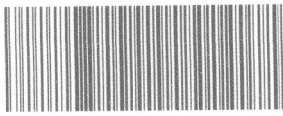


ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ТРОГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЕПС АД

за период 01.01 – 31.03.2025. године



Април 2025. г.



AAAE7810318149959

На основу члана 18. став 3. Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд („Службени гласник РС“, број 27/2023) Скупштина Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд на 45. седници одржаној 30.04.2025. године донела је

ОДЛУКУ

1.

Даје се сагласност на Извештај о реализацији Трогодишњег плана пословања ЕПС АД Београд за период 01.01- 31.03.2025. године, који је усвојен од стране Надзорног одбора ЕПС АД Одлуком број 12.01. 407370/4-2025 од 29.04.2025. године.

2.

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.

Образложење

Чланом 18. став 1. тачка 2) и става 2. Статута ЕПС АД („Службени гласник РС“, број 27/2023) је одређено да Надзорни одбор доноси средњорочне и годишње планове пословања, као и извештаје о реализацији, у форми коју је прописао оснивач.

Истим чланом наведеног акта у ставу 3. је одређено да на акте из члана 18. став 1. тачка 2) сагласност даје Скупштина Друштва.

Уважавајући наведене чињенице одлучено је као у изреци.

ЕПС АД

Број: 12.01. 438951/4-25

Датум: 30.04.2025. године

СКУПШТИНА ЕПС АД БЕОГРАД
Овлашћени представник Оснивача



Дубравка Бедовић Хандановић

На основу члана 18. став 1. тачка 2) и става 2. Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд (Службени гласник РС“ број 27/23), Надзорни одбор Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ Београд, на 22. редовној седници од 29.04.2025. године доноси

ОДЛУКУ

1.
Усваја се Извештај о реализацији Трогодишњег плана пословања ЕПС АД Београд за период 01.01 – 31.03.2025. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.
Извештај о реализацији Трогодишњег плана пословања ЕПС АД Београд за период 01.01 – 31.03.2025. године доставити на сагласност Скупштини ЕПС АД Београд.

Образложење

Чланом 18. став 1. тачка 2) и става 2. Статута Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд (Службени гласник РС“ број 27/23), одређено је да Надзорни одбор Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ доноси средњорочне и годишње планове пословања, као и извештаје о реализацији, у форми коју је прописао оснивач.

Истим чланом наведеног акта у ставу 3. је одређено да на акте из члана 18. став 1. тачка 2) сагласност даје Скупштина Друштва.

С обзиром на наведено одлучено је као у изреци.

Pursuant to Article 18, paragraph 1, item 2) and Paragraph 2 of the Statute of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije", Belgrade (Official Gazette of the RS" number 27/23) the Supervisory Board of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije", Belgrade, at the 22nd regular session of 29.04.2025, passed

DECISION

1.
The Three-Year Business Plan Implementation Report of EPS JSC Belgrade for the period 01.01 – 31.03.2025, is adopted in the attached text hereof and forms an integral part of this decision.

2.
The Three-Year Business Plan Implementation Reports of EPS JSC Belgrade for the period 01.01 - 31.03.2025 to be submitted for obtaining the consent of the Assembly of EPS JSC Belgrade.

Rationale

Article 18, paragraph 1, item 2) and Paragraph 2 of the Statute of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije", Belgrade (Official Gazette of the RS" number 27/23), stipulates that the Supervisory Board of the Joint Stock Company "Elektroprivreda Srbije" adopts medium-term and annual business plan, as well as the reports on implementation, in the form that was prescribed by the Founder.

In the same article of the mentioned act in paragraph 3, it is determined that the consent of the acts referred to in Article 18, paragraph 1, item 2) is given by the Assembly of the Company.

Considering the above, it was decided as in the sentence.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЕПС АД/CHAIRMAN OF THE EPS JSC SUPERVISORY BOARD

Олуф Улсет/Oluf Ulseth

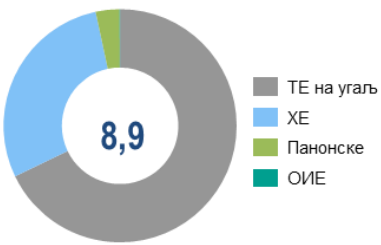
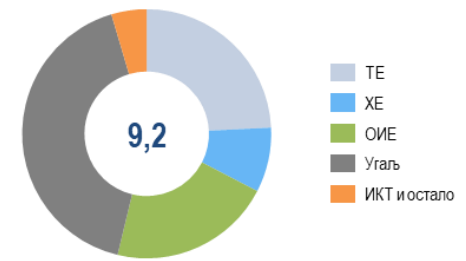
ЕПС АД

Број: 12.01. 407370/4-25

Датум: 29.04.2025. године



AAAE7810318149825

ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ (TWh)  8,9 ■ ТЕ на угаљ ■ ХЕ ■ Панонске ■ ОИЕ	ПРОИЗВОДЊА УГЉА  8,9 мил. t	КАПИТАЛНА УЛАГАЊА (RSD млрд.)  9,2 ■ ТЕ ■ ХЕ ■ ОИЕ ■ Угаљ ■ ИКТ и остало
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ  121,8 млрд. дин.	ЕВИТДА  23,9 млрд. дин.	НЕТО ДОБИТАК  10,8 млрд. дин.
ГОТОВИНА  21,2 млрд. дин.	НЕТО ДУГ  160,7 млрд. дин.	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И АНГАЖОВАНИХ ЛИЦА  18.687 9.370 } 28.057



ИЗВЕШТАЈ ГЕНЕРАЛНОГ ДИРЕКТОРА

У првом кварталу 2025. године Акционарско друштво „Електропривреда Србије“ наставља тренд позитивног пословања. Током прва три месеца остварена је добит од 10,8 милијарди динара, што је за 3,6 милијарди динара више од плана.

Производња електричне енергије и снабдевање грађана и привреде били су стабилни током целе зиме. На депонијама термоелектрана било је око 1,5 милиона тона угља на залихама, што је за 8% више од плана. У укупној структури производње учешће термоелектрана на угаљ је 67,86%, хидроелектрана са ОИЕ 28,84%, а Панонске ТЕ-ТО су оствариле 3,3% укупне производње. Важно је што смо, упркос неповољној хидрологији, успели да искористимо сваку кап воде на Дрини и Дунаву и сви расположиви хидроагрегати радили су са високим степеном поузданости. Истовремено, производња угља већа је од плана за 7%. На свим коповима „Колубаре“ и на косточачком копу „Дрмно“ радило се предано како би било довољно угља за рад термоблокова. Трошкови увоза угља били су мањи од планираних, јер је у време када су варијабилни трошкови производње били изнад планираних цена на слободном тржишту, увоз угља био нижи, те је 815 милиона динара мање утрошено за набавку екстерног угља.

Кључно за сигурност нашег електроенергетског система је што смо наставили обнову реверзибилне хидроелектране „Бајина Башта“ и од 3. марта почела је друга фаза ревитализације. У складу са планом већ су почели ремонти како у термо и хидро, тако и у рударском сектору.

Учинили смо додатни корак ка оснаживању кадрова, пре свега инжењерског. Крајем првог квартала објављен је нови конкурс за запошљавање двадесет инжењера у Огранцима ТЕНТ, „ТЕ-КО Костолац“, „Ђердап“ и „Дринско-Лимске ХЕ“, као и инжењера за хидролошке прогнозе и сарадника за управљање талентима у оквиру сектора за људске ресурсе у Управи.

У 2024. години ЕПС је покренуо програм стипендирања студената техничких факултета и уговоре је добило тридесет најбољих студената Електротехничког, Машинског, Грађевинског и Рударско-геолошког факултета. Студенти завршне године основних студија и студенти који први пут уписују мастер студије изабрани су на конкурс и додељене су им стипендије од 35.000 динара месечно за свих 12 месеци у школској години. ЕПС је препознао и потребу за младим и амбициозним људима који ће дати допринос професионализацији и модернизацији ЕПС-а и расписао је конкурс за запошљавање инжењера у огранку „Термоелектране Никола Тесла“ у Обреновцу. Посао је добио 21 инжењер машинске, електро и грађевинске струке.

Настављен је процес дигитализације услуга према купцима електричне енергије. Портал „Увид у рачун“ сада има скоро 800.000 корисника, док се истовремено ради на повећању корисника електронског рачуна.

ИНВЕСТИЦИЈЕ

У прва три месеца 2025. године инвестиције су достигле 9,2 милијарде динара. Наставља се са изградњом постројења за одсумпоравање у ТЕНТ Б и то је један од највећих пројеката у области заштите животне средине, не само у Србији. У току су обимне припреме за предстојећу ревитализацију блока Б2 у ТЕНТ Б,

Први квартал обележили су и интензивни радови на завршетку два ОИЕ пројекта – изградња првог ЕПС ветропарка „Костолац“ и изградња соларне електране „Петка“. Завршетком ова два пројекта ЕПС ће добити нових 76 мегавата зелене снаге.

Све је више улагања у рударску опрему, где су улагања у првом тромесечју достигла 3,8 милијарди динара. Фокус је на набавци и монтажи опреме за коп „Радљево“, Поље „Е“ и коп „Тамнава-Западно поље“.

Наставили смо и са припремом документације за изградњу реверзибилне ХЕ „Бистрица“, као и са развојем пројекта изградње самобалансираних соларних електрана великог капацитета, укупне инсталисане снаге од 1 GW са батеријским системима за складиштење електричне енергије укупне инсталисане снаге од 200 MW.

ТРАНСФОРМАЦИЈА

Пословна и организациона трансформација наставља се и у 2025. години. Функција Инвестиције и развој потпуно је организационо усаглашена са Планом трансформације, док је окончано и формирање Сектора за управљање ризицима. План декарбонизације је у финалној фази, што је један од предуслова за даље кораке у енергетској транзицији и обезбеђењу сигурности и стабилности у будућности.

У области информационих технологија посебна пажња посвећена је унапређењу Data center и Data recovery center, унапређењу услова за одржавање рада критичних система, инвенторизацији и мапирању ИКТ опреме, унапређењу рада са Help Desk-ом.

Утврђена је нова организациона шема ЕПС Снабдевања, иновирани су методологије одређивања цена за комерцијалне купце, а интензивирани су и континуирана комуникација са купцима са циљем повећања задовољства купаца.

Један од приоритета је побољшање оперативне ефикасности компаније, те су Људски ресурси радили на утврђивању кључних показатеља успешности (КПИ) за највиши менаџмент ниво. Посебан акценат био је на развој Тренинг центра, који ће бити кључан за даљи развој компетенција запослених.

Душан Живковић,

Генерални директор ЕПС АД

КЉУЧНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

RSD млрд.	Реализација I-III 2025.	План I-III 2025.	Реализација I-III 2024.
Биланс успеха			
Пословни приходи	121,8	119,1	124,8
EBITDA	23,9	23,7	42,1
Укупан финансијски резултат	13,3	9,4	28,8
Нето укупан финансијски резултат	10,8	7,3	24,1
Кључни финансијски показатељи			
Бруто профитна маржа пре опорезивања	10,9%	7,9%	23,0%
ROA	1,02%	0,68%	2,21%
ROE	1,65%	1,09%	3,67%
Debt to Assets	17,2%	17,1%	16,1%
Net Debt/EBITDA	0,72	2,31	2,47
Рацио текуће ликвидности	1,18	1,18	1,15
Биланс стања			
Укупна имовина	1.059	1.069	1.092
Укупни капитал	655,4	662,7	658,1
Нето дуг	160,7	158,3	120,5
Оперативни показатељи			
Производња електричне енергије (GWh)	8.923	8.938	9.746
Производња угља (мил.т.)	8,9	8,3	8,3
Продаја електричне енергије (GWh)	10.061	9.747	10.183
Укупне инвестиције	9,2	9,8	9,5

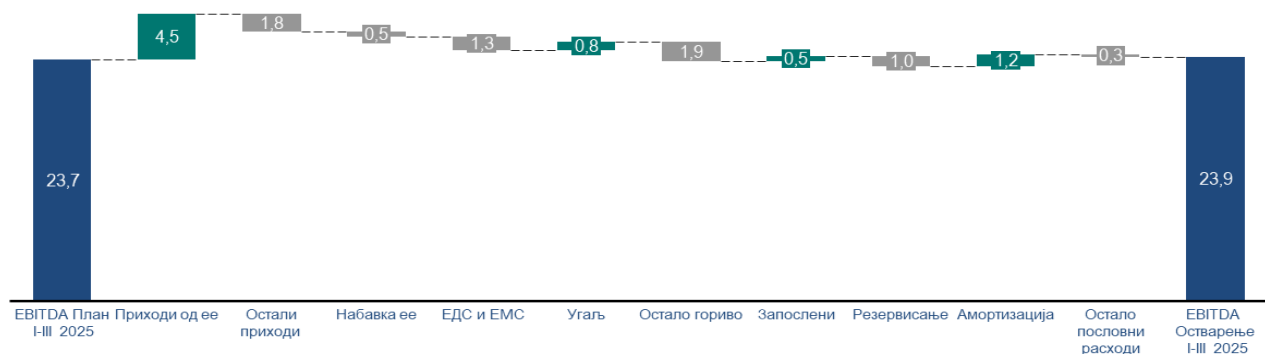
ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

000 RSD

Е Л Е М Е Н Т И		Реализација I-III 2025	План I-III 2025	Реализација I-III 2024	Индекс (3/4) (3/5)	
1	2	3	4	5	6	7
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	121.838.433	119.134.619	124.846.819	102	98
I.1.	Приход од електричне енергије	119.798.141	115.342.943	122.361.233	104	98
I.2.	Остали пословни приходи	2.040.292	3.791.677	2.485.586	54	82
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	107.416.535	106.035.511	92.135.023	101	117
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему	49.746.864	47.957.669	36.139.569	104	138
II.2.	Трошкови материјала и горива	16.487.576	15.851.337	18.452.547	104	89
	- Трошкови материјала	994.298	1.450.865	746.098	69	133
	- Трошкови горива	15.493.278	14.400.471	17.706.449	108	88
	- Трошкови угља	7.358.845	8.173.854	9.592.126	90	77
	- Трошкови течних горива и гаса	8.134.433	6.226.618	8.114.323	131	100
II.3.	Одржавање	5.287.849	5.665.355	5.150.241	93	103
II.4.	Амортизација	9.440.058	10.625.859	9.405.363	89	100
II.5.	Трошкови запослених	13.804.339	14.308.831	13.274.453	96	104
II.6.	Обавезе према држави	2.699.598	2.503.262	2.514.642	108	107
II.7.	Остали пословни расходи	9.950.251	9.123.199	7.198.208	109	138
III	ПРИХОДИ ОД ФИНАНСИРАЊА	4.658.477	2.436.238	2.685.095	191	173
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	1.956.276	2.764.673	3.653.832	71	54
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	96.257	192.942	195.012	50	49
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	3.957.478	3.548.440	3.179.815	112	124
A	УКУПАН ПРИХОД	126.593.167	121.763.799	127.726.926	104	99
B	УКУПНИ РАСХОДИ	113.330.289	112.348.624	98.968.670	101	115
A-B	Укупан финансијски резултат	13.262.878	9.415.176	28.758.256	141	46
I-II	Резултат из пословних односа	14.421.898	13.099.108	32.711.796	110	44
III-IV	Резултат из финансијских односа	2.702.201	-328.435	-968.737	0	0
V-VI	Резултат из осталих односа	-3.861.221	-3.355.498	-2.984.803	0	0
	Порески расходи/приходи	2.446.909	2.162.276	4.625.664	113	53
НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ		10.815.969	7.252.899	24.132.592	149	45

Електропривреда Србије а.д. је период I-III 2025. године завршила са нето добитком у износу од 10,8 млрд. динара, што је боље од планираног за 3,6 млрд. динара, али је лошији у односу на упоредни период преходне године за 13,3 млрд. динара.

Промена EBITDA (млрд.RSD)



Структура прихода од електричне енергије

000 RSD	Реализација I-III 2025	План I-III 2025	Реализација I-III 2024	Индекс % (2/3) (2/4)	
1	2	3	4	5	6
Испоруке за гарантовано снабдевање	46.221.927	45.197.159	37.688.303	102	123
Испоруке за комерцијално и резервно снабдевање	54.834.174	52.990.349	64.153.893	103	85
Испоруке купцима-произвођачима	1.029.500	813.775	549.011	127	188
Продаја електричне енергије ЕДС за губитке	9.135.213	8.402.708	8.871.640	109	103
Сопствена потрошња ЕДС	442.168	443.329	370.845	100	119
Продаја у функцији уравнотежења и оптимизације ЕЕП и остале испоруке	2.443.857	1.566.697	5.776.258	156	42
Испоруке ел. енергије АД ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	2.045.390	2.133.846	2.105.448	96	97
Балансна енергија и компензација	2.785.512	2.758.161	1.769.337	101	157
Системске услуге	860.400	1.036.919	1.076.498	83	80
УКУПНО	119.798.141	115.342.942	122.361.233	104	98

Екстерне испоруке електричне енергије ЕПС АД

GWh	Реализација I-III 2025	План I-III 2025	Реализација I-III 2024	Индекс % (2/3) (2/4)	
1	2	3	4	5	6
Испоруке за гарантовано снабдевање	4.307	4.288	4.040	100	107
Испоруке за комерцијално и резервно снабдевање	3.900	3.770	3.856	103	101
Испоруке купцима-произвођачима	62	38	34	163	182
Продаја електричне енергије ЕДС за губитке	1.113	1.017	1.079	109	103
Сопствена потрошња ЕДС	25	26	21	96	119
Продаја у функцији уравнотежења и оптимизације ЕЕП и остале испоруке	201	163	693	123	29
Испоруке ел. енергије АД ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	236	250	263	94	90
Балансна енергија и компензација	218	195	198	112	110
УКУПНО	10.062	9.747	10.184	103	99

У периоду I-III 2025. године одобрени су попусти купцима у категорији „домаћинство“ за редовно плаћање у висини од 5% у износу од 1.425 мил.дин, као и попусти за електронску доставу рачуна и за плаћање рачуна путем апликације „Увид у рачун“ у износу од 33 мил.дин.

Остали пословни приходи су мањи од плана за 1,8 млрд. динара пре свега услед мањих прихода по основу ангажовања приватних извршитеља, смањења вредности залиха услед свођења залиха на стварну цену коштања (раније се вршило једном годишње, а од 2025. месечно), као и мањих прихода од топлотне енергије и технолошке паре.

Пословни расходи - већи су од плана за 1,4 млрд. динара.

Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему обухватају набавку електричне енергије на берзама електричне енергије (SEEPX, HUPX, CROPEX), набавку од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а, од ПД ЕПС Трговање и трошкове приступа и балансне енергије.

Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему

000 RSD	Реализација I-III 2025	План I-III 2025	Реализација I-III 2024	Индекс % (2/3) (2/4)	
1	2	3	4	5	6
Трошкови набављене електричне енергије	19.126.153	18.595.830	9.151.256	103	209
- од повлашћених произвођача електричне енергије	7.945.231	8.490.923	8.315.749	94	96
- набавка у функцији уравнотежења и оптимизације и остало	11.180.922	10.104.907	835.507	111	1.338
Трошкови приступа и коришћења система за пренос ел. енергије	4.392.069	3.649.696	2.290.577	120	192
Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система	26.228.642	25.712.142	24.697.736	102	106
Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему	49.746.864	47.957.669	36.139.569	104	138

Трошкови угља се односе на трошкове екстерно набављеног угља и зависне трошкове набавке угља. Трошкови увоза угља били су мањи од планираних због тога што су количине увоза угља прилагођаване у складу са

варијабилним трошковима производње у термоелектранама које користе увозни угаљ и пројектованих цена на слободном тржишту, односно у месецима када су варијабилни трошкови производње били изнад планираних цена на слободном тржишту, увоз угља је смањиван.

Трошкови екстерног угља

	Реализација I-III 2025	План I-III 2025
УКУПНО екстерни угаљ (000т)	681	748
УКУПНО екстерни угаљ (000 дин.)	7.358.845	8.173.854

Трошкови течних горива и гаса већи су у односу на планиране за 31% и на нивоу су остварених у истом периоду претходне године. Трошкови гаса од 6 млрд.дин. су већи од плана за 2,2 млрд.динара и у директној су вези са ангажовањем Панонских ТЕ-ТО, док је реализација утрошених деривата нафте, адитива и осталих горива, који су подршка производњи мања за 14% у односу на план.

Трошкови одржавања су реализовани у износу од 5,3 млрд. динара и мањи су од планираних за 7%.

Трошкови запослених су реализовани у износу од 13,8 млрд. динара и мањи су у односу на планиране за 4% (504 мил.дин). Обрачун и исплата зарада у ЕПС АД, у периоду I-III 2025. године, вршена је у оквирима планиране масе средстава за зараде. Исплата зарада врши се на начин да исплаћен просек по старозапосленом не сме бити већи од планираног. Укупно исплаћена маса зарада је мања од планиране, јер пријем запослених није пратио планирану динамику, а и број старозапослених је био нижи од планираног због повећаног одлива по основу пензионисања.

Трошкови амортизације износе 9,4 млрд. динара и мањи су од планираних за 11%.

Обавезе према држави обухватају: порез на имовину, накнаде за коришћење минералних сировина, накнаде за заштиту животне средине, накнаде за коришћење и заштиту вода, таксе и др. Ова област је регулисана Законом о накнадама за коришћење јавних добара којим се детаљно уређује обрачун и плаћање ових накнада.

Остали пословни расходи су у периоду I-III 2025. године износили 9,6 млрд. динара и већи су у односу на планиране за 9%. највећим делом услед повећаних трошкова резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених - јубиларне награде и отпремнине за одлазак у пензију услед примене новог ПКУ.

Резултат из финансијских односа је позитиван у износу од 2,7 млрд.дин. Овакав резултат директна је последица промене курса појединих валута који су утицали на приходе и расходе од камата, као и на позитивне и негативне курсне разлике и позитивне и негативне ефекте валутне клаузуле.

Резултат из осталих односа је негативан у износу од 3,9 млрд. динара. Остали приходи су у посматраном периоду реализовани у износу од 0,09 млрд. динара. Остали расходи су у посматраном периоду реализовани у износу од 4,0 млрд. динара, од чега се на трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије односи 2,1 млрд. динара, на трошкове по основу обезвређења потраживања од купаца 1,5 млрд. динара. У оквиру ове позиције се евидентирају и остали расходи који се не признају у пореском билансу у износу од 0,2 млрд.дин.

ПРОИЗВОДЊА УГЉА

Укупна производња угља на површинским коповима ЕПС АД (t)

	Реализација I-III 2025	План I-III 2025	Реализација I-III 2024	Индекс % (2/3)	Индекс % (2/4)
1	2	3	4	5	6
"КОЛУБАРА"	5.985.681	5.671.000	5.856.172	106	102
Колубара континуално	5.190.061	5.671.000	5.135.143	92	101
Колубара дисконтинуално	795.620	0	721.029	-	110
"КОСТОЛАЦ"	2.931.757	2.647.000	2.397.686	111	122
Костолац континуално	2.593.366	2.647.000	2.067.467	98	125
Костолац дисконтинуално	338.391	0	330.219	-	102
УКУПНО	8.917.438	8.318.000	8.253.858	107	108

Откопане количине угља и проценат реализације плана по површинским коповима су следеће:

- ПК Поље Е: 1.472.565 тона (84% планираних количина);
- ПК Поље Г: 1.230.998 тона (105% планираних количина);
- ПК Тамнава-Западно поље: 3.282.118 тона (119% планираних количина);
- ПК Дрмно: 2.931.757 тона (111% планираних количина).

Остварена просечна доња топлотна енергија угља испорученог термоелектранама из Огранка РБ Колубара у периоду од јануара до марта 2025. године износила је 6.899 KJ/kg (план 6.700 KJ/kg). У Огранку ТЕ-КО Костолац остварена просечна доња топлотна енергија угља у истом периоду износила је 8.043 KJ/kg (план 8.200 KJ/kg).

Реализација биланса откопавања откритке (м3 чврсте масе)

	Реализација I-III 2025	План I-III 2025	Реализација I-III 2024	Индекс %	
				(2/3)	(2/4)
1	2	3	4	5	6
"КОЛУБАРА"	16.004.200	16.796.000	18.010.090	95	89
"КОСТОЛАЦ"	9.933.043	10.935.000	10.788.018	91	92
УКУПНО	25.937.243	27.731.000	28.798.108	94	90

Откопане количине откритке и проценат реализације плана по површинским коповима:

- ПК Поље Е: 5.530.251 м3 чврсте масе (83% планираних количина); остварење је мање од плана због сложене технологије рада на одлагалишту V БТО система, која се огледала у свакодневним застојима на систему, због радова на изради трасе за одлагач О-6 и стабилизацији дела јужне косине копа. Такође, технологија рада два БТО система који су радила на откривању првог угљеног слоја захтевала је одређене промене и приоритете, тако да је VI БТО систем условљено стајао због недостатка багера за рад све до 21.03. и преласка багера Г-3 са I БТО система. Багер Г-5 који иначе врши откопавање на VI БТО систему је у јануару и марту радио на Ia БТО систему, док су у месецу фебруару на багеру вршени планирани ремонтни послови. Поред горе наведених технолошких операција и честих радова на реконструкцији система услед сложених технолошких услова, на пад производње откритке на ПК Поље Е, у великој мери су утицали и застоји настали због: кварова на опреми, вулканизација транспортних трака, чишћења система и неповољних метео услова;
- Тешки услови рада због заводњене радне средине, која проузрокује доста непланираних застоја, као и смањење капацитета откопне механизације.
- ПК Поље Г: 1.712.804 м3 чврсте масе (84% планираних количина);
- ПК Тамнава-западно поље: 7.931.615 м3 чврсте масе (109% планираних количина);
- ПК Радњево: 829.530 м3 чврсте масе (98% планираних количина);
- ПК Дрмно: 9.933.043 м3 чврсте масе (91% планираних количина); остварење је мање од плана због квара редуктора радног точка на багеру SRs 1300 (багер је стајао од 29.07.2024. године, а почео је са радом од 22.02.2025. године). Такође, застоји који су значајно утицали на производњу су: неповољни временски услови, појава магле и јаки удари ветра; недостатак људства на системима, сложене технолошке операције, као и чести кварови на опреми.

ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Остварени производни резултати (GWh)

	Реализација I-III 2025	План I-III 2025	Реализација I-III 2024	Индекс %	
				(2/3)	(2/4)
1	2	3	4	5	6
Укупно ХЕ	2.566,3	2.863,9	3.589,3	90	71
Укупно ТЕ	6.349,2	6.062,7	6.144,9	105	103
Обновљиви извори	7,4	11,0	11,3	67	66
Производња електричне енергије	8.922,9	8.937,6	9.745,5	100	92

У укупној структури производње у периоду I-III 2025.г. учешће термоелектрана на угаљ је 67,86%, хидроелектрана са ОИЕ 28,84%, а Панонске ТЕ-ТО су оствариле 3,3% укупне производње.

У складу са потребама електроенергетског система и кретањем депонија угља у периоду I-III 2025.г. је било потискивања термоблокова у хладну резерву (6,1% укупног календарског времена) и у рад на техничком минимуму (у укупној вредности од 171,45 GWh). Термоелектране су у овом периоду радиле према довозу, квалитету и количинама угља на депонијама.

На Дунаву су у периоду I-III 2025.г. просечни дневни дотоци износили 4.289 m³/s, а то је 61% вредности остварене у истом периоду 2024.г, а у односу на вишегодишњи просек мање за 30%. На Дрини су просечни дневни дотоци од 361 m³/s били 94% дотока из истог периода 2024.г., а у односу на вишегодишњи просек то је 82%. Сви расположиви хидроагрегати су радили са високим степеном поузданости, сходно хидролошкој ситуацији у овом периоду, према плану ангажовања. Од 03. марта започела је ревитализација другог агрегата у РХЕ Бајина Башта (РХЕ ББ А2).

Стање депонија угља (t)

Р.бр.	ДЕПОНИЈЕ	Максимални садржај депоније	План I-III 2025	Остварење I-III 2025	Индекс 4/3
	1	2	3	4	5
1.	ТЕ Колубара А	160.000	57.000	105.381	185
2.	ТЕ МОРАВА	200.000	118.000	95.959	81
3.	ТЕНТ А	800.000	609.000	523.204	86
4.	ТЕНТ Б	650.000	321.000	364.159	113
I	ОГРАНАК ТЕНТ	1.810.000	1.105.000	1.088.703	99
1.	ТЕ КОСТОЛАЦ А	100.000	58.000	84.477	146
2	ТЕ КОСТОЛАЦ Б	650.000	157.000	254.743	162
II	ОГРАНАК ТЕ-КО КОСТОЛАЦ	750.000	215.000	339.220	158
	УКУПНО I+II	2.560.000	1.320.000	1.427.923	108

ИНВЕСТИЦИЈЕ

Од укупно планираних средства за период I-III 2025. године у износу од 9,8 млрд. дин реализовано је 9,2 млрд. дин, односно 94% за посматрани период.

Преглед планираних и реализованих средстава за период I-III 2025. године у ЕПС АД по изворима:

000 дин.	План I-III 2025			Реализација I-III 2025			Укупна Реализација %
	Сопствена средства	Кредити, донације и субвенције	Укупно	Сопствена средства	Кредити, донације и субвенције	Укупно	
Производња енергије	3.572.187	1.416.923	4.989.110	3.282.980	1.643.844	4.926.824	99%
Производња угља	3.368.493	0	3.368.493	3.824.175	0	3.824.175	114%
Управа	1.399.358	0	1.399.358	418.224	0	418.224	30%
УКУПНО	8.340.038	1.416.923	9.756.961	7.525.379	1.643.844	9.169.223	94%

Производња енергије: од укупно планираних средства у производњи енергије за I-III 2025. године у износу од 4,99 млрд. дин реализовано је 4,93 млрд. дин, односно 99% за посматрани период.

Производња угља: од укупно планираних средства у производњи угља за I-III 2025. године у износу од 3,4 млрд. динара реализовано је 3,8 млрд. динара, односно 114% за посматрани период.

Управа ЕПС АД: од укупно планираних средства у Управи за I-III 2025. године у износу од 1,4 млрд. динара реализовано је 0,4 млрд. динара, односно 30% за посматрани период.

БРОЈ, СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Планом је предвиђено да ЕПС АД на дан 31.03.2025. године има укупно 19.344 запослених.

ЕПС АД на дан 31.03.2025. године има 18.687 запослених, што је 657 лица мање него што је планирано.

Узроци приказаног одступања реализације у односу на план су:

- нереализован планирани пријем и већи одлив запослених у 2024. години од планираног довео је до одступања стварног броја запослених од планираног на дан 01.01.2025. године за 87 лица
- мањи пријем запослених у I кварталу 2025. године у односу на план (план 288, реализовано 53)
- већи одлив запослених у I кварталу 2025. године у односу на план (план 160, реализовано 495).

Пријем лица у радни однос реализован је по основу члана 27к Закона о буџетском систему и добијених сагласности Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава. Надлежна Комисија није дала сагласност за укупан пријем предвиђен планом у првом кварталу. Како је сагласност Комисије за ново запошљавање добијена у априлу 2025. године, укупно планирани пријем у прва два квартала ће се реализовати до краја јуна.

Одлив запослених реализован је по основу обавезног пензионисања, по основу добровољног пензионисања лица која су испуњавала неки од услова за одлазак у пензију, као и по другим основама (раскид радног односа, истек рока и друго). Као последица примене одредбе новог Колективног уговора која се односи на повећање броја отпремнина за одлазак у пензију са три на шест, у првом кварталу 2025. године реализован је велики одлив запослених по основу добровољног пензионисања (401 лице).

Од лица која су раскинули радни однос по свим основама, 80% чине лица са средњом стручном спремом, 11% лица са вишом и високом стручном спремом и 9% са нижом стручном спремом. По основу споразумног раскида радног односа и отказа уговора о раду од стране запосленог као категорије тзв. добровољног напуштања компаније у I кварталу у 2025. години радни однос је раскинуло 14 лица и то 11 лица са високом и вишом стручном спремом (6 инжењера, 1 економиста, 2 правника и 2 осталих занимања) и 3 лица са средњом стручном спремом.

Квалификациона структура запослених је задовољавајућа: 72% запослених је са средњом стручном спремом, а 25% запослених са високом и вишом стручном спремом и 3% запослених је са нижом стручном спремом.

Структуре запослених по годинама живота и по годинама стажа нису задовољавајуће - највећи број запослених је у категорији од 51-60 и преко 60 година старости – 44,3% запослених, следи категорија од 41-50 година старости – 31,1%, затим категорија од 31-40 година живота – 20,8%. У категорији до 30 година живота запослено је 3,8%. Просечна старост запослених у ЕПС АД на дан 31.03.2025. године је 47,87 година. По годинама стажа највећи проценат запослених (39,7%) је у категорији преко 30 година стажа, следи категорија запослених између 10 и 20 година стажа (25,5%).

На дан 31.03.2025. године укупан број запослених је 18.687, од којих 77% запослених је мушког пола, а 23% запослених чине жене.

I. Обрасци тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно Трогодишњег плана пословања ЕПС АД за период 01.01-31.03.2025. године

Акционарско друштво „Електропривреда Србије“, Београд

Образац 1.

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01. до 01.01-31.03.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025 Текућа година	01.01-31.03.2025. године		Процент реализације (реализација / план 01.01- 31.03.2025)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	444.680.637	449.719.251	119.134.619	121.838.433	102
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	441.560.271	443.948.942	117.699.798	121.806.193	103
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	435.231.732	441.218.209	116.820.819	120.244.863	103
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	6.328.539	2.730.733	878.979	1.561.330	178
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.386.840	1.234.657	306.774	400.186	130
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	1.567.717	0	0	1.007.958	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2.992.205	4.503.879	1.122.104	639.990	57
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	309.038	31.772	5.943	22	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013	399.182.560	389.660.651	106.035.511	107.416.535	101
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	236.086.500	228.786.294	66.564.487	68.707.563	103
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	52.583.817	57.533.190	14.308.831	13.804.339	96
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	42.055.339	45.856.260	11.445.903	11.170.556	98
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7.401.396	8.013.178	2.001.164	1.967.578	98
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3.127.082	3.663.752	861.764	666.205	77
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	37.812.200	42.545.871	10.625.859	9.440.058	89
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	2.650.766	115.553	22.824	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	37.114.642	34.297.665	7.986.754	8.189.855	103
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	9.363.487	1.903.666	405.623	1.425.043	351
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	23.571.148	24.478.411	6.121.133	5.849.677	96
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	45.498.077	60.058.600	13.099.108	14.421.898	110
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	11.370.941	7.035.182	2.436.238	4.658.477	191
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ	1028	1.475.805	41.564	10.216	354.110	3.466
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7.793.959	5.945.411	1.744.740	1.226.945	70
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1030	2.061.523	996.453	661.633	2.834.198	428
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	39.654	51.754	19.648	243.224	1.238
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	11.288.240	11.771.209	2.764.673	1.956.276	71
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ	1033	3.401	1.964	278	58	21
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5.415.025	6.729.537	1.805.164	1.153.941	64
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1035	4.918.137	3.535.917	884.127	783.056	89
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	951.677	1.503.791	75.104	19.221	26
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	82.701	0	0	2.702.201	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	4.736.027	328.435	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	601.139	875.008	102.345	29.452	29
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	6.151.890	5.507.393	1.271.187	1.542.419	121
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.629.245	2.166.768	90.597	66.805	74
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	9.829.368	9.160.371	2.277.253	2.415.059	106
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	458.281.962	459.796.209	121.763.799	126.593.167	104
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	426.452.058	416.099.624	112.348.624	113.330.289	101
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	31.829.904	43.696.584	9.415.176	13.262.878	141
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0	0	0	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0	0	0	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	31.829.904	43.696.584	9.415.176	13.262.878	141
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	0	0	0
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	11.161.218	9.554.488	2.162.276	3.257.800	151
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	3.673.361	0	0	810.891	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0	0	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	24.342.047	34.142.097	7.252.899	10.815.969	149
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0	0

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

БИЛАНС СТАЊА на дан 01.01-31.03.2025. године

Образац 1а.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.03.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 01.01- 31.03.2025.)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0	0	0	0	0
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	890.818.489	981.066.314	898.455.214	894.770.355	100
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5.427.371	6.452.215	5.708.602	5.338.398	94
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	3.677.397	4.568.362	3.824.749	3.520.507	92
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	1.749.974	1.861.311	1.861.311	1.817.891	98
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	22.542	22.542	0	0
02	II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	875.576.942	934.963.340	881.410.389	879.281.363	100
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	318.069.967	323.130.855	323.090.039	316.527.795	98
023	2. Постројења и опрема	0011	345.689.746	345.136.519	348.771.707	341.380.679	98
024	3. Инвестиционе некретности	0012	330.255	329.766	329.766	327.249	99
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	180.526.121	230.557.848	176.804.734	189.428.060	107
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	81.634	78.017	78.017	81.249	104
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015	27.142.782	31.003.579	28.609.371	27.948.127	98
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016	3.736.437	4.726.756	3.726.756	3.588.204	96
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	473.243	473.826	473.826	473.243	100
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018	9.340.933	11.966.920	10.862.397	9.677.351	89
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	6.934.007	9.491.364	8.396.841	7.285.402	87
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	1.684.390	1.684.390	1.684.390	1.687.207	100
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијскалагања (картије од вредности које се вреднују по амортизовану вредности)	0025	0	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	722.536	781.166	781.166	704.742	90
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	27.220.012	0	0	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	184.962.287	164.858.254	170.685.932	164.091.188	96
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	45.911.604	48.451.528	47.076.419	43.959.345	93
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	36.126.801	37.156.483	36.156.374	38.145.889	106
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	3.631.770	4.464.830	4.089.830	2.623.812	64
13	3. Роба	0034	1.447	1.447	1.447	2.683	185
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.968.927	4.169.488	4.169.488	1.311.535	31
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	2.182.659	2.659.280	2.659.280	1.875.426	71
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	741.091	741.091	741.091	741.091	100
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	84.118.884	73.236.313	74.479.364	75.740.199	102
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	83.627.248	71.671.319	73.673.815	74.877.272	102
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	14.705	139.450	139.450	172.248	124
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	3.251	11.400	7.251	5.901	81
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	294.785	1.282.868	527.572	545.598	103
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	178.895	131.276	131.276	139.180	106
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	22.790.156	18.704.447	20.629.757	19.549.006	95
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	18.800.488	17.203.489	16.453.489	15.878.832	97
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.909.610	1.462.957	4.138.267	3.645.844	88
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	80.058	38.001	38.001	24.330	64
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	257.525	224.774	224.774	157.664	70
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	205.343	192.526	192.526	112.965	59
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0	0
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизовану вредности	0053	0	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	52.182	32.248	32.248	44.699	139
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	28.083.184	20.588.199	24.622.626	21.188.148	86
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3.059.843	2.911.902	2.911.902	2.755.735	95
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.075.780.776	1.145.924.568	1.089.141.147	1.058.861.543	99
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	222.436.434	222.453.428	222.453.428	218.309.824	98

БИЛАНС СТАЊА на дан 01.01-31.03.2025.године

Образац 1а.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.03.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 01.01- 31.03.2025.)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	645.306.293	690.407.431	662.698.896	655.350.901	99
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	365.105.090	365.105.090	365.105.090	365.105.090	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	432.291.892	442.194.176	441.374.839	432.041.337	98
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	6.314.997	6.954.380	6.954.380	7.011.398	101
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	159.405.082	195.313.501	168.424.303	170.221.051	101
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	135.063.035	161.171.404	161.171.404	159.405.082	99
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	24.342.047	34.142.097	7.252.899	10.815.969	149
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	305.180.774	305.250.956	305.250.956	305.005.179	100
350	1. Губитак ранијих година	0413	305.180.774	305.250.956	305.250.956	305.005.179	100
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	208.124.206	245.958.888	193.088.742	196.061.888	102
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	50.246.590	46.817.776	47.567.776	51.224.054	108
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	26.986.709	26.487.066	27.237.066	27.948.108	103
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	23.259.881	20.330.710	20.330.710	23.275.946	114
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	157.877.616	199.141.112	145.520.966	144.837.834	100
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	80.500	80.500	80.500	80.500	100
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	23.174.740	23.695.059	23.279.823	21.461.756	92
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	134.622.376	175.365.553	122.160.643	123.295.578	101
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	60.109.834	59.533.755	60.883.755	59.298.942	97
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	8.237.426	8.297.446	8.297.446	9.044.678	109
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431	154.003.017	141.727.048	144.172.308	139.105.134	96
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	36.849.425	39.535.323	37.514.261	37.319.643	99
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	9.913	3.364	3.364	127.183	3.781
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	8.989.671	10.334.743	9.324.212	9.068.369	97
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	27.849.841	29.197.216	28.186.685	28.124.091	100
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	294.392	310.858	310.858	247.219	80
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	59.732.088	55.958.216	58.699.276	54.922.442	94
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	320.813	239.781	243.341	191.491	79
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	71	71	71	1.361	1.917
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	46.805.818	45.786.863	47.811.863	49.410.601	103
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	9.422.823	9.710.795	10.423.295	5.016.813	48
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	3.182.563	220.706	220.706	302.176	137
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	51.146.599	40.340.137	41.555.599	40.348.314	97
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	28.032.722	26.619.479	27.369.479	27.411.730	100
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	23.113.877	13.720.658	14.186.120	12.936.584	91
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	5.980.513	5.582.514	6.092.314	6.267.516	103
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)≥ 0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406- 0408-0411)≥ 0	0455	0	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.075.780.776	1.145.924.567	1.069.141.146	1.058.861.543	99
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	222.436.434	222.453.428	222.453.428	218.309.824	98

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
	Стање на дан 31.12.2024. године	19.070			59			0		
	Одлив кадрова	492			4					
1.	споразумни раскид -остало	5								
2.	истек рада на одређено време				2					
3.	истек рада на одређено време са прерастањем				1					
4.	отказ уговора о раду	15								
5.	пензија	459								
6.	смрт	13			1					
	Пријем	48			6					
1.	пријем на неодређено време	47								
2.	пријем на одређено време				6					
3.	прерастање са одређеног на неодређено	1								
	Стање на дан 31.03.2025. године**	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
		18.626	4.200	14.426	61	8	53	0		

*последњи дан претходне године

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

План за 2025. годину (текућа година)							Износ неутрошених средстава из ранијих година
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Рефундације по основу умањења рачуна енергетски угроженим кућима	451	РС	432.013.729	877.529.527	1.342.121.115	1.800.000.000	-98.101.378
УКУПНО:			432.013.729	877.529.527	1.342.121.115	1.800.000.000	-98.101.378

*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

у динарима

Реализација за период 01.01-31.03.2025. године*1							
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета **	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година
			1	2	3	4 (2-3)	
Рефундације по основу умањења рачуна енергетски угроженим кућима	451	РС	432.013.729	382.536.850	401.787.679	-19.250.828	-98.101.378
УКУПНО:			432.013.729	382.536.850	401.787.679	-19.250.828	-98.101.378

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

*1 последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋЕ ГУБИТКА
ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добијања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	Добит - за буџет	Преостала добит / начин покрића губитка			
							% добити	Износ(у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2023.	08.2024./27.03.2024.	12.01.808042/5-2024 / 12.01.302915/5-	11.04.2025.	05 број 41-2400/2025-2	Добитак	112.446.838.000	0%	0	50%	56.223.419.000	Покриће губитка из ранијих година
										56.223.419.000	Финансирање инвестиција
2022.	-	-	-	-	Губитак	-72.634.452.000	0%	0		0	-
2021.	-	-	-	-	Губитак	-14.948.733.000	0%	0		0	-
2020.	30.11.2021./28.12.2023./27.03.2025.	12.01.603121/14-21 / 12.01.1544/1-2023 / 12.01.302915/4-	11.04.2025.	05 број 41-2396/2025-2	Добитак	12.882.650.000	0%	0	50%	6.441.325.000	Покриће губитка из ранијих година
										6.441.325.000	Финансирање инвестиција
2019.	20.01.2021.	12.01.35311/2-21	21.01.2021.	05 број 41-381/2021-1	Добитак	3.662.141.000	50%	1.831.070.500	50%	1.831.070.500	Покриће губитка из ранијих година

Напомена: Потребно је попунити табелу за последњих пет година

УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*
2022.				
	= Укупно			
2021.	1.500.000.000	10.05.2021	Одлука НО 12.01.620784/2-17 од 07.12.2017. и сагласност Владе РС 05 број 41-6639/2018 од 17.07.2018.	уплата дела добити остварене у 2016.г, а распоређене у корист Оснивача
	982.928.500	09.09.2021	Одлука НО 12.01.620784/2-17 од 07.12.2017. и сагласност Владе РС 05 број 41-6639/2018 од 17.07.2018.	уплата остатка добити остварене у 2016.г, а распоређене у корист Оснивача
	517.071.500	09.09.2021	Одлука НО 12.01.587017/36-18 од 28.11.2018. и сагласност Владе РС 05 број 41-12411/2018 од 20.12.2018.	уплата дела добити остварене у 2017.г, а распоређене у корист Оснивача
	3.000.000.000 = Укупно			
2020.				
	0 = Укупно			
2019.				
	0 = Укупно			
2018.	1.500.000.000	26.06.2018	Одлука НО 12.01.87401/7-17 од 13.02.2017. Сагласност Оснивача дата је непосредно по доношењу одлуке НО(права уплата је била 27.02.2017.г. И то у износу од 3 млрд РСД))	уплата дела добити остварене у 2015.г, а распоређене у корист Оснивача
	3.194.733.000	27.06.2018	Одлука НО 12.01.87401/7-17 од 13.02.2017. Сагласност Оснивача дата је непосредно по доношењу одлуке НО(права уплата је била 27.02.2017.г. И то у износу од 3 млрд РСД))	уплата остатка добити остварене у 2015.г, а распоређене у корист Оснивача
	1.900.000.000	27.06.2018	Одлука НО 12.01.620784/2-17 од 07.12.2017. и сагласност Владе РС 05 број 41-6639/2018 од 17.07.2018.	уплата дела добити остварене у 2016.г, а распоређене у корист Оснивача
	6.594.733.000 = Укупно			

* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоређене добити...