

**Консолидовани
Трогодишњи програм пословања
ЕПС Групе за 2017-2019. г.**

(ИЗВОД)

Март, 2017.г.

На основу члана 25. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 105/2016) и члана 30. Статута Јавног предузећа "Електропривреда Србије" (пречишћен текст ЈП ЕПС број 12.01.192621/30-16 од 25. маја 2016. године), Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ на 31. редовној седници од 30. јануара 2017. године, донео је

ОДЛУКУ

1.

Усваја се Извештај о степену реализације консолидованог Годишњег програма пословања Групе ЕПС за 2016. годину за период 01.01. – 31.12.2016. године у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Извештај о степену реализације консолидованог Годишњег програма пословања Групе ЕПС за 2016. годину за период 01.01. – 31.12.2016. године из тачке 1. ове одлуке доставити Министарству привреде ради информисања о степену усклађености планираних и реализованих активности.

3.

Извештај о степену реализације консолидованог Годишњег програма пословања Групе ЕПС за 2016. годину за период 01.01. – 31.12.2016. године из тачке 1. ове одлуке доставити Министарству рударства и енергетике и Министарству финансија ради информисања.

Образложење

Чланом 63. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, 15/16) прописана је обавеза јавног предузећа да надлежном министарству доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања на обрасцима које прописује министар надлежан за послове привреде.

Правилником о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник Републике Србије“, бр. 36/16) прописани су нови обрасци тромесечних извештаја.

Упутством о начину достављања тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа број 110-00-72/2016-09 од 11. априла 2016. године Министарство привреде је прописало начин и рокове за достављање ових извештаја.

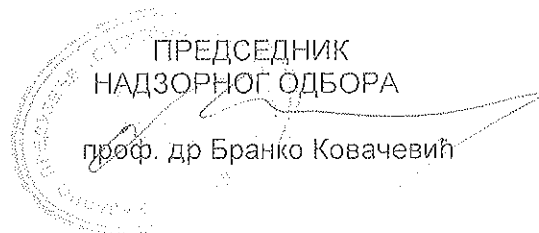
Обрасци извештаја се достављају Министарству привреде.

Извештај о реализацији програма пословања и консолидованог програма пословања доставља се и Министарству рударства и енергетике и Министарству финансија, Републике Србије, ради информисања.

ЈП ЕПС
Број: 12.01.39309/ 36 -17

30. јануар 2017. године

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА
проф. др Бранко Ковачевић



САДРЖАЈ

	Страна
Консолидовани трогодишњи програм пословања ЕПС групе за 2017-2019.г.	
Уводне напомене	
1. Финансијски резултати	11
2. Број запослених	16
3. Трошкови запослених	22
4. Безбедност и здравље на раду	55
5. Трошкови запослених у јавним предузећима на територији АП КиМ	59
6. Ниво цена електричне енергије и број мерних места	79
7. План одржавања	83
8. План инвестиција	85
9. План унапређења и заштите животне средине	101
10. План основних средстава	106
11. Измирење доспелих обавеза према кредитима	108
12. Критеријуми и план издвајања средстава за финансирање спонзорства, донација, спортских активности, пропаганде, репрезентације, накнаде за рад надлежних органа	111
13. Програм унапређења ИМС	118
14. Гаранције и средства из Буџета Републике Србије	121
15. Обрасци ПП ГПП	123
16. Средства за реконструкцију и уређење фасада на непокретностима	168

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, уз стално подизање квалитета услуга, унапређење бриге о животној средини и увећање добробити заједнице.

Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана, профитабилна компанија, конкурентна на европском тржишту и са значајним утицајем у региону, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

Циљеви

Трогодишњим програмом пословања ЈП Електропривреда Србије за 2017-2019. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање и одржавање утицајне позиције у региону.



Консолидовани програм пословања ЕПС Групе за период 2017-2019.г.

Консолидовани програм пословања ЕПС Групе обухвата пословање ЈП ЕПС као матичног – контролног предузећа и два зависна – контролисана привредна друштва.

ЕПС Група у протеклој деценији, и поред ефеката производно-техничке и економско-финансијске консолидације, није имала финансијски резултат примерен електропривредној делатности.

Остварени резултат ЕПС-а

Мил. RSD	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Резултат из пословних односа	-9.250	10.576	14.632	10.977	-5.273	32.611	23.549	32.645
Нето финансијски резултат	-24.151	-8.523	-2.878	26.368	-12.325	19.281	-10.477	6.986

У појединим годинама када је ЕПС исказао значајан позитивни или негативан укупни финансијски резултат, то је у највећој мери био резултат ефеката отписа дугова по основу Париског, Лондонског клуба и других ино комерцијалних кредита и позитивних/негативних курсних разлика, као и позитивних/негативних ефеката извршених процена вредности имовине. Негативан нето финансијски резултат у 2014. години последица је поплава које су у више наврата у току 2014. године онемогућиле или отежале експлоатацију енергената на површинским коповима, што је имало утицаја на производњу електричне енергије и угља, а тиме и на повећане трошкове увоза електричне енергије и других енергената као и на додатне трошкове ради отклањања штетних последица поплава.

Разматрање основних елемената који утичу на пословање ЕПС-а: организација и управљање пословним системом, ниво цена, производне могућности, тржиште и могућност рационализације трошкова, указују да је у свим елементима потребно и могуће побољшање. Питање текућег и будућег пословања и развоја ЕПС-а је пре свега питање политике цена електричне енергије, наплате од потрошача и смањење губитака у дистрибутивној мрежи, односно подизање ефикасности пословања кроз реализацију програма реструктурирања и корпоративизације.

Дугогодишње вођење политике неекономске цене електричне енергије, узрок је изузетно високе специфичне потрошње електричне енергије по друштвеном производу и нерационалног удела овог (скупог) вида енергије у задовољењу укупне финалне потрошње енергије у Србији.

Цена електричне енергије за гарантовано снабдевање у Републици Србији знатно је испод цена у региону и Европи. Ово је довело до одсуства инвестиционих улагања у нове капацитете, недостатка средстава за одржавање застарелих објеката, повећања неефикасног коришћења електричне енергије (нарочито за грејање) и раста дугова за покривање трошкова пружања услуге.

1. План производње и испоруке електричне енергије

Пројекција финалне потрошње утврђена је на бази:

- Економског развоја (развој БДП)
- Демографских параметара
- Упоредних цена алтернативних извора енергије (гас, нафта, угљ)
- Енергетске ефикасности (регулатива/технологија).

Планирана производња се базира на:

- Техничкој спремности термоблокова
- Планираним ремонтима
- Усаглашености са регулативама ЕУ о заштити животне средине и
- Хидрологији (70% кумулативне вероватноће појаве дотока).

Набавка и испорука електричне енергије (GWh)

	Процена 2016	План 2017	План 2018	План 2019	Индекси		
					3/2	4/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Праг електране	36.053	35.790	35.421	35.717	99	99	101
1.1. Укупно ХЕ	10.434	9.312	9.306	10.843	89	100	117
1.1.1 - Проточне ХЕ	8.749	7.976	7.977	9.611	91	100	120
Ђердап I	4.976	4.710	4.710	5.730	95	100	122
Ђердап II	1.494	1.430	1.430	1.561	96	100	109
Бајина Башта	1.593	1.255	1.256	1.577	79	100	126
Зворник	416	365	365	457	88	100	125
Потећ	207	161	161	217	78	100	135
Електроморава	63	55	55	69	87	100	125
1.1.2 - Акумулационе ХЕ	923	566	559	742	61	99	133
Бистрица и Кокин Брод	418	229	224	324	55	98	145
Увац	66	41	40	58	62	98	145
Власина	320	230	229	261	72	100	114
Завој	118	66	66	99	56	100	150
1.1.3 - РХЕ	763	770	770	490	101	100	64
1.2. Укупно ТЕ	25.571	26.433	26.070	24.620	103	99	94
1.2.1 - ТЕ на угљ	25.470	26.328	25.965	24.515	103	99	94
ТЕНТ А	11.246	10.015	10.510	10.445	89	105	99
ТЕНТ Б	6.551	8.877	8.790	6.506	135	99	74
Колубара	637	293	238	575	46	81	242
Костолац	6.674	6.573	5.849	6.287	98	89	107
Морава	362	570	578	701	157	101	121
1.2.2 - ТЕ - ТО	101	105	105	105	104	100	100
Нови Сад	101	105	105	105	104	100	100
Зрењанин	0	0	0	0	0	0	0
Сремска Митровица	0	0	0	0	0	0	0
1.3. Дистрибутивне електране	47	45	45	46	96	100	102
1.4. Нови повлашћени произвођачи у ЕПС-у	0	0	0	207	0	0	0
2. Набавка електричне енергије	1.290	1.401	1.859	2.042	109	133	110
- Од тога повлашћени произвођачи ван ЕПС-а	278	360	1.186	1.818	129	329	153
УКУПНО РАСПОЛОЖИВО (1+2)	37.342	37.191	37.280	37.759	100	100	101
1. Екстерне испоруке (на конзумном подручју Србије)	27.149	27.982	28.075	27.866	103	100	99
1.1. Испоруке ел. енергије за гарантовано снабдевање	15.425	15.063	14.934	14.608	98	99	98
1.2. Испоруке ел. ен. за комерцијално и резервно снабдевање	11.724	12.919	13.141	13.258	110	102	101
2. Интерне испоруке у оквиру ЕПС-а	6.396	6.331	6.060	5.270	99	96	87
3. Испоруке другим компанијама	3.797	2.878	3.146	4.623	76	109	147
УКУПНЕ ИСПОРУКЕ (1+2+3)	37.342	37.191	37.280	37.759	100	100	101

2. Планирани финансијски резултати

Финансијски резултати планирани су на основу претпоставки датих у Трогодишњем програму пословања ЈП ЕПС за период 2017-2019.г., планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по пројектованим ценама.

У Трогодишњем програму пословања за период 2017-2019.г. није планирано повећање цене електричне енергије за гарантовано снабдевање.

Расходи су планирани полазећи од електроенергетског биланса, реалног сагледавања потребних активности, важећих законских прописа, пројекција цена инпута, уважавајући неопходност унапређења ефикасности, повећање нивоа аутоматизације, повећање укупне искоришћености система, унапређење процеса управљања одржавањем, смањење трошкова спољних услуга, централизације и оптимизације набавки, унапређење процеса планирања.

Набавка електричне енергије утврђена је на бази ЕЕП, и обухвата набавку од лиценцираних трговаца, од Електропривреде Републике Српске, увоз, трговину на берзи и набавку од повлашћених произвођача електричне енергије.

Међусобни економски односи између ЈП ЕМС и ЈП ЕПС планирани су у складу са енергетским величинама исказаним у ЕЕП уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије. Трошкови материјала и горива планирани су полазећи од планираних утрошача у ЕЕП, Биланса угља, имајући у виду специфични утрошак течних горива, а уважавајући стратешке циљеве у погледу оптимизације и рационализације трошкова. Приликом планирања одржавања пошло се неопходности унапређења одржавања опреме, обезбеђивања бољих услова за рад, унапређења организације производних процеса, побољшања планирања, као и самог процеса рада на одржавању опреме кроз стандардизацију рада и опреме, стандардизацију, унификацију и типизацију опреме. Трошкови запослених су планирани у складу са законским прописима, Посебним колективним уговором за ЕПС и другим актима који регулишу ову област, уважавајући планирано кретање броја запослених. Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационе стопа из процењеног века трајања средства и предвиђених ефеката корекције амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Планом је предвиђено побољшање наплате електричне енергије на 95,5% у 2017. години, 96,4% у 2018. години и 96,8% у 2019. години.

3. Мере економско-финансијске консолидације

Планом пословања предвиђено је да се предузме низ свеобухватних мера које обухватају активности усмерене како ка повећању прихода, тако и ка смањењу трошкова путем унапређења ефикасности.

Планом пословања није предвиђено повећање цене електричне енергије за гарантовано снабдевање, угља за индустрију и широку потрошњу и топлотне енергије и технолошке паре, али је предвиђено побољшање наплате као и низ активности усмерених ка смањењу трошкова (рационализација броја запослених, смањење губитака електричне енергије, оптимизација коришћења производних капацитета, као и побољшање организационе и оперативне ефикасности).

Повећање цена

У складу са обавезама Републике Србије које проистичу из њеног чланства у Енергетској заједници ЈИЕ у области електричне енергије, прелазак на потпуно либерализовано тржиште електричне енергије је неизбежан. Новим Законом о енергетици прописује се могућност за потпуну дерегулацију цена електричне енергије за гарантовано снабдевање. Овим законом предвиђа се прелазни период до 1. маја 2017. године, када је независни регулатор у обавези да процени потребу даље регулације цена електричне енергије за гарантовано снабдевање.

Агенција за енергетику Републике Србије је дала сагласност на повећање цена електричне енергије за купце са правом на гарантовано снабдевање за 3,8% од 1. октобра 2016. године. У Трогодишњем програму пословања за период 2017-2019.г. није планирано повећање цене електричне енергије за гарантовано снабдевање. ЈП ЕПС ће у 2017.г., у сарадњи са Светском банком, ММФ и надлежним министарством извршити анализу економско финансијског положаја и кретања тржишних цена на основу које ће се дефинисати даља политика цена и покренути иницијативу код АЕРС за корекцију цена електричне енергије, ако буде потребно.

Смањењем разлике између тржишне цене и цене електричне енергије за гарантовано снабдевање ублажили би се ризици везани за недостатак финансијских средстава, а тиме би се омогућио развој и реализација планова развоја и планова инвестиција.

Побољшање наплате

Планом је предвиђено побољшање наплате електричне енергије на 95,5% у 2017. години; 96,4% у 2018. години и 96,8% у 2019. години.

Побољшање наплате електричне енергије ће омогућити да предузеће постане профитабилније и ликвидније, да издржи конкуренцију која ће бити све већа са либерализацијом тржишта и његовом интеграцијом са регионалним тржиштем. Да би се постигли ови циљеви побољшања наплате, неопходно је спровести мере које се односе на поштовање рокова измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама, поштовање резервног снабдевања од 60 дана, увођење јединственог система наплате, централизацијом уговора о продаји електричне енергије и увођењем система паметног мерења. Побољшањем наплате обезбеђује се додатни прилив новчаних средстава од око 1,2 млрд. динара у 2017. години.

Смањење дистрибутивних губитака

Планом је предвиђено смањење губитака у дистрибутивној мрежи са процењених 13,50% у 2016. години на 12,80% у 2017. години, 11,90% у 2018. години и 10,80% у 2019. години. Додатна расположива енергија по основу смањења губитака износи 211 GWh у 2017. години у односу на 2016. годину, 274 GWh у 2018. години у односу на 2017. годину и 335 GWh у 2019. години у односу на 2018. годину.

За остваривање циљаних губитака неопходна су значајна инвестициона улагања и спровођење поступака који ће смањити крађе електричне енергије. Планом је предвиђено да ће се додатна расположива енергија од смањења губитака пласирати на тржишту, чиме ће се остварити додатни приход од 1,1 млрд. динара у 2017. години у односу на 2016. годину.

Рационализација броја запослених

Рационализација броја запослених је неизбежна да би се побољшала ефикасност ЕПС Групе. Пројектовано смањење броја запослених за 3.644 у периоду 2017.-2019.г. (без запослених у ЈП са Косова и Метохије) довешће до смањења планираних трошкова зарада у наредним годинама. У циљу рационализације пословања, у периоду 2017.-2019.г. планиран је одлив 4.799 запослених по основу добровољног престанка радног односа уз исплату стимулативних накнада и обавезног пензионисања, као и прилив у циљу занављања кадрова 1155 запослених. Уколико планирана средства за стимулативне накнаде не буду довољна за реализацију плана смањења броја запослених, кроз Измене и допуне програма пословања ће се планирати додатна средства.

Број запослених

	31.12.2014.	31.12.2015.	31.12.2016. процена	31.12.2017. план	31.12.2018. план	31.12.2019. план
ЈП ЕПС	21.480	21.408	27.108	25.972	24.877	23.924
ОДС ЕПС ДИСТРИБУЦИЈА	10.660	10.376	3.676	3.516	3.358	3.216
УКУПНО ЕПС - БЕЗ ЈП са КиМ	32.140	31.784	30.784	29.488	28.235	27.140

Унапређење оперативне и организационе ефикасности

Једна од основних компоненти дугорочне стратегије компаније је рационализација трошкова пословања кроз континуирано унапређење оперативне и енергетске ефикасности.

Квантификација смањења специфичних оперативних трошкова, могућа је кроз ефекте препознатих мера у процесима појединачних и делатности у ланцу.

У складу са тим, у периоду 2017-2019. планирано је низ мера:

- **У пословима производње угља**

- инвестиције у унапређење ефикасности Прераде од око 5 М€ (додатне инвестиције 7,5 М€ за отпремнине) са ефектима од замене железнице транспортером са траком, донеће годишње уштеде од око 3 М€,
- инвестиције од око 19 М€ за опрему за повећање нивоа аутоматизације у оквиру поља (додатних 3-4 М€ за отпремнине) донеће уштеду у периоду 2017 – 2019 од 4 М€,

- повећање укупне искоришћености постојећих система за ископавање кроз три подпројекта побољшање праксе експропријације, повећање расположивости машина помоћне механизације и побољшање путне мреже на површинским коповима имаће ефекте уштеде у периоду 2018-2019 од око 20 М€ годишње уз укупно процењене инвестиције од око 28 М€ годишње,
 - ефекат мера унапређења инвестиционог одржавање кроз агрегатну замену делова, са процењеним инвестицијама од 15 М€ за Колубару и 5 М€ за Костолац, се може очекивати тек од 2019. а процењује се на око 10М € годишње,
 - енергетска ефикасност применом еколошког система за управљање квалитетом угља, укупна вредност пројекта је 74 М€ а по завршетку, укупни ефекат се очекује кроз уштеде од 36,8 М€/год.
- **У пословима производње електричне енергије**
 - боља ефикасност термоелектрана, као и повећање инсталисане снаге после капиталних ремонта, смањење броја и трајања непланских застоја и скраћени редовни ремонти после капиталних ремонта, допринеће повећању производње од око 1 TWh (ефекат наведених мера обухваћен је ЕЕБ),
 - капиталним ремонтима на хидроелектранама повећава се њихова инсталисана снага и ефикасност, што доводи до веће производње при повољним хидрологијама,
 - у периоду 2017-2019. године, у складу са Дугорочним планом, ремонтне активности на ТЕ ТО Зрењанин, ТЕ ТО Сремска Митровица и ТЕ Колубара А1-2 нису планиране, а текуће одржавање је сведено на минимум, што омогућава уштеду на годишњем нивоу од око 110 милиона РСД. Дугорочним планом је предвиђено да се блокови, следећом динамиком, ставе ван производног процеса:
 - ТЕ-ТО Зрењанин 2017.
 - ТЕ-ТО Сремска Митровица 2017. (осим постројења за производњу топлотне енергије на биомасу које ће остати у раду)
 - ТЕ Колубара А1 и А2 2017. (на основу резултата анализа)
 - ТЕ Колубара А3 и А5 2020. (на основу резултата анализа)
 - ТЕ-ТО Нови Сад 2019. (пренос локалној самоуправи на управљање)
 - ТЕ Морава после 2020.
- **У пословима дистрибуције електричне енергије**
 - ефекти планираног смањења губитака електричне енергије (са 14,2% у 2015. на 10,8% у 2019.) обухваћено је ЕЕБ а процењује се на око 80 М€,
 - увођењем даљинског мерења, управљања и контроле потрошње као и реализацијом пројекта „EPS Metering“ оствариће се уштеда око 7,5 М€ до краја 2019. године,
 - стандардизација, унификација и типизација електроенергетске опреме, треба да допринесе годишњој уштеди од око 1 М€. Поред тога формирање јединствене базе података у опреми, уређајима и материјалу, такође може да допринесе уштеди од око 1 М€.
- **У пословима трговине електричном енергијом**
 - у периоду 2017-2019, унапређење управљања ЕЕП и трговине електричном енергијом, омогућиће повећање прихода од око 3 М€ годишње. Потребне инвестиције износе око 5 М€ (укључујући улагање у централни систем за диспечинг производњом и додатни трошкови одржавања свих ИТ система).

- **У пословима снабдевања електричном енергијом**

- кроз обуставу испоруке електричне енергије, реализацију средстава обезбеђења, подношење предлога за извршење, репрограмирање дуга великих дужника и раскид уговора предвиђено је да се постигне степен наплате у оквиру трогодишњег плана пословања, а ефекти су обухваћени финансијским планом.

- **У корпоративним пословима**

- обезбеђивање услова за ангажовање свих запослених дипломираних правника за послове заступања, успостављање процесног модела организације применом IMS као кључног управљачког алата; интеграција организационих целина за IMS на нивоу ЈП ЕПС и ЕПС Дистрибуција, дефинисање прецизних процедура интерне комуникације допринеће бољој организацији и рационализацији трошкова. Обједињени уговор за услуге мобилне и фиксне телефоније доноси уштеде од око 28 милиона РСД.
- на пословима транспорта (одржавање и експлоатација возила и горива) половином 2016. покренут је поступак продаје 99 старих/половних возила. У првом кругу је продато 33, а у току је реализација другог круга продаје за преосталих 66 возила. Планира се продаја око 1000 старих/половних возила у 2017. Кроз набавку нових путничких возила, углавном ниже и средње класе (већи део возила до 1600 цм³), извршиће се рационализација трошкова у смислу нижих трошкова регистрације, потрошње горива и техничког одржавања.

- **У пословима финансија**

- Процес спровођења поступака набавки у складу са ЗЈН са 14 појединачних процеса спровођења поступака набавки, сведен је на један процес. Позитивни ефекти централизације су:
 - смањење трошкова кроз економију обима, односно рационално коришћење планираних финансијских средстава,
 - краћи рокови за реализацију набавки, уштеде у времену спровођења за набавку истих предмета набавки што омогућава да се кадровски и други ресурси рационално искористе
 - смањење административних трошкова,
 - унифицирање поступака набавки (јединствени модели конкурсних документација и уговора за целу ЕПС Групу,
 - смањење могућих грешака односно значајног смањења ризика,
 - успостављање контролног механизма кроз више хијерархијских нивоа одлучивања,
 - квалитетније управљање залихама,
 - брже прилагођавање тржишним условима,
 - јачање преговарачке позиције ЕПС,
 - одговорније поступање у планирању, спровођењу набавки и реализацији уговора,
 - унификација предмета набавке и уштеде у каснијем одржавању,
 - јачање конкуренције приликом надметања понуђача и ван граница РС,
 - унификација техничких захтева истородне опреме односно услуга за све огранке.

4. Ризици

На економска кретања у наредном периоду 2017-2019. снажно ће утицати кретања и изгледи у међународном економском окружењу, пре свега у земљама окружења и земљама чланицама ЕУ као главним партнерима Србије у укупној размени и инвестицијама. Кључни екстерни ризик који утиче на остварење пројекција односи се на неизвесност у погледу раста привреде евро зоне која има директан утицај на потражњу и тржишне цене електричне енергије, на улазне трошкове пословања и на доступност екстерних извора финансирања. У Европи се очекује даља стагнација или слаб раст услед све неизвесније судбине ЕУ, санкција према Руској федерацији, мигрантске кризе, нестабилности на финансијском тржишту и слабог раста продуктивности рада. Опоравак привреде Србије зависиће од темпа јачања економије евро зоне и региона, прилива страних инвестиција, каматних стопа, кретања увозних цена, цена хране и енергената. Остали екстерни ризици у земљи односе се на динамику спровођења економских реформи и мера фискалне консолидације, евентуалне осцилације курса динара, кретање каматних стопа на кредите домаћим привредним субјектима, политичке и социјалне ризике и друго.

Пословни и финансијски ризици по остваривање планских претпоставки укључују:

1. Ризик ликвидности

- Током периода 2017-19 може доћи до смањења показатеља ликвидности услед великог одлива готовине за потребе финансирања планираних инвестиционих активности.

2. Тржишни ризици

- Робни ризик - обим потражње и цена електричне енергије према квалификованим купцима, поремећај понуде и потражње на тржишту у условима екстремних метеоролошких појава, поремећаји у снабдевању гаса и поремећаји на тржишту енергената,
- Девизни ризик – постоји могућност настанка негативних последица на финансијски резултат и капитал ЕПС Групе услед значајних осцилација девизног курса динара. Сваки проценат раста девизног курса динара увећава трошкове пословања за око 400 мил. динара годишње.
- Каматни ризик – већина кредита је са варијабилним каматним стопама те стога повећање каматних стопа негативно утиче на пројектовану финансијску стабилност ЈП ЕПС

3. Техничко–технолошки ризици, обзиром на старост капацитета

- ЕПС Група је изложена ризицима услед старости капацитета и техничко-технолошке застарелости.
- Продужење ремонта термоелектране ТЕ КО Костолац од 10 дана, проузроковало би мању производњу електричне енергије у износу од 196 GWh што би умањило приходе ЕПС-а за око 0,85 млрд. динара годишње. Смањење производње угља од 5% у РБ Колубара проузроковало би мању производњу електричне енергије у износу од 950 GWh што би умањило приходе ЕПС-а за око 4,2 млрд. динара. Истоветно процентуално смањење производње угља у огранку ТЕ КО Костолац, проузроковало би мању производњу електричне енергије у износу од 306 GWh што би умањило приходе ЕПС-а за око 1,4 млрд. динара.
- Повећање процента губитака електричне енергије у дистрибутивној мрежи – сваки проценат повећања губитака електричне енергије умањује приходе ЕПС-а за око 1,5 млрд. дин. годишње.

4. Хидро-метеоролошки услови

- Одступање хидрологије од планиране у ЕЕП-у случају да укупна годишња производња хидроелектрана буде мања за 5% од планиране услед неповољне хидролошке ситуације (око 430 GWh мање производње) биће смањени приходи од продаје електричне енергије у летњој сезони, а биће потребно издвојити додатна финансијска средства за куповину електричне енергије у зимској сезони. Нето финансијски ефекти износе 1,9 млрд. динара (0,9 млрд. дин. мањи приходи од продаје 1 млрд. динара потребна додатна финансијска средства за увоз додатних количина ел. енергије), по планираним увозним и извозним ценама ел. енергије.
- Имајући у виду да у периоду јануар-фебруар 2017. постоји веома мала резерва у производњи термоелектрана на угљ, додатни неповољнији услови (хладније време за око 1°C) захтевали би додатне трошкове везане за увоз електричне енергије око 100 GWh и финансијска средства у износу 0,470 млрд. динара.

5. Ризик одлагања инвестиционих активности

Евентуална немогућност да се обезбеде довољна средства за инвестиционе активности у периоду 2017-2019. година би дугорочно довела ЈП ЕПС у стање отежаног испуњавања планираних обавеза, а то би за последицу имало следеће:

- необезбеђење услова за враћање производње угља на количине дефинисане портфељом у РБ Колубара и пре поплава успоравање активности за повећање обима производње угља и резерви угља припремљених за експлоатацију, што доводи у питање производне могућности копова у наредним годинама, уз ризик све већег смањења у наредним годинама, а са последицом недовољног искоришћења ревитализованих блокова на ТЕНТ и смањења ефеката уложених средстава,
- кашњење у планираној динамици отварања нових површинских копова у РБ Колубара
- недовољна улагања у реализацију обавеза према становништву у зони утицаја радова може изазвати неповољан однос локалних власти и манифестацију незадовољства околног становништва,
- губици у дистрибутивној мрежи ће и даље бити већи од очекиваних, а повећаваће се и ризик нежељених испада и високих трошкова отклањања кварова и раста броја прекида напајања потрошача у односу на раније предвиђене,
- немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза уз одлагање преузетих обавеза,
- успоравање процеса реструктурирања, корпоративизације и даљег развоја Електропривреде Србије кроз заједничка улагања и остваривање партнерских односа.

6. Управљање јавним набавкама

Отежано спровођење јавних набавки и проблеми у поступку јавних набавки значајно угрожавају оперативно пословање и производњу.

7. **Степен наплате текућих фактура** - Сваки проценат остварења мањег степена наплате смањује прилив финансијских средстава за око 2 млрд.дин. годишње.
8. **Стопа инфлације** - Већа стопа инфлације од предвиђене у овом програму условила би угрожавање ликвидности и тешкоће у реализацији ЕЕБ, даљих одлагања инвестиционих активности и програма ремонта. Сваки проценат веће инфлације од предвиђеног овим Програмом пословања повећава трошкове пословања ЈП ЕПС-а за око 1,0 млрд. динара годишње.
9. **Правни ризик - судски спорови**
Потенцијалне обавезе по судским споровима, посебно у вези са фактичком експропријацијом, сменским радом, исхраном у току рада, регресом за годишњи одмор.
10. **Динамика реализације програма корпоративизације** - Спорија динамика реализације програма реструктурирања и корпоративизације што би се одразило на спорију динамику подизања ефикасности пословања компаније.
11. **Обезбеђење адекватног кадровског потенцијала.**
12. **Успостављање партнерског односа са Синдикатом.**

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

 проф. др Бранко Ковачевић



1. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ

План прихода и расхода Групе ЕПС- консолидовани

(RSD м)

ЕЛЕМЕНТИ	Процена 2016	План 2017	План 2018	План 2019
I ПОСЛОВНИ ПРИХОД	224.918	238.397	249.949	256.962
I.1. Приход од електричне енергије	210.250	221.668	233.167	240.618
I.2. Приход од угља за инд.и широку потрошњу	4.126	5.033	5.215	5.365
I.3. Приход од топлотне енергије и техн.паре	1.282	1.502	1.564	1.574
I.4. Приход од приступа и кориш.дистрибутивног система	526	581	830	1.733
I.5. Донације и субвенције	2.302	1.910	1.816	1.871
I.6. Остали пословни приходи	6.432	7.702	7.355	5.802
II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	200.680	221.738	225.470	231.564
II.1. Трошкови набавке електричне енергије	26.233	30.247	36.307	43.009
- Набавка електричне енергије	8.033	11.282	18.152	25.068
- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	18.200	18.965	18.155	17.941
II.2. Приходи од активирања учинака и робе	2.887	3.726	3.955	4.188
II.3. Промена вредности залиха готових производа	(467)	-	-	-
II.4. Трошкови материјала и горива	9.458	11.976	12.460	12.842
- Трошкови материјала	2.929	4.363	4.478	4.628
- Трошкови горива	6.528	7.613	7.982	8.214
- Трошкови угља	1.191	1.480	1.625	1.706
- Трошкови горива и течног гаса	5.337	6.133	6.357	6.508
II.5. Одржавање	25.152	29.568	30.319	31.964
II.6. Амортизација	40.146	40.052	40.220	40.581
II.7. Трошкови запослених	64.912	63.904	61.106	58.116
II.8. Резервисања	3.711	6.066	6.283	6.471
II.9. Обавезе према држави	13.057	12.328	12.541	12.840
- Порез на имовину	1.125	1.165	1.184	1.200
- Накнада за коришћење минералних сировина	1.832	1.976	2.018	2.074
- Накнаде за воде	2.161	2.082	2.070	2.133
- Накнаде за загађење животне средине	5.371	5.133	5.267	5.378
- Таксе	1.927	1.463	1.472	1.508
- Остале обавезе према држави	641	509	530	547
II.10. Остали пословни расходи	21.366	31.322	30.189	29.930
- Осигурање	1.890	1.951	2.008	2.050
- ПТТ услуге	1.494	1.603	1.670	1.723
- Транспортни трошкови	194	244	252	260
- Закупнине	773	545	1.113	1.135
- Комуналне услуге	553	598	631	662
- Банкарске услуге и платни промет	352	506	597	615
- Трошкови репрезентације	45	72	73	74
- Трошкови чланарина	835	886	911	937
- Остали матер.расходи и остале услуге	15.231	24.918	22.934	22.475
III ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	8.588	9.553	10.692	10.576
III.1. Приходи од камата	8.004	9.151	9.060	8.888
III.2. Приходи од позитивних курсних разлика	367	192	1.408	1.457
III.3. Остали приходи од финансирања	216	210	224	231
IV РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	7.302	4.289	5.334	5.341
IV.1. Камате	4.585	3.921	4.017	3.963
IV.2. Негативне курсне разлике	2.133	315	1.195	1.252
IV.3. Остали расходи финансирања	585	53	122	126
V ОСТАЛИ ПРИХОДИ	3.751	4.305	4.376	4.454
VI ОСТАЛИ РАСХОДИ	18.791	17.280	17.284	17.730
VII ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	0	-	0	0
VIII ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-
A УКУПАН ПРИХОД	237.257	252.255	265.017	271.992
B УКУПНИ РАСХОДИ	226.773	243.306	248.088	254.635
A-B Укупан финансијски резултат	10.484	8.948	16.929	17.356
I-II Резултат из пословних односа	24.238	16.659	24.478	25.398
III-IV Резултат из финансијских односа	1.286	5.264	5.358	5.235
V-VI Резултат из осталих односа	(15.039)	(12.975)	(12.908)	(13.276)
VI-VIII Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	0	-	0	0

План новчаних токова Групе ЕПС

(RSD м)

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII	I-XII 2018	I-XII 2019
I Приливи из пословања (1+2+3)	21.906	20.101	19.948	18.401	16.998	16.907	20.682	18.992	18.495	19.242	20.976	22.523	235.171	270.935	284.434
1. Приливи од продаје робе и услуга	21.332	19.528	19.374	17.827	16.424	16.327	20.110	18.420	17.922	18.664	20.400	21.943	228.271	242.050	249.743
- електрична енергија	19.984	18.272	18.216	16.707	15.303	15.495	18.968	17.213	16.687	17.371	19.110	20.483	213.809	227.455	235.648
- остали пословни приход	1.348	1.257	1.158	1.120	1.122	832	1.141	1.207	1.234	1.293	1.290	1.460	14.462	14.595	14.095
2. Приливи од камата и хартија од вредности	574	572	574	574	574	580	572	572	573	578	576	581	6.900	6.885	6.692
3. Кредити од пословних банака	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.000	28.000
II Плаћања оперативних и других трошкова	32.049	20.115	15.377	15.337	14.510	15.181	14.620	14.912	17.141	20.359	17.491	19.882	216.973	206.406	215.493
- Материјал и гориво	1.443	1.259	871	896	780	801	878	905	879	914	906	1.443	11.976	12.460	12.842
- Набавка електричне енергије	3.423	1.678	619	599	548	336	302	274	275	392	736	2.101	11.282	18.152	25.068
- Одржавање	2.510	2.158	1.987	1.840	1.780	1.901	1.787	2.040	2.410	3.076	3.841	3.919	29.250	30.319	31.964
- Укупни трошкови запослених	8.427	5.199	4.852	5.279	4.920	5.382	5.055	5.040	6.705	4.786	5.038	5.182	65.866	61.207	58.114
- Обавезе према држави	3.248	3.909	1.089	943	942	954	976	1.048	1.050	998	1.043	1.082	17.282	12.541	12.801
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити	5.555	174	174	176	192	131	131	131	131	4.549	131	131	11.605	5.158	9.303
- Остали пословни расходи	2.568	2.574	2.670	2.662	2.597	2.629	2.585	2.556	2.566	2.653	2.630	2.632	31.322	30.189	29.930
- Трошкови ЕМС-а	1.856	1.710	1.707	1.542	1.415	1.370	1.416	1.416	1.407	1.596	1.702	1.828	18.965	18.247	18.037
- Камате	291	289	444	290	300	421	292	290	400	290	300	384	3.991	4.087	4.033
- Набавка основних средстава	1.951	414	252	373	376	546	491	530	605	375	402	396	6.711	6.079	5.805
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	465	469	433	490	439	500	487	464	497	475	484	478	5.683	5.330	5.225
- Салдо ПДВ	312	280	279	246	220	210	219	219	216	256	278	305	3.039	2.637	2.373
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	-10.143	-14	4.571	3.064	2.489	1.726	6.062	4.080	1.354	-1.117	3.485	2.642	18.199	64.528	68.942
IV Измиривање доспелих обавеза из претходних година	169	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	169	143	135
V Отплате по кредитима и зајмовима	786	6	1.433	6 216		1.715	2.353	6	1.562	138	169	2.653	11.041	14.927	16.100
VI Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	-11.098	-20	3.138	3.059	2.273	11	3.710	4.074	-208	-1.255	3.316	-11	6.989	49.458	52.707
VII Потребна средства за финансирање инвестиција	2.870	3.837	4.718	4.877	3.940	8.499	4.711	4.876	5.301	4.549	3.295	3.208	54.682	55.709	52.449
VIII Укупан месечни салдо новчаних токова	-13.968	-3.857	-1.580	-1.818	-1.667	-8.488	-1.001	-802	-5.509	-5.804	21	-3.219	-47.693	-6.251	258
IX Укупан кумулативни салдо новчаних токова	60.500	46.532	42.675	41.095	39.277	37.610	29.122	28.121	27.318	21.809	16.005	16.026	12.807	12.807	6.815

Биланс стања Групе ЕПС

(RSD M)

	Стање на дан 31.12.2016.	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.
АКТИВА				
Стална имовина	954.154	1.007.367	1.068.210	1.113.521
Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства	951.060	1.004.171	1.065.012	1.110.327
Нематеријална улагања	5.872	6.281	7.006	7.008
Земљиште	40.644	40.694	40.719	40.734
Грађевински објекти	317.979	341.670	371.853	394.157
Постројења и опрема	478.162	496.501	518.868	534.459
Остале некретнине, постројења и опрема	683	684	685	686
Некретнине, постројења и опрема у припреми	84.586	92.269	101.236	108.638
Аванси за некретнине, постројења и опрему	22.715	25.650	24.224	24.224
Биолошка средства	420	420	420	420
Дугорочни финансијски пласмани	3.095	3.196	3.198	3.195
Учешћа у капиталу	774	774	774	774
Остали дугорочни финансијски пласмани	1.570	1.670	1.670	1.670
Дугорочна потраживања	750	752	753	750
Обртна имовина	143.293	107.316	109.249	118.553
Залихе	24.687	25.387	25.175	25.819
Аванси за залихе	2.912	3.052	3.058	3.159
Потраживања	50.064	60.748	69.223	77.559
Краткорочни финансијски пласмани	1.040	1.060	1.130	1.104
Готовински еквиваленти и готовина	60.500	12.807	6.556	6.815
Порез на додат у вредност и активна временска разграничења	4.090	4.262	4.106	4.098
Укупна актива	1.097.448	1.114.684	1.177.459	1.232.074
Ванбилансна актива	186.809	186.809	186.809	186.809
ПАСИВА				
Капитал	797.392	806.323	823.507	841.195
Основни капитал	360.142	360.142	360.142	360.142
Неуплаћени уписани капитал	-	-	-	-
Ревалоризационе резерве	545.034	545.034	545.234	545.494
Нереализовани добици по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	3	3	3	3
Нереализовани губици по основу ХОВ и других компоненти осталог свобухватног резултата	(404)	(404)	(404)	(404)
Нераспоређени добитак	61.268	70.199	87.183	104.611
Акумулирани губитак	(168.650)	(168.650)	(168.650)	(168.650)
Дугорочна резервисања и обавезе	213.623	225.987	270.543	309.337
Дугорочна резервисања	16.969	14.836	14.825	14.878
Дугорочне обавезе	118.434	133.141	174.539	209.773
Дугорочни кредити	118.105	132.806	174.204	209.437
Остале дугорочне обавезе	329	335	336	336
Краткорочне обавезе	78.220	78.009	81.179	84.686
Краткорочне финансијске обавезе	7.781	10.881	15.134	15.909
Примљени аванси, депозити и кауције	3.440	3.108	3.001	3.020
Обавезе из пословања	12.997	12.228	12.212	12.267
Остале краткорочне обавезе	18.182	17.864	17.110	20.254
Обавезе по основу ПДВ, осталих јавних прихода и ПВР	35.821	33.929	33.723	33.236
Одложене пореске обавезе	86.433	82.374	83.409	81.542
Укупна пасива	1.097.448	1.114.684	1.177.459	1.232.074
Ванбилансна пасива	186.809	186.809	186.809	186.809

План прихода и расхода Огранка ЕПС Снабдевање

(000 RSD)

Е Л Е М Е Н Т И	2017			2018			2019		
	Гарантовано снабдевање	Снабдевање електричном енергијом	УКУПНО	Гарантовано снабдевање	Снабдевање електричном енергијом	УКУПНО	Гарантовано снабдевање	Снабдевање електричном енергијом	УКУПНО
I ПОСЛОВНИ ПРИХОД	105.377.609	94.843.215	200.220.824	107.916.445	102.632.448	210.548.893	104.509.263	106.300.559	210.809.823
I.1. Приход од електричне енергије	105.195.184	94.836.803	200.031.987	107.729.625	102.625.634	210.355.259	104.328.342	106.293.824	210.622.166
I.2. Приход од угља за ТЕ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I.3. Приход од угља за инд. и широку потрошњу	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I.4. Приход од топлоне енергије и техн.паре	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I.5. Приход од приступа и кориш.дистрибутивног система	-	3.048	3.048	-	3.157	3.157	-	2.974	2.974
I.6. Приход по основу сервисних услуга	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I.7. Донације и субвенције	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I.8. Остали пословни приходи	182.425	3.364	185.788	186.820	3.657	190.477	180.922	3.761	184.682
II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	119.544.881	77.313.667	196.858.548	126.835.285	78.872.770	205.708.055	132.334.452	79.749.825	212.084.277
II.1. Трошкови набавке електричне енергије	112.801.445	76.597.909	189.399.354	120.056.485	78.140.127	198.196.612	125.509.283	79.020.507	204.529.790
- Набавка електричне енергије	60.600.314	48.988.848	109.589.162	67.984.537	49.830.672	117.815.209	74.572.507	50.274.136	124.846.643
- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	-	822.202	822.202	-	836.605	836.605	-	806.098	806.098
- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	52.201.131	26.786.859	78.987.990	52.071.948	27.472.850	79.544.797	50.936.776	27.940.273	78.877.049
II.2. Приходи од активирања учинака и робе	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II.3. Промена вредности залиха готових производа	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II.4. Трошкови материјала и горива	170.469	22.361	192.830	177.117	23.233	200.350	182.608	23.953	206.561
- Трошкови материјала	169.228	15.102	184.330	175.828	15.691	191.519	181.279	16.177	197.456
- Трошкови горива	1.241	7.259	8.500	1.289	7.542	8.832	1.329	7.776	9.105
- Трошкови угља	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Трошкови горива и течнoг гаса	1.241	7.259	8.500	1.289	7.542	8.832	1.329	7.776	9.105
II.5. Одржавање	47.651	30.465	78.116	49.530	31.666	81.196	50.750	32.446	83.196
II.6. Амортизација	5.796	3.708	9.504	6.377	4.077	10.454	7.015	4.485	11.500
II.7. Трошкови запослених	50.952	298.035	348.987	48.404	283.133	331.537	45.984	268.976	314.961
II.8. Резервисања	81	474	555	-	-	-	-	-	-
II.9. Обавезе према држави	2.849	1.822	4.671	2.960	1.893	4.853	3.052	1.951	5.003
- Порез на имовину	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Накнада за коришћење минералних сировина	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Накнаде за воде	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Накнаде за загађење животне средине	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Таксе	2.778	1.776	4.554	2.886	1.845	4.731	2.976	1.902	4.878
- Остале обавезе према држави	71	46	117	74	47	122	76	49	125
II.10. Остали пословни расходи	6.465.638	358.894	6.824.532	6.494.411	388.641	6.883.053	6.535.760	397.506	6.933.266
- Осигурање	488	312	800	507	324	831	523	334	857
- ПТТ услуге	1.078.547	35.702	1.114.249	1.120.610	37.094	1.157.705	1.155.349	38.244	1.193.594
- Транспортни трошкови	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Закупљине	14.089	82.411	96.500	14.638	85.625	100.264	15.092	88.279	103.372
- Комуналне услуге	102	598	700	106	621	727	109	640	750
- Банкарске услуге и платни промет	155.660	115.340	271.000	161.731	119.838	281.569	166.744	123.553	290.298
- Трошкови репрезентације	770	493	1.263	770	493	1.263	770	493	1.263
- Трошкови чланарина	464	2.715	3.180	137	799	935	141	823	964
- Расход по основу сервисних услуга	5.000.000	-	5.000.000	5.000.000	-	5.000.000	5.000.000	-	5.000.000
- Остали матер.расходи и остале услуге	215.517	121.323	336.840	195.912	143.847	339.759	197.031	145.139	342.169
III ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	2.052.747	1.802.795	3.855.542	1.781.305	1.677.644	3.458.949	1.544.185	1.548.818	3.093.003
III.1. Приходи од камата	2.052.675	1.802.748	3.855.423	1.781.222	1.677.597	3.458.819	1.544.102	1.548.772	3.092.874
III.2. Приходи од позиционих курсних разлика	11	7	18	9	6	15	11	6	17
III.3. Остали приходи од финансирања	62	39	101	74	41	115	72	40	112
IV РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	884.995	428.202	1.313.196	705.638	355.732	1.061.370	613.560	321.564	935.124
IV.1. Камате	884.995	428.184	1.313.178	705.638	355.696	1.061.334	613.560	321.510	935.070
IV.2. Негативне курсне разлике	-	18	18	-	36	36	-	54	54
IV.3. Остали расходи финансирања	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V ОСТАЛИ ПРИХОДИ	966.778	871.581	1.838.358	990.070	943.163	1.933.233	958.811	976.874	1.935.686
VI ОСТАЛИ РАСХОДИ	2.795.933	2.520.471	5.316.404	2.863.294	2.727.474	5.590.769	2.772.893	2.824.964	5.597.857
VII ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A УКУПАН ПРИХОД	108.397.134	97.517.590	205.914.724	110.687.820	105.253.255	215.941.075	107.012.260	108.826.252	215.838.511
B УКУПНИ РАСХОДИ	123.225.808	80.262.340	203.488.149	130.404.217	81.955.977	212.360.194	135.720.905	82.896.352	218.617.257
A-B Укупан финансијски резултат	(14.828.674)	17.255.250	2.426.575	(19.716.398)	23.297.278	3.580.881	(28.708.645)	25.929.899	(2.778.746)
III-IV Резултат из пословних односа	(14.167.272)	17.529.547	3.362.275	(18.918.840)	23.759.678	4.840.838	(27.825.188)	26.550.734	(1.274.454)
III-IV Резултат из финансијских односа	1.167.753	1.374.593	2.542.345	1.075.667	1.321.912	2.397.579	930.626	1.227.254	2.157.880
III-IV Резултат из осталих односа	(1.829.155)	(1.648.890)	(3.478.045)	(1.873.224)	(1.784.312)	(3.657.536)	(1.814.082)	(1.848.089)	(3.662.171)
VII-VIII Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	-	-	-	-	-	-	-	-	-