

Акционарско друштво „Електропривреда Србије“, Београд



**Измене и допуне
Трогодишњег плана пословања
Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд
за период 2026-2028.г.**

- Извод -

Јул, 2026.

Мисија, визија, стратешко опредељење и циљеви ЕПС АД

Мисија

Мисија Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ је стабилна производња електричне енергије и сигурно снабдевање купаца у складу са тржишним принципима и кретањима, постепено достизање карбонске неутралности, уз повећање коришћења обновљивих извора за производњу електричне енергије, примену мера очувања и унапређења животне средине, иновативних решења и напредних технологија, уз стално повећање квалитета услуга и нивоа задовољства купаца.

Визија

Визија Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ је да буде професионална, тржишно оријентисана и профитабилна енергетска компанија, са високо развијеном и препознатљивом корпоративном културом и организацијом, лидер на домаћем тржишту електричне енергије, утицајна на регионалном и европском тржишту електричне енергије, покретач националног и економског развоја, као и поуздан партнер домаћих и међународних институција у примени иновативних решења и услуга.



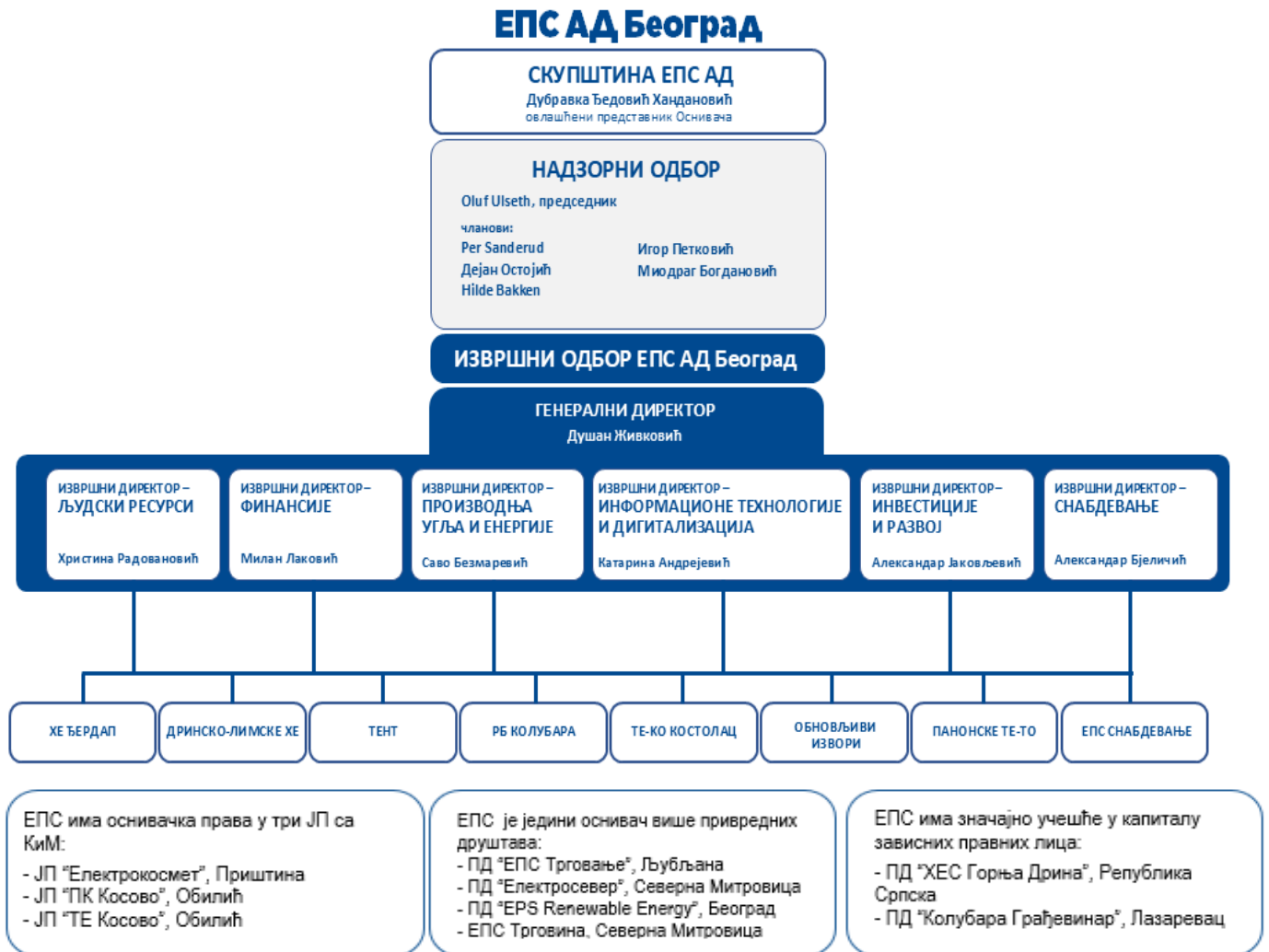
Кључни циљеви пословања

- Обезбедити сигурност и поузданост снабдевања електричном енергијом за све купце ЕПС-а из сопствених термокапацитета као темеља сигурности снабдевања
- Осигурати профитабилност и задовољавајуће новчане токове пословања
- Повећати задовољство купаца у свим сегментима
- Побољшати радни и организациони квалитет и ефикасност
- Побољшање транспарентности и перформанси у области ESG-а, укључујући
 - Смањење утицаја на животну средину, укључујући емисије гасова стаклене баште (GHG) из постојећих постројења и повећање инвестиција у обновљиве изворе енергије
 - Безбедно и мотивишуће радно окружење
 - Транспарентност у управљању и извештавању.

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

Пословно име	Акционарско друштво „Електропривреда Србије“, Београд
Седиште	Балканска 13, Београд (Стари град)
Претежна делатност	35.11 производња електричне енергије
Матични број	20053658
ПИБ	103920327
Надлежно министарство	Министарство рударства и енергетике

Организациона шема



2. ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕННОСТИ И БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ

Политика запослености

Планирани број запослених је утврђен на основу сагледаног могућег одлива запослених, потребе за обезбеђењем кадровских капацитета за обављање основне делатности и резултата анализе организационих потреба Друштва.

План запослених у посматраном периоду базира се и на процени и анализи потреба компаније уважавајући и захтеве зелене транзиције.

Планирани број запослених

	Ребаланс 31.12.2026.	Ребаланс 31.12.2027.	Ребаланс 31.12.2028.
ЕПС АД	18.614	18.603	18.580
Запослени у ЈП са КиМ	2.940	2.849	2.739
Укупно	21.554	21.452	21.319

3. УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА

Функција људских ресурса ће се у периоду 2026-2028.г. фокусирати на модернизацију и трансформацију ЕПС АД у систем који ће успешно пословати у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: промену начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцијом, наставак активности усмерених ка развоју знања и вештина запослених и стварање подстицајног радног окружења са циљем да се мотивишу и задрже квалитетни кадрови, одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, дефинисање кључних показатеља успешности у остваривању утврђених циљева и увођење адекватног система награђивања запослених, стандардизацију пословних процеса и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима.

Као подршка успешном остваривању ових циљева, даље ће се развијати алати уведени у претходном периоду, унапређивањем процедура које обухватају све пословне процесе у области управљања људским ресурсима и стварањем услова за свеобухватну примену SAP HCM информационог система.

Потребе за запосленима који најбоље могу одговорити реализацији постављених циљева ЕПС АД, попуњавање се примарно интерним конкурсима уважавајући квалификације, преференције, искуство и постигнуте резултате запослених. Када се буде указала потреба за попуњавањем приправничких радних места, или интерним путем није могуће пронаћи одговарајућег извршиоца за одређену позицију, приступаће се екстерним начинима регрутовања.

Политика привлачења талената

Као једна од најзначајнијих друштвено одговорних компанија у земљи, посвећени смо привлачењу младих талената, развоју младих кадрова и дугорочној изградњи стручног и мотивисаног тима. Наша компанија активно доприноси привлачењу талената кроз програме стручне праксе која се спроводи сваке године за студенте Електротехничког, Машинског, Грађевинског, Рударско - геолошког, Економског, Правног факултета Универзитета у Београду, факултета Политехника из Београда и Техничког факултета у Новом Саду. Такође, компанија успешно спроводи стручну праксу за ученике стручних школа као и стручно усавршавање страних студената са Електротехничког, Машинског, Рударско – геолошког факултета у сарадњи са Светском организацијом за размену студената IAESTE.

Кроз институционалну сарадњу са Привредном комором Србије и Канцеларијом за дуално образовање и Национални оквир квалификација, компанија спроводи програм дуалног образовања за ученике другог и трећег разреда седам стручних школа машинске и електро струке, што младима омогућава стицање практичног знања и

искуства у реалном радном окружењу и започињање каријере у стабилном и подстицајном амбијенту.

Посебну пажњу посвећујемо стипендирању најуспешнијих студената Техничких факултета, чиме препознајемо и подржавамо будуће стручњаке у областима од значаја за нашу делатност.

Поред тога, редовно организујемо екстерне конкурсе и користимо савремене комуникационе канале, укључујући друштвене мреже, како бисмо младима приближили могућност за професионални развој у нашој компанији и афирмисали вредности којима се руководимо.

Активно учешће на Сајму енергетике, сајму послова и пракси и отворена врата на Машинском факултету Универзитета у Београду, омогућило нам је да се директно повежемо са младим стручњацима и студентима и остваримо непосредан контакт чиме смо додатно ојачали нашу позицију као пожељног послодавца и подстакли интересовање талената за будуће сарадње.

Политика задржавања запослених

У оквиру области задржавања кадрова у ЕПС АД Београд сукцесивно се спроводи низ активности усмерених на развој, мотивацију и дугорочну посвећеност запослених. Током 2025. године покренут је програм „Енергија нове генерације“, који подржава професионални развој новозапослених инжењера кроз менторство, интерне обуке и израду индивидуалних развојних планова. Циљ програма је брже професионално оспособљавање, развој компетенција и задржавање инжењерског кадра у организацији. Програми менторства омогућавају новим колегама структурисану адаптацију на радно место, кроз практичан пренос знања и развијање професионалне самосталности.

У оквиру Тренинг центра организују се интерне едукације ради унапређења вештина и континуираног професионалног усавршавања запослених. Кроз процес управљања каријером, индивидуални развојни планови помажу запосленима да усмере свој раст у складу са организационим циљевима. Планирано је и спровођење коучинг сесија за запослене који желе додатну подршку у свом личном развоју.

Поред стручног развоја, посебна пажња посвећена је балансу између пословног и приватног живота, кроз радионице о управљању стресом и подршку здравим навикама. Компанија подстиче транспарентну комуникацију и културу повратних информација путем радионица и промотивних садржаја. Такође, организују се тимске активности и догађаји који јачају сарадњу, поверење и размену знања међу запосленима.

Све ове активности имају заједнички циљ, а то је стварање подстицајног и стабилног радног окружења у којем запослени могу професионално да се развијају и дугорочно доприносе успеху компаније.

Реформе у смислу пријема запослених из предузећа трећег круга

У оквиру реформских активности у области управљања људским ресурсима, ЕПС АД ће у наредном трогодишњем периоду спровести реформу која се односи на пријем запослених из предузећа трећег круга, с циљем успостављања јасних, транспарентних и контролисаних процедура за преузимање запослених из повезаних правних лица и других друштава у трансформацији. Реформа има за циљ да обезбеди равнотежу између потребе за кадровским оснаживањем кључних пословних функција у оквиру укупног броја запослених. Пријем запослених из предузећа трећег круга спроводиће се искључиво у складу са утврђеним кадровским плановима и на основу претходно спроведене анализе потреба, у складу са планом пословања и трансформације компаније.

Кључни елементи реформе обухватају:

- Успостављање јасних критеријума и процедура за преузимање запослених из предузећа трећег круга уз обавезно поштовање законских прописа и интерних аката;
- Спровођење анализе радних места и компетенција у циљу повећања ефикасности пословања;
- Спровођење програма обуке за преузете запослене, са циљем њихове брже интеграције у пословне процесе и унапређење учинка.

Очекује се да ће спровођење ове реформе довести до повећања ефикасности и транспарентности управљања кадровима, унапређење организационе структуре и рационалнијег коришћења људских ресурса. На овај начин ЕПС АД ће обезбедити да пријем запослених из предузећа трећег круга допринесе јачању оперативних капацитета, уз истовремено поштовање принципа одговорног и одрживог управљања запошљавањем.

Безбедност и здравље на раду

Као приоритетне, препознате су активности преиспитивања свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквир за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЕПС.

Примена превентивних мера има за циљ отклањање или смањење ризика од настанка повреда на раду и професионалних болести, а обухвата широк спектар различитих мера (техничких, организационих, медицинских, социјалних и др.). План је сачињен уз уважавање обавеза проистеклих из позитивних прописа, интерних аката ЕПС АД (Акт о процени ризика, Правилник о безбедности и здрављу на раду и др.), Посебног колективног уговора за ЕПС као и на основу анализе досадашњих резултата преко којих идентификујемо потребе за додатним активностима. У складу са чланом 12. Закона о безбедности и здрављу на раду, између осталог, обавеза Послодавца је и да обезбеди превентивне мере ради заштите живота и здравља запослених и да за њихову примену обезбеди потребна финансијска средства. Здравствене услуге састоје се из услуга које проистичу из примене позитивних прописа (лекарски прегледи за запослене који раде на радним местима са повећаним ризиком, прегледи вида и сл.) и лекарских прегледа који су последица примене ПКУ (систематски прегледи за мушкарце и жене, специјалистички прегледи и сл.).

Анализирањем узрока повреда на раду које су се догодиле под контролом послодавца (на свом радном месту или на другом месту рада, где је послодавац могао да утиче на околности под којима се догодила повреда на раду) у 2025. години установили смо да су ризици који изазивају најтеже последице за запослене пад са висине/у дубину.

Узимајући у обзир тренутне индикаторе LTI (стопе изгубљеног времена) за повреде које су се догодиле под контролом послодавца, упоредна анализа за прва три квартала ове године показала је смањење у односу на исти период прошле године (јануар-септембар 2024. LTI је износио 1,30 а за период јануар-септембар 2025. LTI-1,27).

Превентивне мере које предузимамо су:

- За запослене који раде на висини/у дубини набављена је лична заштитна опрема за спречавање пада са висине/у дубину;
- На појединим објектима уграђена је опрема за спречавање пада са висине („lifeline“ – линија живота и сл.);
- За одређени број запослених у огранцима организовали смо стручно оспособљавање за рад на висини/у дубини;
- У току је израда упутстава за безбедан рад на висини/у дубини за одређене техничко технолошке операције приликом којих запослени обављају предметне радове;
- Врше се редовне контроле примене превентивних мера од стране запослених у служби за БЗР.

Планиране мере:

- Наставити са свим активностима и мерама заштите на раду, са фокусом на функције производње енергије и угља, као функцијама где је навећи број повреда и где је ризик од повреда највећи,
- Повећати број контрола примене превентивних мера лица за БЗР на терену,
- Периодично у складу са прописима спроводити обуке за безбедан и здрав рад.

Посебно, за смањење повреда на раду предвиђено је следеће: појачати контролу запослених у погону од стране непосредних руководилаца, са аспекта коришћења средстава и личне заштитне опреме на раду, уређења радног простора, складиштења и транспорта боца са техничким гасовима, као и подизања свести како запослених, тако и лица ангажована из услужних предузећа.

Циљеви за планирани период

- Без смртних повреда на раду под контролом послодавца
- Смањење укупног броја повреда
- Едукација из области БЗР свих нивоа руковођења
- Ажурирање и примена општих аката БЗР.

Стручно усавршавање

У наредном трогодишњем периоду се, као и до сада, планира улагање у развој запослених кроз различите видове стручног оспособљавања и усавршавања – полагање стручних испита, стицање и обнављање лиценци, учешће у обукама, радионицама и стручним скуповима из различитих области у оквиру делатности ЕПС АД, а по потреби и доквалификација и преквалификација као одговор на организационе промене које се очекују у наредном периоду. Развој компетенција запослених, усвајање нових вештина и управљање променама конципира се у складу са стратешким циљевима ЕПС-а.

Посебан акценат ће бити стављен на идентификовање и развој талената, младих стручњака са лидерским потенцијалом. Препознавање њихових развојних потреба и преференција, у циљу задржавања и стварања услова за успешан процес сукцесије, представља један од главних задатака.

Новоформирани Тренинг центар ће преузети значајну улогу у подизању нивоа компетенција свих запослених кроз формирање тима интерних тренера и креирање програма континуираних едукација запослених у виду обука, радионица, презентација. Наставиће се и са реализацијом интерних обука у огранцима: обуке за безбедан и здрав рад, основне и периодичне обуке запослених у електранама и на коповима, обуке из противпожарне заштите, прве помоћи, као и интерне радионице и обуке које се организују у склопу одређених пројеката или су саставни део уговора о набавци различитих врста опреме. Оријентација на веће коришћење интерних капацитета у развоју запослених, допринеће неопходној рационализацији трошкова стручног усавршавања.

Укупно планирана средства за стручно оспособљавање и усавршавање запослених износе 88,7 мил.дин. по годинама и биће искоришћена за финансирање едукација које не могу бити реализоване интерно. Посвећеност континуираном, планском и сврсисходном улагању у иновирање знања и вештина запослених, има за циљ оптимизацију радних процеса и остваривање добрих пословних резултата повећањем радне ефикасности. Овакво опредељење ће омогућити да ЕПС АД поново заузме високо место у конкуренцији пожељних послодаваца и, што је посебно значајно, да се смањи одлив запослених свих струка и квалификација.

4. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ И ПЛАСМАНА УГЉА

Производња угља у ЕПС АД одвија се у оквиру два угљена басена: РБ Колубара и РБ Костолац, односно два огранка ЕПС АД:

- Огранак РБ Колубара, у коме се производња одвија на четири површинска копа:
 - источни део басена: Поље Е
 - западни део басена: Тамнава-Западно поље; Поље Г; Радљево;
- Огранак ТЕ-КО Костолац, у коме се производња одвија на површинском копу Дрмно.

План производње угља по површинским коповима ЕПС АД за период 2026-2028. година (милиона тона)

Година	Ребаланс РБ Колубара	Ребаланс ТЕ-КО Костолац	Ребаланс УКУПНО ЕПС АД
2026.	23,0	10,2	33,2
2027.	24,0	10,5	34,5
2028.	24,5	10,5	35,0

5. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ, НАБАВКЕ И ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ, НАБАВКА УГЉА И НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА

ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ ПОРТФЕЉ БОС ЕПС АД за 2026-2028. годину

GWh	Ребаланс 2026	Ребаланс 2027	Ребаланс 2028
	2	4	6
ПРОИЗВОДЊА	30.191	30.652	31.009
ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ	9.092	9.768	9.810
Проточне ХЕ	7.807	8.452	8.476
Акумулационе ХЕ	648	565	560
Реверзибилне ХЕ	604	720	724
Мале ХЕ	33	31	51
Ветроелектране	147	151	151
Соларне електране	14	14	122
ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ	20.939	20.719	20.927
ТЕ на угљ	20.722	20.504	20.712
ТЕ-ТО	217	215	215
КУПОВИНА	3.032	3.360	4.906
Произвођачи ван ЕПС-а - повлашћени и остали	2.959	3.294	4.840
Купац - Произвођач	68	61	61
ЕРС - дугорочни уговори	6	6	6
Продаја	34.461	34.315	35.472
Гарантовано снабдевање	14.709	14.705	14.636
Комерцијално и резервно снабдевање	15.129	14.963	16.137
Купац - Произвођач	405	531	614
ЕДС - губици	3.089	2.911	2.882
ЕДС - сопствена потрошња	59	61	61
Електросевер	219	259	257
ЕМС АД - губици	822	853	851
ЕМС АД - сопствена потрошња	24	26	28
ЕРС - дугорочни уговор	5	6	6
ЕВН С.Македонија - годишњи уговор	0	0	0
Потребе за произ. ел. ен. и угља и сопствене потребе	1.158	1.138	1.139
ПУМПАЊЕ	885	1.094	1.094
РХЕ Бајина Башта	806	1.020	1.020
ПАП Лисина	80	74	74
Куповина за оптимизацију и уравнотежење ЕЕП	3.328	2.654	1.938
Продаја за оптимизацију и уравнотежење ЕЕП	94	120	149
ВИШАК (+) - МАЊАК (-)	-47	0	0

5.1. Планирана производња електричне енергије

План производње хидроелектрана састоји се из производње проточних ХЕ, акумулационих ХЕ и реверзибилне ХЕ.

Производња проточних хидроелектрана ЕПС је урађена у складу са оствареном производњом у периоду јануар-мај 2026. године и планираном у периоду јун-децембар 2026, 2027. и 2028. години. Планирана производња проточних хидроелектрана одговара збиру производње из нерегулисаних дотока на профилима електрана и производње која је резултат ефекта рада узводних акумулационих хидроелектрана. Производња из нерегулисаних дотока сваке проточне хидроелектране планирана је као збир седмичних производњи, која:

- за јун 2026. године одговара 70% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока на свим хидроелектранама, осим ХЕ Ђердап 1 и ХЕ Ђердап 2 чији је план за јун урађен са 99% вероватноћом појаве нерегулисаних седмичних дотока на Дунаву услед очекивано значајно лошијег дотока током месеца;

- за јул 2026. године одговара 60% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока на свим хидроелектранама, осим ХЕ Ђердап 1 и ХЕ Ђердап 2 чији је план за јул урађен са 80% вероватноћом појаве нерегулисаних седмичних дотока на Дунаву услед очекивано лошијег дотока током месеца;
- за период август-децембар 2026, 2027. и 2028. годину, одговара 60% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока.

Планирана производња проточних хидроелектрана је урађена на бази седмичних хидролошких низова од 2001. до 2024. године, уз уважавање утицаја испуштања узводних акумулационих хидроелектрана.

Производња из румунског потенцијала на ХЕ „Ђердап 1“ у износу 138 GWh није планирана, јер румунски инвеститор не испуњава своје обавезе из уговора из 1995. године.

Производња акумулационих хидроелектрана је урађена у складу са оствареном у периоду јануар-мај и планираном у периоду јун-децембар 2026, 2027. и 2028. године. Планирана производња акумулационих хидроелектрана је урађена на основу улазних параметара хидроелектрана, прорачунатих „вредности воде“, уз уважавање стања акумулација на крају маја 2026. године и циљаног крајњег стања акумулација на крају сваке године, затим у складу са пројекцијом месечних цена електричне енергије на слободном тржишту и уз претпоставку да ће дотоци бити на нивоу који одговара 70% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока у јуну и 60% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока у периоду јул-децембар 2026, 2027. и 2028. године, а на бази седмичних хидролошких низова од 2001. до 2024. године.

Производња реверзибилне хидроелектране у периоду јун-децембар 2026, 2027. и 2028. године, план пумпања и пражњења акумулационог језера планира се у складу са ценама на слободном тржишту и у складу са планом учешћа у обезбеђењу уговорене терцијарне резерве са оператором преносног система.

У периоду јануар-мај 2026. године приказана су остварења и пумпања и производње реверзибилне хидроелектране.

План производње ОИЕ у власништву ЕПС је урађен у складу са очекиваном производњом ВЕ Костолац и СЕ Петка у периоду јун-децембар 2026, 2027. и 2028. године, док су у периоду јануар-мај 2026. године приказани комерцијални подаци о оствареној производњи.

Производња ТЕ на угаљ је урађена у складу са оствареном у периоду јануар-мај 2026. године и планираном у периоду јун-децембар 2026, 2027. и 2028. године и то тако да се оптимизује производња ТЕ у циљу обезбеђења уговорних обавеза и сигурности снабдевања крајњих купаца, а складу са:

- могућом производњом блокова која уважава временску расположивост блокова, коефицијенте испада и расположиву снагу коју блокови могу да достигну у континуалном раду. Расположена снага сваког блока зависи од парцијалних испада и квалитета угља (доња топлотна моћ, садржај пепела, влаге и осталих примеса). Када је квалитет угља у пројектованим границама, расположива снага је блиска номиналној снази блока. Због лошијег квалитета угља на домаћим коповима, расположива снага блокова је значајно мања од номиналне;
- расположивим количинама и квалитетом домаћег угља (колубарски 6.700 KJ/kg; костолачки 8.200 KJ/kg; ЈП ПЕУ 10.477 KJ/kg);
- специфичним утрошком угља који је на нивоу оствареног у периоду јануар-мај 2026. године уз уважавање утицаја планираних количина и топлотне моћи увозног угља;
- пројекцијом месечних цена електричне енергије на слободном тржишту.

Потребна примарна енергија за термоелектране на угаљ у периоду јун-децембар 2026, 2027. и 2028. године, планирана је у складу са планираном могућом производњом термоелектрана и планираним производним могућностима рударских капацитета. У периоду јануар-мај 2026. године приказана су остварења. План потребних количина увозног угља на локацији ТЕНТ Б утврђен је на основу потребних количина за стабилан рад блокова и повећање снаге блокова када је неопходно због потреба БОС ЕПС АД, на основу пројекције цена електричне енергије на слободном тржишту и очекиваног пораста производње ОИЕ од којих ЕПС АД откупљује електричну енергију.

Производња термоелектрана-топлана на природни гас и мазут у периоду јун-децембар 2026, 2027. и 2028. године је планирана у складу са потребама топлотне енергије за грејање и пројекцијом месечних цена електричне енергије на слободном тржишту. У периоду јануар-мај 2026. године приказана су остварења.

При планирању производње електричне енергије водило се посебно рачуна о планираним ревитализацијама и ремонтима електрана.

5.2. Планирана трговина електричном енергијом

Трговина на организованом и билатералном тржишту

Планирана трговина на организованом и билатералном тржишту ће се обављати у функцији оптимизације и уравнотежења електроенергетског портфеља ЕПС АД.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕЕП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије, уз минимизирање трошка набавке и максимизирање прихода од продаје вишкова електричне енергије. На овај начин се обезбеђује да се остварује профит у оквиру уговора о купопродаји електричне енергије.

Трговина на организованом и билатералном тржишту ће се обављати преко матичног предузећа ЕПС АД (највећим делом на дан-унапред и унутар дана на берзи у Републици Србији, мањим делом на билатералном тржишту) и преко зависног привредног друштва ЕПС Трговање (на дан-унапред и унутар дана берзама у Мађарској и Хрватској).

ЕПС АД у наредним годинама планира повећање трговине на унутар дневном тржишту, које ће имати све већи значај имајући у виду планирано повећање ОИЕ електрана у свом портфолију, путем уговора о откупу и инвестицијама у властите ОИЕ електране.

Балансно тржиште електричне енергије у Србији

ЕПС АД, као највећи произвођач електричне енергије у Републици Србији од самог почетка функционисања балансног тржишта у 2013.г. је највећи учесник на балансном тржишту. У складу са Правилима о раду тржишта електричне енергије, ЕПС АД је и једини учесник који има статус доминантног учесника у балансном механизму, с обзиром на то да у свом портфолију има више од 40% укупних производних капацитета у Републици Србији.

Балансна група ЕПС АД је највећа у Републици Србији, па је нето резултат на балансом тржишту Републике Србије увек избалансиран, тј. нето приходи на основу продаје балансне електричне енергије су приближно једнаки нето расходима по основу балансног одступања.

Изменама Правила о раду тржишта електричне енергије из децембра 2025. године омогућено је шире учешће независних произвођача и агрегатора у сегменту продаје и куповине балансне електричне енергије. Наведене измене могу допринети постепеном повећању ликвидности и конкуренције на балансном тржишту.

Имајући у виду постојећу структуру производних капацитета и учесника на тржишту електричне енергије у Републици Србији, не очекују се значајније промене у структури балансног тржишта током периода 2026–2028. године, нити промене статуса ЕПС АД као доминантног учесника у балансном механизму.

Балансирање ОИЕ

Процењује се да ЕПС АД може да обезбеди балансирање производње свих произвођача из обновљивих извора енергије (ОИЕ) са којима има закључене уговоре, као и оних са којима се очекује закључивање уговора о откупу електричне енергије и/или преносу балансне одговорности у периоду 2026–2028. године, без значајнијег повећања трошкова балансирања.

Наведено се може постићи кроз израду адекватних дневних и унутар дневних планова рада БОС ЕПС АД,

уважавајући расположиве производне капацитете који могу пружати услуге балансирања.

Важно је напоменути да у уговорима о откупу електричне енергије од ОИЕ електрана, кроз откупну цену и/или кроз додатни уговор о преносу балансне одговорности, ЕПС АД надокнађује трошкове балансирања ОИЕ електрана, односно смањује финансијске ризике на балансном тржишту.

Основни предуслови за минимизирање трошкова ЕПС АД на балансном тржишту у периоду 2026-2028.г. су:

- адекватна кадровска оспособљеност
- даљи развој техничких капацитета, пре свега кроз имплементацију напредних софтверских алата за прогнозу производње ОИЕ
- наставак активног учешћа на дан унапред тржишту електричне енергије у Србији, али и у региону
- активно учешће на унутар дневном тржишту електричне енергије у Србији, али и у региону.

Остваривање наведених циљева зависи не само од активности ЕПС АД, већ и од даљег развоја и ликвидности организованих тржишта електричне енергије у Републици Србији и региону.

За период након 2028. године потребно је изградити додатне анализе и студије које ће узети у обзир развој производног портфела ЕПС АД, планиране инвестиције у производне капацитете који могу пружати услуге балансирања, као и развој ликвидног унутар дневног тржишта електричне енергије у Републици Србији и региону, како би се сагледале могућности преузимања балансне одговорности за додатне капацитете ОИЕ.

Конкуренција на тржишту у сегменту снабдевања крајњих купаца

ЕПС АД планира да одржи високо тржишно учешће унапређењем услуга и повећањем конкурентности у сегменту снабдевања крајњих купаца у Републици Србији. Након периода у којем је ЕПС АД имао готово 100% удео у овом сегменту тржишта и почетка уговарања снабдевања по тржишним принципима у условима конкуренције, применом нових модела продаје и модела за образовање цена план је минимизирати утицај конкуренције у периоду 2026-2028. година и планирати успешно реуговарање у случају евентуалног губитка значајног купца.

Конкуренција на тржишту у сегменту производње електричне енергије

У сегменту производње електричне енергије, поред постојећих независних произвођача, пре свега великих ОИЕ електрана и ТЕ-ТО Панчево, очекује се даљи развој независних произвођача из ОИЕ (ветроелектране и соларне електране). У наредном периоду, не очекују се инвестиције у базне електране од стране конкуренције у Републици Србији.

5.3. План набавке електричне енергије

План набавке у функцији уравнотежења и оптимизације

Куповина на тржишту у функцији уравнотежења и оптимизације је планирана, највећим делом за покривање симултаних испада термоблокова у термоелектранама старим и више деценија, као и за куповину електричне енергије по нижим ценама (у ноћним сатима, у сатима интензивне производње соларних електрана, викендом и празницима), пре свега за потребе пумпања и оптималног тржишног ангажовања акумулационих ХЕ.

План набавке електричне енергије од произвођача из обновљивих извора који су стекли право на фид-ин тарифу у систему подстицаја и од осталих независних произвођача

ЕПС АД у функцији обављања делатности гарантованог снабдевања, врши откуп електричне енергије од повлашћених и привремено повлашћених произвођача, по подстицајним ценама, односно по фид-ин тарифама, а у складу са прописима који регулишу ову област.

За 2026. годину, за ову намену, планирано је да буде откупљено 1.969 GWh. Посматрајући раздвојено, по типу електрана, највећа количина електричне енергије планирано је буде преузета од произвођача из ветроелектрана (1.075 GWh), а остатак од произвођача из малих хидроелектрана, соларних електрана,

електрана на биогас, електрана на биомасу, когенеративних постројења и електрана на отпад и депонијски гас. Планирани откуп по овом основу у 2027. и 2028. години износи 1.928 GWh и 1.915 GWh, респективно.

Планирана набавка електричне енергије од осталих независних произвођача у 2026. години износи 42 GWh, док је за 2027. и 2028.г. планиран откуп од 33 GWh по години.

План набавке електричне енергије од купаца-произвођача

Планирана испорука од стране купаца - произвођача за 2026. годину износи 68 GWh, за 2027. годину 61 GWh и за 2028. годину 61 GWh електричне енергије.

План набавке електричне енергије из ОИЕ ван ЕПС-а (тржишна премија и независни произвођачи)

У складу са Законом о коришћењу обновљивих извора енергије, право на тржишну премију могу добити ветроелектране са снагом 3 MW и више, односно соларне електране са снагом 500 kW и више. Систем тржишне премије према важећим законским решењима представља основни систем подстицаја за будуће ОИЕ електране у Републици Србији.

Право на тржишну премију се додељује у поступку аукција које објављује Министарство рударства и енергетике, а према Плану система подстицаја коришћења ОИЕ за период 2023-2025, објављеном од стране МРЕ. Очекује се да ће на аукцијама бити додељено право на тржишну премију за ветроелектране укупне снаге 1000 MW и за соларне електране укупне снаге 300 MW до краја 2025. године, односно до краја целокупног процеса, јер последње аукције касне у односу на план.

За разлику од фид-ин тарифа, ОИЕ електране у систему тржишне премије, нису у обавези да продају електричну енергију гарантованом снабдевачу, односно продаја електричне енергије из ОИЕ електрана у систему тржишне премије се одвија по тржишним условима. ЕПС у наредном периоду планира наставак активности у сегменту откупа електричне енергије од ОИЕ електрана, пре свега од оних које су стекле право на подстицајне мере у систему тржишне премије, али и од других независних ОИЕ електрана.

План је уважио све нове уговоре који су потписани или су у фази потписивања. Уговори о откуп у електричне енергије који су потписани или су у фази потписивања са независним произвођачима и произвођачима по моделу уговора тржишне премије (ветроелектране) на крају 2028.г. су укупне снаге 1.392 MW и годишње производње 2.698 GWh (1.846 GWh у систему тржишне премије, 851 GWh независни), као и уговори о откуп у са произвођачима по моделу уговора тржишне премије (соларне електране) укупне снаге 232 MW и годишње производње 195 GWh (149,5 GWh у систему тржишне премије и 45,5 GWh независни, са могућношћу да ће и део независних стећи право подстицаја у систему тржишне премије).

Поред доприноса даљем повећању удела електричне енергије из обновљивих извора у свом портфолију, ЕПС АД ће значајан део ове електричне енергије користити за снабдевање крајњих купаца у Републици Србији и на тај начин додатно повећати конкурентност у овом сегменту тржишта, имајућу у виду очекивани пораст захтева за снабдевање „зеленом“ електричном енергијом.

5.4. Планиране испоруке електричне енергије

Принципи за планирање продаје и пројекције потрошње крајњих купаца на гарантованом, комерцијалном и резервном снабдевању електричном енергијом

Планирање продаје крајњим купцима са правом на гарантовано снабдевање извршено је на бази остварене потрошње крајњих купаца у претходним годинама, тренда смањења/повећања потрошње и планираног преласка крајњих купаца са снабдевања на отвореном тржишту на гарантовано снабдевање због стицања статуса „малог купца“ у складу са изменама Закона о енергетици. Сви купци за које је утврђено да су стекли право на гарантовано снабдевање, могу искористити то право у складу са својом проценом. Динамика преласка ових купаца на гарантовано снабдевање утврђена је у складу са датумима истека актуелних уговора на комерцијалном снабдевању и уговореним/неуговореним накнадама у случају превременог раскида уговора.

Планирање продаје крајњим купцима на отвореном тржишту које укључује продају на комерцијалном и

резервном снабдевању, извршено је на бази реализоване продаје у претходне три године по сваком купцу које ЕПС АД тренутно снабдева на отвореном тржишту, уважавајући планирано повећање потрошње великих индустријских купаца, тренда повећања броја купаца на отвореном тржишту, тренда прикључења производних капацитета крајњих купаца, уважавајући евентуални мањи губитак дела крајњих купаца са потрошњом до 1 GWh на годишњем нивоу и планираног преласка одређеног броја купаца на гарантовано снабдевање због стицања статуса „малог купца“.

Продаја електричне енергије на резервном снабдевању, као нужном снабдевању малог броја крајњих купаца, планирана је у оквиру продаје крајњим купцима на комерцијалном снабдевању по принципу оствареног процентуалног износа у односу на продају на комерцијалном снабдевању.

Испорука електричне енергије операторима преносног и дистрибутивног система за надокнаду губитака и за сопствену потрошњу је планирана у складу са остварењем за првих пет месеци и проценом до краја године.

Продаја у функцији уравнотежења и оптимизације је продаја вишкова електричне енергије, продаја оптимизација дела купљене енергије у функцији оптимизације и препродаја дела купљене енергије од ОИЕ.

Испорука електричне енергије у складу са дугорочним и годишњим уговорима обухвата испоруку Електропривреди Републике Српске, испоруку Електросеверу и испоруке ЕВН Северној Македонији.

Интерне испоруке обухватају потрошњу електричне енергије у функцији производње (потребе пумпања у РХЕ и ПАП Лисина, испоруке преко трансформатора опште групе за потребе електрана у процесу производње електричне енергије и потребе рудника угља као погонске енергије за покретање БТО система).

Трошак СВАМ

Имајући у виду предложени план трговине у функцији уравнотежења и оптимизације, који подразумева продају око 94 GWh у 2026. години, 120 GWh у 2027. години и 149 GWh у 2028. години, планирано је да се сва продаја обави унутар Србије (односно углавном на српској берзи) или унутар региона Западног Балкана, да би се избегли трошкови СВАМ механизма.

СВАМ (Механизам за прилагођавање угљеника на границама) почео је са применом 01.01.2026. године, где је продаја СВАМ сертификата одложена са 1. јануара 2026. на 1. фебруар 2027. Увозници у ЕУ ће 2027. године бити у обавези да плате СВАМ таксе за уграђене емисије из увоза из 2026. године, са ретроактивно применљивим обавезама усклађености. Цене сертификата за годину усклађености 2026. одражаваће квартални просек цена квота ЕУ ЕТС за 2026. годину. Након тога, СВАМ сертификати се могу купити у било ком тренутку, а цене ће одражавати недељни просек цена затварања аукција ЕУ ЕТС.

У случају појаве значајних вишкова електричне енергије у односу на планиране количине, постоји ризик да целокупне количине неће моћи бити пласиране на тржишту Србије и региона Западног Балкана. Истовремено, све је извесније да ранија очекивања да ће до 2028. године српско дан унапред тржиште електричне енергије бити спојено са једним од суседних тржишта Европске уније неће бити остварена у предвиђеном року. Имајући у виду да је спајање тржишта, према првобитно усвојеном регулаторном оквиру, представљало један од предуслова за изузеће од примене СВАМ, наведено кашњење додатно повећава неизвесност у погледу могућности извоза електричне енергије на тржиште Европске уније.

Према првобитно усвојеној регулативи, изузеће од примене СВАМ механизма до 2030. године могло се одобрити само у случају да је процес спајања тржишта успешно окончан, уз обавезу државе да успостави и спроведе механизам одређивања цене емисије угљеника који обезбеђује ниво цене еквивалентан систему ЕУ ЕТС до 2030. године, да се обавезе на постизање угљеничне неутралности најкасније до 2050. године, као и да усклади своје законодавство са правним тековинама Европске уније у областима заштите животне средине, климатске политике, конкуренције и енергетике.

Према последњим информацијама и најавама Европске комисије, Србија и остале земље региона Западног Балкана могле би да остваре право на изузеће од примене СВАМ и пре завршетка процеса спајања тржишта, под условом да се обавезу на потпуну примену релевантних правних тековина Европске уније у области тржишта

електричне енергије, да остваре мерљив напредак у процесу интеграције са јединственим европским тржиштем електричне енергије, усвоје REMIT правила и мере за обезбеђивање транспарентности тржишта, покажу напредак у спровођењу политика декарбонизације, као и да са Европском комисијом усагласе кредибилну мапу пута кроз Меморандум о разумевању (MoU).

С обзиром на неизвесност у погледу коначног регулаторног решења и рокова његове примене, ЕПС АД ће у периоду 2026–2028. године континуирано пратити развој СВМ регулативе, процес интеграције домаћег тржишта електричне енергије са тржиштем Европске уније и потенцијалне финансијске ефекте које примена СВМ механизма може имати на пословање и извозне активности ЕПС АД.

6. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ И ТЕХНОЛОШКЕ ПАРЕ

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

Топлотна енергија

ЈЕДИНИЦА: MWh	Ребаланс 2026	Ребаланс 2027	Ребаланс 2028
ТЕ Никола Тесла А	235.674	250.000	250.000
ТЕ Колубара	15.895	14.100	14.100
ТЕ Костолац А	459.030	489.000	504.000
Интерно	6.219	4.890	5.040
Екстерно	452.811	484.110	498.960
ТЕ-ТО Нови Сад	329.621	300.000	300.000
ТЕ-ТО С. Митровица	0	0	0
ТО Вреоци	29.134	32.100	32.100
Интерно	179.117	202.470	202.470
Екстерно	54.909	62.000	62.000
УКУПНО:	124.208	140.470	140.470

Технолошка пара

ЈЕДИНИЦА: t	Ребаланс 2026	Ребаланс 2027	Ребаланс 2028
ТЕ Никола Тесла А	19.056	23.900	23.900
ТО Вреоци	146.257	126.650	126.650
Интерно	125.720	106.650	106.650
Екстерно	20.537	20.000	20.000
УКУПНО:	165.313	150.550	150.550

7. ПЛАНОВИ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ТЕХНИЧКИХ ПРОГРАМА

7.1. ПЛАН ОДРЖАВАЊА

Планом одржавања за период 2026-2028. године предвиђено је да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

Трошкови одржавања (млн. RSD)

	Ребаланс 2026	Ребаланс 2027	Ребаланс 2028
Средства за одржавање енергетских објеката	25.125	26.206	30.200
Средства за одржавање ИКТ	2.129	2.129	1.669
Средства за одржавање неенергетских објеката	1.150	1.133	943
Збирно ЕПС АД	28.404	29.468	32.812
Интерни однос	27	28	29
Укупна средства за одржавање ЕПС АД	28.377	29.440	32.783

7.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Инвестициони план за период 2026-2028, заснива се на одржавању и унапређењу параметара поузданости електроенергетског система и повећању ОИЕ у енергетском миксу. Предвиђена средства у трогодишњем плану у износу од 369 млрд. РСД су процењена на основу плана повлачења средстава, а од чега су улагања по секторима:

- Термо сектор 56,6 млрд.дин.
- Хидро сектор 59,8 млрд.дин.
- Сектор ОИЕ 210,9 млрд.дин.
- Рударски сектор 27,1 млрд.дин.
- Сектор ИКТ, Снабдевање и остало 14,7 млрд.дин.

На основу таквог опредељења, инвестиције у постојеће капацитете усмерене су на наставак активности на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, на активностима отварања заменских капацитета у рударском сектору, као и на активностима на планирању и изградњи нових хидро и ОИЕ производних капацитета.

Потребна улагања у рударске и термо капацитете су процењена у складу са опредељењем да се одржи и унапреди стабилност система, док се улагања у хидро и обновљиве изворе енергије одређује у складу са принципима одрживости и профитабилности. При планирању инвестиција су узети у обзир еколошки захтеви, као и потребе за замену, реконструкцију и модернизацију постојеће опреме и електроенергетских објеката. За обезбеђење финансијских средстава за рударске и термо пројекте, значајно ограничење представља недостатак сопствених средстава, с обзиром да за овакве пројекте није могуће обезбедити кредитна средства. На дугорочном плану, велики изазов за такве инвестиције ће бити и њихова профитабилност, узимајући у обзир трошкове на име емисије CO₂.

Када су у питању инвестиције у обновљиве изворе, активности су усмерене на завршетак започетих пројеката, као и на развој пројекта који ће се реализовати на бази стратешког споразума Владе Републике Србије за изградњу соларних електрана капацитета 1 GW са батеријским системима за складиштење електричне енергије, као и на развоју већег броја СЕ на земљишту којим ЕПС располаже (СЕ Морава, СЕ Колубара А, СЕ Кленовник, СЕ Колубара Б као и више СЕ у рударском басену Колубара). Инвестициони план за период 2026-2028. година опредељује око 2/3 инвестиција (66%) у нове хидро капацитете и ОИЕ. То је јасан показатељ да ЕПС планира да изградњом капацитета који имају нулту емисију CO₂ смањи емисије са ефектом стаклене баште. Такође, инвестиције у нове хидро и ОИЕ капацитете допринеће мањем износу средстава које ће ЕПС бити у обавези да плати по основу пореза на емисије CO₂ (односно допринеће већем износу пореског кредита), што је и уважено у плану финансијског резултата.

Приоритетни инвестициони пројекти су усмерени на производњу електричне енергије у термо и хидроелектранама, производњу угља, обновљиве изворе енергије, телекомуникације и пословно информационе системе. У наредној табели приказане су инвестиције по секторима за период 2026-2028. године.

Инвестиције по секторима за период 2026-2028. године

000 дин.	2026	2027	2028	2026 - 2028
1. Термо сектор	11.207.804	17.980.262	27.418.270	56.606.336
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	6.987.809	8.353.721	12.541.594	27.883.124
Заштита животне средине	4.132.141	8.439.348	4.085.089	16.656.578
Нови капацитети	87.854	1.187.193	10.791.587	12.066.634
2. Хидро сектор	3.916.718	14.353.568	41.518.595	59.788.881
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	3.816.718	7.639.664	15.274.977	26.731.359
Заштита животне средине	0	2.700	98.000	100.700
Нови капацитети	100.000	6.711.204	26.145.618	32.956.822
3. ОИЕ - Нови капацитети	41.644.439	72.881.532	96.394.505	210.920.475
4. Рударски сектор	13.915.397	7.777.372	5.373.613	27.066.383
Инвестиције	13.818.851	7.737.254	5.373.613	26.929.719
Заштита животне средине	96.546	40.118	0	136.664
5. ИКТ, Снабдевање и остало - Нови капацитети	3.994.729	5.432.073	5.242.760	14.669.562
Укупно	74.679.087	118.424.807	175.947.744	369.051.638

Инвестиције по изворима финансирања за 2026. годину

000 дин.	Сопствена средства	2026 Позајмљена средства	Укупно
1. Термо сектор	11.207.804	0	11.207.804
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	6.987.809		6.987.809
Заштита животне средине	4.132.141		4.132.141
Нови капацитети	87.854		87.854
2. Хидро сектор	2.046.630	1.870.087	3.916.718
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	1.946.630	1.870.087	3.816.718
Заштита животне средине			0
Нови капацитети	100.000	0	100.000
3. ОИЕ - Нови капацитети	153.243	41.491.196	41.644.439
4. Рударски сектор	13.915.397		13.915.397
Инвестиције	13.818.851		13.818.851
Заштита животне средине	96.546		96.546
5. ИКТ, Снабдевање и остало - Нови капацитети	3.984.363	10.366	3.994.729
Укупно	31.307.438	43.371.649	74.679.087

Инвестиције по изворима финансирања за 2027. годину

000 дин.	Сопствена средства	2027 Позајмљена средства	Укупно
1. Термо сектор	16.685.069	1.295.193	17.980.262
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	8.245.721	108.000	8.353.721
Заштита животне средине	8.439.348		8.439.348
Нови капацитети		1.187.193	1.187.193
2. Хидро сектор	2.766.604	11.586.964	14.353.568
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	1.395.070	6.244.594	7.639.664
Заштита животне средине	2.700		2.700
Нови капацитети	1.368.834	5.342.370	6.711.204
3. ОИЕ - Нови капацитети	356.158	72.525.374	72.881.532
4. Рударски сектор	7.777.372	0	7.777.372
Инвестиције	7.737.254	0	7.737.254
Заштита животне средине	40.118		40.118
5. ИКТ, Снабдевање и остало - Нови капацитети	5.427.420	4.653	5.432.073
Укупно	33.012.623	85.412.184	118.424.807

Инвестиције по изворима финансирања за 2028. годину

000 дин.	Сопствена средства	2028 Позајмљена средства	Укупно
1. Термо сектор	15.676.683	11.741.587	27.418.270
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	11.591.594	950.000	12.541.594
Заштита животне средине	4.085.089		4.085.089
Нови капацитети		10.791.587	10.791.587
2. Хидро сектор	5.239.726	36.278.869	41.518.595
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	2.737.600	12.537.377	15.274.977
Заштита животне средине	98.000		98.000
Нови капацитети	2.404.126	23.741.492	26.145.618
3. ОИЕ - Нови капацитети	239.813	96.154.692	96.394.505
4. Рударски сектор	5.373.613	0	5.373.613
Инвестиције	5.373.613		5.373.613
Заштита животне средине			0
5. ИКТ, Снабдевање и остало - Нови капацитети	5.242.760		5.242.760
Укупно	31.772.596	144.175.148	175.947.744

7.3. ПЛАН ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) која нису садржана у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕП. Набавка обухвата булдозере, дизалице, цевополагаче, багере, виљушкаре, специјалне хидрауличне машине, теретна возила, тракторе, теренска возила, апарате за заваривање, пумпне агрегате, грађевинску опрему и прибор, машинску опрему и прибор, мерно регулациону опрему, електричне алате, мерне инструменте, пумпе, млинове, компресоре и друго. Набавка нових основних средстава је неопходна како би се обезбедиле радне машине и возила чијим ангажовањем се пружа логистичка подршка раду основне механизације, неопходном за остварење несметаног процеса производње.

7.4. ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У периоду 2026-2028. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева.

Код термоенергетских објеката у ред најзначајнијих активности спадају: промена технологије транспорта пепела и шљакe, одсумпоравања димних гасова, денитрификација, пречишћавања отпадних вода, управљање отпадом и др. У циљу усклађивања рада постројења у оквиру Огранка ТЕНТ и Огранка ТЕ Костолац са Националним планом за смањење емисија (NERP), планирано је коришћење механизма „on-going investments“. Поред пројеката одсумпоравања обезбеђена су средства за финансирање пројеката денитрификације. У циљу усклађивања са захтевима у погледу заштите животне средине, укупна улагања у 2026. години планирана су на нивоу од 5,6 милијарди РСД.

У области заштите ваздуха највећи ефекти ових улагања се очекују у погледу смањења емисија SO₂, конкретно емисије из ТЕНТ А и ТЕНТ Б ће се смањити са постојећих 2500 mg/m³ на испод 200 mg/m³ као што је то случај са емисијама из постројења ТЕКО Б. Ефекти пуштања у рад система за одсумпоравње биће видљиви и кроз смањење емисија прашкастих материја. Пуштањем у рад система за смањење емисија NO_x коришћењем селективне некаталитичке редукције, очекује се да ниво емисија NO_x у ТЕКО Б буде испод 175mg/m³.

Код површинских копова планира се рекултивација одлагалишта јаловине. У том контексту, изучавање се питање увођења селективног откопавања хумуса, очувања и коришћења за рекултивацију оштећених површина земљишта, као и увођење нових биљака са значајним енергетским потенцијалом и биљака са потенцијалом за ремедијацију земљишта.

Код хидроенергетских објеката планирани су пројекти пречишћавања отпадних вода које настају радом хидроелектрана, као и активности везане за управљање отпадом.

Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС АД, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација.

8. РАЗМАТРАЊЕ ПИТАЊА СМАЊЕЊА ЕМИСИЈА CO₂ У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ

Прихватање европске политике о климатским променама ће имати значајан финансијски утицај на пословање ЕПС АД, за шта ће бити потребна благовремена припрема. Стога је приоритет да се направи краткорочни и средњорочни план за смањење емисија у коме ће се огледати циљеви инвестиција ЕПС АД и развој домаћег и регионалног тржишта енергијом. У том циљу, у сарадњи са EBRD, ЕПС АД је припремио план декарбонизације који ће бити потребно усагласити са DSIP – EU ETS, чији завршетак се очекује. Потребно је да ЕПС АД у Дугорочном плану пословне стратегије и развоја, уз преиспитивање постојећих позиција, дефинише финансијски одржив предлог плана примене мера из DSIP – EU ETS, укључујући конкретне циљеве и временске таргете за постепену декарбонизацију, уз неопходну подршку Владе Србије за њено спровођење. Задржавање високог удела лигнита у енергетском миксу није одржива опција за ЕПС АД на дужи рок, а модернизација и нискоугљенични развој, по проценама, захтевају инвестиције од око 1% БДП годишње у наредних 20-30 година.

Да је Србија данас у EU ETS, годишњи трошак ЕПС АД за емисију 25 милиона тона CO₂ би износио нешто мање од две милијарде евра на годишњем нивоу, док би о расподели прихода од аукција емисионих одобрења одлуку доносила Влада Републике Србије и ЕУ. Да би се испуниле преузете обавезе и избегли шокови на тржишту, усвојен је Закон о порезу на емисије GHG, за период до приступања ЕУ и постепено приближавање EU ETS цени угљеника (тренутно је 80 евра по тони CO₂) почевши од релативно ниског нивоа, у вредности од четири евра. Овај Закон се примењује од 1. јануара 2026. године. Законом се предвиђа и Порески кредит (умањење обрачунатог пореза) у износу од 20% износа финансијских средстава која је порески обвезник током пореског периода уложио у прописане мере за смањење емисија, с тим да не може бити већи од 80% утврђеног пореза. Такође, порески обвезник може остварити право на подстицаје из буџета Републике Србије ради финансирања климатске и енергетске трансформације под условима, критеријумима и на начин које ће ближе прописати Влада Републике Србије.

У 2025.г. интензитет емисије CO₂ у производњи ЕПС АД је износио 0,79 t/MWh – више него дупло од ЕУ просека (испод 0,3 t/MWh). Анализе указују да ЕПС АД мора да смањи овај интензитет уколико намерава да опстане на тржишту, што није могуће у кратком року и без подршке власника.

За потребе спровођења Закона о климатским променама (мониторинг, извештавање и верификација - MRV), на нивоу компаније постоји потреба за модернизацијом мерне опреме и њеним одржавањем, као и додатни радни ангажман. ЕПС АД је исходовао GHG дозволе за сва своја термо енергетска постројења. Праћење емисија започело је првог јануара 2025. године, а у 2026. години надлежном органу предат је први верификован Извештај о емисијама GHG ЕПС АД.

Процењене годишње емисије CO₂ износе 24,4 милиона тона у 2026. години, 24,1 милиона тона у 2027. години и 24,3 милиона тона у 2028. години. Процена финансијског оптерећења по основу Закона о порезу на емисије GHG израчуната је на основу процењених емисија CO₂ и износи за 2026.г. 97.673.054 евра за 2027.г. 96.576.608 евра и за 2028.г. 97.551.486 евра. Процена је рађена на основу плаћања пореза у висини од 4 Евра/tCO₂ без узимања умањења због пореског кредита.

По питању утицаја европске СВМ Уредбе на пословање компаније од 2026. године, ЕПС АД ће пратити развој европске и домаће регулативе по питању емисија GHG и усаглашавати се са усвојеним решењима. СВМ се примењује од 1. октобра 2023. Тада је започео прелазни период примене који је трајао до краја 2025. и у којем се не плаћа за уграђене емисије у робе увезене у ЕУ већ се обавезе увозника свде на извештавање о уграђеним емисијама у роби коју је увезао у ЕУ. Од 1. јануара 2026. ће се, за пријављене количине уграђених емисија које морају бити верификоване од стране сертификованог тела, наплаћивати такса за уграђене емисије у износу еквивалентном цени просечне вредности емисионих одобрења (EUA) на европском тржишту емисија (EU ETS) у недељи када је увоз робе извршен. За ЕПС АД то значи да наша ћерка фирма ЕПС Трговање већ извештава ЕК о уграђеним емисијама у електричну енергију коју је увезла из Србије у земље ЕУ, почевши од 1. октобра 2023. на кварталном нивоу (први извештај је поднет 31. јануара 2024. за четврти квартал 2023.), а од првог јануара 2026. године ће морати и да плаћа за њих.

Европска Комисија је утврдила CO₂ емисиони фактор за Републику Србију у износу већем од једне тоне CO₂/MWh и то на бази пондерисаног просечног CO₂ интензитета електричне енергије произведене из фосилних горива унутар Србије, како је прописано СВМ регулативом. Влада РС и ЕПС А.Д. би могли да покрену иницијативу за дијалог са Европском Комисијом у вези овог приступа јер сматрамо да се CO₂ емисиони фактор за електричну енергију из електроенергетске мреже треба рачунати на основу укупне произведене електричне енергије из енергетског микса у Србији (што за 2025. годину износи мање од 0,8 t CO₂/MWh), а не на основу електричне енергије произведене само на бази фосилних горива. Овакав приступ је већ предочен Енергетској Заједници, односно Европској Комисији, и комунициран према Еурелектрику (Eurelectric). Према незваничним информацијама, најављено је да ће Европска Комисија усвојити овај приступ и смањити вредност емисионог фактора CO₂ за потребе обрачуна СВМ таксе.

ЕПС неће моћи да утиче на смањење ЕФ електричне енергије произведене у Србији у кратком и средњем року (до 2028.), односно док се не изграде нови капацитети ОИЕ и не повуку у резерву одређени термо-капацитети. Такав сценарио предвиђа ИНЕКП (Стратегија развоја енергетике до 2040. године са пројекцијама до 2050. године, која је потпуно у складу са ИНЕКП-ом усвојеним од стране Владе) што подразумева изградњу 1,77 GW ветроелектрана и 1,73 GW соларних електрана закључно са 2030. годином. ИНЕКП предвиђа и смањење GHG емисија за 33% до 2030. године у односу на 1990. годину (13,2% у односу на 2010. годину) на нивоу Републике Србије.

Модернизација термо сектора, односно повећање енергетске ефикасности, ће посредно утицати на смањење емисија GHG из постројења. Свака ревитализација или капитални ремонт на термо блоку има за циљ да после вишегодишњег периода рада врати постројења на пројектне степене корисности. Пре свега се ту мисли на котлове и турбине, јер је нормално да се степени корисности смањују између два ремонта.

Почевши од 2002. године урађени су ремонти већег обима и капитални ремонти на постројењима термоелектрана. Извршеним ремонтима, у којима је изведена замена застарелих технологија турбоагрегата и делова котловских постројења новим, степен корисног дејства је повећан или враћен на пројектоване вредности. Овим мерама је повећавана енергетска ефикасност постројења, односно рационализована потрошња примарног енергента – угља.

Ремонти, ревитализације и модернизације термо-блокова ће се наставити и у наредном периоду. Извршен је капитални ремонт ТЕКО Б1 у 2024, капитални ремонт ТЕНТ А6 у 2025, а планирана је друга фаза ревитализације ТЕНТ Б2 у 2027. и друга фаза капиталног ремонта ТЕНТ А6 (Примарне мере DeNOx – у 2029. год.).

9. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИНТЕГРИСАНИХ СИСТЕМА МЕНАЏМЕНТА

Обављајући своју делатност у савременом пословном окружењу, ЕПС АД свој успех заснива на способности да послује систематично, транспарентно и у складу са признатим стандардима. Интегрисани системи менаџмента (ИМС) управо омогућава такав приступ, док инфраструктура квалитета представља његов кључни ослонац. Кроз метрологију, акредитацију, сертификацију и примену међународних стандарда, инфраструктура квалитета обезбеђује да производња и снабдевање електричном енергијом буду у потпуности усклађени са највишим захтевима и очекивањима потрошача, чиме се јача поверење јавности и потврђује стратешка улога ЕПС-а у енергетском систему и на тржишту. Улагање у снажну инфраструктуру квалитета тако постаје стратешка одлука, јер повезује оперативну извршност са ширим принципима одрживог развоја и омогућава да се корпоративна стратегија и ESG циљеви остварују на мерљив и поуздан начин, уз примену ИМС-а као управљачког алата највишег руководства.

Јединство пословно-техничког система ЕПС АД заснива се управо на примени и развоју интегрисаног система менаџмента (ИМС), који је уређен у складу са захтевима међународних ISO стандарда. ИМС представља основу за доследно спровођење пословне политике, праћење реализације стратешких циљева и континуирано унапређење пословања, уз примену најбољих пракси и савремених алата управљања. Посебан значај у овом систему има усклађеност са захтевима инфраструктуре квалитета, која омогућава да се пословни процеси развијају у складу са техничким прописима, актуелним стандардима и очекивањима домаћег и међународног

тржишта. Активним учешћем у радним групама ресорних министарстава и Института за стандардизацију Србије, ЕПС АД обезбеђује благовремено прилагођавање својих процеса новим захтевима, чиме се ојачава поузданост и профитабилност пословања.

ISO стандарди чине темељ интегрисаног система менаџмента у ЕПС АД. Њихова примена обезбеђује јединствене принципе управљања, али и довољну флексибилност у зависности од специфичности пословања. Тако ће се за ISO 27001 – Информациону безбедност примењивати модел јединственог сертификата на нивоу целог система, како би се обезбедила конзистентна заштита информација. За друге системе, преостале системе менаџмента тежиће се моделу јединствене или групне сертификације (главни сертификат Управе и подсертификати оранака), у зависности од тога који модел обезбеђује бољу ефикасност, оптимално коришћење ресурса и јасно дефинисање одговорности, а узимајући у обзир начин организовања и функционисања процеса.

Континуираним унапређењем ИМС-а и применом ISO стандарда постиже се већа уређеност и ефикасност процеса, благовремено препознавање ризика и могућности, заштита критичних активности и отпорност организације, као и унапређење транспарентности и поверења заинтересованих страна. На тај начин, ISO стандарди и инфраструктура квалитета нису само средство за постизање усаглашености, већ постају стратешки алати који подржавају развој одговорног и одрживог пословања. Управо интеграција са инфраструктуром квалитета омогућава да економски циљеви ЕПС АД буду доследно усклађени са принципима квалитета, безбедности, заштите животне средине и друштвене одговорности. Планирани трошкови за 2026.г. износе 83,6 мил.дин, за 2027.г. 87,5 мил.дин. и за 2028. годину 87,5 мил.дин.

ESG - Предузете активности и план за наредни период

Дугорочни успех компаније у савременом пословању зависи од ефикасног стратешког повезивања свих система управљања са принципима одрживог развоја. У ЕПС АД Интегрисани систем управљања (IMS) представља темељ таквог приступа, јер омогућава обједињено праћење и координацију свих кључних аспеката пословања – квалитета, заштите животне средине, безбедности и здравља на раду, као и других регулаторних и стандардизованих захтева.

Услед препознавања стратешког значаја теме одрживости, као и све већих захтева за применом ESG принципа, ЕПС АД је кроз успостављање организационог оквира одлучан да integriше одрживе пословне праксе. Одрживост представља не само нужност, већ и вредност коју компанија ствара за све заинтересоване стране. ЕПС АД је препознао значај интегрисаног, системског приступа управљању темама одрживости, које обухватају еколошке, друштвене и управљачке теме и предузео низ активности како би се овим аспектима приступило на свеобухватан начин. Кроз ИМС, компанија настоји да ефикасно имплементира ESG принципе, који у први план истичу одговорно управљање утицајем на животну средину, друштвену одговорност и транспарентно управљање. ИМС пружа оквир за праћење и мерење ESG перформанси, омогућавајући идентификацију ризика, прилика и потреба за унапређењем у свим сегментима пословања. У исто време, корпоративна стратегија дефинише дугорочне циљеве компаније, њену визију и приоритете. Укључивањем ИМС и ESG у стратегију компаније омогућавамо да одрживост буде кључни принцип у свим одлукама и политикама.

ИМС пружа оперативни оквир, ESG дефинише вредности и одговорности, а корпоративна стратегија усмерава све активности ка остваривању дугорочне одрживости и конкурентности. Њихова синергија омогућава компанији да послује ефикасно, одговорно и у складу са највишим стандардима пословне и друштвене одговорности.

Предузете активности

ЕПС АД је препознао значај интегрисаног приступа ESG темама и систематски покренуо активности усмерене на развој и имплементацију ESG процеса кроз реализацију Плана трансформације. Ове активности омогућавају идентификацију и систематско праћење еколошких, друштвених и управљачких аспеката пословања, транспарентно извештавање и континуирано јачање интерних капацитета за одрживо пословање. Спроведене активности су набројане у наставку и детаљније представљене у даљем тексту:

1. Процена материјалности и идентификација најзначајнијих еколошких, социјалних и управљачких тема
2. Benchmark анализа добрих пракси стратегија и извештаја о одрживости компанија из енергетског сектора

3. Припрема ESG стратешког оквира
4. Дефинисање процеса за извештавање о одрживости и припрема извештаја о одрживости са референцом на ГРИ стандарде
5. Дефинисање ESG улога и одговорности, формирање организационе целине и дефинисање ESG процеса
6. Јачање интерних капацитета у области одрживости.

На самом почетку активности фокус је стављен на идентификацију материјалних тема пратећи смернице стандарда Глобалне иницијативе за извештавање (ГРИ), у циљу разумевања кључних еколошких, социјалних и управљачких аспеката о којима ће се извештавати и који ће се редовно пратити. Процена материјалности први је корак у системском приступу управљања одрживости у оквиру компаније. Овај процес подразумевао је и укључивање интерних и екстерних заинтересованих страна како би се идентификовале ESG теме од највећег значаја за заинтересоване стране ЕПС АД. Као резултат, идентификовано је 13 материјалних ESG тема, које су послужиле као основа за успостављање пракси извештавања о одрживости и припрему ESG стратешког оквира. Ове теме обухватају области климатских промена, управљања загађењем у воду, ваздух и земљиште, односа са локалним заједницама, односа са купцима, односа са запосленима, као и корпоративног управљања.

Започета је израда ESG стратешког оквира, информисана националним законодавним и стратешким документима, као и извршеном benchmark анализом добрих пракси. Даљи рад био је посвећен јачању капацитета и успостављању организационих оквира за ESG, што је подразумевало дефинисање ESG улога и одговорности и формирање организационе целине за одрживост и одговорно пословање.

Први Извештај о одрживости је у припреми. Након прегледа од стране Извршног одбора ЕПС АД, биће донета одлука о објављивању првог Извештаја о одрживости ЕПС АД, који би могао бити завршен до краја текуће године. Извештај о одрживости се припрема у складу са стандардима Глобалне иницијативе за извештавање, који представљају најшире коришћене добровољне стандарде за извештавање о одрживости на глобалном нивоу. Ово обезбеђује доследност у извештавању за будуће године и припрема компанију за потенцијално преношење Директиве ЕУ о корпоративном извештавању о одрживости (CSRD) у национално законодавство. Преко 40 запослених у ЕПС АД учествовало је у припреми извештаја у оквиру Радне групе, пружајући квалитативне и квантитативне податке и информације релевантне за извештај. Поред тога, чланови Радне групе присуствовали су вишеструким радионицама о принципима и концептима одрживости, GRI стандардима и значају извештавања о одрживости.

Поред реализованих активности које се односе на системски приступ идентификације материјалних ESG тема, успостављање стратешког оквира и пракси извештавања, кључна активност која је реализована током године била је дефинисање ESG улога и одговорности, позиционирање ESG организационе јединице у оквиру организације ЕПС АД, њено успостављање, као и дефинисање процеса који ће се у оквиру ње одвијати. ESG организациона целина формирана је кроз Службу за одрживост и одговорно пословање, у оквиру Сектора за корпоративну стратегију, интегрисане системе менаџмента и одрживост пословања услед њеног стратешког значаја и неопходности свеобухватног приступа. ESG подразумева мултидисциплинаран приступ и учешће различитих организационих целина у оквиру ЕПС АД. Успостављањем Службе за одрживост и одговорно пословање успоставља се координативна улога која интегрише све релевантне аспекте и обезбеђује њихову усаглашеност са захтевима заинтересованих страна, добровољним стандардима и ESG регулаторним оквирима. Ова служба биће носилац процеса извештавања о одрживости, процене материјалности, дефинисања ESG стратегије, као и координације процеса прикупљања ESG података неопходних за праћење перформанси у области. Такође, ова Служба служиће као подршка свим осталим организационим целинама у разумевању и спровођењу ESG захтева, као и као централна тачка одакле се спроводи јачање капацитета и ширење културе одрживости у оквиру ЕПС АД.

Планира се покретање процеса у оквиру организационе целине за одрживост и одговорно пословање и јачање интерних капацитета запослених у оквиру ове организационе целине. Додатно, планира се даља разрада система за прикупљање података од релевантних организационих целина, као и припрема процедура за приоритетне процесе.

План за наредни период

У наредној години организациона целина за послове одрживости и одговорног пословања усмериће своје активности на оперативно спровођење идентификованих процеса, јачање капацитета и даљи развој постављених основа ка интегрисаном управљању еколошким, социјалним и управљачким аспектима, са циљем да се обезбеде услови за одговорно пословање у складу са највишим националним и међународним стандардима.

Планирано је успостављање процеса који ће омогућити систематску идентификацију, праћење и извештавање о значајним ESG аспектима. Поред тога, радиће се на развоју информационе платформе за подршку прикупљању, анализи и извештавању ESG података. У плану је и успостављање јединственог приступа одговарању на ESG упитнике које ЕПС АД добија од различитих заинтересованих страна.

Напори ће бити усмерени и на припрему и праћење имплементације ESG стратегије, уз постављање индикатора перформанси и прилагођавање активности на основу резултата и нових регулаторних или стратешких захтева. Планирана је израда Извештаја о одрживости према GRI стандардима за 2025. годину, уз разматрање применљивости других релевантних стандарда за извештавање о одрживости.

Организациона целина ће континуирано пратити развој релевантног регулаторног и стандардизационог оквира, домаћег и међународног, као и најбоље праксе, доприносећи одржавању усклађености, транспарентности и дугорочне одрживости пословања ЕПС АД.

Планирано је спровођење анализе захтева стандарда ISO 26000, европских стандарда за извештавање о одрживости (ESRS), као и IFRS S1 и S2. Током године обезбедиће се стручна подршка организационим целинама у разумевању и примени захтева одрживости, интеграцији ESG принципа у пословне процесе и унапређењу политика и процедура. Планиране су и обуке за запослене, у циљу јачања капацитета компаније и развоја пословне културе. Поред тога, биће извршена идентификација и израда предлога ESG политика за усвајање од стране Извршног одбора, ради усмеравања запослених у свакодневном раду.

Током 2026. године приоритет ће бити унапређење система управљања ESG аспектима пословања, са фокусом на транспарентност, усклађеност и интеграцију одрживости у све сегменте корпоративног управљања.

Кључни циљеви обухватају:

- успостављање интегрисаног система за идентификацију, праћење и извештавање о значајним ESG аспектима;
- унапређење квалитета и доступности података кроз информациону платформу;
- јачање транспарентности и одговорности у доношењу одлука;
- развој и примену ESG политика и унапређење извештавања у складу са GRI и ESRS стандардима.

ЕПС АД разуме да је потребно радити на јачању управљачке компоненте, као основе ефикасног и одговорног управљања одрживошћу кроз:

- унапређење система корпоративног управљања,
- усклађеност са регулативом, и
- постепену интеграцију ESG принципа у постојеће процесе управљања ризицима и доношења одлука.

Управљачка компонента (Governance) чини централни елемент ESG оквира у ЕПС АД, који обезбеђује да се принципи одрживости уграђују у стратешко и оперативно одлучивање, као и у праћење усклађености са важећим националним и европским прописима. Њен развој усмерен је на јачање транспарентности, јасније дефинисање одговорности и заснивање одлучивања на подацима и анализи ризика.

Улога организационе јединице за одрживост и одговорно пословање у овом контексту пре свега је координациона и подржавајућа – у обезбеђивању методолошког оквира, усклађености приступа и међуфункционалне сарадње, као и у извештавању о напредовању у примени ESG принципа. Ова јединица доприноси транспарентности и уједначености приступа, али одговорност за спровођење мера у области управљања остаје на управљачким и извршним структурама у оквиру редовног корпоративног управљања.

Јачање корпоративног управљања у пракси подразумева јасно дефинисане улоге и одговорности у области ESG, укључивање релевантних ESG тема у рад управних органа (Надзорног и Извршног одбора), као и развој политика и процедура које подржавају етичко пословање, усклађеност и интегритет.

Континуирано ће се пратити развој и имплементација релевантних прописа - као што су директива ЕУ о извештавању о одрживости (CSRD), таксономија и еколошки прописи, уз прилагођавање интерних докумената и пракси тим захтевима.

Незаобилазна компонента је интеграција ESG принципа у управљање ризицима, што подразумева да ESG ризици (климатски, репутациони, ризици у вези са људским правима) постану саставни део формалног процеса управљања ризицима компаније, уз праћење њихових ефеката на пословање и ажурирање регистра ризика.

У сарадњи са другим функцијама, пре свега са пословима заштите животне средине, организациона јединица за ESG ће узети учешћа у координацији и подржавању реализације еколошких активности усмерених на смањење утицаја на животну средину, управљање емисијама и подстицање улагања у обновљиве изворе енергије.

Друштвена компонента обухвата развој безбедног и подстицајног радног окружења, јачање компетенција запослених и промоцију културе одговорности и инклузивности, у сарадњи са надлежним функцијама.

Развој функције одрживости подразумева блиску сарадњу са релевантним корпоративним функцијама - заштитом животне средине, људским ресурсима, правним пословима, управљањем ризицима, комуникацијама и корпоративном стратегијом, уз укључивање свих организационих целина, како би се обезбедио интегрисан, усаглашен и делотворан приступ ESG управљању.

Активности ће бити усмерене на координацију, систематско управљање ESG аспектима и праћење ефеката спроведених мера, чиме се обезбеђује стабилна основа за дугорочно одржив развој система управљања одрживошћу у компанији.

Планирани трошкови за реализацију ESG активности у ЕПС АД за 2026. годину износе 14,5 мил.дин, за 2027. годину 13,5 мил. динара, док је за реализацију ових активности у 2028. години пројектован износ од 15,7 мил. динара.

10. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ОДНОСА СА ЈАВНОШЋУ

ЕПС АД у условима енергетске транзиције, отвореног тржишта, глобалних неизвесности и све веће потребе за електричном енергијом унапређује комуникацију са јавношћу. Полазећи од чињенице да је ЕПС гарантовани снабдевач и истовремено доминантан снабдевач привреде, комуникација с јавношћу представља и посредан вид комуникације са сваким купцем. Циљ комуникације је да се кроз све расположиве канале унапреде односи са сваким сегментом јавности, управља репутацијом, али и креира интерно јавно мњење неопходно за успешну реализацију процеса трансформације компаније. У исто време, донацијама здравству, просвети, науци, култури, спорту, али и кроз инвестиције у заштиту животне средине компанија доказује друштвену одговорност на делу.

Дигитална комуникација је постала ослонац и неретко темељ свакодневне интеракције с друштвеном и стручном јавношћу и купцима. Са растом броја корисника друштвених и пословних мрежа јавност је доступнија, али и захтевнија, због чега је нужно константно унапређивање модела дигиталне комуникације како би кључне комуникационе поруке на адекватне начине биле пласиране.

За неговање узajамно корисних веза између ЕПС АД и јавности, самим тим и купаца, и благовремену и адекватну реакцију неопходни су медијамониторинг и едукативне радионице за представнике медија, као посредника у креирању јавног мњења. Посебна пажња биће посвећена представљању дигитализације услуга, кључних инвестиционих пројеката, реформских процеса и потребе за рационалном потрошњом енергије. Осим израде едукативног и промотивног материјала и кампања, у сврхе промоције биће коришћен и закуп медијског простора. Стручни скупови и конференције дају могућност за континуирано пласирање информација од значаја за компанију, утичу на креирање јавног мњења и унапређују сарадњу са различитим стејхолдерима (представницима државних органа и институција, стручњацима, организацијама, медијима итд).

Стално унапређивање концепта и садржаја корпоративног сајта је и потреба и обавеза компаније. Кроз интерно информисање, унапређење мобилне апликације, интерне часописе запослени добијају идентичне поруке и информације битне за креирање интерног јавног мњења.

ЕПС се бави и реализацијом тематских публикација у вези са историјом електрификације, производним капацитетима, заштитом животне средине, енергетском ефикасношћу и другим темама од значаја за едукацију јавности и имиџ компаније.

Укупно планирана средства за ове намене за период 2026-2028.г. износе 150,5 мил.дин, 161,8 мил.дин. и 161,8 мил.дин.

11. ПРОГРАМ МАРКЕТИНШКИХ АКТИВНОСТИ

Основни маркетиншки циљ ЕПС АД је да кроз унапређење комуникације са тржиштем ради на развоју позитивног имиџа брэнда и приближи стратегију компаније ЕПС АД свим купцима унапређујући њихово задовољство. У складу са стратешким опредељењем ЕПС ка обновљивим изворима енергије, развојем производа и дигитализацијом, Сектор за маркетинг своје активности усмерава у правцу нове мисије, визије и циљева. Циљ маркетинга је да својим активностима унапреди комуникацију са купцима, квалитет услуга и промовише дигиталне услуге.

У циљу подршке пословним активностима ЕПС АД и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЕПС АД, средства предвиђена за период од 2026-2028. износе по 150 мил.дин. по годинама, а односе се на:

- Унапређење односа са купцима кроз развој маркетинг стратегије усмерене на све категорије купаца;
- Унапређење односа са купцима кроз реализацију Програма лојалности за купце
- Стратегију комуникације са купцима
- Организацију догађаја и промоција за купце
- Стратегију сегментације купаца
- Стратегију развоја нових производа
- Промоцију нових производа
- Дизајн и продукцију штампаних промотивних материјала и материјала неопходних за уређење екстеријера и ентеријера;
- Продукцију видео садржаја, промотивних материјала и пословне галантерије;
- Усаглашавање визуелног идентитета компаније.

12. ПЛАН ФИНАНСИЈСКОГ РЕЗУЛТАТА

Планом је пројектован позитиван нето укупан финансијски резултат у 2026.г. у износу од 6,4 млрд.дин, у 2027.г. 24,1 млрд.дин. и у 2028.г. 34,8 млрд.дин.

План прихода и расхода ЕПС АД

RSD мил	Е Л Е М Е Н Т И	Ребаланс 2026	Ребаланс 2027	Ребаланс 2028
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	479.319	484.074	494.159
I.1.	Приход од електричне енергије	467.972	471.775	481.607
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	2.602	2.608	2.608
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	2.875	3.760	3.856
I.4.	Донације и субвенције	1.019	843	845
I.5.	Приходи од активирања учинака и робе	1.393	1.450	1.499
I.6.	Остали пословни приходи	3.423	3.608	3.713
I.7.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	36	31	31
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	454.038	434.371	428.832
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије	209.583	209.154	210.506
	- Набавка електричне енергије	79.834	78.459	81.397
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	16.449	16.088	14.472
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	113.301	114.606	114.638
II.2.	Трошкови материјала и горива	50.097	32.747	29.924
	- Трошкови материјала	3.706	4.500	4.512
	- Трошкови горива	46.391	28.247	25.412
	- Трошкови гаса	5.598	6.879	7.064
	- Трошкови угља	24.725	10.967	7.849
	- Трошкови осталог горива	16.068	10.401	10.499
II.3.	Одржавање	28.377	29.440	32.783
II.4.	Амортизација	41.009	41.688	41.845
II.5.	Трошкови запослених	60.952	60.672	60.462
II.6.	Резервисања	3.836	3.617	3.699
II.7.	Обавезе према држави	20.145	18.103	11.293
II.8.	Остали пословни расходи	40.007	38.915	38.284
II.9.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	32	35	35
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	8.815	9.560	9.802
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	8.035	10.256	13.341
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	3.201	1.117	1.143
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	18.197	18.276	18.437
A	УКУПАН ПРИХОД	491.335	494.751	505.104
B	УКУПНИ РАСХОДИ	480.271	462.903	460.610
A-B	Укупан финансијски резултат	11.063	31.848	44.494
I-II	Резултат из пословних односа	25.281	49.703	65.327
III-IV	Резултат из финансијских односа	779	(696)	(3.539)
V-VI	Резултат из осталих односа	(14.997)	(17.159)	(17.293)
	Порески расход периода	4.660	7.777	9.674
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	6.404	24.071	34.820

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Наплата прихода од електричне енергије за гарантовано и комерцијално снабдевање је планирана на нивоу од 98,1%.

План новчаних токова ЕПС АД

RSD мил.	почетно стање	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2026.	I-XII 2027.	I-XII 2028.
I Приливи из пословања (1+2+3+4+5+6)		59.471	53.968	60.703	56.421	51.122	49.219	55.497	46.681	53.015	48.238	74.637	104.445	713.419	705.294	777.025
1. Приливи од продаје робе и услуга		55.675	53.826	60.640	56.353	51.045	48.956	49.401	46.451	49.746	48.027	47.997	57.570	625.688	615.703	628.552
- електрична енергија домаћинства и привреда		49.524	46.655	51.799	48.793	43.187	42.660	44.606	41.739	44.719	43.362	42.770	49.829	549.641	539.329	548.427
- ЕДС		3.087	3.593	5.123	3.536	3.502	2.719	1.876	1.607	1.745	1.563	1.400	1.957	31.706	36.532	40.513
- ЕМС		1.143	2.103	2.123	1.897	2.938	2.153	1.977	2.105	2.064	2.098	2.199	2.288	25.089	26.609	25.924
- електрична енергија извоз		132	12	179	282	134	159	172	171	218	171	211	182	2.023	1.822	2.045
- остали пословни приход		1.789	1.463	1.417	1.845	1.284	1.264	772	828	1.001	834	1.418	3.314	17.229	11.412	11.642
2. Приливи од камата и хартија од вредности		77	70	61	68	78	219	215	201	619	211	206	599	2.624	4.179	4.298
3. Кредити од пословних банака за ликвидност		0	0	0	0	0	0	5.881	0	0	0	0	5.881	11.762	0	0
4. Кредити од пословних банака за плаћање премије осигурања		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.433	0	26.433	0	0
5. Субвенције РС и донације		757	1	0	0	0	0	0	29	17	0	1	277	1.083	1.235	1.219
6. Кредити за инвестиције		2.963	70	2	0	0	45	0	0	2.631	0	0	40.117	45.828	84.178	142.956
II Плаћања оперативних и других трошкова		56.899	50.669	56.841	47.294	51.606	53.789	48.921	47.534	51.080	48.250	79.483	93.712	686.078	680.075	743.806
- Угаљ		3.518	1.438	3.075	2.274	1.972	2.368	2.368	2.368	2.693	3.066	3.306	3.248	31.693	13.160	9.419
- Мазут и остала течна горива		1.153	818	949	896	1.002	1.289	2.082	2.084	2.082	1.964	1.107	1.122	16.549	12.482	12.599
- Гас		0	0	711	379	38	39	39	39	39	32	1.389	1.696	4.400	7.567	7.770
- Набавка електричне енергије		5.772	4.496	1.370	1.604	4.222	5.542	3.950	2.922	1.911	1.676	3.412	1.932	38.808	34.996	22.631
- Трошкови набавке електричне енергије ОИЕ		2.720	2.703	4.299	3.805	3.567	2.791	2.935	2.757	3.164	4.071	4.613	4.495	41.918	45.395	58.766
- Трошкови приступа и коришћених дистрибутивног система		13.557	13.141	13.207	11.708	11.666	10.582	10.100	10.202	10.823	10.963	10.234	11.730	137.913	137.527	137.565
- Укупни трошкови запослених		5.724	5.914	5.533	5.635	5.797	5.847	5.884	6.145	5.870	5.951	6.011	5.936	70.247	70.442	70.001
- Обавезе према држави		1.302	599	511	1.095	694	763	735	738	803	734	736	821	9.532	9.468	9.003
- Такса за CO ₂		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.978	8.636
- Порез на добит		933	933	933	933	933	3.786	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	15.051	4.660	7.777
- ПДВ		4.093	5.404	5.772	4.350	4.761	4.021	3.354	3.774	3.328	3.251	3.558	3.765	49.431	48.642	51.221
- АКЦИЗА		2.710	3.058	3.095	2.727	2.740	2.448	2.356	2.527	2.507	2.353	2.532	2.672	31.723	31.082	31.621
- Такса за ЈМС		1.269	1.272	1.273	1.275	1.276	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	15.094	14.964	14.964
- Трошкови ЕМС-а		319	1.291	1.456	1.009	2.248	1.284	1.395	1.466	1.447	1.539	1.566	1.543	16.562	16.681	15.201
- Камате и остали трошкови финансирања		720	401	250	570	63	367	645	321	229	310	1.504	383	5.762	7.011	9.539
- Трошак осигурања кредита за изградњу CE 1GW		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.433	0	26.433	0	0
- Материјал		233	63	226	316	277	346	371	372	393	475	409	408	3.888	5.400	5.414
- Одржавање		1.719	1.080	1.785	1.386	1.949	3.402	3.178	2.810	3.045	2.542	2.517	2.688	28.099	35.328	39.340
- Сопствена средства за финансирање инвестиција		3.375	3.570	7.453	2.664	3.241	3.051	2.839	2.104	2.713	2.481	3.192	3.848	40.532	38.295	36.856
- Средства за финансирање инвестиција из кредита и субвенција/донација		3.719	149	2	0	0	45	0	29	2.649	0	1	40.394	46.988	85.412	144.175
- Набавка основних средстава		38	81	590	420	562	100	155	307	559	301	345	179	3.638	3.569	3.822
- ПРОТЕНТ		1.427	1.325	1.237	1.525	1.378	1.389	1.418	1.401	1.406	1.411	1.410	1.418	16.744	15.079	13.571
- Услуге трећих лица		1.219	1.463	1.333	1.465	1.750	1.017	1.034	1.023	1.026	1.028	1.029	1.033	14.420	11.761	11.991
- Остали расходи		1.381	1.470	1.784	1.260	1.472	2.065	1.738	1.796	2.047	1.755	1.830	2.056	20.653	21.177	21.923
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)		2.572	3.299	3.863	9.127	-484	-4.570	6.576	-853	1.935	-11	-4.846	10.733	27.340	25.219	33.219
IV Остали одливи - докапитализација Електросевера		0	0	0	587	587	0	0	585	0	0	0	0	1.759	1.755	1.655
V Отплате по кредитима и зајмовима		4.449	4.907	1.395	2.207	2.526	3.323	4.429	4.915	1.401	1.832	2.835	3.433	37.652	31.814	26.656
VI Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза		-1.877	-1.608	2.468	6.333	-3.597	-7.893	2.147	-6.353	533	-1.843	-7.681	7.300	-12.070	-8.350	4.908
VII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	23.445	21.568	19.961	22.428	28.761	25.164	17.271	19.418	13.066	13.599	11.756	4.075	11.375	11.375	3.025	7.933

БИЛАНС СТАЊА ЕПС АД

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс 31.12.2026.	Ребаланс 31.12.2027.	Ребаланс 31.12.2028.
1	2	3	5	6	7
	АКТИВА				
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001			
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	974.054	1.054.261	1.191.945
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6.720	7.570	7.920
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала немат. имовина	0005	4.813	5.663	6.013
013	3. Гудвил	0006	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	1.906	1.906	1.906
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	928.529	1.007.390	1.144.327
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	344.422	360.513	368.495
023	2. Постројења и опрема	0011	418.908	444.288	492.774
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	318	318	318
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	101.209	167.842	246.811
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	70	70	70
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	61.010	31.767	33.267
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	2.592	2.592	2.592
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	466	466	466
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	13.165	14.920	16.575
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	10.969	12.724	14.379
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	1.597	1.597	1.597
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијскалагања (хартје од вредности и оје се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	599	599	599
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	25.175	23.916	22.657
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	156.585	150.385	157.820
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	40.637	40.637	41.087
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	36.140	36.140	36.490
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	2.460	2.460	2.460
13	3. Роба	0034	2	2	2
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.091	1.091	1.091
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	945	945	1.045
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	741	741	741
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	81.653	83.802	85.530
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	80.422	82.529	84.242
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	137	137	137
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	175	188	198
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	472	503	506
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	446	446	446
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	17.925	17.925	18.275
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	17.759	17.759	18.109
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	166	166	166
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	158	158	158
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	114	114	114
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0
235	5. Хартје од вредности оје се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности и кроз Биланс успеха	0054	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	44	44	44
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	11.375	3.025	7.933
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	4.097	4.097	4.097
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.130.639	1.204.646	1.349.765
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	218.204	218.204	218.204

БИЛАНС СТАЊА ЕПС АД

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс 31.12.2026.	Ребаланс 31.12.2027.	Ребаланс 31.12.2028.
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	687.905	711.976	746.795
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	365.105	365.105	365.105
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0
330 и потравни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	430.596	430.596	430.596
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.373	7.373	7.373
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	141.917	165.987	200.807
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	135.513	141.917	165.987
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	6.404	24.071	34.820
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	242.339	242.339	242.339
350	1. Губитак ранијих година	0413	242.339	242.339	242.339
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	223.184	282.935	401.835
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	55.992	56.342	55.942
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	29.443	29.794	29.494
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	26.548	26.548	26.448
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	167.192	226.593	345.893
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	19.811	33.629	51.342
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	147.381	192.964	294.551
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	56.678	56.678	56.678
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	12.125	12.517	12.891
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	150.746	140.540	131.565
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	31.880	26.722	26.254
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	66	66	66
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	6.186	4.720	4.552
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	25.628	21.936	21.636
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	392	392	392
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	53.808	52.883	51.197
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	225	237	253
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	1	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	45.601	44.956	43.754
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	7.902	7.605	7.105
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	80	85	85
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	59.698	56.656	49.835
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	28.311	28.266	27.916
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	28.294	26.952	20.606
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3.093	1.438	1.313
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	4.968	3.887	3.887
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.130.639	1.204.646	1.349.765
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	218.204	218.204	218.204



**Измене и допуне
Консолидованог трогодишњег плана пословања
ЕПС Групе за
период 2026-2028.г.
- Извод -**

Јул, 2026.

План прихода и расхода ЕПС-консолидовани

RSD мил.	Е Л Е М Е Н Т И	Ребаланс 2026	Ребаланс 2027	Ребаланс 2028
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	481.796	488.093	498.263
I.1.	Приход од електричне енергије	469.486	473.437	483.287
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	2.525	2.608	2.608
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	2.875	3.760	3.856
I.4.	Донације и субвенције	1.019	843	845
I.5.	Приходи од активирања учинака и робе	1.397	1.454	1.503
I.6.	Остали пословни приходи	4.459	5.960	6.133
I.7.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	36	31	31
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	456.308	438.164	432.712
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије	210.579	210.148	211.558
	- Набавка електричне енергије	79.883	78.306	81.286
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	16.625	16.288	14.676
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	114.071	115.554	115.595
II.2.	Трошкови материјала и горива	51.010	33.736	30.953
	- Трошкови материјала	4.125	4.933	4.963
	- Трошкови горива	46.885	28.802	25.990
	- Трошкови гаса	5.598	6.879	7.064
	- Трошкови угља	24.725	10.967	7.849
	- Трошкови осталог горива	16.563	10.957	11.076
II.3.	Одржавање	28.375	29.445	32.795
II.4.	Амортизација	41.125	41.810	41.972
II.5.	Трошкови запослених	61.968	61.756	61.547
II.6.	Резервисања	3.858	3.638	3.721
II.7.	Обавезе према држави	20.163	18.122	11.313
II.8.	Остали пословни расходи	39.199	39.474	38.853
II.9.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	32	35	-
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	8.779	9.523	9.765
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	8.035	10.254	13.336
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	3.185	1.119	1.145
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	18.202	18.282	18.443
VII	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-
VIII	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-
A	УКУПАН ПРИХОД	493.760	498.735	509.173
B	УКУПНИ РАСХОДИ	482.545	466.699	464.491
A-B	Укупан финансијски резултат	11.214	32.036	44.683
I-II	Резултат из пословних односа	25.489	49.929	65.551
III-IV	Резултат из финансијских односа	743	(731)	(3.571)
V-VI	Резултат из осталих односа	(15.017)	(17.163)	(17.297)
	Порески расход периода	4.684	7.784	9.688
	Одложени порески расходи периода	-	-	-
	Одложени порески приходи периода	-	-	-
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	6.531	24.252	34.995

План новчаних токова ЕПС Група

RSD мил.	почетно стање	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2026.	I-XII 2027.	I-XII 2028.
I Приливи из пословања (1+2+3+4+5+6)		59.610	53.743	60.858	56.592	51.246	49.358	55.620	46.807	53.150	48.380	74.829	104.626	714.818	709.333	781.234
1. Приливи од продаје робе и услуга		55.813	53.601	60.795	56.524	51.169	49.095	49.524	46.577	49.882	48.169	48.189	57.751	627.088	619.742	632.761
- електрична енергија домаћинства и привреда		49.576	46.344	51.870	48.880	43.231	42.714	44.648	41.785	44.774	43.424	42.864	49.938	550.050	540.680	549.868
- ЕДС		3.087	3.593	5.123	3.536	3.502	2.719	1.876	1.607	1.745	1.563	1.400	1.957	31.706	36.532	40.513
- ЕМС		1.143	2.103	2.123	1.897	2.938	2.153	1.977	2.105	2.064	2.098	2.199	2.288	25.089	26.609	25.924
- електрична енергија извоз		132	12	179	282	134	159	172	171	218	171	211	182	2.023	1.822	2.045
- остали пословни приход		1.874	1.548	1.500	1.928	1.364	1.349	852	909	1.081	914	1.515	3.386	18.220	14.100	14.409
2. Приливи од камата и хартија од вредности		77	70	61	68	78	219	215	201	619	211	206	599	2.624	4.179	4.298
3. Кредити од пословних банака за ликвидност		0	0	0	0	0	0	5.881	0	0	0	0	5.881	11.762	0	0
4. Кредити од пословних банака за плаћање премије осигурања		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.433	0	26.433	0	0
5. Субвенције РС и донације		757	1	0	0	0	0	0	29	17	0	1	277	1.083	1.235	1.219
6. Кредити за инвестиције		2.963	70	2	0	0	45	0	0	2.631	0	0	40.117	45.828	84.178	142.956
II Плаћања оперативних и других трошкова		57.124	50.874	57.050	47.492	51.682	53.866	48.996	47.527	51.270	48.454	79.726	93.980	688.040	684.352	748.085
- Угаљ		3.518	1.438	3.075	2.274	1.972	2.368	2.368	2.368	2.693	3.066	3.306	3.248	31.693	13.160	9.419
- Мазут и остала течна горива		1.157	821	953	900	1.005	1.292	2.086	2.086	2.086	1.968	1.111	1.126	16.594	12.536	12.658
- Гас		0	0	711	379	38	39	39	39	39	32	1.389	1.696	4.400	7.567	7.770
- Набавка електричне енергије		5.776	4.499	1.374	1.607	4.226	5.546	3.953	2.926	1.914	1.680	3.416	1.935	38.853	35.044	22.683
- Трошкови набавке електричне енергије ОИЕ		2.720	2.703	4.299	3.805	3.567	2.791	2.935	2.757	3.164	4.071	4.613	4.495	41.918	45.395	58.766
- Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система		13.642	13.214	13.275	11.768	11.713	10.626	10.142	10.244	10.881	11.037	10.345	11.857	138.746	138.551	138.599
- Укупни трошкови запослених		5.810	5.995	5.616	5.722	5.880	5.930	5.969	6.226	5.953	6.034	6.093	6.022	71.249	71.512	71.072
- Обавезе према држави		1.302	600	515	1.096	694	767	735	739	807	735	737	824	9.550	9.486	9.023
- Такса за CO ₂		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.978	8.636
- Порез на добит		935	935	935	935	935	3.788	1.103	1.103	1.102	1.102	1.102	1.102	15.075	4.666	7.791
- ПДВ		4.086	5.403	5.770	4.348	4.759	4.019	3.352	3.772	3.325	3.246	3.554	3.763	49.395	48.625	51.211
- АКЦИЗА		2.710	3.058	3.095	2.727	2.740	2.448	2.356	2.527	2.507	2.353	2.532	2.672	31.723	31.082	31.621
- Такса за ЈМС		1.269	1.272	1.273	1.275	1.276	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	15.094	14.964	14.964
- Трошкови ЕМС-а		340	1.310	1.474	1.025	2.256	1.296	1.406	1.478	1.460	1.554	1.587	1.566	16.752	16.888	15.412
- Камате и остали трошкови финансирања		723	404	253	573	66	370	648	324	232	314	1.508	386	5.800	7.047	9.572
- Трошак осигурања кредита за изградњу CE 1GW		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.433	0	26.433	0	0
- Материјал		311	143	307	398	360	429	455	455	476	558	488	486	4.866	6.423	6.479
- Одржавање		1.719	1.079	1.784	1.386	1.948	3.402	3.177	2.810	3.045	2.541	2.516	2.688	28.095	35.334	39.355
- Сопствена средства за финансирање инвестиција		3.375	3.570	7.453	2.664	3.141	2.951	2.739	1.927	2.713	2.481	3.192	3.848	40.055	38.295	36.856
- Средства за финансирање инвестиција из кредита и субвенција/донација		3.719	149	2	0	0	45	0	29	2.649	0	1	40.394	46.988	85.412	144.097
- Набавка основних средстава		63	104	613	442	584	122	177	329	579	321	365	199	3.899	3.655	3.892
- ПРОТЕНТ		1.427	1.325	1.237	1.525	1.378	1.389	1.418	1.401	1.406	1.411	1.410	1.418	16.744	15.079	13.571
- Услуге трећих лица		1.219	1.463	1.333	1.465	1.750	1.017	1.034	1.023	1.026	1.028	1.029	1.033	14.420	11.761	11.991
- Остали расходи		1.304	1.389	1.705	1.181	1.393	1.985	1.658	1.718	1.967	1.674	1.752	1.975	19.700	21.892	22.647
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)		2.486	2.868	3.808	9.100	-435	-4.507	6.624	-720	1.880	-74	-4.898	10.646	26.778	24.981	33.149
IV Отплате по кредитима и зајмовима		4.449	4.907	1.395	2.207	2.526	3.323	4.429	4.915	1.401	1.832	2.835	3.433	37.652	31.814	26.656
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза		-1.963	-2.038	2.413	6.893	-2.961	-7.830	2.195	-5.635	479	-1.905	-7.733	7.213	-10.873	-6.832	6.492
VI Укупан кумулативни салдо новчаних токова	26.200	24.237	22.198	24.611	31.504	28.543	20.713	22.908	17.273	17.752	15.846	8.114	15.326	15.326	8.494	14.986

Консолидовани биланс стања

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс 31.12.2026.	Ребаланс 31.12.2027.	Ребаланс 31.12.2028.
АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001			
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	974.415	1.057.073	1.193.674
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	9.180	10.030	10.380
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти и, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.840	5.690	6.040
013	3. Гудвил	0006	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	4.341	4.341	4.341
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	937.398	1.020.465	1.157.974
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	347.847	363.932	371.908
023	2. Постројења и опрема	0011	422.683	448.644	497.691
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	320	320	320
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	102.876	173.140	252.126
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	70	70	70
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	61.010	31.767	33.267
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	2.592	2.592	2.592
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	466	466	466
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.196	2.196	2.196
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	1.597	1.597	1.597
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	599	599	599
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	25.175	23.916	22.657
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	162.886	157.892	166.590
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	40.797	40.790	41.249
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	36.193	36.189	36.543
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033	2.518	2.519	2.519
13	3. Роба	0034	2	2	2
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.140	1.135	1.141
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	945	945	1.045
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	755	755	755
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	83.414	85.208	86.554
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	82.785	84.578	85.921
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	138	138	138
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	491	493	496
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	17.946	17.949	18.300
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	17.780	17.783	18.134
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	166	166	166
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	549	597	646
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	114	114	114
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	435	484	532
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	15.326	8.494	14.986
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	4.099	4.099	4.100
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.137.301	1.214.965	1.360.263
88	Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	218.204	218.204	218.204

Консолидовани биланс стања

RSD мил.	П О З И Ц И Ј А	АОП	Ребаланс 31.12.2026.	Ребаланс 31.12.2027.	Ребаланс 31.12.2028.
ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	691.307	715.551	750.531
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	368.421	368.421	368.421
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	33	40	38
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	431.635	431.635	431.635
332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.474	7.488	7.502
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	117.648	141.899	176.894
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	111.117	117.648	141.899
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	6.531	24.252	34.995
35	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0
350	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	218.955	218.955	218.955
351	1. Губитак ранијих година	0413	218.955	218.955	218.955
	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	225.223	288.620	407.556
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	56.242	56.628	56.263
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	29.649	30.035	29.770
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочна резервисања	0419	26.593	26.593	26.493
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	168.981	231.993	351.293
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависим и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависим и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	21.600	39.028	56.742
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	147.381	192.964	294.551
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	56.701	56.701	56.701
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	12.125	12.517	12.891
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	151.944	141.576	132.585
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	32.566	27.408	26.925
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависим и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависим и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	752	752	737
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	6.186	4.720	4.552
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	25.628	21.936	21.636
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	715	632	591
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	53.846	52.866	51.234
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	45.827	45.176	44.007
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	7.902	7.605	7.142
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	117	85	85
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	59.847	56.780	49.946
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	28.447	28.376	28.013
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додат у вредност и осталих јавних прихода	0451	28.307	26.966	20.620
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3.093	1.438	1.313
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	4.970	3.889	3.889
	Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.137.301	1.214.965	1.360.263
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	218.204	218.204	218.204

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Олуф Улсет