

ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ТРОГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЕПС АД

за период 01.01- 31.12.2025. године



Јануар 2026. г.

На основу члана 18. став 3. Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд („Службени гласник РС“, број 27/2023) Скупштина Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд на 54. ванредној седници одржаној 30.01.2026. године донела је

ОДЛУКУ

1.

Даје се сагласност на Извештај о реализацији Трогодишњег плана пословања ЕПС АД Београд за период 01.01 - 31.12.2025. године, који је усвојен од стране Надзорног одбора ЕПС АД Одлуком број 12.01. 68589/2-26 од 26.01.2026. године.

2.

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.

Образложење

Чланом 18. став 1. тачка 2) и става 2. Статута ЕПС АД („Службени гласник РС“, број 27/2023) је одређено да Надзорни одбор доноси средњорочне и годишње планове пословања, као и извештаје о реализацији, у форми коју је прописао оснивач.

Истим чланом наведеног акта у ставу 3. је одређено да на акте из члана 18. став 1. тачка 2) сагласност даје Скупштина Друштва.

Уважавајући наведене чињенице одлучено је као у изреци.

ЕПС АД Београд

СКУПШТИНА ЕПС АД БЕОГРАД

Број: 12.01. 101822/2-26

У Београду, 30.01.2026. године



Сонја Влаховић

државни секретар Министарства рударства и енергетике

по Овлашћењу из Решења Министарства рударства и енергетике
број: 2025 14820 002 001 020 092 од 13.08.2025. године

На основу члана 18. став 1. тачка 2) Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд (Службени гласник РС“ број 27/23), Надзорни одбор Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ на 1. ванредној седници одржаној 26. јануара 2026. године донео је

ОДЛУКУ

1.

Усваја се Извештај о реализацији Трогодишњег плана пословања ЕПС АД Београд за период 01.01 - 31.12.2025. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Извештај о реализацији Трогодишњег плана пословања ЕПС АД Београд за период 01.01 - 31.12.2025. године доставити на сагласност Скупштини ЕПС АД Београд.

Образложење

Чланом 18. став 1. тачка 2) и став 2. Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд (Службени гласник РС“ број 27/23), одређено је да Надзорни одбор Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ усваја извештаје о реализацији Трогодишњег плана пословања ЕПС АД Београд у форми коју је прописао Оснивач.

Истим чланом наведеног акта у ставу 3. је одређено да на акте из члана 18. став 1. тачка 2) сагласност даје Скупштина Друштва.

С обзиром на наведено одлучено је као у изреци.

On the basis of Article 18, paragraph 1, item 2) of the Statute of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije", Belgrade (Official Gazette of the RS" number 27/23), the Supervisory Board of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije" at the 1st extraordinary session held on January 26, 2026, adopted

DECISION

1.

The Three-Year Business Plan Implementation Report of EPS JSC Belgrade for the period 01.01 - 31.12.2025, is approved in the attached text hereof and forms an integral part of this decision.

2.

The Three-Year Business Plan Implementation Reports of EPS JSC Belgrade for the period 01.01 - 31.12.2025 to be submitted for approval to the Assembly of EPS JSC Belgrade.

Rationale

Article 18, paragraph 1, item 2) and paragraph 2 of the Statute of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije", Belgrade (Official Gazette of the RS" number 27/23), stipulates that the Supervisory Board of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije" adopts reports on the implementation of the Three-Year Business Plan of EPS JSC Belgrade in the form that was prescribed by the Founder.

In the same article of the mentioned act in paragraph 3, it is determined that the approval of the acts referred to in Article 18, paragraph 1, item 2) is given by the Assembly of the Company.

Considering the above, it was decided as in the sentence.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЕПС АД/CHAIRMAN OF THE EPS JSC
SUPERVISORY BOARD


111
Олуф Улсет/Oluf Ulseth

ЕПС АД

Број 12.01. 68589/2-26

Датум: 26.01.2026.године



ИЗВЕШТАЈ ГЕНЕРАЛНОГ ДИРЕКТОРА

У историји Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, 2025. година биће уписана као година изазова, добрих резултата и инвестиција, континуираних реформи и стабилног пословања. Почео је пробни рад прве ветроелектране највеће енергетске компаније у Србији, и прве соларне електране „Петка“ у Костолцу. ЕПС је на крају године за нама снажнији за 76 мегавата и то зелених, који су „подигнути“ на локацијама старих одлагалишта. Завршен је пробни рад постројења за одсумпоравање у ТЕНТ А, као и изградња истог таквог постројења у ТЕНТ Б.

Финансијски посматрано, ЕПС је трећу годину заредом завршио са добитком, који у 2025. години износи 42,3 милијарде динара, што је значајно боље од плана и остварења за 2024. годину. То је јасан показатељ да домаћинско и рационално управљање компанијом даје добре резултате. Оно што је веома важно је и да нисмо користили кредите за ликвидност, што је утицало позитивно на новчане токове за чак 14,7 милијарди динара. Претходна година је, такође, и добро планирана јер није било потребе за ребалансом плана пословања.

Производња угља и електричне енергије била је стабилна. Рударски сектор радио је у складу са планом и бележи све боље резултате, а производња угља боља за чак седам одсто у односу на прошлу годину. Костолачки рудари у 2025. години остварили су рекордну производњу угља која је премашила 10 милиона тона, што је до сада била недостижна бројка. И рад на откривци је био константан.

На резултате у производњи електричне енергије највише су утицали лоша хидролошка ситуација и веома ниски дотоци на рекама, за чак 30 посто мањи у односу на вишегодишњи просек. Ипак, производња је била стабилна, а укупној структури производње учешће термоелектрана на угаљ било је 71,4%, хидроелектрана са ОИЕ 27,3%, а „Панонске ТЕ-ТО“ су оствариле 1,3% укупне производње. Друга заредом хидролошки лоша година утицала је на то да производња хидро сектора буде мања за чак 20 одсто у односу на прошлу годину. Ипак, захваљујући веома добро погонској спремности хидро агрегата и раније урађеним ревитализацијама, максимално је искоришћена свака кап воде на Дрини и Дунаву. У 2025. години започета је друга фаза ревитализације РХЕ „Бајина Башта“ како би обновљена „златна“ резерва ЕПС била потпуно спремна да настави успешан рад и у наредним деценијама.

Грађани и привреда Србије имали су сигурно снабдевање електричном енергијом. Све више грађана користи апликацију и портал „ЕПС Увид у рачун“, а број корисника на крају 2025. премашио је милион. Истовремено, за електронски рачун определило се скоро пола милиона купаца који су препознали потребу да на брз и једноставан

начин добијају рачун и тиме брину о заштити животне средине. Успешно је завршена имплементација SAP Billing и на подручју Београда, чиме је заокружен процес увођења јединственог система у целој Србији.

Пажљивим управљањем електроенергетским портфељом и производњом енергије, сачуване су залихе и на депонијама термоелектрана и резерве у акумулацијама. Истовремено, трошкови увоза угља били су мањи од планираних за 4,65 милијарде динара.

Ремонтни послови урађени су у складу са планом како у термо и хидро сектору, тако и у производњи угља. Завршени се ремонти блокова А2, А3, А4 и А5 у ТЕНТ А, као и оба блока у ТЕНТ Б. У току је капитални ремонт блока А6 у ТЕНТ А којим ће значајно бити подигнута сигурност и ефикасност овог блока. Ремонтовани су и косточачки блокови. И хидро сектор се пажљиво и предано припремао за зимску сезону и успешно су завршени редовни ремонти на агрегатима у ХЕ „Ђердап 1“, на девет агрегата ХЕ „Ђердап 2“, послови у „Власинским ХЕ“ и ХЕ „Пирот“, као и на агрегатима у „Дринско-Лимске ХЕ“. Значајни су били капитални ремонти агрегата А6 у највећој дунавској ХЕ, као и агрегата А4 у ХЕ „Ђердап 2“. Значајна средства издвојена су и за наставак унапређења и модернизацију система информационо-комуникационих технологија.

ИНВЕСТИЦИЈЕ

У 2025. години инвестиције су достигле 52,7 милијарди динара, а од тога је чак 44,97 милијарди динара из сопствених средстава. Почетак реализације стратешког пројекта градње соларних електрана снаге 1 GW са батеријским складиштем је, због обима и сложености припремних активности померен за 2026. годину, тако да је, ако се изузме тај пројекат, остварена реализација инвестиција на добром нивоу, од чак 97 посто.

Улагања у рударски сектор од 18,8 милијарди динара реализована су стопроцентно. У току је највећа монтажа рударске опреме за чак четири система за два копа у РБ „Колубара“, који ће побољшати производњу угља у будућности.

Активно се припрема техничка документација за стратешки пројекат изградње реверзибилне ХЕ „Бистрица“, а успешно је завршен и тендерски поступак за ревитализацију „Власинских ХЕ“.

ТРАНСФОРМАЦИЈА

Током 2025. године настављен је процес трансформације компаније. Од значајних послова важно је истаћи усвајање Плана декарбонизације ЕПС, наставак реформи у свим организационим целинама, усвајање Политике управљања ризицима. Потпуно је завршено формирање нових извршних функција - за инвестиције и развој, информационе технологије и дигитализацију и за људске ресурсе.

Интензивирају се процеси постављања и каскадирања кључних показатеља успешности на руководећим местима до Б-З нивоа, а покренута је и евалуација управљања учинком чланова Извршног одбора. За значајан број радних места су дефинисане потребне компетенце и тај процес биће настављен у 2026. години. У току су и активности на процени оптерећености радних места. Током 2025. године покренут је програм „Енергија нове генерације“, који подржава професионални развој новозапослених инжењера. У програм је тренутно укључено 25 инжењера из Огранака ТЕНТ и ТЕ-КО Костолац и 18 ментора.

Новом организацијом обезбеђена је већа аутономија, функционална интеграција и стратешки фокус на управљање набавкама и развој комерцијалних послова. У 2025. години постављени су темељи система управљања одрживошћу, успостављени кључни процеси, ојачани организациони капацитети и створени предуслови за редовно, структурирано и усклађено извештавање о одрживости у наредним годинама.

ИЗАЗОВИ

У циљу одржавања финансијског капацитета компаније на континуирано нестабилном тржишту електричне енергије, повећања EBITDA и одржавања циљане EBITDA маргине, као једног од кључних КПИ, главни изазови са којима се ЕПС суочава у наредном периоду су:

- Стварање услова да се кроз даљи процес трансформације компаније додатно смање трошкови.
- Даља оптимизација цена за продају електричне енергије ЕДС и ЕМС за надокнаду губитака са циљем

постизања тржишне цене, како би се избегла ситуација да се потребне количине које се обезбеђују по тржишним ценама не продају ЕДС-у и ЕМС-у по нижим регулисаним ценама.

- Преиспитивање тарифног система и стварање услова да се ценом на гарантованом снабдевању, која је значајно је испод тржишне цене, покрију трошкови гарантованог снабдевача.
- Имајући у виду расположивост најстаријих термоелектрана предвиђених за стављање у хладну резерву или трајно повлачење из експлоатације погонска поузданост и достизање номиналних параметара блокова ТЕНТ А1-А6 и ТЕНТ Б1 и Б2 је директно зависна од квалитета испорученог угља из РБ Колубара посебно у периодима лоших временских услова (киша и суснежица).

Наставиће се са свим активностима и мерама заштите на раду, са фокусом на функције производње енергије и угља, као функцијама где је навећи број повреда и где је ризик од повреда највећи и у том смислу повећаће се контроле примене превентивних мера приликом извођења радова на пројектима ЕПС АД (ревитализације постројења, капитални ремонти итд.).



Душан Живковић,

Генерални директор ЕПС АД

КЉУЧНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

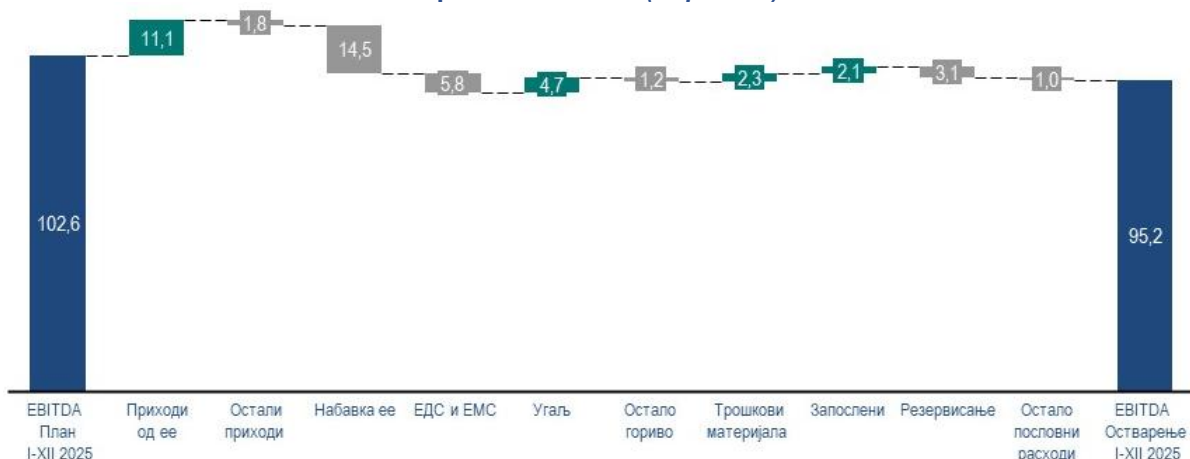
RSD млрд.	Реализација I-XII 2025	План I-XII 2025	Реализација I-XII 2024
Биланс успеха			
Пословни приходи	458,9	449,7	444,7
OPEX	402,4	389,7	399,2
EBIT	56,6	60,1	45,5
EBIT DA	95,2	102,6	83,3
Укупан финансијски резултат	52,9	43,7	31,8
Нето укупан финансијски резултат	42,3	34,1	24,4
Кључни финансијски показатељи			
Бруто профитна маржа пре опорезивања	11,5%	9,7%	7,2%
EBIT DA маргина	20,7%	22,8%	18,7%
ROA	3,9%	3,0%	2,3%
ROE	6,2%	5,0%	3,8%
Debt to Assets ratio	14,1%	20,8%	18,2%
Net DEBT / EBIT DA	1,34	2,12	2,00
Рацио текуће ликвидности	1,09	1,16	1,21
Биланс стања и инвестиције			
Укупна имовина	1.072,9	1.145,9	1.072,3
Укупни капитал	685,7	690,4	645,4
Нето дуг (Net DEBT)	127,8	218,0	166,6
Оперативни показатељи			
Производња електричне енергије (GWh)	30.556	32.162	31.861
Производња угља (мил.т.)	32,8	32,8	30,7
Продаја електричне енергије (GWh)	35.587	34.623	35.735
Укупне инвестиције	52,7	92,1	65,6

ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

		000 RSD				
Е Л Е М Е Н Т И		Реализација	План	Реализација	Индекс	
		I-XII 2025	I-XII 2025	I-XII 2024	(3/4)	(3/5)
1	2	3	4	5	6	7
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	458.938.763	449.719.251	444.680.637	102	103
I.1.	Приход од електричне енергије	448.696.145	437.645.491	436.329.579	103	103
I.2.	Остали пословни приходи	10.242.618	12.073.760	8.351.058	85	123
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	402.354.161	389.660.651	399.182.560	103	101
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему	185.035.679	164.677.262	167.863.202	112	110
II.2.	Трошкови материјала и горива	45.332.989	51.196.536	55.989.171	89	81
	- Трошкови материјала	3.437.403	5.767.238	3.007.533	60	114
	- Трошкови горива	41.895.586	45.429.298	52.981.638	92	79
	- Трошкови угља	25.241.726	29.896.870	34.148.030	84	74
	- Трошкови течних горива и гаса	16.653.860	15.532.428	18.833.608	107	88
II.3.	Одржавање	27.359.702	26.921.541	28.476.097	102	96
II.4.	Амортизација	38.586.988	42.545.871	37.812.200	91	102
II.6.	Трошкови запослених	55.478.089	57.533.190	52.583.817	96	106
II.5.	Резервисања	4.970.262	1.903.666	9.363.487	261	53
II.7.	Обавезе према држави	10.677.295	9.920.252	10.700.172	108	100
II.8.	Остали пословни расходи	34.913.157	34.962.331	36.394.414	100	96
III	ПРИХОДИ ОД ФИНАНСИРАЊА	18.064.190	7.035.182	11.370.941	257	159
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	5.500.396	11.771.209	11.288.240	47	49
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1.030.557	3.041.777	2.230.384	34	46
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	17.295.370	14.667.764	15.981.258	118	108
A	УКУПАН ПРИХОД	478.033.510	459.796.209	458.281.962	104	104
B	УКУПНИ РАСХОДИ	425.149.927	416.099.624	426.452.058	102	100
A-B	Укупан финансијски резултат	52.883.583	43.696.584	31.829.904	121	166
I-II	Резултат из пословних односа	56.584.602	60.058.600	45.498.077	94	124
III-IV	Резултат из финансијских односа	12.563.794	-4.736.027	82.701	0	15.192
V-VI	Резултат из осталих односа	-16.264.813	-11.625.988	-13.750.874	0	0
	Порески расходи/приходи	10.574.261	9.554.488	7.398.800	111	143
НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ		42.309.322	34.142.097	24.431.104	124	173

Електропривреда Србије је период I-XII 2025. године завршила са нето добитком у износу од 42,3 млрд. динара, што је значајно боље од плана и остварења у истом периоду претходне године.

Промена EBITDA (млрд.RSD)



Структура прихода од електричне енергије

000 RSD	Реализација I-XII 2025	План I-XII 2025	Реализација I-XII 2024	Индекс % (2/3)	Индекс % (2/4)
1	2	3	4	5	6
Испоруке за гарант овано снабдевање	158.996.941	160.828.732	149.136.723	99	107
Испоруке за комерцијално и резервно снабдевање	229.284.761	224.594.939	226.569.521	102	101
Испоруке купцима-произвођачима	4.070.193	2.357.610	2.664.567	173	153
Продаја електричне енергије ЕДС за губитке	27.346.391	21.987.331	25.614.112	124	107
Сопствена потрошња ЕДС	1.082.003	1.194.320	1.061.932	91	102
Продаја у функцији уравниожења и оптимизације ЕЕП и остале испоруке	5.461.580	5.009.149	10.331.867	109	53
Испоруке ел. енергије АД ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	6.932.167	7.506.091	7.326.401	92	95
Балансна енергија и компензација	11.686.679	10.026.165	10.492.093	117	111
Системске услуге	3.835.431	4.141.155	3.132.363	93	122
УКУПНО	448.696.145	437.645.491	436.329.579	103	103

Екстерне испоруке електричне енергије ЕПС АД

GWh	Реализација I-XII 2025	План I-XII 2025	Реализација I-XII 2024	Индекс % (2/3)	Индекс % (2/4)
1	2	3	4	5	6
Испоруке за гарант овано снабдевање	14.420	14.609	14.270	99	101
Испоруке за комерцијално и резервно снабдевање	15.265	14.941	15.267	102	100
Испоруке купцима-произвођачима	297	176	187	169	159
Продаја електричне енергије ЕДС за губитке	3.305	2.662	3.136	124	105
Сопствена потрошња ЕДС	62	68	59	91	105
Продаја у функцији уравниожења и оптимизације ЕЕП и остало	521	507	1.163	103	45
Испоруке ел. енергије АД ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	833	881	879	95	95
Балансна енергија и компензација	884	780	775	113	114
УКУПНО	35.587	34.623	35.735	103	100

Одобрени су попусти купцима у категорији „домаћинство“ за редовно плаћање у износу од око 4,3 млрд.дин. Закључно са обрачуном за септембар, на снази је био искључиво попуст у висини од 5%, који се одобрава купцима за плаћање рачуна до 28. у месецу за претходни месец, док су почев од обрачуна за октобар 2025. године омогућени додатни попусти, поред наведеног који важи и даље, и то 6% за плаћање рачуна до 20. у месецу уз самоочитавање и 7% за плаћање рачуна до 20. у месецу уз електронски рачун.

Поред наведених попушта, закључно са обрачуном за септембар на снази су били и попусти за електронску доставу рачуна и за плаћање рачуна путем апликације „Увид у рачун“, а по чијем основу је купцима одобрен износ од 0,2 млрд.дин.

Пословни расходи – износе 402,4 млрд. динара и већи су у односу на планиране у истом периоду.

Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему обухватају набавку електричне енергије на берзама електричне енергије (SEEPEX, HUPX, CROPEX), набавку од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а, од ПД ЕПС Трговање и трошкове приступа и балансне енергије.

Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему

000 RSD	Реализација	План	Реализација	Индекс %	
	I-XII 2025	I-XII 2025	I-XII 2024	(2/3)	(2/4)
1	2	3	4	5	6
Трошкови набављене електричне енергије	69.949.990	55.422.914	62.344.092	126	112
- од повлашћених произвођача електричне енергије	27.445.308	30.699.304	26.639.199	89	103
- набавка у функцији уравнотежења и оптимизације и остало	42.504.682	24.723.609	35.704.893	172	119
Трошкови приступа и коришћења система за пренос ел. енергије	14.807.142	13.347.684	11.433.890	111	130
Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система	100.278.547	95.906.664	94.085.220	105	107
Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему	185.035.679	164.677.262	167.863.202	112	110

Трошкови угља се односе на трошкове екстерно набављеног угља и зависне трошкове набавке угља. Трошкови увоза угља били су мањи од планираних због тога што су количине увоза угља прилагођаване у складу са варијабилним трошковима производње у термоелектранама које користе увозни угаљ и пројектованих цена на слободном тржишту, односно у месецима када су варијабилни трошкови производње били изнад планираних цена на слободном тржишту, увоз угља је смањиван.

Трошкови екстерног угља

	Реализација	План
	I-XII 2025	I-XII 2025
УКУПНО екстерни угаљ (000t)	2.225	2.743
УКУПНО екстерни угаљ (000 дин.)	25.241.726	29.896.870

Трошкови течних горива и гаса већи су у односу на планиране за 7% и мањи су од остварених у истом периоду претходне године за 12%. Трошкови гаса у износу од 8,0 млрд.дин. су већи од плана за 1,6 млрд.динара и у директној су вези са ангажовањем Панонских ТЕ-ТО (већа производња за 14%), док је реализација утрошених деривата нафте, адитива и осталих горива, који су подршка производњи мања за 6% у односу на план.

Трошкови одржавања су реализовани у износу од 27,4 млрд. динара и за 2% су већи од планираних.

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи су у периоду I-XII 2025. године реализовани у износу од 55,5 млрд. динара и мањи су у односу на планиране за 4%.

Обрачун и исплата зарада у ЕПС АД, у периоду I-XII 2025. године, вршена је у оквирима планиране масе средстава за зараде. Исплата зарада врши се на начин да исплаћен просек по старозапосленом не сме бити већи од планираног. Укупно исплаћена маса зарада је мања од планиране, јер пријем запослених није пратио планирану динамику, а и број старозапослених је био нижи од планираног због повећаног одлива по основу пензионисања.

Трошкови амортизације износе 38,6 млрд. динара и мањи су од планираних за 9%, највећим делом услед помереног активирања инвестиција у ТЕ-КО Костолац (ревитализација багера ЕШ-10/70, хиперконвергентни систем итд.) и система за одсумпновање у ТЕНТ Б.

Трошкови резервисања односе се на: резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених - јубиларне награде и отпремнине за одлазак у пензију, резервисања за тужбе трећих лица, резервисања за трошкове обнављања природних богатстава, итд. Промене актуарских претпоставки су утицале на раст ових трошкова.

Обавезе према држави обухватају: порез на имовину, накнаде за коришћење минералних сировина, накнаде за заштиту животне средине, накнаде за коришћење и заштиту вода, таксе и др. Ова област је регулисана Законом о накнадама за коришћење јавних добара којим се детаљно уређује обрачун и плаћање ових накнада.

Остали пословни расходи су у периоду I-XII 2025. године износили 34,9 млрд. динара и и на нивоу планираних су. Опредељујући утицај на ниво осталих пословних расхода имају остали материјални расходи и остале услуге који су реализовани у износу од 26,3 млрд. динара и за 2% су већи од планираних.

Резултат из финансијских односа је позитиван у износу од 12,6 млрд.дин. Овакав резултат директна је последица промене курса појединих валута који су утицали на приходе и расходе од камата, као и на позитивне и негативне курсне разлике и позитивне и негативне ефекте валутне клаузуле.

Резултат из осталих односа је негативан у износу од 16,3 млрд. динара. Остали приходи су у посматраном периоду реализовани у износу од 1,0 млрд. динара и мањи су од плана због одлагања продаје блока 20. Остали расходи су у посматраном периоду реализовани у износу од 17,3 млрд. динара, од чега се на трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије односи 6,0 млрд. динара, на трошкове по основу обезвређење потраживања од купаца у износу од 9,7 млрд.дин. и остале расходе који се не признају у пореском билансу у износу од 1,1 млрд.динара.

ПРОИЗВОДЊА УГЉА

Укупна производња угља на површинским коповима ЕПС АД (t)

	Реализација I-XII 2025	План I-XII 2025	Реализација I-XII 2024	Индекс (2/3)	Индекс (2/4)
1	2	3	4	5	6
"КОЛУБАРА"	22.573.523	22.800.000	22.182.026	99	102
Колубара континуално	19.851.241	22.800.000	18.934.388	87	105
Колубара дисконтинуално	2.722.282	0	3.247.638	-	84
"КОСТОЛАЦ"	10.218.633	10.000.000	8.540.798	102	120
Костолац континуално	8.946.641	10.000.000	7.268.256	89	123
Костолац дисконтинуално	1.271.992	0	1.272.542	-	100
УКУПНО	32.792.156	32.800.000	30.722.824	100	107

Откопане количине угља и проценат реализације плана по површинским коповима су следеће:

- ПК Поље Е: 5.834.534 тона (86% планираних количина); остварење је мање од плана због значајног времена рада багера Г-8 (БТС систем) на откопавању прослојака и откривке.
- ПК Поље Г: 4.323.028 тона (95% планираних количина);
- ПК Тамнава-Западно поље: 11.754.694 тона (102% планираних количина);
- ПК Радњево: 661.267 тона (дисконтинуална производња);
- ПК Дрмно: 10.218.633 тона (102% планираних количина).

Остварена просечна доња топлотна енергија угља испорученог термоелектранама из Огранка РБ Колубара у периоду од јануара до децембра 2025. године износила је 6.854 KJ/kg (план 6.700 KJ/kg). У Огранку ТЕ-КО Костолац остварена просечна доња топлотна енергија угља у истом периоду износила је 7.940 KJ/kg (план 8.200 KJ/kg).

Реализација биланса откопавања откривке (м³ чврсте масе)

	Реализација I-XII 2025	План I-XII 2025	Реализација I-XII 2024	Индекс %	
				(2/3)	(2/4)
1	2	3	4	5	6
"КОЛУБАРА"	55.151.409	67.000.000	59.578.107	82	93
"КОСТОЛАЦ"	48.019.630	49.000.000	44.157.179	98	109
УКУПНО	103.171.039	116.000.000	103.735.286	89	99

Откопане количине откривке и проценат реализације плана по површинским коповима:

- ПК Поље Е: 18.911.648 м³ чврсте масе (64% планираних количина); остварење је мање од плана због сложене технологије рада на одлагалишту V БТО система, која се огледала у свакодневним застојима на систему, због радова на изради трасе за одлагач О-6 и стабилизацији дела јужне косине копа. Такође, технологија рада два БТО система који су радила на откривању првог угљеног слоја захтевала је одређене промене и приоритете, тако да је VI БТО систем условљено стајао због недостатка багера за рад све до 21.03. и преласка багера Г-3 са I БТО система. Багер Г-5 који иначе врши откопавање на VI БТО систему је у јануару и марту радио на Ia БТО систему, док су у месецу фебруару на багеру вршени планирани ремонтни послови. У августу, багер Г-2 након завршене инвестиционе оправке (1-12.08.) прелази на III БТО систем, док II БТО систем условљено стоји због недостатка багера за рад. V БТО система је био у застоју од 02.11.2025. до краја године због радионичке репарације редуктора копања на багеру Г-9. На Г-2н на VII БТО систему након завршених ремонтних радова, 07.11.2025. године, намонтиран је нови редуктор радног точка, али је због појаве вибрација приликом рада под оптерећењем, дошло је до искључења редуктора. Извршена је рекламација редуктора код произвођача који није успео да отклони проблем па је редуктор демонтиран, након чега је поново монтиран стари редуктор и багер је почео са радом 26.11.2025. Поред горе наведених технолошких операција и честих радова на реконструкцији система услед сложених технолошких услова (у месецу септембру вршени су радови на реконструкцији чак четири БТО система: III, IV, V и VII БТО систем), на пад производње откривке на ПК Поље Е, у великој мери су утицали и застоји настали због: кварова на опреми, вулканизације транспортних трака, чишћења система и неповољних метео услова, тешких услова рада због заводњене радне средине која проузрокује доста непланираних застоја, као и смањења капацитета откопне механизације.
- ПК Поље Г: 6.140.699 м³ чврсте масе (95% планираних количина)
- ПК Тамнава-Западно поље: 27.141.263 м³ чврсте масе (98% планираних количина);
- ПК Радљево: 2.957.799 м³ чврсте масе (90% планираних количина); остварење је мање од плана због застоја услед чекања на одлагање – материјал се у првих 10 месеци одлаже преко одлагача О-1 који ради на I БТО систему на ПК Тамнава-Западно поље.
- ПК Дрмно: 48.019.630 м³ чврсте масе (98% планираних количина).

ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Остварени производни резултати (GWh)

	Реализација I-XII 2025	План I-XII 2025	Реализација I-XII 2024	Индекс %	
				(2/3)	(2/4)
1	2	3	4	5	6
Укупно ХЕ	8.321	9.616	10.213	87	81
Укупно ТЕ	22.200	22.456	21.616	99	103
Обновљиви извори	35	90	33	39	108
Производња електричне енергије	30.556	32.162	31.861	95	96

У укупној структури производње у периоду I-XII 2025.г. учешће термоелектрана на угаљ је 71,4%, хидроелектрана са ОИЕ 27,3%, а Панонске ТЕ-ТО су оствариле 1,3% укупне производње.

У складу са потребама електроенергетског система и кретањем депонија угља у периоду I-XII 2025.г. је било потискивања термоблокова у хладну резерву (5,6% укупног календарског времена) и у рад на техничком минимуму (у укупној вредности од 712,23 GWh). Термоелектране су у овом периоду радиле према довозу, квалитету и количинама угља на депонијама.

На Дунаву су у периоду I-XII 2025.г. просечни дневни дотоци износили 3.698 m³/s, а то је 70,9% вредности остварене у истом периоду 2024.г, а у односу на вишегодишњи просек мање за 29,1%. На Дрини су просечни дневни дотоци од 253 m³/s били 108% дотока из истог периода 2024.г., а у односу на вишегодишњи просек то је 77%.

Сви расположиви хидроагрегати су радили са високим степеном поузданости, сходно хидролошкој ситуацији у овом периоду, према плану ангажовања. Од 03. марта 2025. започела је ревитализација другог агрегата у РХЕ Бајина Башта (РХЕ ББ А2).

Стање депонија угља (t)

Р.бр.	ДЕПОНИЈЕ	Максимални садржај депоније	План I-XII 2025	Остварење I-XII 2025	Индекс % 4/3
	1	2	3	4	5
1.	ТЕ Колубара А	160.000	55.000	59.952	109
2.	ТЕ МОРАВА	200.000	98.000	107.606	110
3.	ТЕНТ А	800.000	714.000	689.044	97
4.	ТЕНТ Б	650.000	450.000	394.014	88
I	ОГРАНАК ТЕНТ	1.810.000	1.317.000	1.250.616	95
1.	ТЕ КОСТОЛАЦ А	100.000	90.000	85.135	95
2.	ТЕ КОСТОЛАЦ Б	650.000	472.000	411.079	87
II	ОГРАНАК ТЕ-КО КОСТОЛАЦ	750.000	562.000	496.214	88
УКУПНО I-II		2.560.000	1.879.000	1.746.830	93

ИНВЕСТИЦИЈЕ

Од укупно планираних средства за период I-XII 2025. године у износу од 92,2 млрд. дин. реализовано је 52,7 млрд. дин, односно 57%. Не обухватајући планирана средства за СЕ 1GW која су за 2025. годину, износила 37,6 млрд. дин., остварена реализација је на нивоу од око 97%.

Преглед планираних и реализованих средстава за период I-XII 2025. године у ЕПС АД по изворима

000 дин.	План I-XII 2025			Реализација I-XII 2025			Укупна Реализација %
	Сопствена средства	Кредити, донације и субвенције	Укупно	Сопствена средства	Кредити, донације и субвенције	Укупно	
Производња енергије	23.041.461	44.663.933	67.705.394	22.788.855	7.716.125	30.504.980	45%
Производња угља	18.854.207	0	18.854.207	18.807.539	0	18.807.539	100%
Управа	5.405.467	155.025	5.560.492	3.374.566	7.981	3.382.547	61%
УКУПНО	47.301.135	44.818.958	92.120.093	44.970.960	7.724.106	52.695.066	57%

Производња енергије: од укупно планираних средства у производњи енергије за I-XII 2025. године у износу од 67,7 млрд. дин. реализовано је 30,5 млрд. дин, односно 45%.

Производња угља: од укупно планираних средства у производњи угља за I-XII 2025. године, у износу од 18,8 млрд. дин., реализовано је 18,8 млрд. дин., односно 100%.

Управа ЕПС АД: од укупно планираних средства за I-XII 2025. године у износу од 5,6 млрд. дин. реализовано је 3,4 млрд. дин., односно 61%.

БРОЈ, СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Планом је предвиђено да ЕПС АД на дан 31.12.2025. године има укупно 19.300 запослених.

ЕПС АД на дан 31.12.2025. године има 18.826 запослених, што је 474 лица мање него што је планирано.

Узроци приказаног одступања реализације у односу на план су:

- нереализован планирани пријем и већи одлив запослених у 2024. години од планираног довео је до одступања стварног броја запослених од планираног на дан 01.01.2025. године за 87 лица,
- већи пријем запослених у 2025. години у односу на план (план 722, реализовано 1.182),
- већи одлив запослених у 2025. години у односу на план (план 638, реализовано 1.485).

Пријем лица у радни однос реализован је по следећим основама:

- по основу члана 27к Закона о буџетском систему и добијених сагласности Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава у радни однос на неодређено и радни однос на одређено време у својству приправника (419 лица),
- у радни однос на одређено време до шест месеци (282 лица),
- по одлуци суда (7 лица).

Мимо плана, због непланираних околности у вези са статусом уговора о пружању услуга, у радни однос на одређено време из Ђердап услуга примљено је 474 лица.

Одлив запослених реализован је по основу обавезног пензионисања, по основу добровољног пензионисања лица која су испуњавала неки од услова за одлазак у пензију, као и по другим основама (споразумни раскид радног односа, истек рока и друго). Као последица примене одредбе новог Колективног уговора која се односи на повећање броја отпремнина за одлазак у пензију са три на шест, реализован је велики одлив запослених по основу добровољног пензионисања (1.018 лица).

Од лица која су раскинули радни однос по свим основама, 78% чине лица са средњом стручном спремом, 13% лица са вишом и високом стручном спремом и 9% са нижом стручном спремом. По основу споразумног раскида радног односа и отказа уговора о раду од стране запосленог као категорије тзв. добровољног напуштања компаније радни однос је раскинуло 42 лица и то 31 лица са високом и вишом стручном спремом (22 инжењера, 3 економиста, 2 правника и 4 осталих занимања), 11 лица са средњом стручном спремом (8 лица техничке струке и 3 лица осталих занимања).

Квалификациона структура запослених је задовољавајућа: 73% запослених је са средњом стручном спремом, а 23% запослених са високом и вишом стручном спремом и 4% запослених је са нижом стручном спремом.

Структуре запослених по годинама живота и по годинама стажа нису задовољавајуће - највећи број запослених је у категорији од 51-60 и преко 60 година старости – 43% запослених, следи категорија од 41-50 година старости – 31%, затим категорија од 31-40 година живота – 21%. У категорији до 30 година живота запослено је 5%. Просечна старост запослених у ЕПС АД на дан 31.12.2025. године је 47,49 година. По годинама стажа највећи проценат запослених (37%) је у категорији преко 30 година стажа, затим следи категорија запослених између 20 и 30 година стажа (26%) као и категорија између 10 и 20 година стажа која износи такође 25% .

На дан 31.12.2025. године укупан број запослених је 18.826, од којих 78% запослених је мушког пола, а 22% запослених чине жене.

I. Обрасци тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно Трогодишњег плана пословања ЕПС АД за период 01.01-31.12.2025. године

Акционарско друштво „Електропривреда Србије“, Београд

Образац 1.

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01. до 01.01-31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025 Текућа година	01.01-31.12.2025. године		Процент реализације (реализација / план 01.01- 31.12.2025)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	444.680.637	449.719.251	449.719.251	458.938.763	102
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	441.560.271	443.948.942	443.948.942	454.338.003	102
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	435.231.732	441.218.209	441.218.209	451.029.641	102
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	6.328.539	2.730.733	2.730.733	3.308.362	121
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.386.840	1.234.657	1.234.657	1.461.091	118
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	127.599	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	1.567.717	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2.992.205	4.503.879	4.503.879	2.963.654	66
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	309.038	31.772	31.772	58.416	184
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013	399.182.560	389.660.651	389.660.651	402.354.161	103
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	236.086.500	228.786.294	228.786.294	241.657.352	106
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	52.583.817	57.533.190	57.533.190	55.478.089	96
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	42.055.339	45.856.260	45.856.260	44.395.620	97
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7.401.396	8.013.178	8.013.178	7.792.915	97
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3.127.082	3.663.752	3.663.752	3.289.554	90
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	37.812.200	42.545.871	42.545.871	38.586.988	91
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	2.650.766	115.553	115.553	55.324	48
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	37.114.642	34.297.665	34.297.665	38.241.897	112
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	9.363.487	1.903.666	1.903.666	4.970.262	261
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	23.571.148	24.478.411	24.478.411	23.364.249	95
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	45.498.077	60.058.600	60.058.600	56.584.602	94
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	11.370.941	7.035.182	7.035.182	18.064.190	257
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ	1028	1.475.805	41.564	41.564	1.431.783	3.445
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7.793.959	5.945.411	5.945.411	6.960.893	117
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	2.061.523	996.453	996.453	8.688.858	872
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	39.654	51.754	51.754	982.656	1.899
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	11.288.240	11.771.209	11.771.209	5.500.396	47
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ	1033	3.401	1.964	1.964	1.450	74
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5.415.025	6.729.537	6.729.537	4.024.364	60
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	4.918.137	3.535.917	3.535.917	1.370.097	39
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	951.677	1.503.791	1.503.791	104.485	7
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	82.701	0	0	12.563.794	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	4.736.027	4.736.027	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	601.139	875.008	875.008	356.696	41
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	6.151.890	5.507.393	5.507.393	9.705.857	176
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.629.245	2.166.768	2.166.768	673.861	31
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	9.829.368	9.160.371	9.160.371	7.589.513	83
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	458.281.962	459.796.209	459.796.209	478.033.510	104
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	426.452.058	416.099.624	416.099.624	425.149.927	102
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	31.829.904	43.696.584	43.696.584	52.883.583	121
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0	0	0	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0	0	0	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	31.829.904	43.696.584	43.696.584	52.883.583	121
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	0	0	0
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	11.069.501	9.554.488	9.554.488	13.442.021	141
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	3.670.701	0	0	2.867.760	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0	0	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	24.431.104	34.142.097	34.142.097	42.309.322	124
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0	0

* Последњи дан тромесеча за који се извештај саставља

БИЛАНС СТАЊА на дан 01.01-31.12.2025. године

Образац 1а.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 01.01- 31.12.2025.)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
АКТИВА							
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0	0	0	0	0
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	890.818.489	981.066.314	981.066.314	907.787.422	93
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5.427.371	6.452.215	6.452.215	5.979.794	93
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	3.677.397	4.568.362	4.568.362	4.099.401	90
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	1.749.974	1.861.311	1.861.311	1.880.393	101
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	22.542	22.542	0	0
02	II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	875.576.942	934.963.340	934.963.340	890.310.852	95
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	318.069.967	323.130.855	323.130.855	331.003.465	102
023	2. Постројења и опрема	0011	345.689.746	345.136.519	345.136.519	390.797.086	113
024	3. Инвестиционе некретности	0012	330.255	329.766	329.766	318.232	97
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	180.526.121	230.557.848	230.557.848	138.706.466	60
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	81.634	78.017	78.017	80.094	103
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015	27.142.782	31.003.579	31.003.579	26.673.857	86
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016	3.736.437	4.726.756	4.726.756	2.731.632	58
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	473.243	473.826	473.826	473.243	100
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018	9.340.933	11.956.920	11.956.920	11.023.533	92
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	6.934.007	9.491.364	9.491.364	8.811.759	93
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	1.684.390	1.684.390	1.684.390	1.596.713	95
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованог вредности)	0025	0	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	722.536	781.166	781.166	615.061	79
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	27.220.012	27.220.012	0	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	181.452.778	164.858.254	164.858.254	165.067.444	100
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	45.911.604	48.451.528	48.451.528	45.662.298	94
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	36.126.801	37.156.483	37.156.483	37.762.334	102
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	3.631.770	4.464.830	4.464.830	3.759.368	84
13	3. Роба	0034	1.447	1.447	1.447	2.218	153
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.968.927	4.169.488	4.169.488	2.453.608	59
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	2.182.659	2.659.280	2.659.280	1.684.770	63
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	741.091	741.091	741.091	741.091	100
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	84.118.884	73.236.313	73.236.313	74.644.472	102
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	83.627.248	71.671.319	71.671.319	73.529.966	103
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	14.705	139.450	139.450	348.384	250
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	3.251	11.400	11.400	5.980	52
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	294.785	1.282.868	1.282.868	339.382	26
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	178.895	131.276	131.276	420.760	321
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	19.280.647	18.704.447	18.704.447	18.233.923	97
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	15.199.262	17.203.489	17.203.489	18.201.233	106
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	4.001.327	1.462.957	1.462.957	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	80.058	38.001	38.001	32.690	86
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	257.525	224.774	224.774	140.289	62
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	205.343	192.526	192.526	103.834	54
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0	0
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованог вредности	0053	0	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	52.182	32.248	32.248	36.455	113
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	28.083.184	20.588.199	20.588.199	23.469.461	114
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3.059.843	2.911.902	2.911.902	2.175.910	75
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.072.271.267	1.145.924.568	1.145.924.568	1.072.854.866	94
88	Ћ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	222.436.434	222.453.428	222.453.428	206.456.097	93

БИЛАНС СТАЊА на дан 01.01-31.12.2025.године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025. године*		Проценат реализације (реализација / план 01.01- 31.12.2025.)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	ПАСИВА						
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	645.395.350	690.407.431	690.407.431	685.749.719	99
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	365.105.090	365.105.090	365.105.090	365.105.090	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	432.291.892	442.194.176	442.194.176	431.857.345	98
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	6.314.997	6.954.380	6.954.380	7.691.016	111
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	159.494.139	195.313.501	195.313.501	139.138.717	71
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	135.063.035	161.171.404	161.171.404	96.829.395	60
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	24.431.104	34.142.097	34.142.097	42.309.322	124
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	305.180.774	305.250.956	305.250.956	242.660.417	79
350	1. Губитак ранијих година	0413	305.180.774	305.250.956	305.250.956	242.660.417	79
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	208.124.206	245.958.888	245.958.888	166.937.473	68
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	50.246.590	46.817.776	46.817.776	52.979.293	113
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	26.986.709	26.487.066	26.487.066	29.324.494	111
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	23.259.881	20.330.710	20.330.710	23.654.799	116
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	157.877.616	199.141.112	199.141.112	113.958.180	57
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	80.500	80.500	80.500	80.500	100
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	23.174.740	23.695.059	23.695.059	13.945.463	59
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	134.622.376	175.365.553	175.365.553	99.932.197	57
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	60.112.494	59.533.755	59.533.755	57.244.732	96
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	8.237.426	8.297.446	8.297.446	11.446.902	138
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431	150.401.791	141.727.048	141.727.048	151.476.040	107
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	36.849.425	39.535.323	39.535.323	37.550.244	95
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	9.913	3.364	3.364	64.975	1.931
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	8.989.671	10.334.743	10.334.743	8.999.919	87
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	27.849.841	29.197.216	29.197.216	28.485.350	98
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	294.392	310.858	310.858	414.669	133
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	59.732.088	55.958.216	55.958.216	62.868.199	112
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	320.813	239.781	239.781	198.296	83
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	71	71	71	949	1.337
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	46.805.818	45.786.863	45.786.863	51.839.983	113
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	9.422.823	9.710.795	9.710.795	10.620.636	109
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	3.182.563	220.706	220.706	208.335	94
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	47.545.373	40.340.137	40.340.137	45.197.311	112
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	28.032.722	26.619.479	26.619.479	27.773.783	104
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	19.512.651	13.720.658	13.720.658	14.240.007	104
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	3.183.521	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	5.980.513	5.582.514	5.582.514	5.445.617	98
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)≥ 0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)≥ 0	0455	0	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.072.271.267	1.145.924.567	1.145.924.567	1.072.854.866	94
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	222.436.434	222.453.428	222.453.428	206.456.097	93

* Последњи дан тромесечја за који се извешај саставља

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
	Стање на дан 31.12.2024. године*	19.070			59					
	Одлив кадрова	1.467			199					
1.	споразумни раскид -остало	17			1					
2.	истек рада на одређено време				15					
3.	истек рада на одређено време са прерастањем				181					
4.	отказ уговора о раду	44			1					
5.	пензија	1.345								
6.	смрт	61			1					
	Пријем	588			775					
1.	пријем на неодређено време	407								
2.	пријем на одређено време				775					
3.	прерастање са одређеног на неодређено	181								
	Стање на дан 31.12.2025. године**	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
		18.191	4.043	14.148	635	75	560			

*последњи дан претходне године

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

План за 2025. годину (текућа година)							Износ неутрошених средстава из ранијих година
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Рефундације по основу умањења рачуна енергетски угроженим кућствима	451	РС	432.013.729	877.529.527	1.342.121.115	1.800.000.000	-98.101.378
УКУПНО:			432.013.729	877.529.527	1.342.121.115	1.800.000.000	-98.101.378

*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

у динарима

Реализација за период 01.01-31.12.2025. године*1							
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета **	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година
			1	2	3	4 (2-3)	
Рефундације по основу умањења рачуна енергетски угроженим кућствима	451	РС	1.800.000.000	1.606.450.105	1.771.966.044	-165.515.939	-98.101.378
УКУПНО:			1.800.000.000	1.606.450.105	1.771.966.044	-165.515.939	-98.101.378

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

*1 последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋЕ ГУБИТКА
ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добијања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића губитка		
							% добити	Износ(у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2023.	09.08.2024./27.03.2025.	12.01.808042/5-2024 / 12.01.302915/5-2025	11.04.2025.	05 број 41-2400/2025-2	Добитак	112.446.838.000	0%	0	50%	56.223.419.000	Покриће губитка из ранијих година
										56.223.419.000	Финансирање инвестиција
2022.	-	-	-	-	Губитак	-72.634.452.000	0%	0		0	-
2021.	-	-	-	-	Губитак	-14.948.733.000	0%	0		0	-
2020.	30.11.2021./28.12.2023./27.03.2025.	12.01.603121/14-21 / 12.01.1544/1-2023 / 12.01.302915/4-	11.04.2025.	05 број 41-2396/2025-2	Добитак	12.882.650.000	0%	0	50%	6.441.325.000	Покриће губитка из ранијих година
										6.441.325.000	Финансирање инвестиција
2019.	20.01.2021.	12.01.35311/2-21	21.01.2021.	05 број 41-381/2021-1	Добитак	3.662.141.000	50%	1.831.070.500	50%	1.831.070.500	Покриће губитка из ранијих година

Напомена: Потребно је попунити табелу за последњих пет година

УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*
2022.				
	= Укупно			
2021.	1.500.000.000	10.05.2021	Одлука НО 12.01.620784/2-17 од 07.12.2017. и сагласност Владе РС 05 број 41-6639/2018 од 17.07.2018.	уплата дела добити остварене у 2016.г, а распоређене у корист Оснивача
	982.928.500	09.09.2021	Одлука НО 12.01.620784/2-17 од 07.12.2017. и сагласност Владе РС 05 број 41-6639/2018 од 17.07.2018.	уплата остатка добити остварене у 2016.г, а распоређене у корист Оснивача
	517.071.500	09.09.2021	Одлука НО 12.01.587017/36-18 од 28.11.2018. и сагласност Владе РС 05 број 41-12411/2018 од 20.12.2018.	уплата дела добити остварене у 2017.г, а распоређене у корист Оснивача
	3.000.000.000 = Укупно			
2020.				
	0 = Укупно			
2019.				
	0 = Укупно			
2018.	1.500.000.000	26.06.2018	Одлука НО 12.01.87401/7-17 од 13.02.2017. Сагласност Оснивача дата је непосредно по доношењу одлуке НО(прва уплата је била 27.02.2017.г. И то у износу од 3 млрд РСД))	уплата дела добити остварене у 2015.г, а распоређене у корист Оснивача
	3.194.733.000	27.06.2018	Одлука НО 12.01.87401/7-17 од 13.02.2017. Сагласност Оснивача дата је непосредно по доношењу одлуке НО(прва уплата је била 27.02.2017.г. И то у износу од 3 млрд РСД))	уплата остатка добити остварене у 2015.г, а распоређене у корист Оснивача
	1.900.000.000	27.06.2018	Одлука НО 12.01.620784/2-17 од 07.12.2017. и сагласност Владе РС 05 број 41-6639/2018 од 17.07.2018.	уплата дела добити остварене у 2016.г, а распоређене у корист Оснивача
	6.594.733.000 = Укупно			

* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоређене добити...