефинисани Смерницама, су планирани највише до нивоа плана за 2016. годину. На нивоу ЈП ЕПС и ПД ЕПС Дистрибуција постоје неусклађености података између 2016.г и 2017.г. због ПД ЕПС Снабдевање које је статусном променом припојено ЈП ЕПС-у 1. јуна 2016. године. У 2016.г. су трошкови огранка ЕПС Снабдевање обухваћени у ЈП ЕПС за период јун-децембар, а у ГПП су за 2017. годину обухваћени у целој години. Поред ефеката који су настали припајањем ЕПС Снабдевања, трошкови накнаде по уговору о привремено повременим пословима (који су у 2016.г. реализовани на вишем нивоу од плана за 2016.г. на рачун смањења ангажовања радника преко омладинских и студентских задруга чија је реализација испод плана и смањеног ангажовања по уговорима о делу) су планирани на вишем нивоу од плана за 2016.г. На нивоу ЕПС Групе ови трошкови су планирани за 1,6% мање од реализације за 2016.г., али је висина ових трошкова за ЈП ЕПС и ПД ОДС планирана у складу са потребама у периоду 2017-2019.г.

Електрична енергија: Набавка електричне енергије у Изменама и допунама (за 2017.г. 14.071 мил.дин., за 2018.г. 24.419 мил.дин. и за 2019.г. 24.561 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а и од ПД ЕПС Трговање. Велики раст ових трошкова у 2018.г. и 2019.г. у односу на 2017.г. делом је последица значајног повећања набавке електричне енергије од повлашћених произвођача ван ЕПС-а. Трошкови набавке електричне енергије обухватају и средства за додатну куповину електричне енергије, у циљу покривања ризика који могу утицати на остваривање електроенергетског портфеља, и то 3.033 мил. динара у 2017. години и 6.514 мил. динара у 2018. години. Цене по којима ЈП ЕПС Огранак ЕПС Снабдевање откупљује електричну енергију од осталих неповлашћених произвођача, тзв. независних произвођача, утврђују се на нивоу интерне цене електричне енергије по којој Управа ЈП ЕПС фактурише електричну енергију за потребе снабдевања крајњих купаца Огранку ЕПС Снабдевање.

Преносни систем: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије, као и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту за балансну енергију и балансно одступање.

Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система: утврђени су на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Измена и допуна Електроенергетског портфеља и актуелних цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, регулисаних од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива у Изменама и допунама (за 2017.г. 11.910 мил.дин. за 2018.г. 11.084 мил.дин. и за 2019.г. 11.710 мил.дин.) утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утрошка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова.

Гориво и гас: Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утрошка горива и процењених цена горива.

Угаљ: Набавка угља у Изменама и допунама је планирана за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава и ТЕ Никола Тесла А у 2017.г. од 334 хиљ. тона из јамских рудника, а на бази пројектованих цена угља и трошкова превоза.

Одржавање: Трошкови одржавања у Изменама и допунама су планирани у износу од 23.325 мил.дин. за 2017.г., 24.988 мил.дин. за 2018.г. и 25.660 мил.дин. за 2019.г. и утврђени су на основу посебног програма који је саставни део Трогодишњег програма пословања за период 2017-2019.г.

Амортизација: Амортизација у Изменама и допунама је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19.

Трошкови запослених: План трошкова запослених у Изменама и допунама за 2017.г. урађен је у складу са Посебним колективним уговором и законским прописима. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за 2016.г., уважавајући одступања у 2017.г. у односу на 2016.г. као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника, број запослених и др. Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима. Изменама и допунама смањене су Накнаде члановима НО ПД „Ибарске ХЕ“ (у складу са Одлуком о накнадама за рад у органима ПД основаних са стратешким партнерима, број 12.01.059043/33-17) и Накнаде члановима Комисије за ревизију ЈП ЕПС (у складу са Одлуком о накнади за рад Комисије за ревизију ЈП ЕПС, број 12.01.159043/32-17), а повећане су позиције Отпремнине за износ од 1,22 млрд.дин у складу са Одлуком о стимулативној накнади за споразумни престанак радног односа број 12.01.462952/3-17 од 18.09.2017. године коју је донео Надзорни одбор ЈП ЕПС-а и Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима, за износ плаћених пореза и доприноса на рекреацију и рехабилитацију радника у Огранку РБ Колубара, за период I-VI 2015. године у износу од 47 мил.дин., а по Решењу пореске инспекције.

Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима. План броја запослених урађен је у складу са Програмом економско финансијске консолидације и Планом оптимизације броја запослених у ЕПС Групи за период 2017.-2019. година. У циљу реализације наведеног Плана и у 2017. години су предвиђена средства за исплату отпремнина уз престанак радног односа запослених у складу са Одлуком која ће бити донета.

Изменама и допунама Плана за 2017-2019. годину нису предвиђена средства за исплату стимулативних накнада за запослене из ЈП са Косова и Метохије.

Детаљније у прилогу 10

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа.

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи у Изменама и допунама за 2017.г. су планирани у износу од 24.888 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. У оквиру ове позиције планирани су трошкови осигурања на основу претходних уговора и процењене висине премије (1.784 мил.дин), трошкови ПТТ услуга (1.310 мил.дин) који се највећим делом односе на трошкове разношења рачуна, транспортни трошкови (230 мил.дин), закупнине помоћне механизације (906 мил.дин), комуналне услуге (462 мил.дин), банкарске услуге и платни промет (455 мил.дин), трошкови чланарина (745 мил.дин) и трошкови репрезентације (56 мил.дин).

Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају остали материјални расходи и остале услуге (18.940 мил.дин), који обухватају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...), трошкове услуга читавања бројила, ангажовање омладинских и студентских задруга, судске трошкове, трошкове заштите животне средине, безбедности и заштите на раду, стручно образовање, трошкове услуга испитивања, анализа, израду техничке и пројектне документације, елабората и

пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкове по основу ангажовања приватних извршитеља, као и ангажовања трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција, и друго. Ангажовање трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција (1,2 млрд.дин.) се кроз СЛА уговоре префактурише ПД ЕПС Дистрибуција. У оквиру ових расхода налазе се и расходи по основу улагања у рехабилитацију блока Б1 у Костолцу, изградњу пристаништа и пруге у износу од 2,4 млрд.дин. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и здравствена заштита и превенција запослених, што је такође трошак у склопу осталих материјалних расхода и осталих услуга.

У Изменама и допунама за 2018. годину остали пословни расходи су планирани у висини од 27.091 мил.дин., а у 2019.г. 29.016 мил.дин.

Пословни резултат

Изменама и допунама Плана за 2017-2019. годину планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 12,0 млрд.дин., за 2018.г. 10,2 млрд.дин. и за 2019.г. 21,5 млрд.дин.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су у Изменама и допунама за 2017.г. у износу од 8,2 млрд.дин. (за 2018.г. – 9,1 млрд.дин. и 2019.г. – 8,7 млрд.дин.) и углавном се односе на приход од камата и приход од позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања планирани су у Изменама и допунама за 2017.г. у износу од 4,6 млрд.дин (за 2018.г. – 8,3 млрд.дин. и 2019.г. – 9,5 млрд.дин.) и њихово кретање је условљено каматама и негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су у Изменама и допунама планирани за 2017.г. у износу од 4,0 млрд.дин (за 2018.г. – 3,9 млрд.дин. и 2019.г. – 4,0 млрд.дин.), а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода.

Остали расходи: Остали расходи су у Изменама и допунама планирани за 2017.г. у износу од 14,5 млрд.дин (за 2018.г. – 14,8 млрд.дин. и 2019.г. – 14,5 млрд.дин.). Највећим делом се односе на исправку вредности потраживања од купаца за електричну енергију (2017.г. - 7,0 млрд.дин), трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије (2017.г. 5,8 млрд.дин.) и финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.

Детаљније у прилогу 11

У осталим расходима планирана су средства за пословање ЈП са КиМ од 5.841 мил. дин. и то:

- 5.741 мил.дин. за трошкове запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија и накнаде запосленима предузећа трећег круга са територије АП Косово и Метохија
- Поред трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа и обрачунате су и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Укупан финансијски резултат

Изменама и допунама Плана за 2017-2019. годину, у 2017.г. оди планиран је позитиван укупан финансијски резултат од 5.121 мил.дин., позитиван резултат из пословних односа од 11.965 мил.дин., позитиван резултат из финансијских односа 3.634 мил.дин. и негативан резултат из осталих односа од 10.477 мил.дин.

У 2018.г. у Изменама и допунама планиран је укупан позитиван финансијски резултат од 35 мил.дин. и у 2019.г. од 10.224 мил.дин.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода од електричне енергије и осталих прихода планирана је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза.

Наплата текуће фактуре

	%		
	2017.	2018.	2019.
Електрична енергија	95,5	96,4	96,8
Угаљ за индустрију и широку потрошњу	95,0	95,0	95,0
Топлотна енергија и технолошка пара	93,0	93,0	93,0
Остали пословни приходи	96,0	96,0	96,0

План прихода и расхода ЈП ЕПС

(RSD м)

ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2016	План 2017	План 2018	План 2019	Измене и допуне 2017	Измене и допуне 2018	Измене и допуне 2019
I ПОСЛОВНИ ПРИХОД	222.132	272.661	281.547	287.953	272.808	279.037	287.844
I.1. Приход од електричне енергије	197.969	240.532	250.959	257.005	243.862	245.707	252.962
I.2. Приход од уља за инд и широку потрошњу	3.703	5.033	5.215	5.365	4.891	5.033	6.151
I.3. Приход од топлотне енергије и техн.паре	1.175	1.502	1.564	1.574	2.114	1.567	1.567
I.4. Приход од приступа и кориш.дистрибутивног система	2	3	3	3	3	3	3
I.5. Приход по основу сервисних услуга	15.361	17.202	17.664	18.112	14.339	18.667	19.272
I.6. Донације и субвенције	933	486	503	516	471	483	496
I.7. Остали пословни приходи	2.988	7.902	5.639	5.378	7.128	7.577	7.392
II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	190.128	257.084	259.710	266.310	260.842	268.888	266.392
II.1. Трошкови набавке електричне енергије	55.968	96.960	103.903	110.223	97.814	107.873	104.387
- Набавка електричне енергије	5.991	11.286	18.195	25.109	14.071	24.419	24.561
- Трошкови приступа и кориш.система за пренос елен.	5.157	6.340	5.817	5.951	8.145	8.277	6.636
- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	44.821	79.335	79.891	79.163	75.598	75.177	73.190
II.2. Приходи од активирања учинака и робе	1.404	1.473	1.481	1.638	1.299	1.478	1.634
II.3. Промена вредности залиха готових производа	(13)	-	-	-	-	-	-
II.4. Трошкови материјала и горива	7.599	10.233	10.699	11.026	11.910	11.084	11.710
- Трошкови материјала	1.856	3.111	3.232	3.343	2.961	3.137	3.249
- Трошкови горива	5.743	7.122	7.467	7.683	8.949	7.947	8.461
- Трошкови уља	1.223	1.480	1.625	1.706	1.466	1.928	2.020
- Трошкови горива и течног гаса	4.519	5.642	5.842	5.977	7.483	6.019	6.441
II.5. Одржавање	14.896	23.610	24.254	25.553	23.325	24.988	25.660
II.6. Амортизација	30.101	28.755	28.955	29.203	30.309	30.832	31.131
II.7. Трошкови запослених	55.974	56.211	53.756	51.152	58.840	53.756	51.152
II.8. Резервисања	785	4.033	4.159	4.282	3.522	3.600	3.694
II.9. Обавезе према држави	11.338	10.772	10.973	11.233	11.533	11.143	11.276
- Порез на имовину	595	662	676	688	700	725	738
- Накнада за коришћење минералних сировина	1.750	1.976	2.018	2.074	2.185	2.083	2.063
- Накнаде за воде	2.237	2.076	2.064	2.127	2.208	2.137	2.160
- Накнаде за загађење животне средине	5.628	5.125	5.259	5.369	4.981	5.079	5.181
- Таксе	797	543	551	559	1.086	731	739
- Остале обавезе према држави	331	389	404	417	374	387	396
II.10. Остали пословни расходи	14.856	27.982	24.492	25.276	24.888	27.091	29.016
- Осигурање	1.474	1.661	1.736	1.775	1.784	1.804	1.844
- ПТТ услуге	685	1.328	1.379	1.422	1.310	1.362	1.403
- Транспортни трошкови	157	233	243	251	230	247	254
- Закупнине	900	868	863	877	906	870	885
- Комуналне услуге	437	458	485	511	462	489	514
- Банкарске услуге и платни промет	172	497	482	497	455	474	489
- Трошкови репрезентације	23	57	58	59	56	57	58
- Трошкови чланарина	713	751	773	795	745	775	794
- Остали матер.расходи и остале услуге	10.296	22.130	18.473	19.089	18.940	21.011	22.775
III ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	7.395	7.815	8.775	8.571	8.211	9.081	8.738
III.1. Приходи од камата	5.303	7.285	7.025	6.766	6.866	6.516	6.156
III.2. Приходи од позитивних курсних разлика	1.988	338	1.550	1.599	1.168	2.100	2.114
III.3. Остали приходи од финансирања	104	192	200	206	176	466	468
IV РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	9.224	4.192	5.174	5.147	4.577	8.257	9.491
IV.1. Камате	3.545	3.822	3.865	3.781	3.705	3.682	4.510
IV.2. Негативне курсне разлике	4.915	321	1.197	1.251	704	4.087	4.405
IV.3. Остали расходи финансирања	763	50	112	115	168	488	576
V ОСТАЛИ ПРИХОДИ	27.635	3.556	3.617	3.671	4.040	3.880	3.982
VI ОСТАЛИ РАСХОДИ	43.068	14.545	14.345	14.699	14.517	14.818	14.456
VII ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-	-	-	-
VIII ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-	-	-	-
A УКУПАН ПРИХОД	257.162	284.031	293.939	300.194	285.058	291.998	300.563
B УКУПНИ РАСХОДИ	242.419	275.822	279.229	286.157	279.937	291.963	290.339
A-B Укупан финансијски резултат	14.743	8.210	14.710	14.038	5.121	35	10.224
I-II Резултат из пословних односа	32.005	15.577	21.837	21.643	11.965	10.149	21.452
III-IV Резултат из финансијских односа	(1.829)	3.623	3.601	3.423	3.634	825	(753)
V-VI Резултат из осталих односа	(15.433)	(10.990)	(10.728)	(11.029)	(10.477)	(10.938)	(10.474)
VI-VIII Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	-	-	-	-	-	-	-
Порески расход периода	(7.464)						
Одложени порески расходи/приходи	1.486						
НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	8.766	8.210	14.710	14.038	5.121	35	10.224

План Новчаних токова ЈП ЕПС

(RSD M)

(RSD мил)	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2017	I-XII 2018	I-XII 2019
I Приливи из пословања (1+2+3)	26.150	23.393	23.367	20.977	19.219	19.109	21.959	21.367	20.728	22.312	23.736	26.303	268.610	300.930	314.011
1. Приливи од продаје робе и услуга	25.731	22.974	22.937	20.557	18.800	18.690	21.539	20.948	20.309	21.891	23.317	25.883	263.576	274.080	281.441
- електрична енергија	22.859	20.201	20.258	17.916	16.160	16.346	18.883	18.226	17.559	19.084	20.509	22.900	230.903	242.763	249.736
- остали пословни приход	2.872	2.773	2.679	2.641	2.639	2.344	2.656	2.722	2.749	2.807	2.807	2.983	32.673	31.317	31.705
2. Приливи од камата и хартија од вредности	419	419	419	420	419	419	420	419	419	420	419	420	5.034	4.850	4.570
3. Кредити од пословних банака	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.000	28.000
II Плаћања оперативних и других трошкова	34.345	21.598	19.419	18.878	17.521	18.419	17.796	17.827	20.069	23.321	20.965	24.211	254.367	247.691	256.070
- Материјал и гориво	1.308	1.126	741	741	630	651	720	745	726	783	765	1.297	10.233	10.699	11.026
- Набавка електричне енергије	11.096	8.784	7.647	7.064	6.444	6.217	6.292	6.229	6.126	6.990	7.674	9.660	90.224	97.287	102.689
- Одржавање	2.420	1.850	1.671	1.346	1.195	1.687	1.220	1.393	1.884	2.325	2.856	3.444	23.293	24.254	25.553
- Укупни трошкови запослених	7.352	4.602	4.239	4.665	4.301	4.745	4.450	4.334	6.006	4.195	4.426	4.482	57.796	53.756	51.152
- Обавезе према држави	909	918	976	834	814	842	871	911	937	888	915	956	10.772	10.973	11.233
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити	5.496	115	115	115	115	115	115	115	115	4.009	115	115	10.655	4.721	8.458
- Остали пословни расходи	2.325	2.333	2.347	2.332	2.332	2.341	2.293	2.302	2.302	2.358	2.347	2.370	27.982	24.492	25.276
- Трошкови ЕМС-а	576	561	563	535	505	465	493	493	499	530	557	562	6.340	5.817	5.951
- Камате	312	312	324	312	323	313	312	312	338	312	323	326	3.822	3.865	3.781
- Набавка основних средстава	1.819	283	121	229	228	357	349	338	448	233	260	254	4.919	4.243	3.728
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	465	469	433	490	439	500	487	464	497	475	484	478	5.683	5.330	5.225
- Салдо ПДВ	268	243	242	214	192	185	192	192	189	224	241	265	2.648	2.254	1.999
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	-8.195	1.796	3.938	2.099	1.698	691	4.163	3.540	659	-1.010	2.772	2.092	14.244	53.238	57.941
IV Отплате по кредитима и зајмовима	771	6	1.340	6	216	1.715	2.353	6	1.468	138	169	2.853	10.839	14.733	15.900
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	-8.967	1.790	2.598	2.094	1.483	-1.024	1.811	3.535	-809	-1.147	2.602	-560	3.405	38.505	42.042
VI Потребна средства за финансирање инвестиција	2.380	3.196	3.896	3.928	2.960	7.248	3.737	4.016	4.233	3.649	2.487	2.374	44.103	44.973	41.595
VII Укупан месечни салдо новчаних токова	-11.346	-1.406	-1.298	-1.834	-1.477	-8.272	-1.926	-482	-5.042	-4.796	115	-2.934	-40.698	-6.468	447
VIII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	41.731	40.325	39.027	37.192	35.715	27.443	25.517	25.036	19.994	15.198	15.314	12.379	12.379	5.911	6.358

Измене и допуне плана Новчаних токова ЈП ЕПС

(RSD мил)	2017								2018	2019
	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
I Приливи из пословања (1+2+3)	19.134	22.143	21.940	21.940	21.904	24.031	25.094	26.803	304.630	313.475
1. Приливи од продаје робе и услуга	18.611	21.620	21.417	21.417	21.381	23.507	24.572	26.280	271.917	281.551
- електрична енергија	15.986	18.916	18.648	18.648	18.584	21.010	21.964	23.562	237.754	245.829
- остали пословни приход	2.624	2.704	2.769	2.769	2.796	2.498	2.608	2.717	34.164	35.722
2. Приливи од камата и хартија од вредности	523	523	523	523	523	523	523	523	5.213	4.925
3. Кредити од пословних банака	0	0	0	0	0	0	0	0	27.500	27.000
II Плаћања оперативних и других трошкова	18.658	19.339	18.921	18.921	19.409	21.961	22.254	23.362	249.498	248.321
- Материјал и гориво	733	815	802	802	845	1.287	1.615	1.839	11.084	11.710
- Набавка електричне енергије	5.944	6.079	6.035	6.035	5.970	6.713	7.162	7.945	92.706	97.384
- Одржавање	2.048	2.116	2.250	2.250	2.315	2.592	3.379	3.054	24.988	25.660
- Укупни трошкови запослених	4.727	4.466	4.363	4.363	4.684	4.305	4.548	4.605	57.947	51.103
- Обавезе према држави	947	922	968	968	1.014	962	992	1.021	11.143	11.276
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити	115	115	115	115	115	1.873	115	115	768	0
- Остали пословни расходи	2.186	2.288	2.316	2.316	2.350	2.310	2.364	2.460	27.091	29.016
- Трошкови ЕМС-а	587	709	664	664	681	715	761	759	8.277	6.636
- Камате	315	790	121	121	134	89	191	125	3.682	4.510
- Набавка основних средстава	378	366	638	638	622	422	406	699	4.190	3.727
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	501	488	465	465	498	476	485	480	5.435	5.337
- Салдо ПДВ	178	184	185	185	181	217	235	260	2.187	1.962
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	476	2.804	3.019	3.019	2.495	2.070	2.840	3.441	55.132	65.154
IV Отплате по кредитима и зајмовима	1.697	2.344	6	6	1.366	80	166	2.628	13.891	16.030
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	-1.222	460	3.013	3.013	1.128	1.990	2.674	813	41.241	49.125
VI Потребна средства за финансирање инвестиција	4.017	2.457	2.809	2.809	7.403	6.523	7.068	6.824	56.646	49.279
VII Укупан месечни салдо новчаних токова	-5.239	-1.997	204	204	-6.275	-4.533	-4.393	-6.011	-15.405	-154
VIII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	44.333	39.094	37.097	37.300	31.026	26.493	22.100	16.089	684	530

Биланс стања ЈП ЕПС

(RSD м)

	План				Измене и допуне		
	Стање на дан 31.12.2016.	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.
АКТИВА							
Стална имовина	863.829	835.139	893.729	937.699	900.503	964.396	1.010.704
Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства	774.190	752.930	811.363	855.245	809.253	873.101	919.434
Нематеријална улагања	4.290	5.710	6.421	6.421	4.590	4.090	3.590
Земљиште	49.474	38.074	38.074	38.074	49.974	49.974	49.974
Грађевински објекти	281.569	278.186	307.763	329.705	298.877	331.638	355.555
Постројења и опрема	353.156	328.815	349.581	364.214	363.971	387.097	403.118
Остале некретнине, постројења и опрема	674	585	585	585	674	674	674
Некретнине, постројења и опрема у припреми	59.722	75.974	84.785	92.093	66.214	75.850	83.746
Аванси за некретнине, постројења и опрему	24.882	25.165	23.735	23.733	24.530	23.354	22.354
Биолошка средства	423	420	420	420	423	423	423
Дугорочни финансијски пласмани	89.639	82.209	82.366	82.453	91.250	91.295	91.271
Учешћа у капиталу	80.662	80.815	80.972	81.059	83.473	83.518	83.493
Остали дугорочни финансијски пласмани	6.898	743	743	743	7.198	7.198	7.198
Дугорочна потраживања	2.079	651	651	651	579	579	579
Обртна имовина	141.354	103.274	105.551	114.550	98.489	92.629	98.469
Залихе	21.175	21.417	21.417	22.167	22.227	21.927	21.177
Аванси за залихе	2.788	2.608	2.608	2.708	5.288	5.288	5.188
Потраживања	64.607	63.051	71.796	79.498	49.889	59.735	66.578
Краткорочни финансијски пласмани	1.370	876	876	876	2.370	2.370	2.370
Готовински еквиваленти и готовина	48.070	12.379	5.911	6.358	16.089	684	530
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	3.343	2.943	2.943	2.943	2.626	2.626	2.626
Укупна актива	1.005.183	938.413	999.280	1.052.248	998.992	1.057.025	1.109.173
Ванбилансна актива	155.383	184.109	184.109	184.109	143.431	143.431	143.431
ПАСИВА							
Капитал	694.404	643.415	658.125	672.163	699.526	699.561	709.785
Основни капитал	360.011	360.011	360.011	360.011	360.011	360.011	360.011
Неуплаћени уписани капитал	-	-	-	-	-	-	-
Ревалоризационе резерве	436.796	379.563	379.563	379.563	436.796	436.796	436.796
Нереализовани добици по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	3	3	3	3	3	3	3
Нереализовани губици по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	(418)	(404)	(404)	(404)	(418)	(418)	(418)
Нераспоређени добитак	20.722	49.606	64.316	78.354	25.843	25.878	36.103
Акумулирани губитак	(122.709)	(145.364)	(145.364)	(145.364)	(122.709)	(122.709)	(122.709)
Дугорочна резервисања и обавезе	237.913	234.915	281.072	320.003	226.601	284.599	326.523
Дугорочна резервисања	12.814	13.908	13.908	13.908	12.939	13.339	13.339
Дугорочне обавезе	125.932	133.134	174.531	209.764	133.714	186.021	226.363
Дугорочни кредити	119.232	132.806	174.204	209.437	133.076	185.383	225.724
Остале дугорочне обавезе	6.700	328	328	328	638	638	638
Краткорочне обавезе	99.167	87.874	92.633	96.331	79.948	85.238	86.821
Краткорочне финансијске обавезе	10.585	10.881	14.734	15.909	12.585	13.831	13.831
Примљени аванси, депозити и кауције	2.027	1.900	1.900	1.900	2.027	2.527	2.527
Обавезе из пословања	45.843	37.580	39.269	38.897	35.422	37.967	38.504
Остале краткорочне обавезе	10.711	16.630	16.001	19.097	9.711	9.657	10.209
Обавезе по основу ПДВ, осталих јавних прихода и ПВР	30.002	20.883	20.729	20.528	20.203	21.256	21.749
Одложене пореске обавезе	72.865	60.083	60.083	60.083	72.865	72.865	72.865
Укупна пасива	1.005.183	938.413	999.280	1.052.248	998.992	1.057.025	1.109.173
Ванбилансна пасива	155.383	184.109	184.109	184.109	143.431	143.431	143.431

14. Трговина и тржиште електричне енергије

Законом о енергетици („Службени гласник РС”, број 57/2011 и 80/2011), који је био на снази од 2011.г. до краја 2014.г. се поред осталог уређују циљеви енергетске политике. Њиме је настављен процес реформи енергетског сектора са циљем обезбеђења предуслова за развој и ефикаснији рад свих субјеката који обављају енергетске делатности према тржишним принципима пословања, као и усаглашавање овог закона са прописима Европске уније.

Електроенергетски сектор Републике Србије је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г.) и ратификацијом (2006.г.) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г.), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г.). Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009. која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Сходно наведеном дефинише се део Закона о енергетици („Сл. гласник РС”, бр.57/2011 и 80/2011) који третира унутрашње тржиште електричне енергије да би се обавила доследна и потпуна хармонизација са правом Европске уније у обиму међународних обавеза Републике Србије насталих као последица међународних споразума које су уследиле после ступања Закона о енергетици на снагу. Наведена хармонизација је формална и суштинска.

Формално је урађено:

1. Обезбедити независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом, а у складу са директивама ЕУ, као и израдити правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминаторног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисати категорије тарифних купаца ел.енергије који неће бити снабдевани од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца би куповали ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим би били квалификовани купци.
3. Дефинисати категорију малих купаца који би поред домаћинстава могли да користе могућност снабдевања од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се де факто отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача”.

У циљу потпуног остваривања циљева енергетске политике, који прописује Закон, то јест, стварања услова за безбедан и поуздан рад и функционисање електроенергетског система како би се обезбедило сигурно, квалитетно и поуздано снабдевање електричном енергијом, уравнотежени развој сектора у циљу обезбеђивања потребних количина енергије за задовољавање потреба купаца енергије, подстицања конкурентности на тржишту на начелима недискриминације, развоја енергетске инфраструктуре и увођења савремених технологија и стварања транспарентних, атрактивних и стабилних услова за улагања у изградњу, реконструкцију и модернизацију енергетских објеката, суштински је неопходно:

1. Формирати оператора тржишта који треба да обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других, пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза ЈП ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричне енергије, електроенергетском сектору ће се пружити могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-

снабдевање-потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Тржиште електричне енергије у Србији се састоји из:

- 1) билатералног тржишта електричне енергије;
- 2) балансног тржишта електричне енергије и
- 3) организованог тржишта електричне енергије.

Учесници на тржишту електричне енергије су:

- 1) произвођач електричне енергије;
- 2) снабдевач;
- 3) снабдевач на велико;
- 4) гарантовани снабдевач;
- 5) резервни снабдевач;
- 6) крајњи купац;
- 7) оператор преносног система;
- 8) оператор дистрибутивног система;
- 9) оператор затвореног дистрибутивног система;
- 10) оператор тржишта

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купци (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV)
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система).

Ефективно отварање унутрашњег тржишта електричном енергијом према овом закону је према следећој динамици: Крајње купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису изабрали свог снабдевача наставља да снабдева енергетски субјект који је до тада снабдевао тарифне купце, по регулисаним ценама, док не изабере свог снабдевача, а најкасније до 31. децембра 2012. године.

Право на гарантовано снабдевање имају:

- 1) од 1. јануара 2013. године, крајњи купци електричне енергије чији су објекти прикључени на дистрибутивни систем
- 2) од 1. јануара 2014. године само домаћинства и мали купци електричне енергије.

Одредба члана 206. закона сходно се примењује и на купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису били прикључени на систем. Право на резервно снабдевање има крајњи купац електричне енергије, осим домаћинства и малих купаца, у случајевима који су дефинисани овим законом. На овај начин су испоштовани захтеви из Анекса 1 Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе, према којима сви крајњи купци до 01.01.2015. могу или морају да буду квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

У децембру 2014. је усвојен нови Закон о енергетици

Битне карактеристике Закона о енергетици из 2014.г. :

- Имплементација Трећег енергетског пакета директива Европског парламента и Савета о јединственим правилима интерног европског тржишта електричне енергије (2009/72) и природног гаса (2009/73);
- Стварање законског основа за примену уредби о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије - Уредба о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије (714/2009 и 715/2009);
- Имплементација Директиве (видети за ОИЕ);

- Поспешивање развоја тржишне економије у енергетици; право на гарантовано снабдевање од 01.07.2015 године имају само домаћинства и мали купци електричне енергије са годишњом потрошњом мањом од 30.000 kWh.
- Унапређење транспарентности на тржишту електричне енергије и природног гаса;
- Отклањање уочених недостатака и ограничења у току примене Закона о енергетици у циљу ефикаснијег функционисања тржишта електричне енергије и природног гаса;
- Стварање повољније климе и поједностављивање процедура за улагање у енергетику;
- Отклањање уочених недостатака у производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотне енергије, посебно начина формирања цена, уз уважавање уставног положаја јединица локалне самоуправе.

Најважније измене Закона су:

Енергетске делатности:

- Организовање тржишта електричне енергије није више делатност од општег интереса

Енергетска дозвола:

- Не прибавља се за изградњу објеката за пренос и дистрибуцију ел.енергије напона 110 kV и више

Агенција за енергетику:

- Решава спор у вези са уговором о повезивању између оператора система

Обновљиви извори енергије:

- Увођење привременог статуса повлашћеног произвођача ел.енергије за све произвођаче ОИЕ
- Прецизирање концепта гаранција порекла

Тржиште електричне енергије:

- од 1. јула 2015. године мали купци електричне енергије са потрошњом преко 30.000 kWh немају право на гарантовано снабдевање (17.700 купаца са укупном годишњом потрошњом од 2,1 TWh)
- Стварање услова за подизање ликвидности тржишта електричне енергије
- Стварање услова за успостављање регионалног тржишта електричне енергије у сарадњи са операторима преносног система, берзама електричне енергије и другим релевантним заинтересованим странама
- Редифинисање права на резервно снабдевање
- Дефинисање гарантованог снабдевања уместо јавног снабдевања
- Промена дефиниције малог купца у циљу смањења броја купаца који имају право на гарантовано снабдевање
- Давање могућности операторима система да купују и продају електричну енергију на организованом тржишту ради оптимизације набавке електричне енергије за надокнаду губитака
- Отвара се тржиште системских услуга - секундарна и терцијарна резерва

Прикључење на систем:

Редифинисан концепт прикључења у циљу брже и ефикасније реализације пројеката, односно:

- Прикључак на преносни систем гради инвеститор објекта који се прикључује, уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе електрана гради инвеститор електране уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе крајњег купца гради оператор система на који се објекат крајњег купца прикључује.

У случају да прикључак не гради оператор система, инвеститор, односно крајњи купац дужни су да до прикључења објекта на систем оператору система пренесу право својине на прикључку, у складу са законом.

Успостављање оператора локалног дистрибутивног система:

- Увођење новог оператора за локалне дистрибутивне системе електричне енергије

Решавање питања својине над мрежама:

- На другачији начин дефинисани системи ради успостављања својине на мрежама

Нове могућности за оператора преносног система:

- Сертификација оператора преносног система
- Стварање услова и могућности оператору преносног система да инвестира и управља складишним капацитетима, укључујући ту и пумпна и реверзибилна хидропостројења

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 01.01. 2015. године.

Организовано тржиште електричне енергије

Организовано тржиште електричне енергије (берза електричне енергије у Србији - SEEPEX) отпочело је са радом 17. фебруара 2016. године.

Трговина електричном енергијом ЈП ЕПС

Трговина електричном енергијом у циљу уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфела (са циљем постизања максималног профита из расположиве примарне енергије угља и воде) ЈП ЕПС се обавља у Управи за трговину електричном енергијом, и на тај начин се омогућава приступ производње ЈП ЕПС тржиштима електричне енергије ("asset back trading") и за сада се не бави спекулативном трговином ("proprietary trading") куповине на једном тржишту и продаје на другом тржишту електричне енергије.

Трговина електричном енергијом у периоду 2017 – 2019. се планира да се обавља и на билатералном тржишту електричне енергије и на организованим тржиштима како у Србији тако и на тржиштима електричне енергије у Европској Унији и Енергетској Заједници Југоисточне Европе.

На тржишту електричне енергије у Републици Србији 57 компанија има потписан уговор о Балансној Одговорности са ЈП ЕМС и могу да тргују електричном енергијом.

Развој трговине

По успостављању Функције управљања ризицима (како „volumetric risk” – ризици производње, тако и „market risk” – тржишни ризици) у ЈП ЕПС почетак трговине са „futures” и „option” финансијским деривативима се планира од 2020. године, а у циљу „hedging”-а трговине електричне енергије.

Трговина електричном енергијом преко кћерке фирме ЕПС Трговање доо Словенија

Друштво регистровано дана 1. јула 2014. године и након што су испуњени предуслови за почетак обављања делатности трговине електричном енергијом и за пословање пуним пословним капацитетом у Мађарској, током 2015. године, Друштво се бавило трговином ел.енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфела (ЕЕП) матичног предузећа, на тржишту у Мађарској у 2015 години (од 01. априла почела је трговина на берзи електричне енергије HUPX). Циљ је да се и током 2017, 2018. и 2019. године Друштво бави трговином електричном енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфела (ЕЕП) матичног предузећа и на берзама ел.енергије у Мађарској, Хрватској и у Словенији.

ЕПС ТРГОВАЊЕ д.о.о, Словенија – је на организованом тржишту електричне енергије у Мађарској (берза електричне енергије – HUPX) – остварило обим трговања :

- у 2015. г. 399,3 GWh за 16,35 мил. € (продато 395,7 GWh, купљено 3,6 GWh)
- у 2016. г. 724,7 GWh за 24,1 мил. € (продато 724,7 GWh, купљено 0 GWh)
- у 2017. г. (закључно са 30.06.2017). 296,9 GWh за 13,6 мил. € (продато 292,1 GWh, купљено 4,8 GWh)

Планирани обим трговине за наредни трогодишњи период је:

- у 2017. години 573 GWh за 26 мил. €
- у 2018. години 555 GWh за 22 мил. €
- у 2019. години 867 GWh за 32,4 мил. €

Балансно тржиште електричне енергије у Србији и учешће ЈП ЕПС

ЈП ЕМС је, као оператор преносног система и оператор тржишта, одговоран за балансирање система и обезбеђење системских услуга у електроенергетском систему у Републици Србији. Ступањем на снагу Правила о раду тржишта електричне енергије јануара 2013. године, уведен је концепт балансне одговорности на тржишту електричне енергије у Србији.

Балансна одговорност подразумева финансијску одговорност учесника на тржишту у случају одступања од пријављених дневних планова рада (план производње, план испоруке крајњим купцима и план размена са осталим снабдевачима).

У складу са Законом и полазећи од наведених Правила, балансна одговорност крајњих купаца за сва места примопредаје на преносној и дистрибутивној мрежи, пренета је на снабдевача, закључењем уговора о продаји електричне енергије са потпуним снабдевањем или закључењем уговора о преносу балансне одговорности. Свака балансно одговорна страна је у обавези да потпише Уговор у балансној одговорности са ЈП ЕМС.

Унутар Групе ЕПС, балансно одговорна страна је ЈП ЕПС – Управа за трговину електричном енергијом за све чланове своје балансне групе, тј. огранке за производњу, крајње купце (регулисано и слободно тржиште) као и за ЕПС Дистрибуцију (на основу закљученог уговора о потпуном снабдевању).

За потребе одржавања баланса између укупне производње, потрошње и пријављених блокова размена електричне енергије унутар своје регулационе области, у складу са Уговором о учешћу у балансном механизму потписаним са ЈП ЕПС, ЈП ЕМС као оператор преносног система, ангажује балансне ентитете секундарне и терцијарне регулације. Терцијарна и секундарна регулација се активира према редоследу ангажовања баланских ентитета који оператору преносног система достави ЈП ЕПС. Такође, ЈП ЕМС има право да ангажује хаваријску енергију (уговорну резерву) у складу са уговорима са суседним операторима преносних система за потреба балансирања система.

ЈП ЕПС је доминантни учесник на балансном тржишту у Србији у смислу производње и, за сада, једини потписник Уговора о учешћу у балансном механизму. Први уговор је ЈП ЕПС, као балансно одговорна страна, потписао за рачун својих зависних привредних друштава за производњу електричне енергије као баланских ентитета у 2013, док је важећи уговор потписан у фебруару 2016. у складу са статусним променама у ЕПС Групи.

Активирана енергија за потребе балансирања система у 2016. години, из баланских ентитета ЈП ЕПС, износила је 938 GWh (628 GWh за регулацију навише и 310 GWh за регулацију наниже) и укупан нето приход ЈП ЕПС по овом основу износио је око 24 милиона еура. С друге стране, по основу балансне одговорности, ЈП ЕПС је имао нето трошак око 23,4 милиона еура за балансна одступања чланова своје балансне групе.

Изменама и допунама Плана за 2017-2019. годину, очекује се ниво ангажовања балансне енергије у износу од 900-1.200 GWh на годишњем нивоу, док је нето приход по овом основу пројектован на 35-37 милион евра. Већи приход у односу на 2016. годину је последица раста цена на велетржишту и пројекције раста цена на балансном тржишту. Трошак по основу балансног одступања је такође планиран на годишњем нивоу од 35-37 милиона еура.

Тренутно је у току јавна расправа о измени Правила о раду тржишта. Предложене измене не доносе суштинске промене у односу на садашњу позицију ЈП ЕПС.

С друге стране, у периоду 2018-2019, планиран је улазак у погон повлашћених произвођача електричне енергије значајне снаге, пре свега ветропаркова. По закону, ЈП ЕПС је балансно одговоран за ове учеснике на тржишту, који по правилу имају значајна одступања производње од планиране, и стога то може довести до пораста трошкова балансног одступања за ЈП ЕПС.

Из тог разлога, ЈП ЕПС – Управа за трговину електричне енергије треба да се припреми за промене везане за израду планова рада у смислу прогноза ветра, тј. прогнозе производње ветропаркова.

15. Контрола и праћење Програма пословања

1. Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремонта, а тромесечно извештаји о степену реализације Програма пословања за 2017.г.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

проф. др Бранко Ковачевић

БИЛАНС СТАЊА

тачка 5.1.

у хиљадама динара

Група рачуна-рачун		ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ					
				План 31.12.2017.	Измине и допуне плана 31.12.2017.	Измине и допуне плана 31.03.2017.	Измине и допуне плана 30.06.2017.	Измине и допуне плана 30.09.2017.	Измине и допуне плана 31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
АКТИВА									
0	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001							
	B.СТАЊА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	835.139.259	900.502.946	864.799.045	878.888.005	894.744.789	900.502.946	
1	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	003	5.710.448	4.590.278	4.440.278	4.440.278	4.590.278	4.590.278	
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	1.139.633	1.305.019	1.205.019	1.205.019	1.305.019	1.305.019	
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007	316	224	224	224	224	224	
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008	4.570.499	3.285.035	3.235.035	3.235.035	3.285.035	3.285.035	
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	009	746.799.509	804.239.612	770.221.344	784.235.304	799.867.088	804.239.612	
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	38.073.528	49.973.789	49.473.789	49.473.789	49.473.789	49.973.789	
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	278.186.379	298.876.840	282.065.386	290.568.616	297.375.696	298.876.840	
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	328.815.064	363.971.461	351.781.271	355.668.874	360.870.450	363.971.461	
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	532.699	530.516	530.516	530.516	530.516	530.516	
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	52.395	143.321	143.321	143.321	143.321	143.321	
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	75.974.059	66.214.181	61.344.798	62.967.926	66.591.053	66.214.181	
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018	25.165.385	24.529.504	24.882.262	24.882.262	24.882.262	24.529.504	
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	019	420.391	423.147	423.147	423.147	423.147	423.147	
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020	420.391	423.147	423.147	423.147	423.147	423.147	
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043 + 0044 + 0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067 + 0068 + 0069 + 0070 + 0071 + 0072 + 0073 + 0074 + 0075 + 0076 + 0077 + 0078 + 0079 + 0080 + 0081 + 0082 + 0083 + 0084 + 0085 + 0086 + 0087 + 0088 + 0089 + 0090 + 0091 + 0092 + 0093 + 0094 + 0095 + 0096 + 0097 + 0098 + 0099 + 0100 + 0101 + 0102 + 0103 + 0104 + 0105 + 0106 + 0107 + 0108 + 0109 + 0110 + 0111 + 0112 + 0113 + 0114 + 0115 + 0116 + 0117 + 0118 + 0119 + 0120 + 0121 + 0122 + 0123 + 0124 + 0125 + 0126 + 0127 + 0128 + 0129 + 0130 + 0131 + 0132 + 0133 + 0134 + 0135 + 0136 + 0137 + 0138 + 0139 + 0140 + 0141 + 0142 + 0143 + 0144 + 0145 + 0146 + 0147 + 0148 + 0149 + 0150 + 0151 + 0152 + 0153 + 0154 + 0155 + 0156 + 0157 + 0158 + 0159 + 0160 + 0161 + 0162 + 0163 + 0164 + 0165 + 0166 + 0167 + 0168 + 0169 + 0170 + 0171 + 0172 + 0173 + 0174 + 0175 + 0176 + 0177 + 0178 + 0179 + 0180 + 0181 + 0182 + 0183 + 0184 + 0185 + 0186 + 0187 + 0188 + 0189 + 0190 + 0191 + 0192 + 0193 + 0194 + 0195 + 0196 + 0197 + 0198 + 0199 + 0200 + 0201 + 0202 + 0203 + 0204 + 0205 + 0206 + 0207 + 0208 + 0209 + 0210 + 0211 + 0212 + 0213 + 0214 + 0215 + 0216 + 0217 + 0218 + 0219 + 0220 + 0221 + 0222 + 0223 + 0224 + 0225 + 0226 + 0227 + 0228 + 0229 + 0230 + 0231 + 0232 + 0233 + 0234 + 0235 + 0236 + 0237 + 0238 + 0239 + 0240 + 0241 + 0242 + 0243 + 0244 + 0245 + 0246 + 0247 + 0248 + 0249 + 0250 + 0251 + 0252 + 0253 + 0254 + 0255 + 0256 + 0257 + 0258 + 0259 + 0260 + 0261 + 0262 + 0263 + 0264 + 0265 + 0266 + 0267 + 0268 + 0269 + 0270 + 0271 + 0272 + 0273 + 0274 + 0275 + 0276 + 0277 + 0278 + 0279 + 0280 + 0281 + 0282 + 0283 + 0284 + 0285 + 0286 + 0287 + 0288 + 0289 + 0290 + 0291 + 0292 + 0293 + 0294 + 0295 + 0296 + 0297 + 0298 + 0299 + 0300 + 0301 + 0302 + 0303 + 0304 + 0305 + 0306 + 0307 + 0308 + 0309 + 0310 + 0311 + 0312 + 0313 + 0314 + 0315 + 0316 + 0317 + 0318 + 0319 + 0320 + 0321 + 0322 + 0323 + 0324 + 0325 + 0326 + 0327 + 0328 + 0329 + 0330 + 0331 + 0332 + 0333 + 0334 + 0335 + 0336 + 0337 + 0338 + 0339 + 0340 + 0341 + 0342 + 0343 + 0344 + 0345 + 0346 + 0347 + 0348 + 0349 + 0350 + 0351 + 0352 + 0353 + 0354 + 0355 + 0356 + 0357 + 0358 + 0359 + 0360 + 0361 + 0362 + 0363 + 0364 + 0365 + 0366 + 0367 + 0368 + 0369 + 0370 + 0371 + 0372 + 0373 + 0374 + 0375 + 0376 + 0377 + 0378 + 0379 + 0380 + 0381 + 0382 + 0383 + 0384 + 0385 + 0386 + 0387 + 0388 + 0389 + 0390 + 0391 + 0392 + 0393 + 0394 + 0395 + 0396 + 0397 + 0398 + 0399 + 0400 + 0401 + 0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410 + 0411 + 0412 + 0413 + 0414 + 0415 + 0416 + 0417 + 0418 + 0419 + 0420 + 0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431 + 0432 + 0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440 + 0441 + 0442 + 0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449 + 0450 + 0451 + 0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462 + 0463 + 0464 + 0465 + 0466 + 0467 + 0468 + 0469 + 0470 + 0471 + 0472 + 0473 + 0474 + 0475 + 0476 + 0477 + 0478 + 0479 + 0480 + 0481 + 0482 + 0483 + 0484 + 0485 + 0486 + 0487 + 0488 + 0489 + 0490 + 0491 + 0492 + 0493 + 0494 + 0495 + 0496 + 0497 + 0498 + 0499 + 0500 + 0501 + 0502 + 0503 + 0504 + 0505 + 0506 + 0507 + 0508 + 0509 + 0510 + 0511 + 0512 + 0513 + 0514 + 0515 + 0516 + 0517 + 0518 + 0519 + 0520 + 0521 + 0522 + 0523 + 0524 + 0525 + 0526 + 0527 + 0528 + 0529 + 0530 + 0531 + 0532 + 0533 + 0534 + 0535 + 0536 + 0537 + 0538 + 0539 + 0540 + 0541 + 0542 + 0543 + 0544 + 0545 + 0546 + 0547 + 0548 + 0549 + 0550 + 0551 + 0552 + 0553 + 0554 + 0555 + 0556 + 0557 + 0558 + 0559 + 0560 + 0561 + 0562 + 0563 + 0564 + 0565 + 0566 + 0567 + 0568 + 0569 + 0570 + 0571 + 0572 + 0573 + 0574 + 0575 + 0576 + 0577 + 0578 + 0579 + 0580 + 0581 + 0582 + 0583 + 0584 + 0585 + 0586 + 0587 + 0588 + 0589 + 0590 + 0591 + 0592 + 0593 + 0594 + 0595 + 0596 + 0597 + 0598 + 0599 + 0600 + 0601 + 0602 + 0603 + 0604 + 0605 + 0606 + 0607 + 0608 + 0609 + 0610 + 0611 + 0612 + 0613 + 0614 + 0615 + 0616 + 0617 + 0618 + 0619 + 0620 + 0621 + 0622 + 0623 + 0624 + 0625 + 0626 + 0627 + 0628 + 0629 + 0630 + 0631 + 0632 + 0633 + 0634 + 0635 + 0636 + 0637 + 0638 + 0639 + 0640 + 0641 + 0642 + 0643 + 0644 + 0645 + 0646 + 0647 + 0648 + 0649 + 0650 + 0651 + 0652 + 0653 + 0654 + 0655 + 0656 + 0657 + 0658 + 0659 + 0660 + 0661 + 0662 + 0663 + 0664 + 0665 + 0666 + 0667 + 0668 + 0669 + 0670 + 0671 + 0672 + 0673 + 0674 + 0675 + 0676 + 0677 + 0678 + 0679 + 0680 + 0681 + 0682 + 0683 + 0684 + 0685 + 0686 + 0687 + 0688 + 0689 + 0690 + 0691 + 0692 + 0693 + 0694 + 0695 + 0696 + 0697 + 0698 + 0699 + 0700 + 0701 + 0702 + 0703 + 0704 + 0705 + 0706 + 0707 + 0708 + 0709 + 0710 + 0711 + 0712 + 0713 + 0714 + 0715 + 0716 + 0717 + 0718 + 0719 + 0720 + 0721 + 0722 + 0723 + 0724 + 0725 + 0726 + 0727 + 0728 + 0729 + 0730 + 0731 + 0732 + 0733 + 0734 + 0735 + 0736 + 0737 + 0738 + 0739 + 0740 + 0741 + 0742 + 0743 + 0744 + 0745 + 0746 + 0747 + 0748 + 0749 + 0750 + 0751 + 0752 + 0753 + 0754 + 0755 + 0756 + 0757 + 0758 + 0759 + 0760 + 0761 + 0762 + 0763 + 0764 + 0765 + 0766 + 0767 + 0768 + 0769 + 0770 + 0771 + 0772 + 0773 + 0774 + 0775 + 0776 + 0777 + 0778 + 0779 + 0780 + 0781 + 0782 + 0783 + 0784 + 0785 + 0786 + 0787 + 0788 + 0789 + 0790 + 0791 + 0792 + 0793 + 0794 + 0795 + 0796 + 0797 + 0798 + 0799 + 0800 + 0801 + 0802 + 0803 + 0804 + 0805 + 0806 + 0807 + 0808 + 0809 + 0810 + 0811 + 0812 + 0813 + 0814 + 0815 + 0816 + 0817 + 0818 + 0819 + 0820 + 0821 + 0822 + 0823 + 0824 + 0825 + 0826 + 0827 + 0828 + 0829 + 0830 + 0831 + 0832 + 0833 + 0834 + 0835 + 0836 + 0837 + 0838 + 0839 + 0840 + 0841 + 0842 + 0843 + 0844 + 0845 + 0846 + 0847 + 0848 + 0849 + 0850 + 0851 + 0852 + 0853 + 0854 + 0855 + 0856 + 0857 + 0858 + 0859 + 0860 + 0861 + 0862 + 0863 + 0864 + 0865 + 0866 + 0867 + 0868 + 0869 + 0870 + 0871 + 0872 + 0873 + 0874 + 0875 + 0876 + 0877 + 0878 + 0879 + 0880 + 0881 + 0882 + 0883 + 0884 + 0885 + 0886 + 0887 + 0888 + 0889 + 0890 + 0891 + 0892 + 0893 + 0894 + 0895 + 0896 + 0897 + 0898 + 0899 + 0900 + 0901 + 0902 + 0903 + 0904 + 0905 + 0906 + 0907 + 0908 + 0909 + 0910 + 0911 + 0912 + 0913 + 0914 + 0915 + 0916 + 0917 + 0918 + 0919 + 0920 + 0921 + 0922 + 0923 + 0924 + 0925 + 0926 + 0927 + 0928 + 0929 + 0930 + 0931 + 0932 + 0933 + 0934 + 0935 + 0936 + 0937 + 0938 + 0939 + 0940 + 0941 + 0942 + 0943 + 0944 + 0945 + 0946 + 0947 + 0948 + 0949 + 0950 + 0951 + 0952 + 0953 + 0954 + 0955 + 0956 + 0957 + 0958 + 0959 + 0960 + 0961 + 0962 + 0963 + 0964 + 0965 + 0966 + 0967 + 0968 + 0969 + 0970 + 0971 + 0972 + 0973 + 0974 + 0975 + 0976 + 0977 + 0978 + 0979 + 0980 + 0981 + 0982 + 0983 + 0984 + 0985 + 0986 + 0987 + 0988 + 0989 + 0990 + 0991 + 0992 + 0993 + 0994 + 0995 + 0996 + 0997 + 0998 + 0999 + 1000 + 1001 + 1002 + 1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015 + 1016 + 1017 + 1018 + 1019 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029 + 1030 + 1031 + 1032 + 1033 + 1034 + 1035 + 1036 + 1037 + 1038 + 1039 + 1040 + 1041 + 1042 + 1043 + 1044 + 1045 + 1046 + 1047 + 1048 + 1049 + 1050 + 1051 + 1052 + 1053 + 1054 + 1055 + 1056 + 1057 + 1058 + 1059 + 1060 + 1061 + 1062 + 1063 + 1064 + 1065 + 1066 + 1067 + 1068 + 1069 + 1070 + 1071 + 1072 + 1073 + 1074 + 1075 + 1076 + 1077 + 1078 + 1079 + 1080 + 1081 + 1082 + 1083 + 1084 + 1085 + 1086 + 1087 + 1088 + 1089 + 1090 + 1091 + 1092 + 1093 + 1094 + 1095 + 1096 + 1097 + 1098 + 1099 + 1100 + 1101 + 1102 + 1103 + 1104 + 1105 + 1106 + 1107 + 1108 + 1109 + 1110 + 1111 + 1112 + 1113 + 1114 + 1115 + 1116 + 1117 + 1118 + 1119 + 1120 + 1121 + 1122 + 1123 + 1124 + 1125 + 1126 + 1127 + 1128 + 1129 + 1130 + 1131 + 1132 + 1133 + 1134 + 1135 + 1136 + 1137 + 1138 + 1139 + 1140 + 1141 + 1142 + 1143 + 1144 + 1145 + 1146 + 1147 + 1148 + 1149 + 1150 + 1151 + 1152 + 1153 + 1154 + 1155 + 1156 + 1157 + 1158 + 1159 + 1160 + 1161 + 1162 + 1163 + 1164 + 1165 + 1166 + 1167 + 1168 + 1169 + 1170 + 1171 + 1172 + 1173 + 1174 + 1175 + 1176 + 1177 + 1178 + 1179 + 1180 + 1181 + 1182 + 1183 + 1184 + 1185 + 1186 + 1187 + 1188 + 1189 + 1190 + 1191 + 1192 + 1193 + 1194 + 1195 + 1196 + 1197 + 1198 + 1199 + 1200 + 1201 + 1202 + 1203 + 1204 + 1205 + 1206 + 1207 + 1208 + 1209 + 1210 + 1211 + 1212 + 1213 + 1214 + 1215 + 1216 + 1217 + 1218 + 1219 + 1220 + 1221 + 1222 + 1223 + 1224 + 1225 + 1226 + 1227 + 1228 + 1229 + 1230 + 1231 + 1232 + 1233 + 1234 + 1235 + 1236 + 1237 + 1238 + 1239 + 1240 + 1241 + 1242 + 1243 + 1244 + 1245 + 1246 + 1247 + 1248 + 1249 + 1250 + 1251 + 1252 + 1253 + 1254 + 1255 + 1256 + 1257 + 12</								

тачка 5.2.

БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01. до 31.12. 2017. године

у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С					
			План 01.01- 31.12.2017.	Измене и допуне плана 01.01-31.12.2017.	Измене и допуне плана 01.01-31.03.2017.	Измене и допуне плана 01.01-30.06.2017.	Измене и допуне плана 01.01-30.09.2017.	Измене и допуне плана 01.01-31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА							
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	272.660.566	272.807.560	70.145.098	129.422.961	195.911.002	272.807.560
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	2	2	-	1	1	2
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	1009	247.375.127	265.657.965	69.766.586	126.787.912	191.020.715	265.657.965
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	19.992.517	35.742.835	10.700.021	18.733.035	26.036.535	35.742.835
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011	3.400.929	2.866.321	495.381	2.026.631	2.504.881	2.866.321
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	798.270	768.321	308.588	425.649	519.105	768.321
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013	-	-	-	-	-	-
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	222.814.703	225.790.228	58.183.859	105.281.742	161.566.550	225.790.228
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	368.709	490.259	78.738	320.854	393.643	490.259
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА И ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	485.838	471.028	69.692	204.611	337.573	471.028
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	24.799.599	6.678.566	308.820	2.430.438	4.552.713	6.678.566
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА		-	-	-	-	-	-
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	257.083.906	260.842.468	63.774.349	124.032.315	184.613.693	260.842.468
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	52.036	102.933	365	32.285	68.266	102.933
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	1.473.420	1.298.520	30.608	269.747	648.566	1.298.520
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	-	-	-	-	-	-
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	14.615.968	14.988.427	1.282.259	4.065.793	8.042.378	14.988.427
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	104.113.559	31.566.205	11.074.040	15.960.972	20.717.821	31.566.205
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	56.211.300	58.840.392	13.393.889	27.897.913	41.249.736	58.840.392
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	26.396.444	97.856.896	24.810.666	48.010.542	71.704.486	97.856.896
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	28.755.499	30.308.876	7.497.180	15.092.116	22.698.023	30.308.876
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	4.033.302	3.522.226	990.331	1.841.337	2.672.569	3.522.226
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	24.379.217	24.955.032	4.756.227	11.401.106	18.108.980	24.955.032
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	15.576.660	11.965.092	6.370.749	5.390.645	11.297.309	11.965.092
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	-	-	-	-	-	-
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	7.815.312	8.210.880	1.302.358	3.605.582	5.904.332	8.210.880
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	520.864	560.989	170.317	300.579	430.736	560.989
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	367.777	291.340	15.507	107.451	199.396	291.340
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	-	152.068	152.068	152.068	152.068	152.068
669	4. Остали финансијски приходи	1037	153.087	117.581	2.742	41.060	79.273	117.581
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	7.014.729	6.505.739	825.795	2.719.177	4.612.209	6.505.739
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	279.719	1.144.152	306.247	585.827	861.387	1.144.152
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	4.192.392	4.577.036	1.842.578	2.798.509	4.006.457	4.577.036
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1041	4.474	554.841	177.298	303.193	428.942	554.841
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0,11	439.599,98	65.502,00	190.199,89	314.898,85	439.599,98
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	1.343	1.007	-	336	672	1.007
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	3.131	114.233	111.796	112.658	113.372	114.233
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	3.821.898	3.265.618	1.387.263	2.064.191	2.984.371	3.265.618
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	366.020	756.578	278.017	431.125	593.143	756.578
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	3.622.920	3.633.844	-	807.073	1.897.875	3.633.844
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	-	-	540.219	-	-	-
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС	1050	2.616.025	1.123.857	287.908	561.372	832.923	1.123.857
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС	1051	6.797.005	6.921.441	1.940.061	3.435.000	5.032.064	6.921.441
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	939.562	2.915.838	1.857.787	2.086.566	2.313.682	2.915.838
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	7.748.341	7.595.740	1.552.059	3.709.721	5.643.743	7.595.740
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА	1054	8.209.821	5.121.449	4.484.104	1.700.936	5.665.983	5.121.449
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА	1055	-	-	-	-	-	-
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	8.209.821	5.121.449	4.484.104	1.700.936	5.665.983	5.121.449
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	-	-	-	-	-	-
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		-	-	-	-	-	-
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	-	-	-	-	-	-
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064	8.209.821	5.121.449	4.484.104	1.700.936	5.665.983	5.121.449
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065	-	-	-	-	-	-

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2017. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС					
		План 01.01-31.12.2017.	Измене и допуне плана 01.01-31.12.2017.	Измене и допуне плана 01.01-31.03.2017.	Измене и допуне плана 01.01-30.06.2017.	Измене и допуне плана 01.01-30.09.2017.	Измене и допуне плана 01.01-31.12.2017.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ							
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	268.610.265	269.844.218	69.154.161	127.929.874	193.916.672	269.844.218
1. Продаја и примљени аванси	3002	230.902.616	234.617.902	62.569.575	111.933.744	168.082.670	234.617.902
2. Примљене камате из пословних активности	3003	5.034.261	5.493.081	786.681	2.355.534	3.924.109	5.493.081
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	32.673.388	29.733.235	5.797.906	13.640.596	21.909.894	29.733.235
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	254.366.554	253.619.563	63.879.393	128.374.031	186.043.341	253.619.563
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	162.990.839	159.959.217	40.138.597	75.619.027	113.478.941	159.959.217
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	63.479.141	63.410.441	17.279.651	33.546.035	48.511.499	63.410.441
3. Плаћене камате	3008	3.821.898	3.704.977	1.452.524	2.254.150	3.299.029	3.704.977
4. Порез на добитак	3009	10.655.000	12.469.900	1.472.000	10.022.000	10.367.000	12.469.900
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	13.419.675	14.075.028	3.536.621	6.932.820	10.386.872	14.075.028
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	14.243.711	16.224.655	5.274.768	(444.157)	7.873.331	16.224.655
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012						
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА							
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	-	-	-	-	-	-
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	-	-	-	-	-	-
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	-	-	-	-	-	-
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	-	-	-	-	-	-
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	-	-	-	-	-	-
5. Примљене дивиденде	3018	-	-	-	-	-	-
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	44.102.654	42.646.295	3.305.013	9.562.498	22.232.316	42.646.295
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	-	-	-	-	-	-
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	44.102.654	42.646.295	3.305.013	9.562.498	22.232.316	42.646.295
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	-	-	-	-	-	-
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023						
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	(44.102.654)	(42.646.295)	(3.305.013)	(9.562.498)	(22.232.316)	(42.646.295)
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА							
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	-	5.007.000	5.007.000	5.007.000	5.007.000	5.007.000
1. Увећање основног капитала	3026	-	-	-	-	-	-
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	-	5.007.000	5.007.000	5.007.000	5.007.000	5.007.000
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	-	-	-	-	-	-
4. Остале дугорочне обавезе	3029	-	-	-	-	-	-
5. Остале краткорочне обавезе	3030	-	-	-	-	-	-
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	10.838.982	10.566.238	2.098.885	3.976.454	7.692.249	10.566.238
1. Откуп сопствених акција и удела	3032	-	-	-	-	-	-
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	10.838.982	10.566.238	2.098.885	3.976.454	7.692.249	10.566.238
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	-	-	-	-	-	-
4. Остале обавезе (одливи)	3035	-	-	-	-	-	-
5. Финансијски лизинг	3036	-	-	-	-	-	-
6. Исплаћене дивиденде	3037	-	-	-	-	-	-
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	-	-	2.908.115	1.030.546	-	-
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039						
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	268.610.265	274.851.218	74.161.161	132.936.874	198.923.672	274.851.218
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	309.308.190	306.832.095	69.283.292	141.912.983	215.967.906	306.832.095
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	(40.697.926)	(31.980.877)	4.877.869	(8.976.109)	(17.044.234)	(31.980.877)
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043						
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	53.077.000	48.069.815	48.069.815	48.069.815	48.069.815	48.069.815
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045						
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046						
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	12.379.074	16.088.938	52.947.684	39.093.706	31.025.581	16.088.938