

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Годишњи програм пословања
ЈП „Електропривреда Србије“
за 2014. годину**

Фебруар, 2014.г.

На основу члана 24. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013) и члана 27. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (ЈП ЕПС број 2, од 16. јуна 2005. године), Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ на 3. седници од 19. фебруара 2014. године, донео је

ОДЛУКУ

1.

Усваја се Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за 2014. годину са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који чини саставни део и налази се у прилогу ове одлуке.

2.

Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за 2014. годину доставити Влади преко Министарства енергетике, развоја и заштите животне средине, ради давања сагласности у складу са законом.

3.

Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за 2014. годину сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

4.

Овом одлуком замењује се Одлука број 2986/5-13, од 20. новембра 2014. године.

ЈП ЕПС
Број: 854/8-14
Београд, 19. фебруар 2014. године



I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1. ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИЈА И УПРАВЉАЧКА СТРУКТУРА

Јавно предузеће "Електропривреда Србије", Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије ("Службени гласник РС", бр. 12/05 и 54/10).

Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ донео је Управни одбор тог Јавног предузећа на првој седници од 16. јуна 2005. године на који је Влада Републике Србије дала сагласност.

Законом о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 119/2012) у члану 65. је прописано да ће оснивачи јавних предузећа ускладити оснивачка акта тих предузећа са одредбама овог закона. У складу са наведеним, Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013).

Влада је на седници од 11. децембра 2013. године донела Решење 24 Број: 119-10636/2013-1 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ који се именују у складу са чланом 22. став 1. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 50/2013).

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ је донео Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, који се сагласно Закону о јавним предузећима и Одлуци о усклађивању пословања јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, сматра донетим када Влада у вршењу оснивачких права над Јавним предузећем „Електропривреда Србије“ да сагласност на текст Статута.

Пословно име

Пословно име Јавног предузећа је : Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд. Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Улица царице Милице број 2.

Упис у регистар привредних субјеката

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа «Електропривреда Србије», Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа «Електропривреда Србије», Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде ("Службени лист СФРЈ", број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће "Електропривреда Србије", Београд, и Јавно предузеће "Електропривреда Србије", Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће "Електропривреда Србије", Београд и Јавно предузеће "Електропривреда Србије", Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009.г. преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду; као и запослене који су на дан

ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и придајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац - ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројекта завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла Б 3“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Матични број и порески идентификациони број

Матични број је – 20053658. Порески идентификациони број је – 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте: енергетска делатност снабдевање електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

Поред претежне делатности, Јавно предузеће обавља и делатности:

- 1) производња електричне енергије и производња електричне и топлотне енергије у комбинованом процесу;
- 2) дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом;
- 3) експлоатација лигнита;
- 4) управљање економским субјектом;
- 5) кабловске телекомуникације.

Наведене делатности обавља ЈП ЕПС непосредно или преко зависних привредних друштава, с тим да делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично – контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са Законом и Статутом.

ЈП ЕПС је поседује лиценцу за обављање делатност трговине електричном енергијом на тржишту електричне енергије (бр. 312-25/2006), која је у складу са чланом 200. Закона о енергетици замењена под називом снабдевање електричном енергијом и важи до истека рока на који је издата.

Лиценца коју је поседовао ЈП ЕПС за обављање енергетске делатности трговина електричном енергијом ради снабдевања тарифних купаца (бр. 312-26/2006) престала је да важи у складу са чланом 200. Закона о енергетици, даном издавања лиценце за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом која је са 1. јулом 2013. године издата зависном привредном друштву ЈП ЕПС – Привредном друштву за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца «ЕПС Снабдевање» доо Београд.

Послови спољнотрговинског промета - Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чине право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства, хартије од вредности и друга имовинска права која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини, с тим да ће право својине ближе бити одређено посебним актом Оснивача – Владе у складу са законом.

Јавно предузеће управља и располаже својом имовином у складу са законом, оснивачким актом и Статутом.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Сл.гласник РС“ број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке, које ће представљати улог ЈП ЕПС приликом оснивања привредних друштава која ће се основати са стратешким партнерима који ће се изабрати у тендерском поступку за реализацију пројеката ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета улагањем страног капитала у условима недостајућих средстава за инвестициони развој.

Према Закону о јавној својини („Сл. гласник РС“ бр. 72/2011) који је ступио на снагу 6.10.2011. године) на покретним стварима јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72 став 7) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија, успоставља се, својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима (чл 82).

Рок за подношење пријаве за упис права својине ЈП ЕПС према Закону о јавној својини истиче 6. октобра 2014.г.

Упис права својине ЈП ЕПС на непокретностима не може се извршити без писане сагласности коју даје - Влада, на предлог ресорног министарства, што ће захтевати доношење потребних аката у поступку успостављања својине ЈП ЕПС и евентуално измену и допуну оснивачког акта. До уписа права својине ЈП ЕПС задржава право коришћења на непокретностима са правима и обавезама које има на дан ступања на снагу закона.

Уколико се захтев за упис права својине не поднесе у року или захтев буде правоснажно одбијен, орган надлежан за упис права на непокретностима извршиће, по службеној дужности, упис права јавне својине Републике Србије.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици («Службени гласник РС» број 84/04) и чланом 33 став 2 Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије («Службени гласник РС» број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остварује права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Од 2. априла 2012. године даном регистрације новооснованог Привредног друштва „ЕПС Обновљиви извори енергије“, доо Београд, а од 7. маја 2013. године од регистрације Привредног друштва за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд, ЈП ЕПС, као матично предузеће, остварује власничка и управљачка права и у овим 100% зависним привредним друштвима.

ЈП ЕПС је матично предузеће – контролно предузеће за 13 зависних - контролисаних привредних друштава (седам за производњу електричне енергије и угља, пет за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једно за снабдевање електричном енергијом којем је актом Владе у складу са законом поверено обављање енергетске делатности од општег интереса - јавно снабдевање електричном енергијом) и сви заједно чине групу друштава у складу са чланом 551. Закона о привредним друштвима која је повезана капиталом.

Зависна привредна друштва за производњу електричне енергије и угља:

- Привредно друштво „ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ ЂЕРДАП“, д.о.о. Кладово за производњу хидроелектричне енергије (које је реорганизовано променом правне форме ЈП «Ђердап», Кладово)
- Привредно друштво „ДРИНСКО-ЛИМСКЕ ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ“, д.о.о. Бајина Башта за производњу хидроелектричне енергије (које је основано спајањем јавних предузећа „Дринске хидроелектране“, Бајина Башта и „Лимске хидроелектране“, Нова Варош)
- Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије „ЕПС обновљиви извори“ доо Београд
- Привредно друштво „ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ НИКОЛА ТЕСЛА“, д.о.о. Обреновац за производњу термоелектричне енергије (које је реорганизовано променом правне форме ЈП ТЕ »Никола Тесла«, Обреновац)
- Привредно друштво „РУДАРСКИ БАСЕН КОЛУБАРА“, д.о.о. Лазаревац за производњу угља (које је реорганизовано променом правне форме ЈП РБ „Колубара“, Лазаревац) – којем је у поступку статусне промене од 1. јула 2013. године припојено његово зависно Привредно друштво за пројектовање, производњу, монтажу и одржавање рударске и енергетске опреме „Колубара Метал“ доо Вреоци, које је престало да постоји, а правни следбеник свих права и обавеза од 1. јула 2013. године као дана обрачуна статусне промене је Привредно друштво „Рударски басен Колубара“
- Привредно друштво „ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ И КОПОВИ КОСТОЛАЦ“, д.о.о. Костолац за производњу угља и производњу термоелектричне енергије (које је основано спајањем јавних предузећа ПК „Костолац“, Костолац и ТЕ „Костолац“, Костолац)
- Привредно друштво „ПАНОНСКЕ ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ-ТОПЛАНЕ“, д.о.о. Нови Сад за производњу термоелектричне и топлотне енергије у комбинованим процесима (које је реорганизовано променом правне форме ЈП „Панонске електране“, Нови Сад)

Зависна привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЕЛЕКТРОВОЈВОДИНА“, д.о.о. Нови Сад (које је реорганизовано променом правне форме ЈП „Електровојводина“, Нови Сад)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА-БЕОГРАД“, д.о.о. Београд (које је реорганизовано променом правне форме ЈП „Електродистрибуција Београд“, Београд)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЈУГОИСТОК“, д.о.о. Ниш (које је основано спајањем ЈП „ЕД Ниш“, ЈП „Електротимок“, ЈП ЕД „Лесковац“ и ЈП ЕД „Врање“)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЦЕНТАР“, д.о.о. Крагујевац (које је основано спајањем ЈП „Електрошумадија“, Крагујевац и ЈП „Електроморава“, Пожаревац)
- Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „ЕЛЕКТРОСРБИЈА“, д.о.о. Краљево (које је реорганизовано статусном променом спајања уз припајање, тако што је ЈП ЕД Ужице, Ужице припојено ЈП „Електросрбија“, Краљево).

Зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом

- Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ доо Београд

Влада је на седници од 4. јуна 2013. године, у складу са одредбом члана 140. став 4. Закона о енергетици и члана 8. Закона о јавним предузећима одредила Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, за јавног снабдевача електричном енергијом, тако да је сагласно члану 22. став 2. Закона о енергетици Агенција за енергетику Републике Србије овом Привредном друштву са 1. јулом 2013. године издала лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом – као делатности од општег интереса.

ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови, с тим да је за два јавна предузећа- ЈП Површински копови Косово и ЈП Термоелектране Косово, Агенција за приватизацију покренула поступак реструктурирања.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstraße 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа и зависних привредних друштава

Према одредби члана 11. Закона о јавним предузећима управљање у јавном предузећу може бити организовано као једнодомно или дводомно, а тим да ће Влада посебним актом утврдити мерила и критеријуме на основу којих се јавно предузеће разврстава у групу предузећа са једнодомним или дводомним управљањем.

Према Одлуци о усклађивању пословања Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије са Законом о јавним предузећима (даље: Оснивачки акт) управљање у Јавном предузећу организовано је као дводомно.

Органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор, Извршни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Законом о јавним предузећима, Одлуком и статутом, а која ће се именовати након именовања Надзорног одбора.

Извршни одбор чини седам извршних директора које именује Надзорни одбор на предлог Директора, а председник Извршног одбора је директор Јавног предузећа.

Делокруг Надзорног одбора утврђен је одредбом члана 15. Закона о јавним предузећима и чланом 24. Оснивачког акта, тако да утврђује пословну стратегију и пословне циљеве јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији; усваја извештај о степену реализације програма пословања; доноси годишњи програм пословања, уз сагласност оснивача; надзире рад директора; врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа; успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима; утврђује финансијске извештаје јавног предузећа и доставља их оснивачу ради давања сагласности; доноси статут уз сагласност оснивача; одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката, уз сагласност оснивача; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача; даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, статутом и одлуком оснивача; врши друге послове у складу са законом, статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава. Надзорни одбор одлучује у складу са чл. 30 Статута ЈП ЕПС нарочито о коришћењу финансијских средстава, располагању имовином и задуживању ЈП ЕПС (детаљније у Прилогу 15).

Директор јавног предузећа према одредби члана 23. Закона о јавним предузећима и члана 31. Оснивачког акта представља и заступа ЈП ЕПС; организује и руководи процесом рада; води пословање јавног предузећа; одговара за законитост рада јавног предузећа; предлаже годишњи програм пословања и предузима мере за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; извршава одлуке надзорног одбора; предлаже извршне директоре; врши друге послове одређене законом, оснивачким актом и статутом јавног предузећа.

Извршни одбор чини 7 извршних директора како је предвиђено Законом и Оснивачким актом ЈП а Директор је председник Извршног одбора. Извршни одбор чине извршни директори за: техничка питања производње електричне енергије и експлоатације угља; питања трговине и снабдевања електричном енергијом; финансијска питања и управљање ризицима; правна питања и корпоративне послове; техничка питања дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом; питања стратегије, планирања инвестиција и развоја; питања управљања људским ресурсима.

У циљу веће оперативности и ефикасности извршних директора, а имајући у виду да је у складу са Законом његова функција у предузећу оперативно управљање, ближи послови сваког извршног директора одређују се актом о унутрашњој организацији и систематизацији, с тим да се Статутом на општи начин одређују основна

овлашћења извршних директора, њихова права, обавезе и одговорности, као и делокруг рада Извршног одбора, односно питања о којима се одлучује на седницама овог органа, пре свега у погледу - припреме подлога за израду пословне стратегије и пословних циљева, планских докумената, праћења извршења и утврђивања мера за извршавање ових докуманата, утврђивања трансферних цена за обрачун трансакција учинака између ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и зависних друштава међусобно, утврђивања пословне политике и услова за израду годишњег плана електроенергетског портфела, куповину и продају електричне енергије на тржишту електричне енергије и методологије за образовање цена електричне енергије за продају на тржишту, припреме извештаја о пословању, доношења планова набавки и планова јавних набавки, одлучивања о стицању, отуђењу и оптерећењу непокретности, успостављању обезбеђења на имовини ЈП ЕПС, давању јемства и гаранције чија је вредност мања од износа утврђеног за одлучивање Надзорног одбора и одлучивања о задужењу у износу мањем од износа утврђеног годишњим програмом пословања за одлучивање Надзорног одбора, одлучивања о давању зајмова зависним привредним друштвима и другим друштвима капитала чији је члан ЈП ЕПС и узимању зајмова од тих субјеката, одређивању представника у органима и телима привредних друштава и других правних лица и друго.

У складу са Одлуком о основама унутрашњег организовања у погледу руковођења и координирања рада од значаја за обезбеђивање једнообразног поступања у Електропривреди Србије поред директора, утврђена су посебна овлашћења и одговорности директора заједничких функција за ЕПС (директор за интерну ревизију и контролу пословног система, директор за људске ресурсе) и директора дирекција, с тим да након давања сагласности Владе на Статут ЈП ЕПС у складу са Законом предстоји усклађивање овог акта у погледу начина руковођења и координирања у обављању послова.

Директори дирекција ЈП ЕПС имају положај и овлашћења помоћника директора ЈП ЕПС по стручним питањима из делокруга рада дирекције којом руководе.

Органи зависних привредних друштава су скупштина и директор, с тим да функцију скупштине у овом периоду до усклађивања оснивачких аката зависних привредних друштва са Оснивачким актом и Статутом ЈП ЕПС врше у зависности од питања утврђених оснивачким актима органи ЈП ЕПС као оснивача и три овлашћена представника ЈП ЕПС као оснивача зависних привредних друштава.

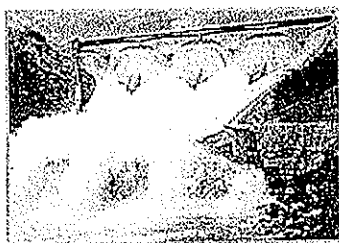
Основне унутрашње организационе целине у ЈП ЕПС

За потребе јединственог обављања послова за ЕПС, у ЈП ЕПС се организују две заједничке функције - Интерна ревизија и контрола пословног система и Управљање људским ресурсима.

Најшире организационе целине за обављање стручних послова из делокруга рада ЈП ЕПС су дирекције - Дирекција за трговину електричном енергијом, Дирекција за дистрибуцију електричне енергије, Дирекција за стратегију и инвестиције, Дирекција за производњу енергије, Дирекција за обновљиве изворе енергије, Дирекција за управљање и контролу набавки, Дирекција за информационо-комуникационе технологије, Дирекција за развој и унапређење пословног система, Дирекција за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије и производњу угља на територији Косова и Метохије, Дирекција за економско финансијске послове, Дирекција за правне и опште послове и посебне организационе целине - Кабинет генералног директора и Сектор за интегрисане системе менаџмента.

У заједничким функцијама и дирекцијама се, зависно од врсте, сложености и обима послова, као уже организационе целине организују - сектори, пројекти, службе и одељења.

2. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

а) Инсталисана снага електрана (на прагу преноса)

MW

	Инсталисана нето снага			
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%
Термоелектране на угаљ	5.252	62,2	4.017	55,7
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	336	4,0	336	4,7
Хидроелектране	2.856	33,8	2.856	39,6
Укупно електране ЕПС-а	8.444	100,0	7.209	100,0

б) Капацитети за производњу угља

000 t

	Са капацитетима на Косову и Метохији	Без капацитета на Косову и Метохији
Површински копови	49.384	40.464

в) Дистрибутивна мрежа (у власништву електродистрибутивних привредних друштава)

	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Дужина мреже (km)	170.403	150.828
Инсталисана снага трансформатора (MVA)	29.157	26.547

Испорука електричне енергије на дистрибутивној мрежи се врши и преко трафостаница које нису у власништву ЈП Електропривреде Србије (10.253 MVA).

Почев од јуна 1999. год. ЈП "Електропривреда Србије" није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на Космету као интегралним делом ЕПС-а.

3. Број запослених

	31.12.2013.	План 31.12.2014.
Запослени у ЈП ЕПС-у	540	540

4. Финансијски статус

Јавно предузеће "Електропривреда Србије", Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије ("Службени гласник РС", бр. 12/05 и 54/10).

ЈП ЕПС је основао привредна друштва за обављање енергетских делатности производње електричне енергије, топлотне енергије, дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом, као и за обављање делатности производње, прераде и транспорта угља.

ЈП ЕПС је актом о оснивању сваког зависног привредног друштва утврдио имовину која је пренета на коришћење овим предузећима, услове и начин располагања том имовином, начин остваривања техничко технолошке повезаности и координацију рада у обављању делатности, усклађивање планова и програма рада и др.

У Јавном предузећу и зависним привредним друштвима обезбеђују се једнообразно организовање рачуноводственог система, вођење пословних књига, састављање и презентација финансијских извештаја и годишњих планова. Сачињавају се годишњи биланси са прегледом прихода, расхода и резултати пословања за сваку делатност посебно и консолидовани биланси у оквиру зависног привредног друштва и на нивоу компаније.

Обзиром да је ЈП ЕПС као матично предузеће пренело некретнине и постројења на коришћење зависним привредним друштвима, то у књигама ЈП ЕПС у оквиру позиције стална имовина 82,9% чине учешћа у капиталу.

ЕПС се у пословању суочава са проблемом недовољних сопствених извора финансирања инвестиција, односно програма развоја. ЈП ЕПС има велике обавезе према појединим привредним друштвима (која нису имала инвестициона улагања) за испоручену електричну енергију, а истовремено потраживања од привредних друштава која су имала интензивнију инвестициону активност.

Акумулирани губици у пословању на дан 30.11.2013. године износе 55,2 млрд. динара. Стање укупних обавеза на дан 30.11.2013. године износи 150,2 млрд.дин., а нето потраживања 55,1 млрд.дин. Краткорочне обавезе чине 64% укупних обавеза. У оквиру обавеза ЈП ЕПС, значајни део се односи на инвестиционе кредите који су узети за рачун привредних друштава.

У области енергетике, као приоритетно питање поставља се потреба изградње нових електрана у условима када дуги низ година није изграђена ни једна електрана, када су губици електричне енергије у преносној и дистрибутивној мрежи високи, цена електричне енергије најнижа у региону и не обезбеђује сопствена средства за развој.

Ради обезбеђења услова за остваривање приоритетних циљева енергетске политике Републике Србије за задовољавање енергетских потреба и укупног развоја енергетике, сагласно планским документима за период до 2015. године, у току су активности у вези са стратешким партнерствима за реализацију пројеката изградње нових производних капацитета ТЕ Колубара Б, ТЕНТ БЗ, ТЕ-ТО Нови Сад и пројекта Горња Дрина, Средња Дрина и Доња Дрина, ХЕ Ибарске електране, ХЕ Велика Морава, РХЕ Бистрица, Ђердап 3 и ПК Радљево.

Дугогодишње вођење политике неекономске цене електричне енергије, узрок је изузетно високе специфичне потрошње електричне енергије по друштвеном производу и високог удела овог вида енергије у задовољењу укупне финалне потрошње енергије у Србији.

Будуће пословање ЕПС условљено је очекиваним ефектима реструктурирања и корпоратизације компаније, одговарајућом политиком цена електричне енергије, повећањем степена наплате и смањења губитака у дистрибутивној мрежи и успешним прилагођавањем тржишним условима.

5. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11 и 99/11)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 119/2012)

Закон о стечају („Службени гласник РС“ број 104/09)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 57/11 и 80/11 – исправка, 93/12, 124/12)

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011)

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011)

Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/13, измена број 88/13)

Закон о основама својинско-правних односа („Служб. лист СФРЈ“ бр. 6/80 и 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96)

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95 и 20/09, 55/13)

Закон о јавним набакама („Службени гласник РС“ бр. 124/2012)

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС“, бр. 119/12)

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 – исправка 108/13) – посебно у делу ограничења пријема запослених

Закон о умањењу нето прихода лица у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 62/13)

Закон о страним улагањима („Службени лист СРЈ“ бр. 3/02 и 5/03)

Закон о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09)

Закон о трговини („Службени гласник РС“ број 53/10)

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 73/2010)

Закон о регулисању односа Републике Србије и дужника-корисника јавних средстава, за преузете обавезе по иностраним кредитима („Службени гласник РС“ бр. 88/11)

Закон о потврђивању Споразума о измени и приступању Споразуму о слободној трговини у централној Европи – ЦЕФТА 2006 („Службени гласник РС“ број 88/07)

Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ број 72/09, 81/09 и 24/2011, 121/2012, 42/2013, 50/2013)

Закон о државном премеру и катастру („Службени гласник РС“ број 72/09 и 18/10)

Закон о спољнотрговинском пословању („Службени гласник РС“ број 36/09 и 88/11)

Закон о водама („Службени гласник РС“ број 30/10 и 93/12)

Закон о шумама („Службени гласник РС“ број 30/10 и 93/12)

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација („Службени гласник РС“, број 62/2006), чија примена захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, те се у том смислу очекују евентуалне измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (ЕЗ) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, познат као „Трећи пакет“. Уговорне стране, међу којима је и Србија, сада имају законску обавезу да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. Одлука Министарског савета укључује прецизне рокове за спровођење

одређених одредби, као што су правила о раздвајању, или о сертификацији оператера преносног система из трећих земаља, и разјашњава улоге институција ЕЗ у практичној примени усвојених правила.

На састанку у Кишињеву је Министарски савет ЕЗ расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије. Циљ је да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Обавезе створене за Републику Србију по овом основу захтеваће одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, те се у том смислу очекују евентуалне измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричне енергије ("Службени гласник РС", број 63/2013)

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача електричне енергије („Службени гласник РС“ број 8/2013)

Уредба о мерама подстицаја за повлашћене произвођаче електричне енергије („Службени гласник РС“ број 8/2013)

Уредба о начину обрачуна и начину расподеле прикупљених средстава по основу накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије („Службени гласник РС“ број 8/2013)

Уредба о висини посебне накнаде за подстицај у 2014. години („Службени гласник РС“ број 3/ 2014)

Уредба о енергетски заштићеном купцу, односно угроженом купцу топлотне енергије („Службени гласник РС“ број 90/13).

Уредба о начину и условима одређивања уједначених цена приступа дистрибутивном систему у условима отварања тржишта електричне енергије („Службени гласник“, РС број 113/13),

Правилник о стручном испиту за лица која обављају послове у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ , број 39/2013)

Правилник о ближим условима за издавање енергетске дозволе, као и о условима за давање сагласности за енергетске објекте за које се не издаје енергетска дозвола („Службени гласник РС“ број 60/2013)

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС“ број 93/2012)

Правилник о ближим условима и садржини захтева за издавање, измену и одузимање лиценце за обављање енергетских делатности и о начину вођења регистра издатих и одузетих лиценци („Службени гласник РС“, бр. 31/13)

Методологија за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/2012)

Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, измена и допуна број 84/13)

Методологија за одређивање цене електричне енергије за јавно снабдевање ("Службени гласник РС", број 52/2013,110/2013)

Методологија о критеријумима и начину одређивања трошкова прикључка на систем за пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС", бр. 77/12)

Правилник о утврђивању стандардних модела уговора и предуговора о откупу укупног износа произведене електричне енергије („Службени гласник РС" број 62/13)

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Сл.гласник РС" бр: 38/01, 18/03, 45/05 и 123/07, 93/12) са пратећим подзаконским актима

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07 и 30/10)

Уредба о поступку евиденције запослених и бивших запослених који имају право на пренос акција без накнаде ("Службени гласник РС" бр. 3/08 и 31/08)

Уредба о поступку и начину евиденције грађана који имају право на новчану накнаду и на пренос акција без накнаде ("Службени гласник РС" бр. 3/08 и 31/08)

Законом о изменама и допунама Закона о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације, у одредби члана 27. је прописано је да је оснивач Јавног предузећа дужан да обезбеди да предузеће промени правну форму и свој основни капитал исказе у акцијама одређене номиналне вредности на основу кориговане књиговодствене вредности до 31. децембра 2010. године.

Промена правне форме ЈП ЕПС у акционарско друштво захтеваће да се поред наведених прописа примењују и специфични прописи који се односе на хартије од вредности, начин рада акционарских друштава и остваривања права акционара у погледу остваривања имовинских права, права на управљање и права на информисање.

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС" број 135/04 и 36/09)

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04 и 88/10)

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС" број 36/09)

Закон о заштити природе („Службени гласник РС" број 36/09, 88/2010)

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС" број 36/09 и 88/10)

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС" број 36/09 и 88/10)

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС" број 135/04 и 88/10)

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Службени гласник РС" број 135/04)

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04 и 36/09)

Закон о потврђивању Кјото Протокола уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе („Службени гласник РС" број 88/07 и 38/09)

Закон о потврђивању Конвенције о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине („Службени гласник РС" број 38/09)

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС.

Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2015. године („Службени гласник РС" број 44/05) којом се утврђују основни циљеви енергетске политике и приоритетни правци развоју у сектору енергетике.

Уредба о утврђивању Програма остваривања Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2015. године за период 2007. до 2012. године („Службени гласник РС" број 17/07, 73/07, 99/09 и 27/10) којом су утврђени услови, начин и динамика остваривања стратешких циљева у сектору електроенергетике и рудника са површинском експлоатацијом угља.

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС" број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја.

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и - преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

II ПОСЛОВНО ОКРУЖЕЊЕ

Економска политика Владе Републике Србије стратешки је оријентисана на убрзање процеса европских интеграција, након добијања статуса кандидата за чланство у Европској унији 1. марта 2012. године, доношења одлуке Европског савета о отварању приступних преговора са Европском унијом 28. јуна 2013. године и ступања на снагу Споразума о стабилизацији и придруживању 1. септембра 2013. године. Србија ће ради бржег стицања статуса пуноправног члана ЕУ убрзати спровођење економских реформи и испуњавање политичких и економских критеријума које је успоставио Европски савет у Копенхагену, као и испуњавање обавеза које проистичу из ССП. На тим основама обезбедиће се успостављање тржишне привреде, макроекономске стабилности и владавине права, уз сузбијање корупције и организованог криминала. Економска политика коју ће Влада водити у наредном средњорочном периоду биће усмерена на обезбеђење одрживе економске и финансијске стабилности, заустављање даљег раста дуга и стварање амбијента за привредни раст.

Основни циљеви економске политике у наредне три године су:

- стабилизација дуга, након оштрог раста, и успостављање тренда његовог смањења;
- подстицање привредног раста заснованог на инвестицијама и извозу;
- раст запослености и повећање животног стандарда након снажнијег покретања привредне активности.

Основни циљ фискалне политике, као кључне компоненте макроекономске политике, је успоравање раста и смањење удела јавног дуга у бруто домаћем производу у границе утврђене Законом о буџетском систему, спровођењем мера фискалне консолидације и структурних реформи.

Економски индикатори за првих осам месеци 2013.г. указују на опоравак привредне активности вођен растом индустрије, убрзање раста извоза и успоравање раста увоза, уз смањење спољнотрговинског и текућег дефицита платног биланса, смањење међугодишње инфлације, реални пад просечне нето зараде, пад кредитне активности банака.

Главни извори привредног раста у 2013.г. су: раст индустријске и пољопривредне производње, раст нето извоза (чијем је порасту највише допринео извоз аутомобила компаније „ФИАТ аутомобили Србија“), док ће негативан допринос расту привредне активности дати домаћа тражња, услед смањене инвестиционе активности и реалног пада потрошње становништва и државе, што је резултат спровођења мера фискалне консолидације. Министарство финансија је задржало процене раста БДП за 2013.г. од 2%, и процену раста инфлације, на крају периода у износу од 5,5%. Процењени раст БДП у 2013. Г.од 2% је изнад просека земаља југоисточне Европе.

Са расходне стране, раст БДП у 2013. години биће вођен нето извозом са доприносом од 4,3%, док ће допринети личне, државне и инвестиционе потрошње бити негативни (-1,0%, -0,6% и -0,7%). Снажан раст нето извоза резултат је експанзије у аутомобилској индустрији и раста извоза деривата нафте, фармацеутских и хемијских производа и електричне опреме.

Процењен је пад инвестиција у фиксни капитал у 2013. години од 3,4%, имајући у виду велики пад грађевинске активности и смањење увоза средстава за рад у првој половини текуће године, након завршетка инвестиционог циклуса у аутомобилској и нафтној индустрији. Раздуживање привреде према иностранству, такође, је утицало на пад приватних инвестиција. Смањење личне и државне потрошње у великој мери је резултат спровођења мера фискалне консолидације. Опоравак личне потрошње и даље је ограничен високом стопом незапослености и ограниченим реалним растом зарада у јавном сектору и пензија као главних извора потрошње. Државна потрошња и државне инвестиције настављају пад у 2013.г. и доприносе паду домаће тражње.

Инфлација ће у 2013. години забележити једноцифрени ниво и биће око горње границе дозвољеног одступања од циља. Томе ће допринети мере фискалне консолидације, стабилност цена хране, стабилност девизног тржишта, ниска агрегатна тражња и стабилизација инфлаторних очекивања.

На тржишту рада у 2013. години очекује се стопа незапослености од 24% и формирање тренда повећања стопе запослености у наредне три године захваљујући убрзању привредног раста и повећању инвестиција.

Циљ фискалне консолидације у наредном периоду је заустављање раста јавног дуга и успостављање тренда његовог опадања како би се што пре ниво јавног дуга спустио испод 45% БДП. Макроекономске пројекције за период од 2014. до 2016. године указују на успорену путању опоравка. Пројектована просечна стопа раста БДП за наредне три године од 1,6% заснована је, пре свега, на расту извоза и опоравку инвестиционе активности.

Убрзање раста извоза и инвестиција су носећи развојни фактори који ће уз реструктурирање привреде у правцу разменљивих добара омогућити стварање здраве основе за убрзање раста, смањивање унутрашње и спољне макроекономске неравнотеже као и стварање простора за повећање животног стандарда на реалним основама.

Према пројекцијама Фискалне стратегије Владе Републике Србије раст БДП у 2014.г. је ревидиран на ниже и износи 1,0%, пре свега због фискалне консолидације која утиче на смањење личне и државне потрошње и по том основу домаће тражње.

Процењује се да ће на раст потенцијалног БДП-а у наредним годинама позитивно утицати јачање инвестиционе активности и у мањој мери раст стопе партиципације. Макроекономском пројекцијом се предвиђа реалан раст инвестиција од 4,7% у 2014.г., при чему ће њихов удео у БДП-у бити 20%. Очекивано повећање незапослености услед завршетка процеса реструктурирања предузећа под контролом државе биће делимично ублажено порастом нето запослености у приватном сектору.

Пројектована инфлација у 2014.г. ће бити на нивоу инфлације у 2013.г. и износиће 5,5%. Средњорочна пројекција инфлације заснована је на планираној фискалној политици, стабилнијим ценама хране, контроли повећања регулисаних цена, смањење премије ризика, повећању капиталних прилива, смањењу инфлаторних очекивања, као и повећању светских економских изгледа.

У складу са посебним фискалним правилима, индексација плата и пензија врши се на следећи начин: од испате за април 2014.г. плате и пензије повећаће се за 0,5% а од исплате за октобар 2014.г. повећаће се за 1%.

Са расходне стране БДП-а, у периоду од 2014.-2016.г. највећи допринос се очекује од инвестиционе потрошње и нето извоза. Државна потрошња имаће и у наредне три године негативан допринос расту БДП-а, који ће бити заснован на ограниченом расту зарада сектора државе (административно смањивање зарада изнад одређених прагова), рационализација броја запослених и спровођење осталих мера фискалне консолидације.

Економска политика у наредном периоду биће заснована на компаративним предностима Србије, првенствено у области пољопривреде и прехранбене индустрије, енергетике, саобраћајне инфраструктуре, аутомобилске индустрије и индустрије информационих технологија. У циљу развоја пропульзивних делова привреде ствараће се пословни амбијент стимулативан за улагања у наведене области и гране привреде од којих ће отпочети нови инвестициони и развојни циклус. Повољна инвестициона клима гарантоваће инвеститорима из земље и иностранства правну сигурност и боље услове пословања и инвестирања него у земљама из окружења. У том циљу ствараће се услови и за стабилност девизног курса, повољнију цену капитала и ефикасније административне процедуре.

Од посебног значаја за раст привредне активности и повећање инвестиција је:

- (1) стварање стабилног и предвидивог пословног окружења успостављањем адекватне регулативе, превасходно везано за Закон о раду, Закон о планирању и изградњи, као и енергичнијим наставком „гиљотине прописа” и увођењем електронске управе,
- (2) завршетак приватизације преосталих предузећа кроз поступак реструктурирања и стечајни поступак у складу са утврђеним роковима и унапређеном регулативом о приватизацији и стечају,
- (3) увођење професионализације јавних предузећа и одговорног корпоративног управљања у предузећима која би остала под државном контролом, уз измештање социјалне политике из јавних предузећа у систем социјалне заштите,
- (4) стимулативна пореска политика која подстиче привреду и запошљавање,
- (5) постепено и одговорно смањивање државног удела у привреди, укључујући прелазак на моделе концесионог финансирања и јавно-приватних партнерстава где год је то економски могуће и оправдано и
- (6) нулта толеранција за непоштовање закона и за криминал и корупцију кроз реформисане институције система.

Нови модел развоја земље подразумева смањивање нерационалне потрошње, бирократије и непотребних трошкова државе и истовремено повећање инвестиционе потрошње како би се подстакло привредни раст и запошљавање, уз социјалну заштиту најугроженијих слојева друштва. У томе кључну улогу имају фискална политика и структурне реформе са дефинисаним мерама на кратак, средњи и дужи рок око којих постоји сагласност учесника социјалног дијалога (Влада, синдикати, послодавци), као и шире и стручне јавности и представника међународних институција.

III ПРЕТПОСТАВКЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2014.г.

Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ утврђен је полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Фискалној стратегији за 2014. са пројекцијама за 2015. и 2016., актуелних општих услова пословања и процена за 2014. годину у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а за 2014. годину.

Претпоставке на којима се заснива Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за 2014. годину:

- Макроекономске претпоставке-пројекција друштвеног производа, инфлације и цене електричне енергије

		План 2013.	Остварење 2013.	План 2014.	Индекси		
1		2	3	4	(3/2)	(4/2)	(4/3)
1.	Бруто домаћи производ – реалан раст %	2,00	2,00	1,00	100	50	50
2.	Инфлација, крај године, стопа раста %	5,50	2,20	5,50	40	100	250
3.	Инфлација, просек периода, стопа раста %	11,10	7,80	5,50	70	50	71
4.	Ниво цене ел. енергије за јавно снабдевање– дин/kWh	6,55*	6,55*	6,77**	100	103	103
5.	Курс динара	На бази односа понуде и тражње на девизном тржишту					

* Ниво цене електричне енергије (рачунат на ЕЕБ за 2013.) достигнут 1. августа 2013. године

** Ниво цене електричне енергије (рачунат на ЕЕБ за 2014.) на дан 01. јануар 2014. године

- Ниво цена електричне енергије од 01. јануара 2014. г.
- Важеће тарифе за продају електричне енергије
- Електроенергетски биланс за 2014.г.
- Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за 2014. годину уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије.
- Просечна планирана цена за комерцијалну набавку електричне енергије износи 4,83 €центи/kWh.
- Просечна планирана цена за комерцијалну испоруку електричне енергије износи 4,27 €центи/kWh.
- Набавка и испорука електричне енергије са Електропривредом Републике Српске по условима из уговора о пословно – техничкој сарадњи.
- Просечна планирана цена за набавку електричне енергије од повлашћених произвођача је 10,64 ЕУРО центи/kWh, у складу са Уредбом Владе Републике Србије о мерама подстицаја за производњу електричне енергије коришћењем обновљивих извора енергије.

IV ПОСЕБНИ ПРОГРАМИ И АКТИВНОСТИ

1. Електроенергетски биланс

1.1. Продаја електричне енергије у функцији уравниотежења електроенергетског портфолиа

У складу са Електроенергетским портфељом за 2014. годину предвиђа се да ће ЈП ЕПС продавати електричну енергију по следећој структури:

				GWh					
				План	Процена	План	Индекси		
				2013	2013	2014	3/2	4/2	4/3
1				2	3	4	5	6	7
A	Привредним друштвима чији је оснивач ЈП ЕПС			32.249	32.490	33.399	101	104	103
1	Привредним друштвима за дистрибуцију електричне енергије			13.053	13.070		100	0	0
2	Привредном друштву "ЕПС снабдевање"			12.922	12.986	27.294	100	211	210
3	ПД ЕД за губитке			4.495	4.465	4.472	99	99	100
4	Пумпање електричне енергије			645	908	583	141	90	64
5	Потребе ПД за производњу ел.ен. и угља			1.135	1.061	1.049	94	92	99
C	Квалификованим купцима			1.790	1.594		89	0	0
D	Електропривреди Црне Горе - дугорочни уговор			1.203	1.238		103	0	0
E	Електропривреди РС - дугорочни уговор			47	58	48	125	103	82
F	Комерцијалне испоруке			2.167	2.863	230	132	11	8
G	ЈП Електрокосмет			186	171	177	92	95	103
H	Хаваријска испорука			0	38	0	0	0	0
I	Регулација			-2		0	0	0	0
J	ЈП ЕМС-у за губитке			1.098	1.060	1.098	97	100	104
	Укупно			38.738	39.513	34.951	102	90	88

Планира се да ће вредност продате електричне енергије бити:

				000 дин.					
				План	Процена	План	Индекси		
				2013	2013	2014	3/2	4/2	4/3
1				2	3	4	5	6	7
A	Привредним друштвима чији је оснивач ЈП ЕПС			109.512.844	108.159.065	127.642.866	99	117	118
1	Привредним друштвима за дистрибуцију електричне енергије			41.478.828	38.979.830		94	0	0
2	Привредном друштву "ЕПС снабдевање"			40.985.260	41.168.472	95.942.343	100	234	233
3	ПД ЕД за губитке			17.396.082	17.351.142	23.909.130	100	137	138
4	Пумпање електричне енергије			2.494.320	3.832.082	1.969.757	154	79	51
5	Потребе ПД за производњу ел.ен. и угља			7.158.355	6.827.539	5.821.637	95	81	85
C	Квалификованим купцима			11.544.435	10.173.382		88	0	0
D	Електропривреди Црне Горе - дугорочни уговор			4.708.360	5.238.981		111	0	0
E	Електропривреди РС - дугорочни уговор			204.113	256.003	219.082	125	107	86
F	Комерцијалне испоруке			11.322.809	13.119.057	1.172.634	116	10	9
G	ЈП Електрокосмет			756.779	729.940	839.157	96	111	115
H	Хаваријска испорука				109.741		0	0	0
I	Регулација						0	0	0
J	ЈП ЕМС-у за губитке			6.846.489	6.552.752	5.829.892	96	85	89
K	Системске услуге ЈП ЕМС-а и балансна енергија			2.010.636	3.536.725	2.040.405	176	101	58
	Укупно			146.906.465	147.875.646	137.744.036	101	94	93
	Накнада за подстицај повлашћених произвођача			619.671	673.193	132.117	109	21	20
	Укупно са накнадом			147.526.135	148.548.839	137.876.153	101	93	93

ЈП ЕПС испоручује електричну енергију:

- ПД „ЕПС Снабдевање“ по трансферним ценама,
- ПД за дистрибуцију електричне енергије, за губитке електричне енергије по трансферним ценама,

- За потребе пумпања ПАП Лисина и РХЕ Бајина Башта по трансферним ценама,
- За потребе ПД за производњу електричне енергије и угља по трансферним ценама,
- „Електропривреди Републике Српске“ а.д. Требиње по основу дугорочног уговора о пословно техничкој сарадњи,
- Комерцијалним купцима по тржишним ценама,
- ЈП ЕМС-у по тржишним ценама.

ЈП ЕПС је до 01.07.2013.г. испоруку електричне енергије за јавно снабдевање обављао преко електродистрибутивних привредних друштава. Због организационих промена, које су условљене усаглашавањем са Законом о енергетици, и оснивањем предузећа за јавно снабдевање ПД ЕПС Снабдевање, купац електричне енергије постаје ово предузеће. Електродистрибутивним предузећима се од 01.07.2013.г. испоручује електрична енергија за губитке.

У складу са Законом о енергетици, потрошачи на напонским нивоима 35 KV, 10 KV и 0,4 KV који нису у категорији мали купци и домаћинства од 1. јануара 2014.г. прелазе у категорију квалификованих купаца. Испоруку електричне енергије квалификованим купцима од 1. јануара 2014.г. врши ПД „ЕПС Снабдевање“.

1.2. Набавка електричне енергије у функцији уравнотежења електроенергетског портфолиа

У складу са предвиђеном продајом од 34.951 GWh сагледане су потребе ЈП ЕПС за електричном енергијом у складу са Електроенергетским портфељом за 2014. годину, а у циљу сигурног снабдевања купаца електричном енергијом у Србији и извршења обавезе ЈП ЕПС-а према дугорочним уговорима, по следећој структури:

GWh

	План 2013	Процена 2013	План 2014	Индекси		
				3/2	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6	7
1 Од привредних друштава чији је оснивач ЈП ЕПС	37.014	37.398	34.418	101	93	92
2 Од Електропривреде Црне Горе -дугорочни уговор	1.032	1.346		130	0	0
3 Од Електропривреде Р.Српске -дугорочни уговор	46	56	48	122	105	86
4 Комерцијална набавка	594	613	485	103	82	79
5 Набавка од повлашћених произвођача	52	38		73	0	0
6 Хаваријска набавка	0	62	0	0	0	0
7 Регулација	0		0	0	0	0
Укупно	38.738	39.512	34.951	102	90	88

Планира се да ће вредност купљене електричне енергије бити:

000 дин.

	План 2013	Процена 2013	План 2014	Индекси		
				3/2	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6	7
1 Од привредних друштава чији је оснивач ЈП ЕПС	123.833.766	121.991.148	118.836.212	99	96	97
2 Системске услуге			2.040.405			
3 Од Електропривреде Црне Горе -дугорочни уговор	4.709.169	7.213.318		153	0	0
4 Од Електропривреде Р.Српске -дугорочни уговор	145.863	177.204	159.267	121	109	90
5 Комерцијална набавка	3.647.458	3.719.723	2.738.243	102	75	74
6 Набавка од повлашћених произвођача	602.078	470.255		78	0	0
7 Хаваријска набавка		153.936		0	0	0
8 Регулација				0	0	0
Укупно	132.938.335	133.725.584	123.774.128	101	93	93
9 Услуге преноса ЈП ЕМС-а и балансна енергија	1.260.749	3.003.624	371.218	238	29	12
Укупно са ЈП ЕМС	134.199.083	136.729.208	124.145.346	102	93	91
10 Накнада за подстицај повлашћених произвођача	78.400	30.506	132.117	39	169	433
Укупно са накнадом	134.277.484	136.759.714	124.277.463	102	93	91

За подмирење планиране потрошње електричне енергије у Србији и извршење обавеза ЈП ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима у 2014. години поред набавке електричне енергије од привредних друштава чији је оснивач ЈП ЕПС, ЈП ЕПС-у недостаје 533 GWh, које ће се обезбедити из следећих извора:

- 48 GWh од „Електропривреде Републике Српске“ а.д. Требиње по основу дугорочног уговора о пословно техничкој сарадњи и
- 485 GWh основу комерцијалне набавке.

Просечна планирана цена за комерцијалну набавку електричне енергије износи 4,83 €центи/kWh. Набавка од „Електропривреде Републике Српске“ а.д. Требиње је у складу са дугорочним уговором.

У складу са Законом о енергетици, од 1. јула 2013. г. набавку електричне енергије од повлашћених произвођача врши ПД „ЕПС Снабдевање“.

Планирана набавка електричне енергије на тржишту

		План 2013.		Процена 2013.		План 2014.	
		GWh	000 дин.	GWh	000 дин.	GWh	000 дин.
1.	Комерцијална набавка	594	3.647.458	613	3.719.723	485	2.738.243
2.	Дугорочни уговори	1.078	4.855.032	1.401	7.390.522	48	159.267
	- ХЕ Пива	1.032	4.709.169	1.346	7.213.318		
	- Република Српска	46	145.863	56	177.204	48	159.267
3.	Остала набавка (хаваријска набавка и регулација)	0	0	62	153.936	0	0
4.	Од повлашћених произвођача	52	602.078	38	470.255		
	СВЕГА (1 - 4)	1.724	9.104.569	2.114	11.734.436	533	2.897.511

Детаљније у Прилогу 1

2. План трговине електричном енергијом у функцији оптимизације Електроенергетског портфолија

У 2014. години планирана је и трговина електричном енергијом у функцији оптимизације Електроенергетског портфолија од 350,4 GWh на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

Просечна планирана цена за куповину електричне енергије износи 42,80 €/ MWh а просечна планирана продајна цена 45,52 €/ MWh

Трговина електричном енергијом у функцији оптимизације ЕЕП

		План 2014.		
		GWh	000 дин.	дин/kWh
	Продаја ЈП ЕПС			
1	Продаја годишњег банда ЕЕ (30 MWh/h)	263	1.350.565	5,14
2	Продаја еуропака ЕЕ (28 MWh/h)	88	542.922	6,20
3	Трошак капацитета		2.600	
4	Укупна продаја ЈП ЕПС (1+2-3)	350	1.890.886	5,40
	Куповина ЈП ЕПС			
5	Куповина годишњег банда ЕЕ (30 MWh/h, негарантована ЕЕ)	263	1.313.495	5,00
6	Куповина банда ЕЕ (10 MWh/h)	88	466.977	5,33
7	Укупна куповина ЈП ЕПС (5+6)	350	1.780.472	5,08

У процесу трговине електричном енергијом у функцији оптимизације Електроенергетског портфолија планирана је куповина и продаја електричне енергије коришћењем ресурса ЈП ЕПС (јединственог портфолија) – куповина јефтинијих профила (дијаграма) њихово уклапање у јединствени портфолио ЈП ЕПС и продаја скупљих профила (дијаграма) чиме се за исту количину купљене и продате електричне енергије остварује профит.

3. Цене електричне енергије

ЈП ЕПС испоручује електричну енергију:

- ПД „ЕПС Снабдевање“ по трансферним ценама,
- ПД за дистрибуцију електричне енергије, за губитке електричне енергије по трансферним ценама,
- За потребе пумпања ПАП Лисина и РХЕ Бајина Башта по трансферним ценама,
- За потребе ПД за производњу електричне енергије и угља по трансферним ценама,
- „Електропривреди Републике Српске“ а.д. Требиње по основу дугорочног уговора о пословно техничкој сарадњи,
- комерцијалним купцима по тржишним ценама,
- ЈП ЕМС-у по тржишним ценама

Детаљније у Прилогу 2

3.1. Трансферне цене електричне енергије и угља за потребе термоелектрана у међусобном промету између привредних друштава и ЈП ЕПС

У циљу унапређења економских односа и финансијских токова и стварања услова за тржишни начин пословања, ЈП ЕПС и зависна привредна друштва у 2014.г. ће даље унапређивати критеријуме за утврђивање трансферних цена електричне енергије и угља за потребе термоелектрана и остале елементе за утврђивање прихода и расхода везаних за промет електричне енергије и угља између Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ као матичног и зависних привредних друштава, као и зависних привредних друштава међусобно.

У складу са Законом о енергетици дошло је до организационих промена у Електропривреди Србије. Формирано је ПД ЕПС Снабдевање које од 01.07.2013.г. врши снабдевање електричном енергијом потрошача са правом на јавно снабдевање на територији Републике Србије.

Од августа 2013.године примењују се Трансферне цене на основу Критеријума за утврђивање трансферних цена електричне енергије и угља за потребе термоелектрана за промет између Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ као матичног и зависних привредних друштава, као и зависних привредних друштава међусобно и то за:

1. услугу закупа електроенергетских капацитета намењених производњи електричне енергије и угља за потребе термоелектрана,
2. испорука електричне енергије ради трговања коју привредна друштва за производњу електричне енергије врше ЈП ЕПС,
3. испорука електричне енергије ради јавног снабдевања коју врши ЈП ЕПС Привредном друштву "ЕПС Снабдевање" доо
4. испорука електричне енергије ради јавног снабдевања коју врши ПД ЕПС Обновљиви извори Привредном друштву "ЕПС Снабдевање" доо
5. испорука електричне енергије на име покривања губитака у дистрибутивном систему коју врши ЈП ЕПС операторима дистрибутивног система
6. испорука електричне енергије за сопствене потребе које врши ЈП ЕПС привредним друштвима за производњу електричне енергије
7. услуге приступа систему за дистрибуцију електричне енергије
8. испорука угља ради производње електричне енергије у термоелектранама.

Применом метода цене коштања увећаних за уобичајену маржу (даље: метод трошка плус) одређују се цене за:

- услуге закупа електроенергетских капацитета намењених производњи електричне енергије и угља за потребе термоелектрана,
- испоруке електричне енергије ради трговања коју привредна друштва за производњу електричне енергије врше ЈП ЕПС,
- испоруке електричне енергије ради јавног снабдевања коју врши ЈП ЕПС Привредном друштву "ЕПС Снабдевање" доо и
- испоруке угља ради производње електричне енергије у термоелектранама.

Овим Програмом пословања утврђене су трансферне цене електричне енергије и угља за потребе термоелектрана у међусобном промету и то:

	Трансферне цене 2014	
	Месечни закуп 000 дин	Цена производње (дин/kWh дин/GJ)
ХЕ Ђердап 1	314.089	0,082
ХЕ Ђердап 2	181.537	0,091
Власинске ХЕ	74.580	0,095
ХЕ Завој	30.492	0,165
ПД ХЕ Ђердап	600.697	0,085
ХЕ Б. Башта	70.921	0,053
РХЕ Б. Башта	112.651	0,005
ХЕ Зворник	35.828	0,085
ХЕ Електроморава	0	0,000
Дринске ХЕ	219.400	0,049
ХЕ Потпећ	16.571	0,146
ХЕ Увац, Бистрица и К. Брод	69.977	0,179
Лимске ХЕ	86.548	0,167
ПД Дринско-Лимске ХЕ	305.947	0,069
Свега ХЕ	906.644	0,081
ТЕ Никола Тесла А	2.742.666	0,531
ТЕ Никола Тесла А - нето	1.210.109	0,282
ТЕ Никола Тесла Б	2.002.253	0,352
ТЕ Никола Тесла Б - нето	740.746	0,119
ТЕ Колубара	462.843	1,339
ТЕ Колубара - нето	281.681	1,016
ТЕ Морава	182.431	0,684
ТЕ Морава - нето	141.338	0,571
ПД ТЕНТ	5.390.194	0,494
ПД ТЕНТ - нето	2.373.874	0,253
ТЕ Костолац А	691.029	0,703
ТЕ Костолац А - нето	272.025	0,344
ТЕ Костолац Б	1.058.020	0,717
ТЕ Костолац Б - нето	491.626	0,391
ПД ТЕ-КО Костолац	1.749.049	0,711
ПД ТЕ-КО ТЕ Костолац - нето	763.651	0,372
СВЕГА ТЕ на угљ	7.139.243	0,536
СВЕГА ТЕ на угљ - нето	3.137.525	0,276
ПД Панонске ТЕ-ТО		173.952
Свега ТЕ - нето	3.311.477	0,276
ПД РБ Колубара - угљ	3.016.320	23,00
ПД ТЕ-КО Костолац - угљ	985.398	29,36
Свега копови	4.001.718	24,33

Електрична енергија коју привредно друштво ЕПС Снабдевање набавља од ЈП ЕПС, обрачунава се и фактурише применом цене од 3,515 дин/kWh.

Електрична енергија коју зависна привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије набављају од ЈП ЕПС за покриће губитака, обрачунава се и фактурише применом цене од 5,346 дин/kWh.

Зависним привредним друштвима за производњу електричне енергије, која купују електричну енергију за напајање пумпно-акумулационих постројења прикључених на преносни систем (за ПАП Лисина) и која купују електричну енергију за напајање реверзибилних хидроелектрана прикључених на преносни систем, продате количине ЈП ЕПС обрачунава по цени од 3,356 дин/kWh.

Зависним привредним друштвима за производњу електричне енергије и производњу угља, која купују електричну енергију за потребе производње у објектима прикљученим на преносни систем, који имају статус квалификованог купца, ЈП ЕПС продате количине електричне енергије обрачунава по цени од 5,213 дин/kWh.

Продате количине електричне енергије за потребе сопствене потрошње у оквиру групе ЕПС се обрачунавају по цени од 5,213 дин/kWh.

Електрична енергија коју ЈП Електрокосмет набавља од ЈП ЕПС, обрачунава се и фактурише применом цене од 3,515 дин/kWh.

Трошкови приступа систему за дистрибуцију електричне енергије које привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије фактуришу привредном друштву ЕПС Снабдевање за купце који имају право на јавно снабдевање, врши се по тарифама одобреним од стране Агенције за енергетику Републике Србије (Сл.гласник РС 63/2013).

Трошкови приступа систему за дистрибуцију електричне енергије које привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије фактуришу привредном друштву ЕПС Снабдевање за купце који немају право на јавно снабдевање, врши се по јединственим тарифама утврђеним Уредбом о начину и условима одређивања уједначених цена приступа дистрибутивном систему у условима отварања тржишта електричне енергије, коју је донела Владе Републике Србије (Сл.гласник РС 113/2013).

Привредна друштва за производњу електричне енергије фактуришу системске услуге ЈП ЕПС-у у складу са Одлуком о ценама системских услуга које је донела Агенција за енергетику Републике Србије (бр.770/2013-1/7 од 13.12.2013.)

3.2. Цене у међусобном промету ЈП „Електро mreжа Србије“ и ЈП „Електропривреда Србије“

Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а се регулишу годишњим уговорима.

ЈП ЕПС плаћа услугу приступа и коришћења система за пренос за :

- купце чији су објекти прикључени на систем за пренос електричне енергије који са снабдевачем закључи уговор о продаји електричне енергије са потпуним снабдевањем
- за електричну енергију испоручену из система за пренос електричне енергије за потребе производње електричне енергије и
- за електричну енергију испоручену из система за пренос електричне енергије за напајање пумпно-акумулационих постројења за потребе производње електричне енергије, изузев у реверзибилним хидроелектранама.

ЈП ЕМС у складу са уговорима плаћа:

- електричну енергију коју набавља од ЈП ЕПС-а за покривање техничких губитака у преносном систему Републике Србије.
- системске услуге које се обрачунавају у складу са Одлуком о ценама системских услуга које је утврдила Агенција за енергетику Републике Србије.

На основу важећих тарифних ставова и енергетских величина исказаних у Електроенергетском портфељу за 2014. годину, планом су утврђене цене у међусобном промету између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а.

Цене у међусобном промету ЈП ЕПС и ЈП ЕМС

		План 2014.		
		GWh	000 дин.	дин/kWh
I	Тр. приступа и коришћења система за пренос ел. енергије			
	Услуге преноса ПД за произ. ел. ен. и угља	1.049	358.008	0,341
	Услуге преноса ел. енергије за пумпање (ПАП Лисина)	68	13.209	0,194
	Укупно ЈП ЕПС	1.117	371.218	0,332
II	Испорука електричне енергије ЈП ЕМС-у			
	ЈП ЕМС-у за губитке	1.098	5.829.892	5,310
	Системске услуге ЈП ЕМС-а и балансна енергија		2.040.405	

3.3. Цене електричне енергије за комерцијалну испоруку и набавку

- ЈП ЕПС по основу уговора о пословно-техничкој сарадњи са „Електропривредом Републике Српске“ а.д. Требиње врши испоруку и набавку електричне енергије у циљу оптимизације електроенергетских система. Годишњим уговорима утврђују се количине, услови испоруке и цене.
- Комерцијална набавка електричне енергије за обезбеђење недостајућих количина електричне енергије утврђена је Електроенергетским портфељом, а планирана је просечна цена од 4,83 €центи/kWh, обзиром да је набавка предвиђена у зимским месецима.
- Комерцијална испорука електричне енергије утврђена је Електроенергетским портфељом, а планирана је просечна цена од 4,27 €центи/kWh.

На основу Електроенергетског портфеља за 2014. годину и планираних цена, ЈП ЕПС планира да ће у 2014. години имати просечну продајну цену од 3,941 дин/kWh, а просечну набавну цену од 3,552 дин/kWh.

а) Продајне цене електричне енергије ЈП ЕПС-а

	План 2014.		
	GWh	000 дин.	дин/kWh
Привредном друштву "ЕПС снабдевање"	27.294	95.942.343	3,515
ПД ЕД за губитке	4.472	23.909.130	5,346
ПД за пумпање електричне енергије	583	1.969.757	3,379
Потребе ПД за производњу ел.ен и угља	1.049	5.821.637	5,550
Електропривреди Р.Српске -дугорочни уговор	48	219.082	4,564
Комерцијалне испоруке	230	1.172.634	5,098
ЈП Електрокосмет	177	839.157	4,752
Регулација	0		
ЈП ЕМС-у	1.098	5.829.892	5,310
По основу системских услуга		2.040.405	
УКУПНО	34.951	137.744.036	3,941
Накнада за подстицај повлашћених произвођача		132.117	
УКУПНО СА НАКНАДОМ		137.876.153	

б) Набавне цене електричне енергије ЈП ЕПС-а

	План 2014.		
	GWh	000 дин.	дин/kWh
Од ПД за производњу ел. енергије	34.418	118.836.212	3,453
Системске услуге		2.040.405	
Од Електропривреде Р.Српске -дугорочни уговор	48	159.267	3,318
Комерцијална набавка	485	2.738.243	5,646
Укупно	34.951	123.774.128	3,541
Услуге преноса ЈП ЕМС-а		371.218	
Укупно са ЈП ЕМС	34.951	124.145.346	3,552
Накнада за подстицај повлашћених произвођача		132.117	
УКУПНО СА НАКНАДОМ		124.277.463	

4. План инвестиција ЈП ЕПС-а за 2014. годину

Планирање и реализација инвестиционих активности ЕПС-а се јединствено организује, координира и финансира у ЈП ЕПС.

Годишњим програмом пословања ЈП „Електропривреда Србије“ за 2014. годину предвиђена су улагања у инвестиције за ЈП ЕПС и зависна привредна друштва у износу 98,68 млрд. динара. За започињање планираних

активности (покретање набавки) из сопствених средстава потребно је обезбедити 41,36 млрд. динара. Наведеним планом утврђено је да ће се у ЈП ЕПС-а реализовати инвестиционе активности у износу од 5,21 млрд. динара, и то:

мил.дин.

Програми	Извори средстава	
	(Средства ЕПС-а)	(Кредит)
1. Пројекат телекомуникација	240,0	
2. Инвестиционо техничка документација за инвестиције у ЕПС-у	823,8	
3. Пословни информациони систем и припрема објеката	1760,0	
4. Изградња нових објеката који користе необновљиве изворе енергије	480,0	12000,0
5. Инвестициони програми коришћења обновљивих извора енергије	1495,6	5292,5
6. Инвестициони програми у дистрибуцији електричне енергије	270,0	4050,0
7. Наставак реализације пројекта ПРОТИС	40,0	
Укупно	5209,4	21342,5

Инвестициони програми

1. Телекомуникације

Пројекат изградње телекомуникационог система ЈП ЕПС у 2014. години ће бити усмерен ка ефикаснијој експлоатацији постојећих сервиса (IP телефонија) и почетку коришћења нових савремених сервиса базираних на информационо комуникационим технологијама, као што су видео конференције за ЕПС групацију (Telepresence систем), WEB Конференцијски систем и други.

Како је у 2013. години завршено повезивање свих привредних друштава преко телекомуникационе мреже ЈП ЕПС у најмање једној тачци, чиме се дошло до функционалног заокруживања телекомуникационог система ЕПС групе на првом нивоу, у току 2014. године акценат ће бити преусмерен са изградње инфраструктуре по далеководима на повезивање организационих јединица ЈП ЕПС и привредних друштава, као што је функционално укључење Колубаре Б у Каленићу, ЕПС Снабдевања у Београду и огранака у привредним друштвима.

Посебна пажња буће усмерена ка обезбеђењу и повећавању преносних капацитета за потребе преноса података између Дата центара, преноса видео саобраћаја, примене видео конференција за потребе менаџмента ЕПС групе и ефикасне подрше стратешким пројектима у ЕПС групи, као што су SAP, јединствени билинг, мастер база података и други.

Највећи изазови пројекта, у условима ограничених финансијских ресурса планираних у 2014.г., биће ефикасна подршка захтевима за даљом корпоратизацијом, ефикасно функционисање ЕПС Снабдевања на територији целе Србије, коришћење телекомуникационог система за потребе повезивања углавном изолованих система даљинског управљања и потребе рада оператора дистрибутивног система, као и подизање нивоа техничке подршке.

2. Израда инвестиционо – техничке документације, испитивање опреме и процеса и геолошко истраживање

У ЈП ЕПС се реализују припремни радови (студије, истраживања, испитивања, израда техничке и просторне документације) ради обезбеђења техничких подлога и услова за планирање, рационално и ефикасно извођење програма развоја у 2014. години и даље. План израде инвестиционо-техничке документације и испитивања опреме и објеката је обухваћен Планом инвестиција. Теме предвиђене за реализацију у оквиру овог Плана ће бити инициране, покретане, спровођене и координиране на нивоу Дирекција у оквиру ЈП ЕПС.

У циљу верификације нових техничких карактеристика појединих хидроагрегата и термоблокова, које су последица инвестиционих активности у протеклих неколико година, неопходно је обавити читав низ мерења и

испитивања. Резултати тих мерења ће, уз одговарајућу инвестиционо-техничку документацију, бити подлога за исходовање нових лиценци за обављање електроенергетске делатности.

3. Пословни информациони систем

Дирекција за информационо-комуникационе технологије, као нова дирекција има врло амбициозне планове и обавезе у 2014. години у области пословног информационог система.

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у 2014. години су:

- Наставак јачања вертикалне организације Дирекције за информационо-комуникационе технологије са препознавањем центара компетенције и дистрибуцијом одговорности, базирана на стратешким иницијативама и плановима ЈП ЕПС;
- Учешће у активностима од значаја за сагледавање постојећег стања и уређења будућег начина управљања информационо-комуникационим технологијама у ЕПС на систематичан, организован и целовит начин;
- Формирање јединственог Data центра ЈП ЕПС као централне тачке новог јединственог пословног система и прве фазе Data центра ПД „ЕПС Снабдевање“;
- Организовање, реализовање и управљање процесима за подршку рада ПД „ЕПС Снабдевање“, а посебно CRM и централно биллинг решење;
- Организовање активности за управљање, оптимално коришћење и доградњу телекомуникационе мреже ЕПС-а у циљу задовољавања корпоративних потреба;
- Наставак имплементације ERP система у складу са будућом организацијом ЕПС система;
- Успостављање јединственог HR информационог система ЕПС групе као функционалног проширења SAP ERP система;
- Миграција одређених бизнис функција на јединствени Data центар и консолидација процеса подршке и компетенције, што треба да резултира значајним уштедама и повећању ефикасности;
- Квалитетна подршка постојећем пословном систему и одржавање ИКТ ресурса;
- Консолидација података о купцима и формирање CRM-а.

3-1. Технички систем управљања, и планирања рада, производно-дистрибутивним системом

Припрема производних постројења за укључење у Технички систем управљања је завршена, па су створени услови за надградњу ТСУ-а у смислу планирања и управљања производњом, као и његовог проширења на изузетно важну функцију трговине електричном енергијом, чији се пун развој наставља у 2014. години у складу са организационим и законским изменама везаним за тржиште електричне енергије, а укључиће допуне извештајно-информационог система и SCADA система у ДЦ ЕПС, као подлоге за развој информационог система за трговину електричном енергијом и надзором над производним сектором ЕПС-а.

4. Инвестициони програми изградње нових објеката који користе необновљиве изворе енергије

- **Пројекат ТЕ Колубара Б** – у поступку привлачења стратешких партнера за пројекат завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“, прихваћена је понуда Edison S.p.A. Италија. Између ЈП ЕПС и Edison S.p.A. потписан је 30. јуна 2011. године Прелиминарни споразум о сарадњи који представља основ за наставак заједничких активности на Пројекту. У другој половини 2011. године, на основу Прелиминарног споразума о сарадњи, отпочела је Фаза изводљивости Пројекта ТЕ „Колубара Б“. У току је реализација Фазе изводљивости 2А у којој је основна активност израда техничког due diligence на пословима инжењеринга и сертификације. Такође, ЈП ЕПС је реализовао јавну набавку за избор правног саветника на реализацији пројекта чиме су се стекли услови наставка преговора на дефинисању коначне структуре Имплементационих уговора. Завршетак Фазе изводљивости 2А је предвиђен за септембар 2014. године, док би заједничка одлука, ЈП ЕПС и Edison S.p.A., о могућем наставку сарадње била донета крајем 2014. године.

- **Пројекат ТЕНТ Б3** - Конзорцијум кинеских компанија Shenzhen Energy Group Co. Ltd. i China Environmental Energy Holdings Co., Ltd је исказао интерес за пословну сарадњу и улагање капитала у реализацију Пројекта ТЕНТ Б3. Након позитивне прелиминарне оцене приступило се преговорима о условима и начину сарадње на развоју Пројекта ТЕНТ Б3. Протокол о сарадњи између ЈП ЕПС и Конзорцијума кинеских компанија потписан је 20. октобра 2011. године. На реализацији овог уговора у овом тренутку окончана је прва фаза, односно израђене су: Претходне студије оправданости са Генералним пројектом за блок ТЕНТ Б3 снаге 660 MW, актуелизација Претходне студије оправданости са Генералним пројектом за блок снаге 744 MW и упоредна Техно-економска анализа варијантних решења блока 3 на локацији ТЕ „Никола Тесла Б“. Након сагледавања резултата прве фазе приступило би се доношењу заједничке одлуке, ЈП ЕПС-а и кинеских партнера, о могућем наставку сарадње приступило би се реализацији друга фаза у којој ће се урадити Студија оправданости са Идејним пројектом изградње блока 3 снаге до 800 MW на локацији ТЕ „Никола Тесла Б“
- **Пројекат ТЕ-ТО Нови Сад** - наставак реализације пројекта који је започет у 2007. години. Током 2014. године се очекује завршетак активности на привлачењу стратешког партнера и израда Студије оправданости са Идејним пројектом и друге потребне документације.
- **Пројекат Радљево** – У току 2014. године очекују се даље активности на припреми техничке документације, реализацији експропријације и извођења инфраструктурних радова на локацији за пресељење села Радљево на Убу. Реализација инвестиционог програма (истражно бушење, уговарање набавке самоходног транспортера, измештање трафостанице, далековода и осталих инфраструктурних објеката са подручја копа) се очекује да се започне у 2014. години.
- **Пројекат ТЕКО Б3** - Уговор за реализацију Друге фазе пакет пројекта Костолац Б је потписан 20.11.2013. године са кинеском компанијом ЦМЕЦ у износу од 715.6 милиона USD. Изградња новог блока ТЕКО Б3 снаге 350 MW са надкритичним параметрима износи 613 милиона USD. Пројекат ће бити финансиран из средстава зајма од кинеске Ексим банке (85%) и средстава ЕПС (15%). Кредитна апликација је поднета кинеској Ексим банци крајем децембра 2013.године у циљу добијања зајма под преференцијалним условима. Влада Републике Србије је Другу фазу пакет пројекта Костолац Б изабрала као приоритетни пројекат стим да је одговарајућа задуженост обезбеђена законом о буџету Републике Србије за 2013.годину. По одобрењу зајма, за прву половину 2014.године планирана је уплата аванса у износу од 25% од вредности пројекта (15% ЕПС и 10% из зајма банке).

Реализација неких од наведених пројеката предвиђена је кроз заједничко улагања са стратешким партнером (власништво/капитал), чиме би се направио значајан корак у процесу даљег отварања тржишта електричне енергије како би се, поред већ присутних трговаца електричном енергијом, на тржиште укључили и независни произвођачи електричне енергије.

5. Инвестициони програми коришћења обновљивих извора енергије

- **Пројекат Дрина** –У току 2014. године очекују се наставак активности за израду техничке документације.
- **Пројекат ХЕ Велика Морава** – наставак израде документације кроз заједничко предузеће. У току 2014. године очекују се даље активности на припреми техничке и просторно-планске документације.
- **Пројекат ХЕ Ибар** – наставак израде документације кроз заједничко предузеће. У току 2014. године очекују се даље активности на припреми техничке и просторно-планске документације.
- **Пројекат РХЕ Бистрица** – У току 2014. године очекују се даље активности на припреми техничке документације и изналажењу партнера за реализацију пројекта.
- **Пројекат РХЕ Ђердап 3** – У току 2014. године очекују се даље активности на припреми техничке документације и изналажењу партнера за реализацију пројекта.
- **Пројекат Чибук** – У току 2014. године очекују се даље активности на припреми техничке документације.
- **Пројекат ревитализације и изградње МХЕ** – У току 2014. године очекују се даље активности на изради техничке/тендерске документације и започињање ревитализација и изградње.

6. Инвестициони програми у дистрибуцији електричне енергије

- **Пројекат „EPS METERING“ (Систем за даљинско читавање потрошње електричне енергије)**

Реализација пројекта „EPS METERING“ предвиђа активности у склопу пратећих радњи велике набавке финансиране из зајма ЕБРД/ЕИБ, у укупном износу до 80 мил ЕУР.

Пројекат треба да омогући смањење губитака електричне енергије (техничких и нетехничких), смањење сопствене потрошње и већу ефикасност у управљању ДС и наплати утрошене електричне енергије.

У току 2014. године планиран је завршетак студије оправданости и изводљивости, на бази које би требало да се распише тендер за I фазу Пројекта. Очекује се да би реализација пројекта могла да почне у октобру 2014. године.

- **Модернизација и реконструкција ТС 110 kV од ЈП ЕМС**

Укупно 53 трафо станице 110/x kV, дистрибутивна привредна друштва су преузела од ЈП ЕМС, и у наредних пет до десет година потребна је реконструкција, модернизација, ревитализација и аутоматизација истих. До краја 2013. године предвиђа се оперативна припрема и израда инвестиционог програма, као и израда пројектне документације за првих 5 ТС110/x, чији се почетак реконструкције планира у 2014. години.

- **Активности на решавању проблема ПЦБ у ЈП ЕПС**

Главне активности из области заштите животне средине у 2013. години су усмерене на реализацију пројекта Управљање отпадом у ЈП ЕПС, фаза VII: Збрињавање отпада у ЈП ЕПС - Подршка заштити животне средине у енергетском сектору. Пројекат се финансира бесповратним средствима из међународног IPA фонда, са учешћем средстава ЈП ЕПС у висини минимално прописаних. Спроводи се трећа фаза пројекта, означена као VII Бс: Решавање проблема електричних уређаја пуњених РСВ уљима у ЕПС, II део :Пројекат супституције РСВ трансформатора сувим трансформаторима, елиминација РСВ опреме и отпада и деконтаминација РСВ трансформатора. Главне активности су усмерене на благовремено решавање проблема електричних уређаја пуњених РСВ уљима у ЈП ЕПС, сагласно захтевима домаће и међународне регулативе и потпуну елиминацију ризика по животну средину и здравље људи, од потенцијално штетних утицаја РСВ уља и њима контаминираних материјала. Крајњи циљ је да се, на економски и технички најпогоднији и најповољнији начин, изврши потпуна елиминација РСВ уља из трансформатора и других уређаја, отпада из ЈП ЕПС, а да се при томе не угрози неометани и планирани рад појединих енергетских објеката и постројења, као и рад ЕПС у целини.

7. Наставак реализације пројекта ПРОТИС

Реализација пројекта ПРОТИС је крајем 2012. године привремено заустављена, док се боље не сагледа место тог пројекта у будућем информационом систему ЈП ЕПС. Стручни тим који руководи овим пројектом је иновирани и сада су се стекли услови да се реализација настави.

Пре свега ће се приступити имплементацији развијених и истестираних модула софтвера у пилот предузећима (ПД Ђердап и ПД ТЕ-КО Костолац) и то модули: АА, АЕО, ЈМ, КФГ, КМП, ОП, ВОИ, ЕОП и ПОД.

Ове године ће се наставити са израдом софтвера за који су већ претходно уз помоћ консултаната начињени програмски задаци (формулације задатака) и то модули: ССТ, ПС, ЗАЕ, ПСУ, ПМП, КРН и КИЗ. Истовремено са надзором израде новог софтвера и имплементације већ истестираног софтвера, одабрани консултант (Vattenfall PowerConsult) ће радити на развоју формулације нових задатака.

Реализација неких од наведених пројеката предвиђена је кроз заједничко улагања са потенцијалним партнерима (власништво/капитал), чиме би се направио значајан корак у процесу даљег отварања тржишта електричне енергије како би се, поред већ присутних трговаца електричном енергијом, на тржиште укључили и независни произвођачи електричне енергије.

Предвиђена средства у 2013. години довољна су да се реализује 25-30% предвиђених послова, који се настављају у 2014. години, што са пословима који су по овој теми билатерално урађени по ПД до 2012. године чини око 60-65 % вредности пројекта, који се наставља и у 2014. години, у истом процентуалном и финансијском обиму. (25-30% -двеста милиона динара).

Детаљније у Прилогу 5

5. План набавке основних средстава

Планом набавке основних средстава Дирекција и сектора ЈП ЕПС у 2014. години сагледане су потребе за набавке у износу од 46,5 мил. динара.

Детаљније у Прилогу 6

6. План научно-истраживачког рада

За 2014. годину потребно је обезбедити средства за реализацију раније уговорених обавеза и за нова истраживања из плана научно-истраживачког рада, која ће се реализовати током 2014. године, као и остале обавезе и то у следећим износима:

Активности	Потребна средства за 2014. у динарима
Студије и истраживања чија је реализација у току	88.856.097
Нове студије и истраживања	1.848.260.000
Остале обавезе	30.000.000
УКУПНО:	1.967.116.097

7. План заштите и унапређења животне средине

У последњих неколико година ЈП ЕПС спроводи значајне активности у области унапређења заштите животне средине. У току 2014. године, посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе привредних друштава, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине.

Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација.

План заштите на нивоу ЕПС обухвата послове који су значајни за сва привредна друштва у ЈП ЕПС или за више њих. Такође и послове развоја нових технологија и решења, као и неке послове који се односе на испуњење законских обавеза појединих привредних друштава.

8. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Значајну развојну новину и подршку одрживом развоју ЈП ЕПС представља интеграција система менаџмента базираних на ефективном и ефикасном систему менаџмента квалитетом који у потпуности испуњава захтеве ISO 9001. Као надоградња сертифициваном систему менаџмента квалитетом у 2014. години у ЈП ЕПС планира се сертификација система менаџмента безбедношћу и здрављем запослених према захтевима спецификације BS OHSAS 18001 и у складу са усвојеном Политиком заштите здравља и безбедности на раду ЈП ЕПС да ризик од настанка повреда на раду и професионалних болести треба у потпуности отклонити или свести на најмању могућу меру применом превентивних мера у свим пословним процесима.

У привредним друштвима „Електропривреде Србије“, планирају се активности на успостављању осталих система менаџмента који су значајни за ефикасно одвијање процеса у привредним друштвима, као што су успостављање система менаџмента безбедношћу информација према захтевима стандарда ISO 27001, система менаџмента енергијом према захтевима стандарда ISO 50001, акредитација лабораторија према захтевима стандарда ISO 17025 и акредитација контролних тела према захтевима стандарда ISO 17020.

Основна претпоставка и неопходна подршка успостављању и функционисању имплементираних система менаџмента је инфраструктура квалитета.

Следећи јасно утврђену пословну политику ЈП ЕПС и циљеве које успостави пословодство, за постизање побољшаних веза између процеса и успостављених система менаџмента у ЈП ЕПС и ПД, постизање веће уређености пословно техничког система, компетентности особља, свести сваког запосленог при остваривању дефинисаних циљева и фокусираности на корисника, могу се успоставити и надградити системи менаџмента за које је ISO организација развила стандарде, попут система менаџмента ризицима - ISO 31000, континуитетом пословања - ISO 22301 и осталих сродних стандарда.

Детаљније у Прилогу 7

9. Програм унапређења односа са јавношћу

Свакодневна планирана комуникација којом управљају Послови односа с јавношћу ЈП ЕПС, а која је у функцији афирмације и реализације пословних циљева утврђених Годишњим програмом пословања ЈП ЕПС, је предуслов за активно учешће компаније у креирању јавног мњења. У потпуно новим условима, када је око 36 одсто тржишта отворено и када је ЈП ЕПС суочен са конкуренцијом, комуникација са свим јавностима мора бити на највишем нивоу.

ЕПС Група, у циљу грађења репутације и корпоративне културе, централизованим комуникацијама којима управља компанија, мора да отклони дисхармонију у комуникацији која не само да онемогућава креирање позитивног имиџа, већ и нарушава углед компаније. Стога је потребно да се изради Стратегија интегрисаних комуникација са свим значајним циљним јавностима и креаторима јавног мњења:

- запосленима
- синдикатом
- медијима, као посебном јавношћу и значајним каналом комуникације
- купцима (постојећим, некадашњим и будућим)
- политичком јавношћу и креаторима одлука битних за пословање компаније (народни посланици, лидери политичких партија, локална самоуправа...)
- стручном јавношћу (економским и енергетским аналитичарима, стручњацима са универзитета и научних института, истраживачима јавног мњења)
- финансијском јавношћу (банке, акционари, брокери...)
- пословним партнерима
- државним институцијама
- невладиним организацијама (за заштиту потрошача, заштиту животне средине...).

Из Стратегије ће проистећи Планови комуникација са сваком циљном јавношћу. Спровођењем Стратегије интегрисаних комуникација ЕПС Групе и поштовањем процедура комуникације утврђених QMS-ом, правовременом разменом квалитетних и потпуних информација, ЕПС Група ће имати комуникације које омогућавају учешће у креирању јавног мњења и стварање амбијента за реализацију утврђених пословних циљева. Послови односа с јавношћу ЕПС Групе, у складу са својим надлежностима, биће одговорни како за израду Стратегије интегрисаних комуникација, као и Планава комуникације, тако и за њихову реализацију, контролу реализације и евалуацију.

Детаљније у Прилогу 8

10. Пословни информациони систем

Активностима унапређења информационих и комуникационих технологија за ЕПС групу као базичним, успостављена је вертикала функције у области информационо-комуникационих технологија у ЈП ЕПС и свим зависним привредним друштвима и створени предуслови за активности на корпоративизацији, централизацији и консолидацији ИКТ ресурса и препознавање компетенција у ИКТ вертикали. ДИКТ на нивоу ЕПС се јединствено организује, координира и води активности обухваћене овим планом.

Имајући у виду правце развоја ИКТ у свету и окружењу, правце развоја електропривредних компанија, промене пред којим се налази ЕПС у смислу реорганизације пословања у условима отвореног тржишта електричне енергије (ЕЕ), наставка процеса реструктурирања и корпоративизације, фокус активности ће бити на следећем:

- Под најповољнијим условима обезбеђена је ефикасна и квалитетна имплементација SAP ERP система у ЈП ЕПС и ПД „ЕПС Снабдевање“, као основа пословног информационог система и модела за све остале организационе делове према стратешком плану имплементације,
- Обједињена набавка лиценци и услуга одржавања Microsoft софтверских производа, уз дефинисање нових профила корисника,
- Обједињена набавка сервисних услуга за постојећу НР опрему, прилагођена потребама ЈП ЕПС и свих ПД уз уштеде од 30 до 40%,
- Централизацијом и обједињавањем набавке лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације тих производа,
- Извршено је повезивање свих привредних друштава преко телекомуникационе мреже ЕПС-а,
- Додатни напредак је направљен и у области ИКТ инфраструктуре за потребе пословне продуктивности,
- Потписан је Уговор о реализацији јединственог Data центра.
- У вези са претходном тачком и процесима препознавања компетенција у привредним друштвима, дефинисан однос са ПД „Центар“, Крагујевац на инсталацији и коришћењу њиховог простора и специјалиста за потребе јединственог дата центра
- Један од најзначајнијих ангажмана био је организација и координација активности из домена ДИКТ везаних за почетак рада ПД „ЕПС Снабдевање“,
- Преко Дирекције за управљање и контролу набавки, успостављен је систем давања сагласности за све набавке из области ИКТ, на бази које се омогућава виши степен унификације и економичности набавки у овој области,
- Врши се снажна координација активности и наменска едукација,
- Развој портала дирекција ради унапређења интерне комуникације и архивирања материјала и
- Имплементација прелазног концепта ПД „ЕПС Снабдевање“ у ИКТ домену.

И поред повећаног обима активности и ангажовања сарадника у ЕПС групацији у области информационо комуникационих технологија, неопходно је и у наредном периоду наставити са још интензивним активностима. Посебна пажња ће бити посвећена ИКТ подршци формирања Оператора дистрибутивног система (ОДС). Реализација свих додатних активности захтеваће и анализу постојећих и потребних кадровских ресурса.

V ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ И ЗАРАДА

1. Политика запослености

У наредном периоду ЕПС ће значајно унапредити управљање запосленима који су важан ресурс за остваривање стратешких циљева компаније и повећање њених конкурентских капацитета. Такође, планира се унапређење интерних односа са јавношћу у циљу благовремене и потпуне информисаности запослених, као и побољшања услова рада путем брже и ефикасније размене информација унутар система ЕПС.

За пословање Електропривреде Србије је врло битно да се обезбеди задржавање квалитетних стручњака. То је дугорочно могуће постићи једино одговарајућим зарадама, увођењем адекватног система награђивања запослених и стварања што бољег амбијента за развој каријере. Да би се постигао оптимални број и структура запослених неопходно је обезбедити материјалне услове и претходно решити вишак запослених у ЕПС.

Свој допринос повећању пословне ефикасности функција људских ресурса ће остваривати планирањем адекватног броја и структуре запослених, развојем начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, унапређењем знања и вештина запослених, развојем каријера на основу стручности и знања, обнављањем и занављањем кадрова, подизањем мотивације запослених и унапређењем безбедности и здравља на раду. Започете су активности у правцу јасног препознавања и дефинисања процеса, анализе послова и активности који доприносе њиховом остваривању, анализе постојећег кадровског потенцијала и могућности одговарајућег распореда запослених. У наредном периоду истовремено ће се сагледати могућности решавања питања технолошког вишка запослених кроз преквалификацију, исплату отпремнина за престанак радног односа у складу са могућностима, пружање различитих врста помоћи за самостално радно ангажовање и др. Ове активности ће се организовати и спроводити плански, у складу са финансијским могућностима и у сарадњи и духу партнерства са синдикатима, Националном службом за запошљавање и ресорним министарствима.

Управљање људским ресурсима у 2014. години има за циљ да, оптималном организацијом, бројем и структуром запослених, директно доприноси модернизацији и трансформацији ЕПС у компанију која се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије, као и да континуирано прати потребе процеса рада, остварујући на тај начин утицај на пословну ефикасност компаније.

Број и динамика запослених у ЈП ЕПС у 2014. Години

2014. година		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I- XII
1.	Стање на почетку месеца	540	540	539	540	539	540	538	538	538	538	540	540	
2.	Пријем радника			1		1		2	2	2	2		1	11
3.	Одлив	0	1	0	1	0	2	2	2	2	0	0	1	11
	- Пензионисање по сили закона		1		1		2	2	2	2			1	11
4.	Укупно салдо	0	-1	1	-1	1	-2	0	0	0	2	0	0	0
5.	Стање на крају месеца	540	539	540	539	540	538	538	538	538	540	540	540	

Структура запослених ЈП ЕПС по полу

	Мушкарци	Жене	Укупно
Остварено на дан 31.12.2013.г.	272	268	540
План 2014.г.	285	255	540

Структура запослених ЈП ЕПС по годинама старости

	до 20	21-30	31-40	41-50	51-60	Преко 60	Укупно
Остварено на дан 31.12.2013.г.	0	91	103	125	180	41	540
План 2014.г.	0	52	102	162	178	46	540

Број запослених ЈП ЕПС по степену стручне спреме

	I	II	III	IV	V	VI	VII-1	VII-2	VIII	Укупно
Остварено на дан 31.12.2013.г.	1	2	9	97	5	43	364	14	5	540
План 2014.г.	1	2	8	115	17	54	324	14	5	540

Структура запослених ЈП ЕПС по годинама стажа

	До 5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36-40	Преко 40	Укупно
Остварено на дан 31.12.2013.г.	83	45	82	54	56	80	107	33	0	540
План 2014.г.	57	44	73	51	89	88	105	33	0	540

2. План трошкова запослених

План трошкова зарада за 2014.г. је урађен полазећи од укупног износа зарада утврђеног Изменама и допунама Годишњег програма пословања ЈП ЕПС за 2013.г., Закона о буџетском систему и политике зарада која је утврђена за јавна предузећа. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2013.г. уважавајући одступања у 2014.г. у односу на 2013.г. као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др., увећаних за 0,5% од 1. априла 2014. године и 1% од 1. октобра 2014. г.

Остали трошкови запослених су планирани у складу са колективним уговорима и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима. Исплата зарада ће се вршити у складу са законским прописима и уз примену Закона о максималној заради у јавном сектору.

Закон о јавним предузећима и Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима обавезује ЈП ЕПС и привредна друштва чији је он оснивач на посебну контролу и праћење исплата зарада од стране надлежних министарстава.

У складу са предвиђеном политиком запослености и зарада планира се да ће трошкови запослених ЈП ЕПС-а у 2014.г. износити 1.432,7 мил.дин., са следећом структуром и динамиком:

ПЛАН ТРОШКОВА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈП ЕПС ЗА 2014.г.

000 дин.

Месечно 2014.	Укупне зараде			Доприноси на терет послодавца	Укупно зараде (3+5)	Укупно остали трошкови	Трошкови запослених (6+7)
	Нето зараде	Бруто зараде	Од тога пословодство бруто				
1	2	3	4	5	6	7	8
I	55.168	77.962	9.129	14.803	92.765	8.219	100.984
II	48.169	67.966	9.114	12.905	80.871	8.394	89.265
III	50.467	71.247	9.128	13.528	84.774	8.061	92.835
I-III	153.803	217.175	27.371	41.235	258.410	24.675	283.085
IV	53.089	74.995	9.160	14.239	89.234	8.116	97.349
V	53.064	74.957	9.161	14.232	89.189	8.153	97.342
VI	50.687	71.564	9.164	13.588	85.152	8.187	93.339
III-VI	156.840	221.516	27.485	42.059	263.575	24.455	288.030
I-VI	310.643	438.691	54.856	83.295	521.985	49.130	571.115
VII	55.345	78.218	9.148	14.851	93.070	8.365	101.435
VIII	50.689	71.568	9.164	13.589	85.157	8.425	93.581
IX	53.011	74.885	9.154	14.218	89.103	8.320	97.423
VII-IX	159.045	224.671	27.466	42.658	267.329	25.110	292.439
I-IX	469.688	663.362	82.322	125.953	789.315	74.239	863.554
X	55.876	78.974	9.245	14.995	93.969	99.716	193.685
XI	48.858	68.949	9.232	13.091	82.040	99.718	181.758
XII	55.881	78.981	9.256	14.996	93.977	99.769	193.746
X-XII	160.615	226.904	27.733	43.082	269.986	299.202	569.188
I-XII Укупно	630.303	890.265	110.055	169.035	1.059.301	373.442	1.432.742

Детаљније у Прилогу 9

VI ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ РЕЗУЛТАТА ЗА 2014. ГОДИНУ

Финансијски резултати за 2014. годину планирани су на основу датих претпоставки (из поглавља III овог Плана) посебних програма и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Приход од продаје електричне енергије је утврђен на основу планираног обима продаје електричне енергије утврђеног Електроенергетским портфељом, трансферних цена за обрачун трансакција учинака између Јавног предузећа, као матичног и привредних друштава, планираних цена за остале испоруке и закључених уговора о испорукама другим купцима.

За 2014. годину је планиран приход од електричне енергије у износу од 139.767 мил.дин. У оквиру ових прихода планирани су и приходи од трговине електричном енергијом у функцији оптимизације Електроенергетског портфолија у износу од 350,4 GWh чија је вредност 1.890,9 мил.дин.

Трошкови набавке електричне енергије од других снабдевача су утврђени на основу ЕЕП за 2014. годину и планираних цена за набавку електричне енергије. Укупна вредност набавке електричне енергије износи 125.686,7 мил.дин. и састоји се од:

- набавке од привредних друштава за производњу електричне енергије који су у саставу групе ЕПС (120.876,6 мил.дин.)
- од „Електропривреде Републике Српске“ а.д. Требиње у складу са дугорочним уговором (159,3 мил.дин.)
- расход по основу накнаде за подстицај повлашћених произвођача (132,1 мил.дин.)
- комерцијалне набавке електричне енергије (2.738,2 мил.дин.)
- У циљу оптимизације електроенергетског портфолија ЈП ЕПС планира набавку 350,4 GWh чија је вредност 1.780,5 мил.дин.

Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЈП ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу за 2014. годину уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије у износу од 371,2 мил.дин.

Трошкови материјала и горива утврђени су на основу сагледаног обима потреба, актуелних цена, уважавајући предузете мере рационализације у износу од 47,3 мил.дин.

Трошкови одржавања планирани су у износу од 227,0 мил.динара, а односе се на текуће и инвестиционо одржавање пословних објеката ЈП ЕПС, управљачке системе, пословно информациони систем, телекомуникациони и остали технолошки системи и средства за одржавање пројекта ТЕ Колубара Б.

Амортизација у износу од 128,7 мил.дин. је планирана на основу процењене вредности основних средстава на дан 31.12.2013.г. уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Осигурање у износу од 7,3 мил.дин. је планирано на основу закључених уговора, и података о вредности средстава.

Пројекција трошкова запослених у износу од 1.432,7 мил.дин. планирана је у складу са предвиђеном политиком запослености и зарада како је наведено у поглављу V План трошкова запослених.

Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде, како то захтева МРС 19.

Обавезе према држави у износу од 499,6 мил.дин. (порез на имовину, грађевинско земљиште, допринос за воду и др.) утврђене су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања за 2014.г.

За научно - истраживачки рад планирано је да ће се на нивоу ЈП ЕПС реализовати 1.967,1 мил.динара.

Остали пословни расходи утврђени су на основу сагледаног обима услуга и радова. У оквиру осталих пословних расхода планирани су ПТТ трошкови, комуналне услуге, банкарске услуге и платни промет, као и

средства за финансирање активности Фонда солидарности, здравствену заштиту и превенцију запослених, издаци за ангажовање студентских и омладинских задруга, за стручно образовање и интелектуалне услуге правних лица (консултантске услуге), издаци за репрезентацију, рекламу и пропаганду и планирани су у износу од 726,4 мил.дин.

Приходи од финансирања планирани су у износу од 5.777,2 мил.динара и углавном се односе на приходе од камата и позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања су планирани у износу од 5.834,8 мил.дин. и односе се на расходе камата и негативне курсне разлике које су проистекле из нивоа задужености ЈП ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи су планирани у износу од 689,3 мил.дин., а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих година.

Остали расходи су планирани у износу од 6.743,7 мил.дин. и опредељујући утицај на ниво и кретање ових расхода имају планиране накнаде запослених у ЈП са Косова и Метохије и финансирање дела осталих активности ових ЈП која нису покривена из других извора, издаци за спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирана је у износу од 5.703,4 мил.динара, са следећом структуром и динамиком:

План трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија за 2014.г.

000 дин.

Месечно 2014.	Укупне зараде			Доприноси на терет послодавца	Укупно зараде 3+5	Укупно остали трошкови	Трошкови запослених 6+7
	Нето зараде	Бруто зараде	Од тога пословодство бруто				
1	2	3	4	5	6	7	8
I	265.105	371.590	830	74.976	446.566	40.153	486.719
II	233.695	326.722	828	65.924	392.646	27.226	419.872
III	242.353	339.098	829	68.421	407.518	28.326	435.845
I - III	741.153	1.037.410	2.487	209.321	1.246.731	95.705	1.342.436
IV	264.539	370.809	833	74.816	445.625	32.143	477.768
V	266.858	374.127	834	75.485	449.612	79.379	528.992
VI	263.040	368.681	833	74.382	443.063	36.152	479.215
IV-VI	794.437	1.113.617	2.499	224.683	1.338.301	147.675	1.485.975
I - VI	1.535.590	2.151.027	4.986	434.004	2.585.031	243.380	2.828.411
VII	282.120	395.944	833	79.883	475.828	29.599	505.427
VIII	257.511	360.795	833	72.793	433.588	33.643	467.231
IX	269.801	378.356	834	76.337	454.692	27.734	482.427
VII-IX	809.432	1.135.095	2.500	229.013	1.364.108	90.976	1.455.084
I - IX	2.345.021	3.286.122	7.487	663.018	3.949.140	334.355	4.283.495
X	279.007	391.512	841	78.992	470.504	30.311	500.816
XI	244.006	341.515	840	68.906	410.421	28.380	438.801
XII	267.163	374.599	843	75.584	450.183	30.111	480.294
X-XII	790.177	1.107.627	2.525	223.481	1.331.108	88.802	1.419.910
I - XII Укупно	3.135.198	4.393.749	10.011	886.499	5.280.248	423.157	5.703.405

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана је на исти начин као и трошкови запослених у Електропривреди Србије.

Поред накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планиране су и накнаде зарада за 171 запослених у предузећима чији су оснивачи електропривредна ЈП са територије АП Косово и Метохија у износу од 198 мил.дин.

Накнаде зарада запослених у овим јавним предузећима су обрачунате и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП Косово и Метохија у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП Косово и Метохија зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Поред накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 150 мил.дин.

Ако Јавно предузеће искаже добит, по усвајању финансијских извештаја, може се распоредити на покриће губитака пренесених из ранијих година, за резерве, а део добити се усмерава Републици Србији као Оснивачу Јавног предузећа и уплаћује се у прописаном проценту и на прописани рачун за уплату јавних прихода у складу са прописима о буџету. Уколико постоје расположива средства део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са Колективним уговором.

Ако се годишњим финансијским извештајем утврди да је Јавно предузеће пословало са губитком тај исказани губитак, односно губитак пренесен из ранијих година, може се покрити из нераспоређене добити из претходних година или на други начин који се утврди одлуком о начину покрића губитка у складу са законом.

Одлуке о расподели добити и о начину покрића губитка доноси Надзорни одбор уз сагласност Владе у складу са Законом о јавним предузећима, Оснивачким актом и Статутом ЈП ЕПС.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода од електричне енергије и осталих прихода планирана је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза.

Наплата прихода је планирана према следећем:

	%
	ГПП 2014.
Електрична енергија за ПД ЕПС Снабдевање	96,0
Електрична енергија - Електрокосмет	10,0
Електрична енергија - остало (комерцијална продаја, Р.Српска, ЕМС, извоз)	100,0
Остали пословни приход	96,2

План измирења доспелих обавеза према кредитима у 2014.г. дат је детаљно у *Прилогу бр 3.*

Билансом новчаних токова није предвиђено измиревање доспелих обавезе ЈП ЕПС према зависим привредним друштвима за производњу електричне енергије из претходних година.

У 2014. години планирана је додатна наплата електричне енергије од стране електродистрибутивних предузећа за старе дугове потрошача за електричну енергију у износу од 1,1 млрд.дин.

Биланс новчаних токова је урађен са проценом да ће на рачунима ЈП ЕПС на дан 01.01.2014.г. бити 8.650 мил.дин.


У планираним билансима новчаних токова, новчани салдо на крају године је позитиван у износу од 106мил.дин.

Планом новчаних токова предвиђен је репрограм кредита од пословних банака у висини од 2,5 млрд.дин.

План новчаних токова не обухвата средства која се процењују у износу од око 32,5 мил.дин. која ће бити исплаћена запосленима у виду зајма по Колективном уговору, а у складу са Споразумом у преговорима о штрајкачким захтевима (преговори у току). Исплата позајмице и динамика враћања биће накнадно утврђени Споразумом.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Морковић
проф. др Аца Марковић



План прихода и расхода ЈП ЕПС-а за 2014.г.

000 дин

1	2 ЕЛЕМЕНТИ	План	Процена	План	Индекси		
		2013.	2013.	2014.	4/3	5/3	5/4
3	4	5	6	7	8		
I	ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОИЗВОДЊЕ						
I.1.	Набавка електричне енергије - GWh	38.697	39.467	34.907	102	90	88
I.2.	Продаја електричне енергије - GWh	38.697	39.467	34.907	102	90	88
II	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	147.600.848	148.874.098	142.051.393	101	96	95
II.1.	Приход од електричне енергије	147.526.135	148.548.839	139.767.039	101	95	94
II.2.	Приход од угља за инд. и широку потрошњу	0	0	0	0	0	0
II.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	0	0	0	0	0	0
II.4.	Приход по основу сервисних услуга	13.282	13.284	26.568			
II.5.	Инвестиције за сопствене потребе	2.380	3.110	3.154	131	133	101
II.6.	Донације и субвенције	3.375	3.378	2.948	100	87	87
	- Влада РС	0	0	0	0	0	0
	- Иностране	3.375	2.758	2.568	82	76	93
	- Потрошачи и друго	0	620	380	0	0	61
II.7.	Остали пословни приходи	55.676	305.487	2.251.684	549	4.044	737
III	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	141.350.355	139.947.735	131.119.157	99	93	94
III.1.	Трошкови набавке електричне енергије	134.277.483	136.759.714	126.057.936	102	94	92
	- Набавка електричне енергије	133.016.734	133.630.099	125.686.718	100	94	94
	- Трошкови услуга ЕМС-а	1.260.749	3.129.615	371.218	248	29	12
III.2.	Трошкови материјала и горива	40.990	47.779	47.273	117	115	99
	- Трошкови материјала	17.461	24.847	23.116	142	132	93
	- Трошкови горива	23.529	22.932	24.157	97	103	105
	- Трошкови угља	0	0	0	0	0	0
	- Трошкови течнoг горива и гаса	23.529	22.932	24.157	97	103	105
III.3.	Одржавање	183.640	49.959	227.000	27	124	454
III.4.	Амортизација	130.536	128.022	128.662	98	99	100
III.5.	Трошкови запослених	1.348.776	1.074.874	1.432.742	80	106	133
	- Зараде	843.853	828.757	890.265	98	106	107
	- Доприноси на зараде на терет послодавца	159.289	153.674	169.035	96	106	110
	- Дневнице и путни трошкови	47.029	46.807	49.851	97	106	109
	- Остали трошкови запослених	298.605	46.636	323.591	16	108	694
III.6.	Осигурање	5.850	6.348	7.300	109	125	115
III.7.	Резервисања	24.851	24.851	25.100	100	101	101
III.8.	Обавезе према држави	447.186	474.555	499.625	106	112	105
	- Порез на имовину	26.545	22.894	23.123	86	87	101
	- Накнада за коришћење минералних сировина	0	0	0	0	0	0
	- Накнада за коришћење и заштиту вода	1.114	856	903	77	81	105
	- Заштита животне средине, накнаде	0	0	0	0	0	0
	- Грађевинско земљиште	259.342	256.386	270.487	99	104	105
	- Таксе	5.943	5.988	6.317	101	106	105
	- Остале обавезе према држави	154.242	188.431	198.795	122	129	106
III.9.	Научно-истраживачки рад	2.008.039	616.384	1.967.116	31	98	319
III.10.	Остали пословни расходи	2.883.004	765.249	726.403	27	25	95
	- ПТТ услуге	17.319	16.592	17.504	96	101	105
	- Транспортни трошкови	1.404	539	568	38	40	105
	- Закупнине	10.943	11.300	11.921	103	109	105
	- Комуналне услуге	13.977	7.956	8.394	57	60	106
	- Банкарске услуге и платни промет	59.680	55.833	51.845	94	87	93
	- Трошкови репрезентације	22.542	23.150	20.288	103	90	88
	- Трошкови чланарина	11.848	9.352	9.867	79	83	106
	- Остали матер.расходи и остале услуге	2.745.292	640.527	606.016	23	22	95
IV	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	8.078.954	6.493.750	5.777.208	80	72	89
IV.1.	Приходи од камата	4.779.136	4.779.136	4.214.957	100	88	88
IV.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	2.835.505	1.250.300	1.072.400	44	38	86
IV.3.	Остали приходи од финансирања	464.314	464.314	489.851	100	105	105
V	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	8.103.789	4.538.393	5.834.770	56	72	129
V.1.	Кamate	2.866.647	2.866.647	4.065.578	100	142	142
V.2.	Негативне курсне разлике	4.487.879	1.022.483	1.078.719	23	24	105
V.3.	Остали расходи финансирања	749.263	649.263	690.473	87	92	106
VI	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	510.846	810.568	689.258	159	135	85
VII	ОСТАЛИ РАСХОДИ	8.335.077	7.289.503	6.743.736	87	81	93
	Од чега ЈП са Косова и Метохије	5.783.848	5.233.117	6.051.081	90	105	116
A	УКУПАН ПРИХОД	156.190.649	156.178.416	148.517.859	100	95	95
B	УКУПНИ РАСХОДИ	157.789.220	151.775.631	143.697.663	96	91	95
A-B	Укупан финансијски резултат	-1.598.572	4.402.785	4.820.196	0	0	109
II-III	Резултат из пословних односа	6.250.494	8.926.363	10.932.236	143	175	122
IV-V	Резултат из финансијских односа	-24.835	1.955.357	-57.562	0	0	-3
VI-VII	Резултат из осталих односа	-7.824.230	-6.478.935	-6.054.478	0	0	

План новчаних токова ЈП ЕПС-а за 2014.г.

А. Текуће пословање и измирење старих обавеза

	Почетно стање	2014.												
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII
Приливи из пословања (1+2+3)	0	15.426.098	14.139.793	13.604.577	11.108.523	10.079.070	9.496.143	10.571.076	9.652.592	11.552.691	12.241.129	12.357.697	14.644.576	144.873.965
1. Приливи од продаје робе и услуга	0	15.033.387	13.770.528	13.245.352	10.795.245	9.784.374	9.212.174	10.266.532	9.364.887	9.567.914	10.924.320	12.020.234	14.265.275	138.440.224
- електрична енергија		14.853.271	13.589.901	13.048.836	10.573.024	9.571.770	8.983.676	10.192.375	9.195.012	9.576.070	10.763.283	11.876.236	14.130.710	136.274.104
- остали пословни приходи		180.116	180.628	196.516	222.221	212.664	218.498	164.157	169.875	181.845	161.037	143.998	134.565	2.166.120
2. Приливи од камата и хартија од вредности		275.947	252.201	242.160	196.214	177.632	166.905	187.480	170.641	177.713	199.745	220.399	262.238	2.528.974
3. Приливи од пословних банака									1.500.000	1.500.000	1.000.000			2.500.000
4. Прилив из интерних односа		117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	117.064	1.404.787
III Плаћања оперативних и других трошкова	0	12.483.172	12.299.706	11.544.607	11.119.451	11.047.850	10.882.245	11.079.003	10.879.935	11.256.605	11.177.332	11.654.433	12.492.298	137.916.637
- Материјал и гориво		3.939	3.939	3.939	3.939	3.939	3.939	3.939	3.939	3.939	3.939	3.939	3.939	47.273
- Набавка електричне енергије		11.470.682	11.073.813	10.216.273	9.720.494	9.488.127	9.391.480	9.672.784	9.479.761	9.722.237	9.860.504	9.937.504	10.876.394	120.851.653
- Одржавање		18.460	17.550	18.330	27.920	19.220	20.020	17.480	17.440	18.510	17.440	17.300	17.340	227.010
- Укупни трошкови запослених		102.355	104.342	91.464	94.082	96.395	100.454	96.449	103.299	95.497	100.586	194.964	183.095	1.364.982
- Обавезе према држави		17.168	22.949	84.790	17.168	22.949	84.790	17.168	22.949	84.790	17.168	22.949	84.790	499.625
- Порез на добит		229.232	224.694	226.131	223.547	223.166	224.588	223.367	223.022	224.810	223.619	224.042	230.600	2.700.819
- Трошкови ЕМС-а		35.803	32.946	34.703	31.841	28.772	25.350	28.667	28.311	28.126	30.285	30.435	32.378	371.218
- Камате		161.847	252.571	373.532	276.585	564.879	384.861	419.995	374.656	492.736	374.929	591.946	487.524	4.756.051
- Набавка основних средстава		3.904	3.904	3.904	3.904	3.904	3.904	3.904	3.904	3.904	3.904	3.904	3.904	46.890
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије		390.091	515.842	447.041	463.552	506.913	568.293	508.314	535.725	495.982	511.971	530.959	466.763	5.931.445
- Салдо ГПДВ		49.690	47.155	44.499	36.278	31.551	29.542	31.900	31.983	30.040	35.952	41.457	49.336	459.294
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-III)	0	2.942.926	1.840.087	2.059.970	-10.928	-968.780	-1.386.103	-507.928	-1.227.343	296.086	1.063.798	703.265	2.152.278	6.957.329
IV Измирење доспелих обавеза из претходних година	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Јавни приходи														0
- Дављаци														0
- Дављаци за електричну енергију														0
V Отплате по кредитима и зајмовима		217.051	405.839	1.268.243	455.809	1.055.715	681.097	754.229	659.882	1.516.293	660.450	1.112.037	1.505.448	10.292.093
VI Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза		2.725.875	1.434.249	791.727	-466.737	-2.024.495	-2.067.200	-1.262.156	-1.887.225	-1.220.208	403.348	-408.773	646.831	-3.334.765
VII Потребна средства за финансирање инвестиција (XI 2.)		286.783	331.329	373.329	468.329	468.704	468.704	468.704	468.704	468.704	468.704	468.704	468.704	5.209.400
VIII Укупан месечни салдо новчаних токова		2.439.092	1.102.920	418.388	-935.066	-2.493.199	-2.535.904	-1.730.860	-2.355.929	-1.688.911	-65.356	-877.476	178.127	-8.544.165
IX Укупан кумулативни салдо новчаних токова	8.650.476	11.089.568	12.192.487	12.610.895	11.675.819	9.182.520	6.646.717	4.915.857	2.558.928	871.017	805.661	-71.816	106.311	0

Б. Инвестиције

	Почетно стање	2014.												
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII
X Планирана инвестициона улагања	290.783	335.329	337.829	473.329	473.704	473.704	6.578.704	2.668.704	474.204	5.661.694	2.268.704	474.204	3.474.204	26.551.890
XI Планирани и потребни извори финансирања	0	290.783	335.329	337.829	473.329	473.704	6.578.704	2.668.704	474.204	5.661.694	2.268.704	474.204	3.474.204	26.551.890
1. Ино кредити	4.000	4.000	3.005.000	5.000	5.000	6.110.000	2.200.000	5.000	5.000	5.192.990	1.800.000	5.500	3.005.500	21.342.490
2. Сопствена средства и други извори	286.783	331.329	373.329	468.329	468.704	468.704	6.578.704	2.668.704	468.704	5.661.694	2.268.704	468.704	3.474.204	5.209.400

000 динар.

000 динар.

БИЛАНС СТАЊА ЈП ЕПС

000 дин.

ПОЗИЦИЈА	Стање на дан	
	31.12.2013	31.12.2014
АКТИВА		
А. СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+005+009)	358.671.096	385.094.324
I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0
II. GOODWILL	0	0
III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	2.098.336	2.098.336
IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006+007+008)	29.903.053	56.326.281
1. Некретнине, постројења и опрема	29.903.053	56.326.281
2. Инвестиционе некретнине	0	0
3. Биолошка средства	0	0
V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)	326.669.707	326.669.707
1. Учешћа у капиталу	293.821.062	293.821.062
2. Остали дугорочни финансијски пласмани	32.848.645	32.848.645
Б: ОБРТНА ИМОВИНА (013+014+015)	67.876.028	59.260.769
I. ЗАПИХЕ	1.400.808	1.652.286
II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	0	0
III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016+017+018+019+020)	66.475.220	57.608.483
1. Потраживања	49.868.689	49.546.117
2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0	0
3. Краткорочни финансијски пласмани	5.818.300	5.818.300
4. Готовински еквиваленти и готовина	8.650.476	106.311
5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	2.137.755	2.137.755
IV. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0	0
В. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+012+021)	426.547.124	444.355.093
Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0	0
Д. УКУПНА АКТИВА (022+023)	426.547.124	444.355.093
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	191.204.114	191.204.114
ПАСИВА		
А. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	273.354.226	278.020.303
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	322.977.681	322.977.681
II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	0	0
III. РЕЗЕРВЕ	0	0
IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	2.550.930	2.396.810
V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	1.869	1.869
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	610.713	610.713
VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	5.306.875	10.127.071
VIII. ГУБИТАК	56.872.416	56.872.416
IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0	0
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112+113+116)	152.749.717	165.905.863
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	311.487	311.213
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114+115)	53.793.654	67.004.861
1. Дугорочни кредити	48.500.516	62.050.913
2. Остале дугорочне обавезе	5.293.138	4.953.948
III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117+118+119+120+121+122)	98.644.576	98.589.789
1. Краткорочне финансијске обавезе	25.265.979	25.265.979
2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	0	0
3. Обавезе из пословања	71.391.146	71.391.146
4. Остале краткорочне обавезе	686.221	631.434
5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода пасивна временска разграничења	1.189.415	1.189.415
6. Обавезе по основу пореза на добитак	111.815	111.815
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	443.181	428.927
Г. УКУПНА ПАСИВА (101+111+123)	426.547.124	444.355.093
Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	191.204.114	191.204.114