

Акционарско друштво „Електропривреда Србије“, Београд



**Трогодишњи план пословања
Акционарског друштва „Електропривреда Србије“, Београд
за период 2026-2028.г.**

- Извод -

Децембар, 2025.

Мисија, визија, стратешко опредељење и циљеви ЕПС АД

Мисија

Мисија Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ је стабилна производња електричне енергије и сигурно снабдевање купаца у складу са тржишним принципима и кретањима, постепено достизање карбонске неутралности, уз повећање коришћења обновљивих извора за производњу електричне енергије, примену мера очувања и унапређења животне средине, иновативних решења и напредних технологија, уз стално повећање квалитета услуга и нивоа задовољства купаца.

Визија

Визија Акционарског друштва „Електропривреда Србије“ је да буде професионална, тржишно оријентисана и профитабилна енергетска компанија, са високо развијеном и препознатљивом корпоративном културом и организацијом, лидер на домаћем тржишту електричне енергије, утицајна на регионалном и европском тржишту електричне енергије, покретач националног и економског развоја, као и поуздан партнер домаћих и међународних институција у примени иновативних решења и услуга.



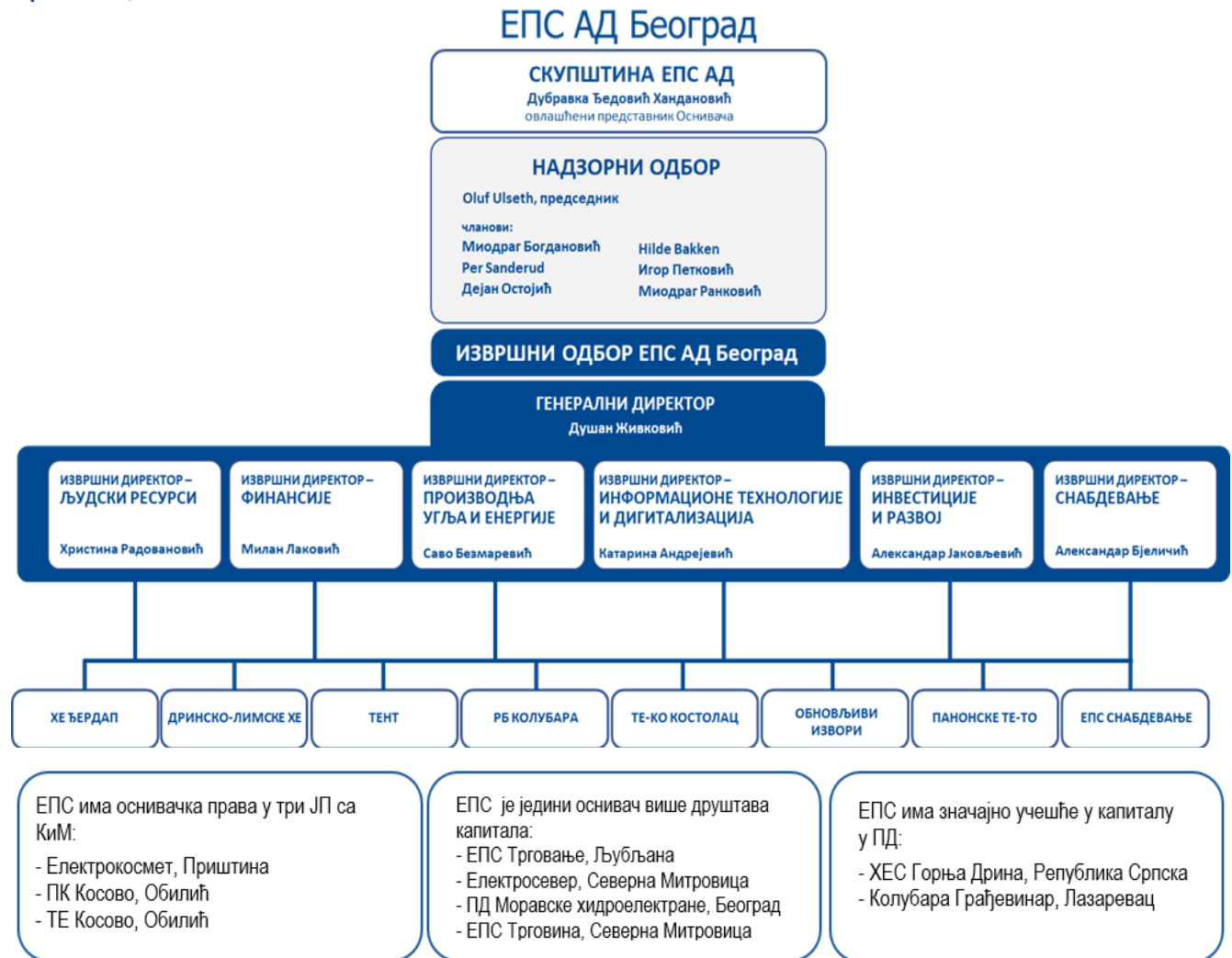
Кључни циљеви пословања

- Обезбедити сигурност и поузданост снабдевања електричном енергијом за све купце ЕПС-а из сопствених термокапацитета као темеља сигурности снабдевања
- Осигурати профитабилност и задовољавајуће новчане токове пословања
- Повећати задовољство купаца у свим сегментима
- Побољшати радни и организациони квалитет и ефикасност
- Побољшање транспарентности и перформанси у области ESG-а, укључујући
 - Смањење утицаја на животну средину, укључујући емисије гасова стаклене баште (GHG) из постојећих постројења и повећање инвестиција у обновљиве изворе енергије
 - Безбедно и мотивишуће радно окружење
 - Транспарентност у управљању и извештавању.

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

Пословно име	Акционарско друштво „Електропривреда Србије“, Београд
Седиште	Балканска 13, Београд (Стари град)
Претежна делатност	35.11 производња електричне енергије
Матични број	20053658
ПИБ	103920327
Надлежно министарство	Министарство рударства и енергетике

Организациона шема



2. ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ И БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ

Политика запослености

Планирани број запослених је утврђен на основу сагледаног могућег одлива запослених и приоритетног пријема нових лица који су неопходни за реализацију електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја. План запослених у посматраном периоду базира се и на процени и анализи потреба компаније уважавајући и захтеве зелене транзиције.

Планирани број запослених

	План 31.12.2026.	План 31.12.2027	План 31.12.2028.
ЕПС АД	20.099	20.096	20.083
Запослени у ЈП са Космета	2.940	2.849	2.739
Укупно	23.039	22.945	22.822

3. УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА

Функција људских ресурса ће се у периоду 2026-2028.г. фокусирати на модернизацију и трансформацију ЕПС АД у систем који ће успешно пословати у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: промену начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцијом, наставак активности усмерених ка развоју знања и вештина запослених и стварање подстицајног радног окружења са циљем да се мотивишу и задрже квалитетни кадрови, одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, дефинисање кључних показатеља успешности у остваривању утврђених циљева и увођење адекватног система награђивања запослених, стандардизацију пословних процеса и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима. Као подршка успешном остваривању ових циљева, даље ће се развијати алати уведени у претходном периоду, унапређивањем процедура које обухватају све пословне процесе у области управљања људским ресурсима и стварањем услова за свеобухватну примену SAP HCM информационог система.

Потребе за запосленима који најбоље могу одговорити реализацији постављених циљева ЕПС АД, попуњавање се примарно интерним конкурсима уважавајући квалификације, преференције, искуство и постигнуте резултате запослених. Када се буде указала потреба за попуњавањем приправничких радних места, или интерним путем није могуће пронаћи одговарајућег извршиоца за одређену позицију, приступаће се екстерним начинима регрутовања.

Политика привлачења талената

Као једна од најзначајнијих друштвено одговорних компанија у земљи, посвећени смо привлачењу младих талената, развоју младих кадрова и дугорочној изградњи стручног и мотивисаног тима. Наша компанија активно доприноси привлачењу талената кроз програме стручне праксе која се спроводи сваке године за студенте Електротехничког, Машинског, Грађевинског, Рударско - геолошког, Економског, Правног факултета Универзитета у Београду, факултета Политехника из Београда и Техничког факултета у Новом Саду. Такође, компанија успешно спроводи стручну праксу за ученике стручних школа као и стручно усавршавање страних студената са Електротехничког, Машинског, Рударско – геолошког факултета у сарадњи са Светском организацијом за размену студената IAESTE.

Кроз институционалну сарадњу са Привредном комором Србије и Канцеларијом за дуално образовање и Национални оквир квалификација, компанија спроводи програм дуалног образовања за ученике другог и трећег разреда седам стручних школа машинске и електро струке, што младима омогућава стицање практичног знања и искуства у реалном радном окружењу и започињање каријере у стабилном и подстицајном амбијенту.

Посебну пажњу посвећујемо стипендирању најуспешнијих студената Техничких факултета, чиме препознајемо и подржавамо будуће стручњаке у областима од значаја за нашу делатност.

Поред тога, редовно организујемо екстерне конкурсе и користимо савремене комуникационе канале, укључујући друштвене мреже, како бисмо младима приближили могућност за професионални развој у нашој компанији и афирмисали вредности којима се руководимо.

Активно учешће на Сајму енергетике, сајму послова и пракси и отворена врата на Машинском факултету Универзитета у Београду, омогућило нам је да се директно повежемо са младим стручњацима и студентима и остваримо непосредан контакт чиме смо додатно ојачали нашу позицију као пожељног послодавца и подстакли интересовање талената за будуће сарадње.

Политика задржавања запослених

У оквиру области задржавања кадрова у ЕПС АД Београд сукцесивно се спроводи низ активности усмерених на развој, мотивацију и дугорочну посвећеност запослених.

Током 2025. године покренут је програм „Енергија нове генерације“, који подржава професионални развој новозапослених инжењера кроз менторство, интерне обуке и израду индивидуалних развојних планова. Циљ програма је брже професионално оспособљавање, развој компетенција и задржавање инжењерског кадра у организацији. Програми менторства омогућавају новим колегама структурисану адаптацију на радно место, кроз практичан пренос знања и развијање професионалне самосталности.

У оквиру Тренинг центра организују се интерне едукације ради унапређења вештина и континуираног професионалног усавршавања запослених. Кроз процес управљања каријером, индивидуални развојни планови помажу запосленима да усмере свој раст у складу са организационим циљевима. Планирано је и спровођење коучинг сесија за запослене који желе додатну подршку у свом личном развоју.

Поред стручног развоја, посебна пажња посвећена је балансу између пословног и приватног живота, кроз радионице о управљању стресом и подршку здравим навикама. Компанија подстиче транспарентну комуникацију и културу повратних информација путем радионица и промотивних садржаја. Такође, организују се тимске активности и догађаји који јачају сарадњу, поверење и размену знања међу запосленима.

Све ове активности имају заједнички циљ, а то је стварање подстицајног и стабилног радног окружења у којем запослени могу професионално да се развијају и дугорочно доприносе успеху компаније.

Реформе у смислу пријема запослених из предузећа трећег круга

У оквиру реформских активности у области управљања људским ресурсима, ЕПС АД ће у наредном трогодишњем периоду спровести реформу која се односи на пријем запослених из предузећа трећег круга, с циљем успостављања јасних, транспарентних и контролисаних процедура за преузимање запослених из повезаних правних лица и других друштава у трансформацији.

Реформа има за циљ да обезбеди равнотежу између потребе за кадровским оснаживањем кључних пословних функција у оквиру укупног броја запослених. Пријем запослених из предузећа трећег круга спроводиће се искључиво у складу са утврђеним кадровским плановима и на основу претходно спроведене анализе потреба, у складу са планом пословања и трансформације компаније.

Кључни елементи реформе обухватају:

- Успостављање јасних критеријума и процедура за преузимање запослених из предузећа трећег круга уз обавезно поштовање законских прописа и интерних аката;
- Спровођење анализе радних места и компетенција у циљу повећања ефикасности пословања;
- Спровођење програма обуке за преузете запослене, са циљем њихове брже интеграције у пословне процесе и унапређење учинка.

Очекује се да ће спровођење ове реформе довести до повећања ефикасности и транспарентности управљања кадровима, унапређење организационе структуре и рационалнијег коришћења људских ресурса. На овај начин ЕПС АД ће обезбедити да пријем запослених из предузећа трећег круга допринесе јачању оперативних капацитета, уз истовремено поштовање принципа одговорног и одрживог управљања запошљавањем.

Безбедност и здравље на раду

Као приоритетне, препознате су активности преиспитивања свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквир за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЕПС.

Примена превентивних мера има за циљ отклањање или смањење ризика од настанка повреда на раду и професионалних болести, а обухвата широк спектар различитих мера (техничких, организационих, медицинских, социјалних и др.). План је сачињен уз уважавање обавеза проистеклих из позитивних прописа, интерних аката ЕПС АД (Акт о процени ризика, Правилник о безбедности и здрављу на раду и др.), Посебног колективног уговора за ЕПС као и на основу анализе досадашњих резултата преко којих идентификујемо потребе за додатним активностима. У складу са чланом 12. Закона о безбедности и здрављу на раду, између осталог, обавеза Послодавца је и да обезбеди превентивне мере ради заштите живота и здравља запослених и да за њихову примену обезбеди потребна финансијска средства. Здравствене услуге састоје се из услуга које проистичу из примене позитивних прописа (лекарски прегледи за запослене који раде на радним местима са повећаним ризиком, прегледи вида и сл.) и лекарских прегледа који су последица примене ПКУ (систематски прегледи за мушкарце и жене, специјалистички прегледи и сл.).

Превентивне мере које предузимамо су:

- За запослене који раде на висини/у дубини набављена је лична заштитна опрема за спречавање пада са висине/у дубину;
- На појединим објектима уграђена је опрема за спречавање пада са висине („life line“ – линија живота и сл.);
- За одређени број запослених у огранцима организовали смо стручно оспособљавање за рад на висини/у дубини;
- У току је израда упутстава за безбедан рад на висини/у дубини за одређене техничко технолошке операције приликом којих запослени обављају предметне радове;
- Врше се редовне контроле примене превентивних мера од стране запослених у служби за БЗР.

Планиране мере:

- Наставити са свим активностима и мерама заштите на раду, са фокусом на функције производње енергије и угља, као функцијама где је навећи број повреда и где је ризик од повреда највећи,
- Повећати број контрола примене превентивних мера лица за БЗР на терену,
- Периодично у складу са прописима спроводити обуке за безбедан и здрав рад.

Посебно, за смањење повреда на раду предвиђено је следеће: појачати контролу запослених у погону од стране непосредних руководиоца, са аспекта коришћења средстава и личне заштитне опреме на раду, уређења радног простора, складиштења и транспорта боца са техничким гасовима, као и подизања свести како запослених, тако и лица ангажована из услужних предузећа.

Циљеви за планирани период

- Без смртних повреда на раду под контролом послодавца
- Смањење укупног броја повреда
- Едукација из области БЗР свих нивоа руковођења
- Ажурирање и примена општих аката БЗР.

Стручно усавршавање

У наредном трогодишњем периоду се, као и до сада, планира улагање у развој запослених кроз различите видове стручног оспособљавања и усавршавања – полагање стручних испита, стицање и обнављање лиценци, учешће у обукама, радионицама и стручним скуповима из различитих области у оквиру делатности ЕПС АД, а по потреби и доквалификација и преквалификација као одговор на организационе промене које се очекују у наредном периоду. Развој компетенција запослених, усвајање нових вештина и управљање променама концептира се у складу са стратешким циљевима ЕПС-а.

Посебан акценат ће бити стављен на идентификовање и развој талената, младих стручњака са лидерским потенцијалом. Препознавање њихових развојних потреба и преференција, у циљу задржавања и стварања услова за успешан процес сукцесије, представља један од главних задатака.

Тренинг центар ће преузети значајну улогу у подизању нивоа компетенција свих запослених кроз формирање тима интерних тренера и креирање програма континуираних едукација запослених у виду обука, радионица, презентација. Наставиће се и са реализацијом интерних обука у огранцима: обуке за безбедан и здрав рад, основне и периодичне обуке запослених у електранама и на коповима, обуке из противпожарне заштите, прве помоћи, као и интерне радионице и обуке које се организују у склопу одређених пројеката или су саставни део уговора о набавци различитих врста опреме. Оријентација на веће коришћење интерних капацитета у развоју запослених допринеће неопходној рационализацији трошкова стручног усавршавања.

Укупно планирана средства за стручно оспособљавање и усавршавање запослених износе 100 мил.дин. по годинама и биће искоришћена за финансирање едукација које не могу бити реализоване интерно. Посвећеност континуираном, планском и сврсисходном улагању у иновирање знања и вештина запослених, има за циљ оптимизацију радних процеса и остваривање добрих пословних резултата повећањем радне ефикасности. Овакво опредељење ће омогућити да ЕПС АД поново заузме високо место у конкуренцији пожељних послодаваца и, што је посебно значајно, да се смањи одлив запослених свих струка и квалификација.

4. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ И ПЛАСМАНА УГЉА

Производња угља у ЕПС АД одвија се у оквиру два угљена басена: РБ Колубара и РБ Костолац, односно два огранка ЕПС АД:

- Огранак РБ Колубара, у коме се производња одвија на четири површинска копа:
 - источни део басена: Поље Е
 - западни део басена: Тамнава-Западно поље; Поље Г; Радљево;
- Огранак ТЕ-КО Костолац, у коме се производња одвија на површинском копу Дрмно.

План производње угља по површинским коповима ЕПС АД за период 2026-2028. година (милиона тона)

Година	РБ Колубара					ТЕ-КО Костолац	ЕПС АД
	Поље Е	Поље Г	Тамнава Западно поље	Радљево	Укупно	Дрмно	
2026.	6,5	4,2	11,3	1,5	23,5	10,2	33,7
2027.	7,0	4,0	11,0	2,0	24,0	10,5	34,5
2028.	8,0	0,5	11,0	5,0	24,5	10,5	35,0
Укупно	21,5	8,7	33,3	8,5	72,0	31,2	103,2

5. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ, НАБАВКЕ И ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ, НАБАВКА УГЉА И НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА

ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ ПОРТФЕЉ БОС ЕПС АД за 2026-2028. годину

GWh			
GWh	2026	2027	2028
ПРОИЗВОДЊА	32.365	32.012	32.194
ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ	9.576	9.768	9.810
Проточне ХЕ	8.388	8.452	8.476
Акумулационе ХЕ	564	565	560
Реверзибилне ХЕ	593	720	724
Мале ХЕ	31	31	51
Ветроелектране	151	151	151
Соларне електране	14	14	14
ТЕРМОЕЛЕКТРАНЕ	22.624	22.079	22.219
ТЕ на угљ	22.409	21.864	22.004
ТЕ-ТО	215	215	215
КУПОВИНА	3.041	3.976	5.770
Произвођачи ван ЕПС-а - повлашћени и остали	2.975	3.910	5.704
Купац - Произвођач	60	61	61
ЕПС - дугорочни уговори	6	6	6
Продаја	34.293	34.315	34.340
Гарантовано снабдевање	16.427	17.046	17.084
Комерцијално и резервно снабдевање	13.441	12.869	12.878
Купац - Произвођач	275	284	293
ЕДС - губици	2.940	2.911	2.882
ЕДС - сопствена потрошња	61	61	61
Електросевер	261	259	257
ЕМС АД - губици	856	853	851
ЕМС АД - сопствена потрошња	26	26	28
ЕПС - дугорочни уговор	6	6	6
ЕВН С.Македонија - годишњи уговор	0	0	0
Потребе за произ. ел. ен. и угља и сопствене потребе	1.144	1.138	1.139
ПУМПАЊЕ	914	1.094	1.094
РХЕ Бајина Башта	840	1.020	1.020
ПАП Лисина	74	74	74
Куповина за оптимизацију и уравнотежење ЕЕП	1.064	1.305	719
Продаја за оптимизацију и уравнотежење ЕЕП	120	747	2.110
ВИШАК (+) - МАЊАК (-)	0	0	0

5.1. Планирана производња електричне енергије

План производње хидроелектрана састоји се из производње проточних ХЕ, акумулационих ХЕ и реверзибилне ХЕ.

Производња проточних хидроелектрана ЕПС-а одговара збиру производње из нерегулисаних дотока на профилима електрана и производње која је резултат ефекта рада узводних акумулационих хидроелектрана. Производња из нерегулисаних дотока сваке проточне хидроелектране планирана је као збир седмичних производњи, 70% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока за јануар (уважена прогноза нижих дотока почетком месеца) и 60% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока за период фебруар-децембар, а на бази седмичних хидролошких низова од 2001. до 2024. године, уз уважавање утицаја испуштања узводних акумулационих хидроелектрана. Производња из румунског потенцијала на ХЕ „Ђердап 1“ у износу 138 GWh није планирана, јер румунски инвеститор не испуњава своје обавезе из уговора из 1995. године.

Производња акумулационих хидроелектрана је урађена уз уважавање планираног стања акумулација на крају 2025. године и уз претпоставку да ће дотоци бити на нивоу који одговара 70% вероватноћи појаве нерегулисаних

седмичних дотока за јануар (уважена прогноза нижих дотока почетком месеца) и 60% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока за период фебруар-децембар, а на бази седмичних хидролошких низова од 2001. до 2024. године. На основу улазних параметара хидроелектрана, задатих почетних и крајњих стања акумулација, прорачунатих „вредности воде“ и прогнозираних цена на тржишту електричне енергије, оптимизује се производња хидроелектрана (производња по месецима).

Производња реверзибилне хидроелектране, план пумпања и пражњења акумулационог језера планира се у складу са ценама на слободном тржишту и у складу са планом учешћа у обезбеђењу уговорене терцијарне резерве са оператором преносног система. При планирању производње електричне енергије у хидроелектранама водило се посебно рачуна о ревитализацији мотор-генератора А2 у РХЕ „Бајина Башта“ у трајању 60 дана.

План производња ОИЕ у власништву ЕПС-а урађен је у складу са очекиваним планом уласка ветроелектране Костолац (66 MW) и соларне електране Петка (10 MW), обе до краја 2025. године. Такође, у јануару 2026. године истиче статус повлашћених ХЕ за Електромораву (у 2026. години је производња Електромораве у Проточним ХЕ) и за Радаљску бању (производња је у Малим ХЕ).

План производње ТЕ на угљ је урађен тако да се оптимизује производња ТЕ у циљу обезбеђења уговорних обавеза и сигурности снабдевања крајњих купаца, а складу са:

- могућом производњом блокова која уважава временску расположивост блокова, коефицијенте испада и расположиву снагу коју блокови могу да достигну у континуалном раду. Расположена снага сваког блока зависи од парцијалних испада и квалитета угља (доња топлотна моћ, садржај пепела, влаге и осталих примеса). Када је квалитет угља у пројектованим границама, расположива снага је блиска номиналној снази блока. Због лошијег квалитета угља из РБ Колубара расположива снага блокова у ТЕНТ А и ТЕНТ Б је значајно мања од номиналне.
- расположивим количинама и квалитетом домаћег угља (колубарски 6.700 KJ/kg; костолачки 8.200 KJ/kg; ЈП ПЕУ 10.477 KJ/kg);
- специфичним утрошком угља у Огранку ТЕНТ на нивоу оствареног у 2025. уз уважавање утицаја планираних количина и топлотне моћи увозног угља; у Огранку ТЕ-КО Костолац на нивоу који је у корелацији са планираном топлотном моћи угља.
- пројекцијом месечних цена електричне енергије на слободном тржишту.

Потребна примарна енергија за термоелектране на угљ планирана је у складу са планираном могућом производњом термоелектрана и планираним производним могућностима рударских капацитета. План потребних количина увозног угља на локацији ТЕНТ Б утврђен је на основу потребних количина за стабилан рад блокова и повећање снаге блокова када је неопходно због потреба БОС ЕПС АД. План потребних количина увозног угља (по месецима) по локацијама ТЕ у 2026. години утврђен је на основу преосталих количина из уговора у 2025. години и потребних количина за стабилан рад блокова у ТЕНТ Б, уз уважавање пројекција цена електричне енергије на слободном тржишту.

Производња термоелектрана-топлана на природни гаси мазут је планирана у складу са потребама топлотне енергије за грејање и пројекцијом месечних цена електричне енергије на слободном тржишту.

При планирању производње електричне енергије водило се посебно рачуна о планираним ревитализацијама и ремонтима електрана.

5.2. Планирана трговина електричном енергијом

Трговина на организованом и билатералном тржишту

Планирана трговина на организованом и билатералном тржишту ће се обављати у функцији оптимизације и уравнотежења електроенергетског портфеља ЕПС АД.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕЕП матичног предузећа и продају скупљих

профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије, уз минимизирање трошка набавке и максимизирање прихода од продаје вишкова електричне енергије. На овај начин се обезбеђује да се остварује профит у оквиру уговора о купопродаји електричне енергије.

Трговина на организованом и билатералном тржишту ће се обављати преко матичног предузећа ЕПС АД (највећим делом на дан-унапред и унутар дана на берзи у Републици Србији, мањим делом на билатералном тржишту) и преко зависног привредног друштва ЕПС Трговање (на дан-унапред и унутар дана берзама у Мађарској и Хрватској).

ЕПС АД у наредним годинама планира повећање трговине на унутар дневном тржишту, које ће имати све већи значај имајући у виду планирано повећање ОИЕ електрана у свом портфолију, путем уговора о откупу и инвестицијама у властите ОИЕ електране.

Балансно тржиште електричне енергије у Србији

ЕПС АД, као највећи произвођач електричне енергије у Републици Србији од самог почетка функционисања балансног тржишта у 2013.г. је највећи учесник на балансном тржишту и једини има статус доминантног учесника у балансном механизму (односно у портфолију има преко 40% свих производних капацитета у Републици Србији). Балансна група ЕПС АД је највећа у Републици Србији, па је нето резултат на балансом тржишту Републике Србије увек избалансиран, тј. нето приходи на основу продаје балансне електричне енергије су приближно једнаки нето расходима по основу балансног одступања. У наредном периоду не очекује се промена овог тренда, имајући у виду да се не очекује повећање учешћа независних произвођача у сегменту продаје и куповине балансне електричне енергије.

Балансирање ОИЕ

ЕПС АД сматра да без значајног повећања трошкова балансирања, може балансирати све ОИЕ са којима има потписане уговоре и са којима се очекује потписивање уговора о откупу електричне енергије и/или преносу балансне одговорности у периоду 2026-2028.г. То се може постићи израдом адекватних дневних и унутар дневних планова рада БОС ЕПС АД, уважавајући расположиве производне капацитете који могу пружати услуге балансирања. Битно је напоменути да у уговорима о откупу електричне енергије од ОИЕ електрана, кроз откупну цену и/или кроз додатни уговор о преносу балансне одговорности, ЕПС АД надокнађује трошкове балансирања ОИЕ електрана, односно смањује финансијске ризике на балансом тржишту.

Основни предуслови за минимизирање трошкова ЕПС АД на балансном тржишту у периоду 2026-2028.г. су:

- кадровска оспособљеност
- техничка оспособљеност, пре свега имплементација нових софтверских алата за прогнозу производње ОИЕ електрана
- наставак активног учешћа на дан унапред тржишту електричне енергије у Србији, али и у региону
- активно учешће на унутар дневном тржишту електричне енергије у Србији, али и у региону.

Ове активности поред ЕПС АД зависе и од брзине развоја ових тржишта.

О могућностима балансирања додатних ОИЕ после 2028. године потребно је урадити анализе и студије које уважавају производни портфел ЕПС АД, планиране инвестиције у производне капацитете који могу пружати услуге балансирања и развој ликвидног унутар дневног тржишта електричне енергије у Србији и у региону.

Конкурвенција на тржишту у сегменту снабдевања крајњих купаца

ЕПС АД планира да одржи високо тржишно учешће унапређењем услуга и повећањем конкурентности у сегменту снабдевања крајњих купаца у Републици Србији. Након периода у којем је ЕПС АД имао готово 100% удео у овом сегменту тржишта и почетка уговарања снабдевања по тржишним принципима у условима конкуренције, применом нових модела продаје и модела за образовање цена план је минимизирати утицај конкуренције и планирати успешно реуговарање у случају евентуалног губитка значајног купца.

Конкуренција на тржишту у сегменту производње електричне енергије

У сегменту производње електричне енергије, поред постојећих независних произвођача, пре свега великих ОИЕ електрана и ТЕ-ТО Панчево, очекује се даљи развој независних произвођача из ОИЕ (ветроелектране и соларне електране). У наредном периоду, не очекују се инвестиције у базне електране од стране конкуренције у Републици Србији.

5.3. План набавке електричне енергије

План набавке у функцији уравнотежења и оптимизације

У Плану пословања је евидентан тренд смањења куповине електричне енергије на тржишту у функцији уравнотежења и оптимизације, пре свега због повећане набавке од ОИЕ електрана. Куповина на тржишту је планирана највећим делом за покривање симултаних испада термоблокова, као и за куповину електричне енергије по нижим ценама (у ноћним сатима, у сатима интензивне производње соларних електрана, викендом и празницима), пре свега за потребе пумпања и оптималног тржишног ангажовања акумулационих ХЕ.

План набавке електричне енергије од произвођача из обновљивих извора који су стекли право на фид-ин тарифу у систему подстицаја и од осталих независних произвођача

Посматрајући раздвојено, по типу електрана, највећа количина електричне енергије планирано је буде преузета од произвођача из ветроелектрана, а остатак од произвођача из малих хидроелектрана, соларних електрана, електрана на биогас, електрана на биомасу, когенеративних постројења и електрана на отпад и депонијски гас.

План набавке електричне енергије од купаца-произвођача

Планирана испорука од стране купаца - произвођача за 2026. годину износи 60 GWh, за 2027. годину 61 GWh и за 2028. годину 61 GWh електричне енергије годишње.

План набавке електричне енергије из ОИЕ ван ЕПС-а (тржишна премија и независни произвођачи)

У складу са новим Законом о коришћењу обновљивих извора енергије, право на тржишну премију могу добити ветроелектране са снагом 3 MW и више, односно соларне електране са снагом 500 kW и више, тј. систем тржишне премије је према важећим законским решењима главни систем подстицаја за будуће ОИЕ електране.

Право на тржишну премију се додељује у поступку аукција које објављује Министарство рударства и енергетике, а према Плану система подстицаја коришћења ОИЕ за период 2023-2025, објављеном од стране МРЕ. Очекује се да ће на аукцијама бити додељено право на тржишну премију за ветроелектране укупне снаге 1000 MW и за соларне електране укупне снаге 300 MW до краја 2025. године. За разлику од фид-ин тарифа, ОИЕ електране у систему тржишне премије, нису у обавези да продају електричну енергију гарантованом снабдевачу, односно продаја електричне енергије из ОИЕ електрана у систему тржишне премије се одвија по тржишним условима. ЕПС у наредном периоду планира повећање активности у сегменту откупа електричне енергије од ОИЕ електрана, пре свега од оних које су стекле право на подстицајне мере у систему тржишне премије, али и од других независних ОИЕ електрана.

План је уважио све нове уговоре који су потписани или су у фази потписивања. Уговори о откупу електричне енергије који су потписани или су у фази потписивања са независним произвођачима и произвођачима по моделу уговора тржишне премије (ветроелектране) на крају 2028.г. су укупне снаге 1.392 MW и годишње производње 3.367 GWh (2.475 GWh у систему тржишне премије, 892 GWh независни), као и уговори о откупу са произвођачима по моделу уговора тржишне премије (соларне електране) укупне снаге 232 MW и годишње производње 388 GWh (343 GWh у систему тржишне премије и 46 GWh независни, са могућношћу да ће и део независних стећи право подстицаја у систему тржишне премије).

Поред озелењавања свог портфолија, ЕПС АД ће значајан део ове електричне енергије користити за снабдевање крајњих купаца у Републици Србији, што ће додатно повећати конкурентност у овом сегменту тржишта, имајућу у виду очекивани пораст захтева за снабдевање „зеленом“ електричном енергијом.

5.4. Планиране испоруке електричне енергије

Принципи за планирање продаје и пројекције потрошње крајњих купаца на гарантованом, комерцијалном и резервном снабдевању електричном енергијом

Планирање продаје крајњим купцима са правом на гарантовано снабдевање извршено је на бази остварене потрошње крајњих купаца у претходним годинама, тренда смањења/повећања потрошње и планираног преласка крајњих купаца са снабдевања на отвореном тржишту на гарантовано снабдевање због стицања статуса „малог купца“ у складу са изменама Закона о енергетици. Сви купци за које је утврђено да су стекли право на гарантовано снабдевање, могу искористити то право у складу са својом проценом. Динамика преласка ових купаца на гарантовано снабдевање утврђена је у складу са датумима истека актуелних уговора на комерцијалном снабдевању и уговореним/неуговореним накнадама у случају превременог раскида уговора.

Планирање продаје крајњим купцима на отвореном тржишту које укључује продају на комерцијалном и резервном снабдевању, извршено је на бази реализоване продаје у претходне три године по сваком купцу које ЕПС АД тренутно снабдева на отвореном тржишту, уважавајући планирано повећање потрошње великих индустријских купаца, тренда повећања броја купаца на отвореном тржишту, тренда прикључења производних капацитета крајњих купаца, уважавајући евентуални мањи губитак дела крајњих купаца са потрошњом до 1 GWh на годишњем нивоу и планираног преласка одређеног броја купаца на гарантовано снабдевање због стицања статуса „малог купца“.

Продаја електричне енергије на резервном снабдевању, као нужном снабдевању малог броја крајњих купаца, планирана је у оквиру продаје крајњим купцима на комерцијалном снабдевању по принципу оствареног процентуалног износа у односу на продају на комерцијалном снабдевању.

Испорука електричне енергије операторима преносног и дистрибутивног система за надокнаду губитака и за сопствену потрошњу је планирана у складу са достављеним подацима од стране два оператора.

Продаја у функцији уравнотежења и оптимизације је продаја вишкова електричне енергије, продаја-оптимизација дела купљене енергије у функцији оптимизације и препродаја дела купљене енергије од ОИЕ.

Испорука електричне енергије у складу са дугорочним и годишњим уговорима обухвата испоруку Електропривреди Републике Српске, испоруку Електросеверу и испоруке ЕВН Северној Македонији.

Интерне испоруке обухватају потрошњу електричне енергије у функцији производње (потребе пумпања у РХЕ и ПАП Лисина, испоруке преко трансформатора опште групе за потребе електрана у процесу производње електричне енергије и потребе рудника угља као погонске енергије за покретање БТО система).

Трошак СВМ

Имајући у виду предлог плана трговине у функцији уравнотежења и оптимизације, односно продају око 120 GWh у 2026.г. и продају 750-2100 GWh у 2027-2028. години предвиђено је да се сва продаја обави унутар Србије (односно углавном на српској берзи) или унутар региона западног Балкана, да би се избегли трошкови СВМ. СВМ (Механизам за прилагођавање угљеника на границама) ступиће на снагу од 2026. године, где је продаја СВМ сертификата одложена са 1. јануара 2026. на 1. фебруар 2027. Увозници у ЕУ ће 2027. године бити у обавези да плате СВМ таксе за уграђене емисије из увоза из 2026. године, са ретроактивно применљивим обавезама усклађености. Цене сертификата за годину усклађености 2026. одражаваће квартални просек цена квота ЕУ ЕТС за 2026. годину. Након тога, СВМ сертификати се могу купити у било ком тренутку, а цене ће одражавати недељни просек цена затварања аукција ЕУ ЕТС.

У 2028. години, с обзиром на релативно висок планирани обим продаје, постоји значајан ризик да се цела количина неће апсорбовати у Србији или региону Западног Балкана. Међутим, очекује се да ће до 2028. године српско дан

унапред тржиште електричне енергије бити повезано са једним од суседних тржишта ЕУ, што је главни услов за изузеће од СВМ-а. Међутим, изузеће од СВМ-а до 2030. године могло би се одобрити само у случају да је процес спајања тржишта завршен и ако Србија развије план и обавезе се да ће спровести механизам за одређивање цена угљеника који обезбеђује цену еквивалентну ЕУ ЕТS у 2030. години и обавезе се да ће постићи угљеничну неутралност најкасније до 2050. године, као и да се усклади са законодавством Уније у областима животне средине, климе, конкуренције и енергетике.

6. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ И ТЕХНОЛОШКЕ ПАРЕ

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

Топлотна енергија

ЈЕДИНИЦА: MWh	План 2026	План 2027	План 2028
ТЕ Никола Тесла А	250.000	250.000	250.000
ТЕ Колубара	14.100	14.100	14.100
ТЕ Костолац А	475.000	489.000	504.000
Интерно	4.750	4.890	5.040
Екстерно	470.250	484.110	498.960
ТЕ-ТО Нови Сад	335.000	385.000	385.000
ТЕ-ТО С. Митровица	32.100	32.100	32.100
ТО Вреоци	202.470	202.470	202.470
Интерно	62.000	62.000	62.000
Екстерно	140.470	140.470	140.470
УКУПНО:	1.308.670	1.372.670	1.387.670

Технолошка пара

ЈЕДИНИЦА: t	План 2026	План 2027	План 2028
ТЕ Никола Тесла А	23.900	23.900	23.900
ТО Вреоци	126.650	126.650	126.650
Интерно	106.650	106.650	106.650
Екстерно	20.000	20.000	20.000
УКУПНО:	150.550	150.550	150.550

7. ПЛАНОВИ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ТЕХНИЧКИХ ПРОГРАМА

7.1. ПЛАН ОДРЖАВАЊА

Планом одржавања за период 2026-2028. године предвиђено је да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

Трошкови одржавања (мил. RSD)

	План 2026	План 2027	План 2028
Средства за одржавање енергетских објеката	28.275	29.706	33.200
Средства за одржавање ИКТ	2.581	2.377	2.093
Средства за одржавање неенергетских објеката	1.507	995	996
Збирно ЕПС АД	32.363	33.078	36.288
Интерни однос	28	28	29
Укупна средства за одржавање ЕПС АД	32.336	33.050	36.260

7.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Инвестициони план за период 2026-2028, заснива се на одржавању и унапређењу параметара поузданости електроенергетског система и повећању ОИЕ у енергетском миксу. Предвиђена средства у трогодишњем плану у износу од 422,6 млрд. РСД су процењена на основу плана повлачења средстава, а од чега су улагања по секторима:

- Термо сектор 60,3 млрд РСД
- Хидро сектор 89,8 млрд РСД
- Сектор ОИЕ 211,1 млрд РСД
- Рударски сектор 40,1 млрд РСД
- Сектор ИКТ, Снабдевање и остало 21,3 млрд РСД.

На основу таквог одређења, инвестиције у постојеће капацитете усмерене су на наставак активности на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, на активностима отварања заменских капацитета у рударском сектору, као и на активностима на планирању и изградњи нових хидро и ОИЕ производних капацитета.

Потребна улагања у рударске и термо капацитете су процењена у складу са одређењем да се одржи и унапреди стабилности система, док се улагања у хидро и обновљиве изворе енергије одређује у складу са принципима одрживости и профитабилности. При планирању инвестиција су узети у обзир еколошки захтеви, као и потребе за замену, реконструкцију и модернизацију постојеће опреме и електроенергетских објеката. За обезбеђење финансијских средстава за рударске и термо пројекте, значајно ограничење представља недостатак сопствених средстава, с обзиром да за овакве пројекте није могуће обезбедити кредитна средства. На дугорочном плану, велики изазов за такве инвестиције ће бити и њихова профитабилност, узимајући у обзир најављене трошкове на име емисије CO₂.

Када су у питању инвестиције у обновљиве изворе, активности су усмерене на завршетак започетих пројеката, као и на развој пројекта који ће се реализовати на бази стратешког споразума Владе Републике Србије за изградњу соларних електрана капацитета 1 GW са батеријским системима за складиштење електричне енергије, као и на развоју већег броја СЕ на земљишту којим ЕПС располаже (СЕ Морава, СЕ Колубара А, СЕ Кленовник, СЕ Колубара Б као и више СЕ у рударском басену Колубара).

Приоритетни инвестициони пројекти су усмерени на производњу електричне енергије у термо и хидроелектранама, производњу угља, обновљиве изворе енергије, телекомуникације и пословно информационе системе. У наредној табели приказане су инвестиције по секторима за период 2026-2028. године.

Инвестиције по секторима за период 2026-2028. године

000 дин.	2026	2027	2028	2026 - 2028
1. Термо сектор	16.817.549	22.686.138	20.830.200	60.333.887
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	8.794.547	11.614.349	12.520.125	32.929.021
Заштита животне средине	7.898.761	11.071.789	8.310.075	27.280.625
Нови капацитети	124.241	0	0	124.241
2. Хидро сектор	11.178.687	38.595.539	40.029.921	89.804.147
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	8.689.842	13.534.083	11.647.083	33.871.008
Заштита животне средине	0	2.700	28.000	30.700
Нови капацитети	2.488.845	25.058.756	28.354.838	55.902.439
3. ОИЕ - Нови капацитети	70.208.035	59.959.487	80.909.408	211.076.930
4. Рударски сектор	14.508.772	13.038.346	12.554.367	40.101.485
Инвестиције	14.304.451	12.934.228	12.065.308	39.303.987
Заштита животне средине	204.321	104.118	489.059	797.498
5. ИКТ, Снабдевање и остало - Нови капацитети	6.622.565	7.664.496	7.007.656	21.294.717
Укупно	119.335.607	141.944.006	161.331.552	422.611.165

Инвестиције по изворима финансирања за 2026. годину

000 дин.	2026		
	Сопствена средства	Позајмљена средства	Укупно
1. Термо сектор	16.817.549	0	16.817.549
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	8.794.547		8.794.547
Заштита животне средине	7.898.761		7.898.761
Нови капацитети	124.241		124.241
2. Хидро сектор	2.262.965	8.915.722	11.178.687
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	2.043.120	6.646.722	8.689.842
Заштита животне средине			0
Нови капацитети	219.845	2.269.000	2.488.845
3. ОИЕ - Нови капацитети	403.545	69.804.490	70.208.035
4. Рударски сектор	14.508.772		14.508.772
Инвестиције	14.304.451		14.304.451
Заштита животне средине	204.321		204.321
5. ИКТ, Снабдевање и остало - Нови капацитети	6.612.199	10.366	6.622.565
Укупно	40.605.029	78.730.578	119.335.607

Инвестиције по изворима финансирања за 2027. годину

000 дин.	2027		
	Сопствена средства	Позајмљена средства	Укупно
1. Термо сектор	22.686.138	0	22.686.138
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	11.614.349		11.614.349
Заштита животне средине	11.071.789		11.071.789
Нови капацитети			0
2. Хидро сектор	2.234.459	36.361.080	38.595.539
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	1.944.520	11.589.563	13.534.083
Заштита животне средине	2.700		2.700
Нови капацитети	287.239	24.771.517	25.058.756
3. ОИЕ - Нови капацитети	1.122.500	58.836.987	59.959.487
4. Рударски сектор	13.038.346	0	13.038.346
Инвестиције	12.934.228	0	12.934.228
Заштита животне средине	104.118		104.118
5. ИКТ, Снабдевање и остало - Нови капацитети	7.659.843	4.653	7.664.496
Укупно	46.741.286	95.202.720	141.944.006

Инвестиције по изворима финансирања за 2028. годину

000 дин.	2028		
	Сопствена средства	Позајмљена средства	Укупно
1. Термо сектор	20.830.200	0	20.830.200
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	12.520.125		12.520.125
Заштита животне средине	8.310.075		8.310.075
Нови капацитети			0
2. Хидро сектор	3.589.046	36.440.875	40.029.921
Рехабилитација/реконструкција/ инвестиционо одржавање	3.315.200	8.331.883	11.647.083
Заштита животне средине	28.000		28.000
Нови капацитети	245.846	28.108.992	28.354.838
3. ОИЕ - Нови капацитети	622.407	80.287.001	80.909.408
4. Рударски сектор	12.554.367	0	12.554.367
Инвестиције	12.065.308		12.065.308
Заштита животне средине	489.059		489.059
5. ИКТ, Снабдевање и остало - Нови капацитети	7.007.656		7.007.656
Укупно	44.603.676	116.727.876	161.331.552

7.3. ПЛАН ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) која нису садржана у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕП. Набавка обухвата булдозере, дизалице, цевополагаче, багере, виљушкаре, специјалне хидрауличне машине, теретна возила, тракторе, теренска возила, апарате за заваривање, пумпне агрегате, грађевинску опрему и прибор, машинску опрему и прибор, мерно регулациону опрему, електричне алате, мерне инструменте, пумпе, млинове, компресоре и друго. Набавка нових основних средстава је неопходна како би се обезбедиле радне машине и возила чијим ангажовањем се пружа логистичка подршка раду основне механизације, неопходном за остварење несметаног процеса производње.

7.4. ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У периоду 2026-2028. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева.

Код термоенергетских објеката у ред најзначајнијих активности спадају: промена технологије транспорта пепела и шљакe, одсумпоравања димних гасова, денитрификација, пречишћавања отпадних вода, управљање отпадом и др. У циљу усклађивања рада постројења у оквиру Огранка ТЕНТ и Огранка ТЕ Костолац са Националним планом за смањење емисија (NERP), планирано је коришћење механизма „on-going investments“. Поред пројекта одсумпоравања обезбеђена су средства за финансирање пројекта денитрификације. У циљу усклађивања са захтевима у погледу заштите животне средине, укупна улагања у 2026. години планирана су на нивоу од 9,4 милијарде РСД.

У области заштите ваздуха највећи ефекти ових улагања се очекују у погледу смањења емисија SO_2 , конкретно емисије из ТЕНТ А и ТЕНТ Б ће се смањити са постојећих 2500 mg/m^3 на испод 200 mg/m^3 као што је то случај са емисијама из постројења ТЕКО Б. Ефекти пуштања у рад система за одсумпоравње биће видљиви и кроз смањење емисија прашкастих материја. Пуштањем у рад система за смањење емисија NO_x коришћењем селективне некаталитичке редукције, очекује се да ниво емисија NO_x у ТЕКО Б буде испод 175 mg/m^3 .

Код површинских копова планира се рекултивација одлагалишта јаловине. У том контексту, изучавање се питање увођења селективног откопавања хумуса, очувања и коришћења за рекултивацију оштећених површина земљишта, као и увођење нових биљака са значајним енергетским потенцијалом и биљака са потенцијалом за ремедијацију земљишта.

Код хидроенергетских објеката планирани су пројекти пречишћавања отпадних вода које настају радом хидроелектрана, као и активности везане за управљање отпадом.

Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС АД, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација.

8. РАЗМАТРАЊЕ ПИТАЊА СМАЊЕЊА ЕМИСИЈА CO_2 У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ

Прихватање европске политике о климатским променама ће имати значајан финансијски утицај на пословање ЕПС АД, за шта ће бити потребна благовремена припрема. Стога је приоритет да се направи краткорочни и средњорочни план за смањење емисија у коме ће се огледати циљеви инвестиција ЕПС АД и развој домаћег и регионалног тржишта енергијом. Потребно је да ЕПС АД у Дугорочном плану пословне стратегије и развоја, уз преиспитивање постојећих позиција, дефинише финансијски одржив предлог плана примене мера из DSIP – EU ETS, укључујући конкретне циљеве и временске таргете за постепену декарбонизацију, уз неопходну подршку Владе Србије за њено спровођење. Задржавање високог удела

лигнита у енергетском миксу није одржива опција за ЕПС А.Д. на дужи рок, а модернизација и нискоугљенични развој, по проценама, захтевају инвестиције од око 1% БДП годишње у наредних 20-30 година.

Да је Србија данас у EU ETS, годишњи трошак ЕПС А.Д. за емисију 25 милиона тона CO₂ би износио нешто мање од две милијарде евра на годишњем нивоу, док би о расподели прихода од аукција емисионих одобрења одлуку доносила Влада Републике Србије и ЕУ. Да би се испуниле преузете обавезе и избегли шокови на тржишту, Скупштина Републике Србије је усвојила Закон о порезу на емисије GHG за период до приступања ЕУ и постепено приближавање EU ETS цени угљеника (тренутно је 78,9 евра по тони CO₂) почевши од релативно ниског нивоа, у вредности од четири евра. Предвиђена је примена овог Закона од првог јануара 2026. године. Законом се предвиђа и Порески кредит (умањење обрачунатог пореза) у износу од 20% износа финансијских средстава која је порески обвезник током пореског периода уложио у прописане мере за смањење емисија, с тим да не може бити већи од 80% утврђеног пореза. Такође, порески обвезник може остварити право на подстицаје из буџета Републике Србије ради финансирања климатске и енергетске трансформације под условима, критеријумима и на начин које ће ближе прописати Влада Републике Србије.

Интензитет емисије CO₂ у производњи ЕПС АД је више од ЕУ просека. Анализе указују да ЕПС АД мора да смањи овај интензитет уколико намерава да опстане на тржишту, што није могуће у кратком року и без подршке власника.

ЕПС АД је исходавао GHG дозволе за сва своја термо енергетска постројења. Праћење емисија започело је првог јануара 2025. године, а у првом кварталу 2026. године надлежном органу ће бити предат први Извештај о емисијама GHG ЕПС А.Д.

По питању утицаја европске СВМ Уредбе на пословање компаније од 2026. године, ЕПС АД ће пратити развој европске и домаће регулативе по питању емисија GHG и усаглашавати се са усвојеним решењима. СВМ се примењује од првог октобра 2023. Тада је започео прелазни период примене који траје до краја 2025. и у којем се не плаћа за уграђене емисије у робе увезене у ЕУ већ се обавезе увозника свде на извештавање о уграђеним емисијама у роби коју је увезао у ЕУ. Од првог јануара 2026. ће се, за пријављене количине уграђених емисија које морају бити верификоване од стране сертификованог тела, наплаћивати такса за уграђене емисије у износу еквивалентном цени просечне вредности емисионих одобрења (EUA) на европском тржишту емисија (EU ETS) у недељи када је увоз робе извршен.

За ЕПС АД то значи да наша ћерка фирма ЕПС Трговање већ извештава ЕК о уграђеним емисијама у електричну енергију коју је увезла из Србије у земље ЕУ, почевши од првог октобра 2023. на кварталном нивоу (први извештај је поднет 31. јануара 2024. за четврти квартал 2023.), а од првог јануара 2026. године ће морати и да плаћа за њих.

Европска Комисија је утврдила CO₂ емисиони фактор за Републику Србију у износу већем од једне тоне CO₂/MWh и то на бази пондерисаног просечног CO₂ интензитета електричне енергије произведене из фосилних горива унутар Србије, како је прописано СВМ регулативом. Влада РС и ЕПС АД би могли да покрену иницијативу за дијалог са Европском Комисијом у вези овог приступа јер сматрамо да се CO₂ емисиони фактор за електричну енергију из електроенергетске мреже треба рачунати на основу укупне произведене електричне енергије из енергетског микса у Србији (што за 2024. годину износи мање од 0,8 t CO₂/MWh), а не на основу електричне енергије произведене само на бази фосилних горива.

ЕПС неће моћи да утиче на смањење ЕФ електричне енергије произведене у Србији у кратком и средњем року (до 2028.), односно док се не изграде нови капацитети ОИЕ и не повуку у резерву одређени термо-капацитети. Такав сценарио предвиђа ИНЕКП (Стратегија развоја енергетике до 2040. године са пројекцијама до 2050. године) што подразумева изградњу 1,77 GW ветроелектрана и 1,73 GW соларних електрана закључно са 2030. годином. ИНЕКП предвиђа и смањење GHG емисија за 33% до 2030. године у односу на 1990. годину (13,2% у односу на 2010. годину) на нивоу Републике Србије.

Модернизација термо сектора, односно повећање енергетске ефикасности, ће посредно утицати на смањење емисија GHG из постројења. Свака ревитализација или капитални ремонт на термо блоку има за циљ да после вишегодишњег периода рада врати постројења на пројектне степене корисности. Пре свега се ту мисли на котлове и турбине, јер је нормално да се степени корисности смањују између два ремонта.

Почевши од 2002. године урађени су ремонти већег обима и капитални ремонти на постројењима термоелектрана. Извршеним ремонтима, у којима је изведена замена застарелих технологија турбоагрегата и делова котловских постројења новим, степен корисног дејства је повећан или враћен на пројектоване вредности. Овим мерама је повећавана енергетска ефикасност постројења, односно рационализована потрошња примарног енергента – угља.

Ремонти, ревитализације и модернизације термо-блокова ће се наставити и у наредном периоду. Извршен је капитални ремонт ТЕКО Б1 у 2024, а планирани су капитални ремонт ТЕНТ А6 у 2026. и друга фаза ревитализације ТЕНТ Б2 у 2027.

9. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИНТЕГРИСАНИХ СИСТЕМА МЕНАЏМЕНТА

Обављајући своју делатност у савременом пословном окружењу, ЕПС АД свој успех заснива на способности да послује систематично, транспарентно и у складу са признатим стандардима. Интегрисани системи менаџмента (ИМС) управо омогућава такав приступ, док инфраструктура квалитета представља његов кључни ослонац. Кроз метрологију, акредитацију, сертификацију и примену међународних стандарда, инфраструктура квалитета обезбеђује да производња и снабдевање електричном енергијом буду у потпуности усклађени са највишим захтевима и очекивањима потрошача, чиме се јача поверење јавности и потврђује стратешка улога ЕПС-а у енергетском систему и на тржишту. Улагање у снажну инфраструктуру квалитета тако постаје стратешка одлука, јер повезује оперативну извршност са ширим принципима одрживог развоја и омогућава да се корпоративна стратегија и ESG циљеви остварују на мерљив и поуздан начин, уз примену ИМС-а као управљачког алата највишег руководства.

Јединство пословно-техничког система ЕПС АД заснива се управо на примени и развоју интегрисаног система менаџмента (ИМС), који је уређен у складу са захтевима међународних ISO стандарда. ИМС представља основу за доследно спровођење пословне политике, праћење реализације стратешких циљева и континуирано унапређење пословања, уз примену најбољих пракси и савремених алата управљања. Посебан значај у овом систему има усклађеност са захтевима инфраструктуре квалитета, која омогућава да се пословни процеси развијају у складу са техничким прописима, актуелним стандардима и очекивањима домаћег и међународног тржишта.

Активним учешћем у радним групама ресорних министарстава и Института за стандардизацију Србије, ЕПС АД обезбеђује благовремено прилагођавање својих процеса новим захтевима, чиме се ојачава поузданост и профитабилност пословања.

ISO стандарди чине темељ интегрисаног система менаџмента у ЕПС АД. Њихова примена обезбеђује јединствене принципе управљања, али и довољну флексибилност у зависности од специфичности пословања. Тако ће се за ISO 27001 – Информациону безбедност примењивати модел јединственог сертификата на нивоу целог система, како би се обезбедила конзистентна заштита информација. За друге системе, преостале системе менаџмента тежиће се моделу јединствене или групне сертификације (главни сертификат Управе и подсертификати ограда), у зависности од тога који модел обезбеђује бољу ефикасност, оптимално коришћење ресурса и јасно дефинисање одговорности, а узимајући у обзир начин организовања и функционисања процеса.

Континуираним унапређењем ИМС-а и применом ISO стандарда постиже се већа уређеност и ефикасност процеса, благовремено препознавање ризика и могућности, заштита критичних активности и отпорност организације, као и унапређење транспарентности и поверења заинтересованих страна. На тај начин, ISO стандарди и инфраструктура квалитета нису само средство за постизање усаглашености, већ постају стратешки алати који подржавају развој одговорног и одрживог пословања. Управо интеграција са инфраструктуром квалитета омогућава да економски циљеви ЕПС АД буду доследно усклађени са принципима квалитета,

безбедности, заштите животне средине и друштвене одговорности. Планирани трошкови за 2026.г. износе 83,6 мил.дин, за 2027.г. 87,5 мил.дин. и за 2028. годину 87,5 мил.дин.

ESG - Предузете активности и план за наредни период

Дугорочни успех компаније у савременом пословању зависи од ефикасног стратешког повезивања свих система управљања са принципима одрживог развоја. У ЕПС АД Интегрисани систем управљања (IMS) представља темељ таквог приступа, јер омогућава обједињено праћење и координацију свих кључних аспеката пословања – квалитета, заштите животне средине, безбедности и здравља на раду, као и других регулаторних и стандардизованих захтева.

Услед препознавања стратешког значаја теме одрживости, као и све већих захтева за применом ESG принципа, ЕПС АД је кроз успостављање организационог оквира одлучан да интегрише одрживе пословне праксе. Одрживост представља не само нужност, већ и вредност коју компанија ствара за све заинтересоване стране. ЕПС АД је препознао значај интегрисаног, системског приступа управљању темама одрживости, које обухватају еколошке, друштвене и управљачке теме и предузео низ активности како би се овим аспектима приступило на свеобухватан начин.

Кроз ИМС, компанија настоји да ефикасно имплементира ESG принципе, који у први план истичу одговорно управљање утицајем на животну средину, друштвену одговорност и транспарентно управљање. ИМС пружа оквир за праћење и мерење ESG перформанси, омогућавајући идентификацију ризика, прилика и потреба за унапређењем у свим сегментима пословања. У исто време, корпоративна стратегија дефинише дугорочне циљеве компаније, њену визију и приоритете. Укључивањем ИМС и ESG у стратегију компаније омогућавамо да одрживост буде кључни принцип у свим одлукама и политикама.

ИМС пружа оперативни оквир, ESG дефинише вредности и одговорности, а корпоративна стратегија усмерава све активности ка остваривању дугорочне одрживости и конкурентности. Њихова синергија омогућава компанији да послује ефикасно, одговорно и у складу са највишим стандардима пословне и друштвене одговорности.

Предузете активности

ЕПС АД је препознао значај интегрисаног приступа ESG темама и систематски покренуо активности усмерене на развој и имплементацију ESG процеса кроз реализацију Плана трансформације. Ове активности омогућавају идентификацију и систематско праћење еколошких, друштвених и управљачких аспеката пословања, транспарентно извештавање и континуирано јачање интерних капацитета за одрживо пословање. Спроведене активности су набројане у наставку и детаљније представљене у даљем тексту:

1. Процена материјалности и идентификација најзначајнијих еколошких, социјалних и управљачких тема
2. Benchmark анализа добрих пракси стратегија и извештаја о одрживости компанија из енергетског сектора
3. Припрема ESG стратешког оквира
4. Дефинисање процеса за извештавање о одрживости и припрема извештаја о одрживости са референцом на ГРИ стандарде
5. Дефинисање ESG улога и одговорности, формирање организационе целине и дефинисање ESG процеса
6. Јачање интерних капацитета у области одрживости.

На самом почетку активности фокус је стављен на идентификацију материјалних тема пратећи смернице стандарда Глобалне иницијативе за извештавање (ГРИ), у циљу разумевања кључних еколошких, социјалних и управљачких аспеката о којима ће се извештавати и који ће се редовно пратити. Процена материјалности први је корак у системском приступу управљања одрживости у оквиру компаније. Овај процес подразумевао је и укључивање интерних и екстерних заинтересованих страна како би се идентификовале ESG теме од највећег значаја за заинтересоване стране ЕПС АД. Као резултат, идентификовано је 13 материјалних ESG тема, које су послужиле као основа за успостављање пракси извештавања о одрживости и припрему ESG стратешког оквира.

Ове теме обухватају области климатских промена, управљања загађењем у воду, ваздух и земљиште, односа са локалним заједницама, односа са купцима, односа са запосленима, као и корпоративног управљања.

Започета је израда ESG стратешког оквира, информисана националним законодавним и стратешким документима, као и извршеном benchmark анализом добрих пракси. Даљи рад био је посвећен јачању капацитета и успостављању организационих оквира за ESG, што је подразумевало дефинисање ESG улога и одговорности и формирање организационе целине за одрживост и одговорно пословање.

Први Извештај о одрживости је у припреми. Након прегледа од стране Извршног одбора ЕПС АД, биће донета одлука о објављивању првог Извештаја о одрживости ЕПС АД, који би могао бити завршен до краја текуће године. Извештај о одрживости се припрема у складу са стандардима Глобалне иницијативе за извештавање, који представљају најшире коришћене добровољне стандарде за извештавање о одрживости на глобалном нивоу. Ово обезбеђује доследност у извештавању за будуће године и припрема компанију за потенцијално преношење Директиве ЕУ о корпоративном извештавању о одрживости (CSRD) у национално законодавство. Преко 40 запослених у ЕПС АД учествовало је у припреми извештаја у оквиру Радне групе, пружајући квалитативне и квантитативне податке и информације релевантне за извештај. Поред тога, чланови Радне групе присуствовали су вишеструким радионицама о принципима и концептима одрживости, GRI стандардима и значају извештавања о одрживости.

Поред реализованих активности које се односе на системски приступ идентификације материјалних ESG тема, успостављање стратешког оквира и пракси извештавања, кључна активност која је реализована током године била је дефинисање ESG улога и одговорности, позиционирање ESG организационе јединице у оквиру организације ЕПС АД, њено успостављање, као и дефинисање процеса који ће се у оквиру ње одвијати. ESG организациона целина формирана је кроз Службу за одрживост и одговорно пословање, у оквиру Сектора за корпоративну стратегију, интегрисане системе менаџмента и одрживост пословања услед њеног стратешког значаја и неопходности свеобухватног приступа. ESG подразумева мултидисциплинаран приступ и учешће различитих организационих целина у оквиру ЕПС АД. Успостављањем Службе за одрживост и одговорно пословање успоставља се координативна улога која интегрише све релевантне аспекте и обезбеђује њихову усаглашеност са захтевима заинтересованих страна, добровољним стандардима и ESG регулаторним оквирима. Ова служба биће носилац процеса извештавања о одрживости, процене материјалности, дефинисања ESG стратегије, као и координације процеса прикупљања ESG података неопходних за праћење перформанси у области. Такође, ова Служба служиће као подршка свим осталим организационим целинама у разумевању и спровођењу ESG захтева, као и као централна тачка одакле се спроводи јачање капацитета и ширење културе одрживости у оквиру ЕПС АД.

До краја 2025. године планира се покретање процеса у оквиру организационе целине за одрживост и одговорно пословање и јачање интерних капацитета запослених у оквиру ове организационе целине. Додатно, планира се даља разрада система за прикупљање података од релевантних организационих целина, као и припрема процедура за приоритетне процесе.

План за наредни период

У наредној години организациона целина за послове одрживости и одговорног пословања усмериће своје активности на оперативност спровођење идентификованих процеса, јачање капацитета и даљи развој постављених основа ка интегрисаном управљању еколошким, социјалним и управљачким аспектима, са циљем да се обезбеде услови за одговорно пословање у складу са највишим националним и међународним стандардима.

Планирано је успостављање процеса који ће омогућити систематску идентификацију, праћење и извештавање о значајним ESG аспектима. Поред тога, радиће се на развоју информационе платформе за подршку прикупљању, анализи и извештавању ESG података. У плану је и успостављање јединственог приступа одговарању на ESG упитнике које ЕПС АД добија од различитих заинтересованих страна.

Напори ће бити усмерени и на припрему и праћење имплементације ESG стратегије, уз постављање индикатора перформанси и прилагођавање активности на основу резултата и нових регулаторних или стратешких захтева. Планирана је израда Извештаја о одрживости према GRI стандардима за 2025. годину, уз разматрање применљивости других релевантних стандарда за извештавање о одрживости.

Организациона целина ће континуирано пратити развој релевантног регулаторног и стандардизационог оквира,

домаћег и међународног, као и најбоље праксе, доприносећи одржавању усклађености, транспарентности и дугорочне одрживости пословања ЕПС АД.

Планирано је спровођење анализе захтева стандарда ISO 26000, европских стандарда за извештавање о одрживости (ESRS), као и IFRS S1 и S2. Током године обезбедиће се стручна подршка организационим целинама у разумевању и примени захтева одрживости, интеграцији ESG принципа у пословне процесе и унапређењу политика и процедура. Планиране су и обуке за запослене, у циљу јачања капацитета компаније и развоја пословне културе. Поред тога, биће извршена идентификација и израда предлога ESG политика за усвајање од стране Извршног одбора, ради усмеравања запослених у свакодневном раду.

Током 2026. године приоритет ће бити унапређење система управљања ESG аспектима пословања, са фокусом на транспарентност, усклађеност и интеграцију одрживости у све сегменте корпоративног управљања.

Кључни циљеви обухватају:

- успостављање интегрисаног система за идентификацију, праћење и извештавање о значајним ESG аспектима;
- унапређење квалитета и доступности података кроз информациону платформу;
- јачање транспарентности и одговорности у доношењу одлука;
- развој и примену ESG политика и унапређење извештавања у складу са GRI и ESRS стандардима.

ЕПС АД разуме да је потребно радити на јачању управљачке компоненте, као основе ефикасног и одговорног управљања одрживошћу кроз:

- унапређење система корпоративног управљања,
- усклађеност са регулативом, и
- постепену интеграцију ESG принципа у постојеће процесе управљања ризицима и доношења одлука.

Управљачка компонента (Governance) чини централни елемент ESG оквира у ЕПС АД, који обезбеђује да се принципи одрживости уграђују у стратешко и оперативно одлучивање, као и у праћење усклађености са важећим националним и европским прописима. Њен развој усмерен је на јачање транспарентности, јасније дефинисање одговорности и заснивање одлучивања на подацима и анализи ризика.

Улога организационе јединице за одрживост и одговорно пословање у овом контексту пре свега је координациона и подржавајућа – у обезбеђивању методолошког оквира, усклађености приступа и међуфункционалне сарадње, као и у извештавању о напредовању у примени ESG принципа. Ова јединица доприноси транспарентности и уједначености приступа, али одговорност за спровођење мера у области управљања остаје на управљачким и извршним структурама у оквиру редовног корпоративног управљања.

Јачање корпоративног управљања у пракси подразумева јасно дефинисане улоге и одговорности у области ESG, укључивање релевантних ESG тема у рад управних органа (Надзорног и Извршног одбора), као и развој политика и процедура које подржавају етичко пословање, усклађеност и интегритет.

Континуирано ће се пратити развој и имплементација релевантних прописа - као што су директива ЕУ о извештавању о одрживости (CSRD), таксономија и еколошки прописи, уз прилагођавање интерних докумената и пракси тим захтевима.

Незаобилазна компонента је интеграција ESG принципа у управљање ризицима, што подразумева да ESG ризици (климатски, репутациони, ризици у вези са људским правима) постану саставни део формалног процеса управљања ризицима компаније, уз праћење њихових ефеката на пословање и ажурирање регистра ризика.

У сарадњи са другим функцијама, пре свега са пословима заштите животне средине, организациона јединица за ESG ће узети учешћа у координацији и подржавању реализације еколошких активности усмерених на смањење утицаја на животну средину, управљање емисијама и подстицање улагања у обновљиве изворе енергије. Друштвена компонента обухвата развој безбедног и подстицајног радног окружења, јачање компетенција запослених и промоцију културе одговорности и инклузивности, у сарадњи са надлежним функцијама.

Развој функције одрживости подразумева блиску сарадњу са релевантним корпоративним функцијама - заштитом

животне средине, људским ресурсима, правним пословима, управљањем ризицима, комуникацијама и корпоративном стратегијом, уз укључивање свих организационих целина, како би се обезбедио интегрисан, усаглашен и делотворан приступ ESG управљању.

Активности ће бити усмерене на координацију, систематско управљање ESG аспектима и праћење ефеката спроведених мера, чиме се обезбеђује стабилна основа за дугорочно одржив развој система управљања одрживошћу у компанији.

Планирани трошкови за реализацију ESG активности у ЕПС АД за 2026. годину износе 14,5 мил.дин, за 2027. годину 13,5 мил. динара, док је за реализацију ових активности у 2028. години пројектован износ од 15,7 мил. динара.

10. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ОДНОСА СА ЈАВНОШЋУ

ЕПС АД у условима енергетске транзиције, отвореног тржишта, глобалних неизвесности и све веће потребе за електричном енергијом унапређује комуникацију са јавношћу. Полазећи од чињенице да је ЕПС гарантовани снабдевач и истовремено доминантан снабдевач привреде, комуникација с јавношћу представља и посредан вид комуникације са сваким купцем. Циљ комуникације је да се кроз све расположиве канале унапреде односи са сваким сегментом јавности, управља репутацијом, али и креира интерно јавно мњење неопходно за успешну реализацију процеса трансформације компаније. У исто време, донацијама здравству, просвети, науци, култури, спорту, али и кроз инвестиције у заштиту животне средине компанија доказује друштвену одговорност на делу.

Дигитална комуникација је постала ослонац и неретко темељ свакодневне интеракције с друштвеном и стручном јавношћу и купцима. Са растом броја корисника друштвених и пословних мрежа јавност је доступнија, али и захтевнија, због чега је нужно константно унапређивање модела дигиталне комуникације како би кључне комуникационе поруке на адекватне начине биле пласиране.

За неговање узајамно корисних веза између ЕПС АД и јавности, самим тим и купаца, и благовремену и адекватну реакцију неопходни су медијамониторинг и едукативне радионице за представнике медија, као посредника у креирању јавног мњења. Посебна пажња биће посвећена представљању дигитализације услуга, кључних инвестиционих пројеката, реформских процеса и потребе за рационалном потрошњом енергије. Осим израде едукативног и промотивног материјала и кампања, у сврхе промоције биће коришћен и закуп медијског простора.

Стручни скупови и конференције дају могућност за континуирано пласирање информација од значаја за компанију, утичу на креирање јавног мњења и унапређују сарадњу са различитим стејхолдерима (представницима државних органа и институција, стручњацима, организацијама, медијима итд).

Стално унапређивање концепта и садржаја корпоративног сајта је и потреба и обавеза компаније. Кроз интерно информисање, унапређење мобилне апликације, интерне часописе запослени добијају идентичне поруке и информације битне за креирање интерног јавног мњења.

ЕПС се бави и реализацијом тематских публикација у вези са историјом електрификације, производним капацитетима, заштитом животне средине, енергетском ефикасношћу и другим темама од значаја за едукацију јавности и имиџ компаније.

11. ПРОГРАМ МАРКЕТИНШКИХ АКТИВНОСТИ

Основни маркетиншки циљ ЕПС АД је да кроз унапређење комуникације са тржиштем ради на развоју позитивног имиџа бренда и приближи стратегију компаније ЕПС АД свим купцима унапређујући њихово задовољство. У складу са стратешким опредељењем ЕПС ка обновљивим изворима енергије, развојем производа и дигитализацијом, Сектор за маркетинг своје активности усмерава у правцу нове мисије, визије и циљева. Циљ маркетинга је да својим активностима унапреди комуникацију са купцима, квалитет услуга и промовише дигиталне услуге.

У циљу подршке пословним активностима ЕПС АД и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЕПС АД, средства предвиђена за период од 2026-2028. износе по 150 мил.дин. по годинама, а односе се на:

- Унапређење односа са купцима кроз развој маркетинг стратегије усмерене на све категорије купаца;
- Унапређење односа са купцима кроз реализацију Програма лојалности за купце
- Стратегију комуникације са купцима
- Организацију догађаја и промоција за купце
- Стратегију сегментације купаца
- Стратегију развоја нових производа
- Промоцију нових производа
- Дизајн и продукцију штампаних промотивних материјала и материјала неопходних за уређење екстеријера и ентеријера;
- Продукцију видео садржаја, промотивних материјала и пословне галантерије;
- Усаглашавање визуелног идентитета компаније.

12. ПЛАН ФИНАНСИЈСКОГ РЕЗУЛТАТА

Планом је пројектован позитиван нето укупан финансијски резултат у 2026.г. у износу од 27,1 млрд.дин, у 2027.г. 35,4 млрд.дин. и у 2028.г. 37,3 млрд.дин.

План прихода и расхода ЕПС АД

RSD мил.	ЕЛЕМЕНТИ	Процена 2025.	План 2026.	План 2027.	План 2028.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	460.430	487.082	495.158	509.512
I.1.	Приход од електричне енергије	448.187	475.202	482.943	496.961
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	2.700	2.608	2.608	2.608
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	3.098	3.270	3.728	3.821
I.4.	Донације и субвенције	759	799	700	701
I.5.	Приходи од активирања учинака и робе	1.409	1.394	1.439	1.482
I.6.	Остали пословни приходи	4.238	3.795	3.720	3.921
I.7.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	38	14	19	18
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	403.686	434.032	431.910	442.175
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему	183.376	188.114	197.895	210.021
	- Набавка електричне енергије	68.063	59.744	66.558	77.910
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	15.087	13.837	13.293	13.811
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	100.226	114.533	118.043	118.299
II.2.	Трошкови материјала и горива	48.186	46.005	32.644	27.528
	- Трошкови материјала	3.687	5.588	5.572	5.593
	- Трошкови горива	44.499	40.417	27.072	21.935
	- Трошкови угља	26.945	24.628	10.305	5.627
	- Трошкови течнoг горива и гаса	17.554	15.789	16.767	16.308
II.3.	Одржавање	28.660	32.336	33.048	36.258
II.4.	Амортизација	38.659	42.646	44.157	45.095
II.5.	Трошкови запослених	56.138	64.526	65.379	65.367
II.6.	Резервисања	2.957	3.521	3.361	3.428
II.7.	Обавезе према држави	10.659	17.493	16.007	14.678
	- Порез на имовину	792	763	783	779
	- Накнада за коришћење минералних сировина	3.013	2.999	3.069	3.116
	- Накнаде за воде	2.185	2.114	2.112	2.107
	- Накнаде за загађење животне средине	3.652	3.655	2.891	2.358
	- Таксе	977	923	929	933
	- Остале обавезе према држави	40	75	75	76
	- CO ₂ такса		6.963	6.148	5.309
II.8.	Остали пословни расходи	35.011	39.303	39.334	39.718
	- Осигурање	1.990	1.987	2.281	2.359
	- ПТТ услуге	2.399	2.472	2.476	2.479
	- Транспортни трошкови	405	371	373	375
	- Закупнине	2.650	2.928	2.989	2.991
	- Комуналне услуге	652	645	663	680
	- Услуге издвојених предузећа	19.739	21.055	21.397	21.681
	- Трошкови ангажовања извршитеља	2.200	2.900	2.900	2.900
	- Остали материјални расходи и остале услуге	4.976	6.945	6.254	6.253
II.9.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	40	87	85	83
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	17.114	7.522	8.909	8.864
III.1.	Приходи од камата	8.426	6.473	7.409	7.410
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	7.744	1.010	1.462	1.415
III.3.	Остали приходи од финансирања	944	40	39	39
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	6.002	9.660	11.717	13.744
IV.1.	Камате	4.031	5.380	6.896	8.902
IV.2.	Негативне курсне разлике	1.489	1.534	2.328	2.962
IV.3.	Остали расходи финансирања	482	2.745	2.493	1.880
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1.157	1.253	1.460	1.583
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	17.187	16.727	16.664	16.594
A	УКУПАН ПРИХОД	478.701	495.857	505.527	519.959
B	УКУПНИ РАСХОДИ	426.875	460.419	460.292	472.513
A-B	Укупан финансијски резултат	51.826	35.438	45.235	47.446
I-II	Резултат из пословних односа	56.744	53.050	63.247	67.337
III-IV	Резултат из финансијских односа	11.112	-2.138	-2.808	-4.880
V-VI	Резултат из осталих односа	-16.030	-15.474	-15.205	-15.011
	Порески расход периода	10.782	8.316	9.785	10.117
	Одложени порески расходи периода	0	-	-	-
	Одложени порески приходи периода	0	-	-	-
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	41.044	27.123	35.450	37.329

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза.

План новчаних токова ЕПС АД

RSD мил.	почетно стање	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2026.	I-XII 2027.	I-XII 2028.
I Приливи из пословања (1+2+3+4+5+6)		53.081	61.026	61.791	65.522	50.776	80.318	64.364	75.824	50.847	49.039	49.172	71.485	733.246	732.855	767.462
1. Приливи од продаје робе и услуга		52.719	53.531	59.964	52.820	50.571	47.391	49.538	47.014	49.888	48.448	48.782	58.125	618.791	628.022	641.104
- електрична енергија домаћинства и привреда		45.166	45.934	52.534	46.421	44.573	42.396	44.937	42.480	45.201	43.979	43.769	51.835	549.227	546.437	541.586
- ЕДС		3.227	3.558	4.193	3.397	3.290	2.582	1.883	1.613	1.748	1.565	1.403	2.238	30.699	34.590	34.553
- ЕМС		2.420	2.413	2.206	2.013	1.747	1.618	1.733	1.928	1.899	1.859	2.059	2.300	24.193	24.473	25.203
- електрична енергија извоз		272	170	133	114	111	131	162	166	196	165	196	170	1.987	10.747	27.913
- остали пословни приход		1.634	1.455	897	875	850	664	823	827	844	879	1.355	1.583	12.686	11.776	11.848
2. Приливи од камата и хартија од вредности		199	186	442	213	205	216	495	205	231	197	182	464	3.236	3.704	3.705
3. Кредити од пословних банака за ликвидност		0	5.925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.925	5.925	5.925
4. Кредити од пословних банака за плаћање премије осигурања		0	0	0	2.493	0	24.070	0	0	0	0	0	0	26.563	0	0
5. Субвенције РС и донације		1	1	188	1	1	125	58	58	574	395	208	1.780	3.389	5.348	3.656
6. Кредити за инвестиције		162	1.383	1.196	9.995	0	8.516	14.273	28.547	153	0	0	11.116	75.341	89.855	113.071
II Плаћања оперативних и других трошкова		59.150	58.964	58.347	60.540	46.350	77.622	59.435	74.234	48.320	48.326	51.478	67.497	710.263	698.428	733.450
- Угаљ		2.935	2.174	2.088	2.123	2.162	2.174	2.174	2.174	2.501	2.875	3.117	3.059	29.553	12.366	6.752
- Мазут и остала течна горива		1.052	1.027	1.047	891	810	858	909	912	908	1.099	1.105	1.121	11.739	11.986	11.195
- Гас		1.882	1.519	23	20	17	17	17	17	17	20	1.377	1.684	6.607	7.457	7.676
- Набавка електричне енергије		8.226	4.767	2.109	829	1.018	523	207	212	127	146	1.114	1.857	21.137	16.960	10.816
- Трошкови набавке електричне енергије ОИЕ		3.535	3.364	3.747	3.752	3.028	2.680	2.896	2.746	3.071	4.039	4.499	4.401	41.759	49.599	67.093
- Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система		11.496	12.468	13.191	11.978	11.681	10.582	10.100	10.202	10.823	10.963	10.234	11.730	135.448	141.652	141.959
- Укупни трошкови запослених		5.897	6.451	5.824	6.262	6.397	6.125	6.112	6.453	6.073	6.174	6.327	6.091	74.187	75.321	75.060
- Обавезе према држави		1.330	595	466	1.329	744	509	1.328	779	569	1.303	820	758	10.530	9.045	8.530
- Такса за CO ₂		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.963	6.148
- Порез на добит		933	933	933	933	933	933	884	884	884	884	884	884	10.902	8.315	9.785
- ПДВ		4.751	4.934	3.853	4.354	3.273	2.804	3.180	3.748	3.229	2.748	3.469	3.782	44.125	48.139	43.464
- АКЦИЗА		2.932	3.075	2.784	2.723	2.424	2.320	2.397	2.598	2.566	2.380	2.619	2.785	31.603	31.482	31.194
- Такса за ЈМС		1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	14.964	14.964	14.964
- Трошкови ЕМС-а		1.565	1.477	1.382	1.168	1.010	979	1.038	1.189	1.155	1.180	1.202	1.316	14.662	13.873	14.393
- Камате и остали трошкови финансирања		737	407	1.535	385	323	393	685	350	666	623	384	363	6.852	8.104	9.497
- Трошак осигурања кредита за изградњу CE 1GW		0	0	0	2.493	0	24.070	0	0	0	0	0	0	26.563	0	0
- Материјал		576	529	578	542	370	532	559	562	592	688	577	601	6.705	6.686	6.711
- Одржавање		2.378	2.528	3.108	2.892	3.636	4.004	3.716	3.290	3.619	3.158	3.077	3.230	38.636	39.492	43.523
- Сопствена средства за финансирање инвестиција		3.463	5.995	8.954	1.683	3.065	4.089	3.358	3.806	5.070	3.615	4.555	5.444	53.097	48.740	55.220
- Средства за финансирање инвестиција из кредита и субвенција/донација		163	1.384	1.384	9.996	1	8.641	14.331	28.604	727	395	208	12.896	78.731	95.203	116.728
- Набавка основних средстава		18	100	90	891	208	128	221	416	422	684	601	156	3.935	3.645	3.627
- ПРОТЕНТ		1.353	1.376	1.385	1.404	1.383	1.389	1.418	1.401	1.406	1.411	1.410	1.418	16.754	16.780	16.786
- Услуге трећих лица		953	967	973	985	972	975	994	983	986	989	989	994	11.761	12.146	12.710
- Остали расходи		1.726	1.646	1.646	1.661	1.650	1.649	1.667	1.659	1.662	1.705	1.663	1.679	20.013	19.512	19.615
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)		-6.068	2.062	3.444	4.983	4.427	2.696	4.929	1.589	2.526	713	-2.306	3.989	22.983	34.426	34.012
IV Остали одливи - докапитализација Електросевера		585	0	200	0	585	0	0	0	585	0	0	0	1.955	1.755	1.655
V Отплате по кредитима и зајмовима		4.493	4.938	1.403	1.840	3.025	3.338	4.493	4.938	1.409	1.840	3.013	3.450	38.181	33.793	30.424
VI Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза		-11.146	-2.876	1.840	3.142	817	-643	437	-3.349	1.118	-1.712	-5.319	539	-17.153	-1.121	1.933
VII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	19.507	8.361	5.485	7.325	10.468	11.285	10.642	11.079	7.730	8.847	7.135	1.816	2.354	2.354	1.233	3.166

БИЛАНС СТАЊА ЕПС АД

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Процена 31.12.2025.	План 31.12.2026.	План 31.12.2027.	План 31.12.2028.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	913.057	1.023.710	1.127.244	1.248.573
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	9.042	10.575	12.471	14.856
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала немат. имовина	0005	6.322	7.856	9.751	12.136
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	2.720	2.720	2.720	2.720
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	892.468	974.143	1.075.291	1.193.845
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	316.575	316.630	316.630	316.630
023	2. Постројења и опрема	0011	338.366	352.711	385.716	428.315
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	324	324	324	324
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	206.880	207.291	324.678	411.075
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	81	81	81	81
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	26.845	93.709	44.467	34.024
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	3.396	3.396	3.396	3.396
03	III. БИЛОШКА СРЕДСТВА	0017	473	473	473	473
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	11.075	13.221	14.976	16.631
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	8.823	10.969	12.724	14.379
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	1.642	1.642	1.642	1.642
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	610	610	610	610
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	25.298	24.033	22.768
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	155.599	144.338	145.008	150.157
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	45.336	45.618	46.118	46.118
10	1. Материјал, резерви делови, алат и ситан инвентар	0032	37.713	37.994	38.494	38.494
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033	4.782	4.782	4.782	4.782
13	3. Роба	0034	3	3	3	3
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.671	1.671	1.671	1.671
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	1.167	1.167	1.167	1.167
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	761	761	761	761
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	70.543	76.154	77.445	79.660
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	69.147	75.128	76.408	78.612
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	234	234	234	234
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	156	175	188	198
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	843	454	452	453
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	163	163	163	163
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	17.841	17.841	17.841	18.841
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	17.810	17.810	17.810	18.810
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	31	31	31	31
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	417	417	417	417
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	107	107	107	107
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	310	310	310	310
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	19.507	2.354	1.233	3.166
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.193	1.193	1.193	1.193
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.068.656	1.168.048	1.272.252	1.398.730
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	220.894	220.894	220.894	220.894

БИЛАНС СТАЊА ЕПС АД

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Процена 31.12.2025.	План 31.12.2026.	План 31.12.2027.	План 31.12.2028.
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	685.015	712.138	747.587	784.916
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	365.105	365.105	365.105	365.105
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потржни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	431.858	431.858	431.858	431.858
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.598	7.598	7.598	7.598
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	137.873	164.996	200.445	237.774
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	96.829	137.873	164.996	200.445
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	41.044	27.123	35.450	37.329
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	242.223	242.223	242.223	242.223
350	1. Губитак ранијих година	0413	242.223	242.223	242.223	242.223
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	173.798	246.147	315.287	405.992
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	52.557	52.825	53.175	52.775
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	29.303	29.571	29.921	29.621
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	23.254	23.254	23.254	23.154
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	121.241	193.322	262.112	353.217
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	81	81	81	81
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	18.383	18.764	32.846	46.132
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	102.777	174.477	229.185	307.004
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	58.234	58.234	58.234	56.111
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	10.797	13.388	18.035	20.991
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	140.811	138.141	133.108	130.719
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	38.308	33.920	30.551	30.451
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	127	127	127	127
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	8.972	6.778	5.094	5.094
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	29.208	27.014	25.330	25.230
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	300	300	300	300
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	51.548	46.205	45.221	44.654
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	207	225	237	253
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	39.505	38.648	37.661	37.296
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	8.059	3.554	3.540	3.906
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	3.778	3.778	3.783	3.200
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	44.962	52.024	51.164	49.441
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	28.067	28.166	28.121	27.237
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	16.895	23.858	23.043	22.204
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	5.693	5.693	5.873	5.873
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.068.656	1.168.048	1.272.252	1.398.730
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	220.894	220.894	220.894	220.894



**Консолидовани
Трогодишњи план пословања ЕПС Групе за
период 2026-2028.г.
- Извод -**

Децембар, 2025.

План прихода и расхода ЕПС-консолидовани

RSD мил.	Е Л Е М Е Н Т И	Процена 2025.	План 2026.	План 2027.	План 2028.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	462.167	489.072	497.115	511.585
I.1.	Приход од електричне енергије	449.155	476.241	483.886	497.953
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	2.598	2.531	2.608	2.608
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	3.098	3.270	3.728	3.821
I.4.	Донације и субвенције	759	799	700	701
I.5.	Приходи од активирања учинака и робе	1.413	1.398	1.443	1.486
I.6.	Остали пословни приходи	5.106	4.819	4.731	4.998
I.7.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	38	14	19	18
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	406.033	436.400	434.158	444.504
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије и приступа систему	184.401	189.296	198.895	211.030
	- Набавка електричне енергије	68.138	59.878	66.461	77.803
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	15.325	14.083	13.547	14.066
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	100.939	115.335	118.887	119.161
II.2.	Трошкови материјала и горива	48.636	46.858	33.542	28.466
	- Трошкови материјала	3.790	6.006	6.005	6.044
	- Трошкови горива	44.846	40.851	27.537	22.422
	- Трошкови угља	26.945	24.628	10.305	5.627
	- Трошкови течнoг горива и гаса	17.900	16.224	17.232	16.795
II.3.	Одржавање	28.494	32.332	33.054	36.271
II.4.	Амортизација	38.769	42.763	44.279	45.221
II.5.	Трошкови запослених	57.087	65.552	66.463	66.452
II.6.	Резервисања	2.978	3.542	3.382	3.449
II.7.	Обавезе према држави	10.673	17.510	16.026	14.698
	- Порез на имовину	795	767	787	783
	- Накнада за коришћење минералних сировина	3.019	3.006	3.077	3.124
	- Накнаде за воде	2.185	2.115	2.112	2.108
	- Накнаде за загађење животне средине	3.652	3.655	2.892	2.358
	- Таксе	981	929	935	939
	- Остале обавезе према држави	41	76	76	77
	- CO ₂ такса		6.963	6.148	5.309
II.8.	Остали пословни расходи	34.955	38.459	38.517	38.918
	- Осигурање	2.021	2.002	2.297	2.376
	- ПТТ услуге	2.403	2.479	2.483	2.488
	- Транспортни трошкови	428	395	399	402
	- Закупнине	2.195	1.808	1.885	1.889
	- Комуналне услуге	667	665	684	703
	- Услуге издвојених предузећа	19.739	21.055	21.397	21.681
	- Трошкови ангажовања извршитеља	2.200	2.900	2.900	2.900
	- Остали материјални расходи и остале услуге	5.301	7.154	6.472	6.478
II.9.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	40	87	-	-
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	17.116	7.486	8.873	8.827
III.1.	Приходи од камата	8.427	6.437	7.373	7.374
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	7.744	1.008	1.460	1.413
III.3.	Остали приходи од финансирања	945	41	40	40
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	6.041	9.660	11.715	13.739
IV.1.	Камате	4.070	5.382	6.896	8.899
IV.2.	Негативне курсне разлике	1.489	1.532	2.326	2.960
IV.3.	Остали расходи финансирања	482	2.745	2.493	1.880
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1.166	1.253	1.460	1.584
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	17.210	16.732	16.669	16.599
A	УКУПАН ПРИХОД	480.450	497.811	507.448	521.995
B	УКУПНИ РАСХОДИ	429.284	462.791	462.542	474.842
A-B	Укупан финансијски резултат	51.166	35.020	44.906	47.154
I-II	Резултат из пословних односа	56.134	52.673	62.957	67.080
III-IV	Резултат из финансијских односа	11.075	(2.174)	(2.842)	(4.912)
V-VI	Резултат из осталих односа	(16.043)	(15.478)	(15.209)	(15.015)
	Порески расход периода	10.811	8.326	9.788	10.125
	Одложени порески расходи периода	-	-	-	-
	Одложени порески приходи периода	-	-	-	-
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	40.356	26.694	35.118	37.028

План новчаних токова ЕПС Група

RSD мил.	почетно стање	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2026.	I-XII 2027.	I-XII 2028.
I Приливи из пословања (1+2+3+4+5+6)		52.783	61.106	61.872	65.611	50.878	80.422	64.457	75.918	50.940	49.123	49.259	71.582	733.951	734.546	769.391
1. Приливи од продаје робе и услуга		52.421	53.611	60.046	52.909	50.672	47.495	49.631	47.108	49.981	48.532	48.869	58.222	619.497	629.714	643.033
- електрична енергија домаћинства и привреда		44.783	45.930	52.533	46.428	44.594	42.415	44.950	42.494	45.214	43.983	43.776	51.842	548.941	547.021	542.331
- ЕДС		3.227	3.558	4.193	3.397	3.290	2.582	1.883	1.613	1.748	1.565	1.403	2.238	30.699	34.590	34.553
- ЕМС		2.420	2.413	2.206	2.013	1.747	1.618	1.733	1.928	1.899	1.859	2.059	2.300	24.193	24.473	25.203
- електрична енергија извоз		272	170	133	114	111	131	162	166	196	165	196	170	1.987	10.747	27.913
- остали пословни приход		1.718	1.540	980	957	930	749	903	907	924	959	1.436	1.672	13.677	12.883	13.033
2. Приливи од камата и хартија од вредности		199	186	442	213	205	216	495	205	231	197	182	464	3.236	3.704	3.705
3. Кредити од пословних банака за ликвидност		0	5.925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.925	5.925	5.925
4. Кредити од пословних банака за плаћање премије осигурања		0	0	0	2.493	0	24.070	0	0	0	0	0	0	26.563	0	0
5. Субвенције РС и донације		1	1	188	1	1	125	58	58	574	395	208	1.780	3.389	5.348	3.656
6. Кредити за инвестиције		162	1.383	1.196	9.995	0	8.516	14.273	28.547	153	0	0	11.116	75.341	89.855	113.071
II Плаћања оперативних и других трошкова		59.414	59.208	58.592	60.755	46.266	77.806	59.617	74.413	48.518	48.535	51.722	67.753	712.598	701.111	736.145
- Угаљ		2.935	2.174	2.088	2.123	2.162	2.174	2.174	2.174	2.501	2.875	3.117	3.059	29.553	12.366	6.752
- Мазут и остала течна горива		1.056	1.031	1.051	895	814	861	913	916	912	1.103	1.109	1.125	11.784	12.040	11.255
- Гас		1.882	1.519	23	20	17	17	17	17	17	20	1.377	1.684	6.607	7.457	7.676
- Набавка електричне енергије		8.230	4.771	2.113	832	1.022	527	210	216	131	149	1.118	1.861	21.181	17.008	10.869
- Трошкови набавке електричне енергије ОИЕ		3.535	3.364	3.747	3.752	3.028	2.680	2.896	2.746	3.071	4.039	4.499	4.401	41.759	49.599	67.093
- Трошкови приступа и коришћености дистрибутивног система		11.599	12.561	13.281	12.048	11.737	10.627	10.143	10.245	10.880	11.030	10.329	11.833	136.314	142.563	142.890
- Укупни трошкови запослених		5.984	6.533	5.908	6.349	6.480	6.209	6.197	6.535	6.157	6.258	6.410	6.178	75.199	76.390	76.131
- Обавезе према држави		1.330	596	469	1.330	745	512	1.328	780	572	1.304	820	761	10.548	9.063	8.550
- Такса за CO ₂		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.963	6.148
- Порез на добит		933	933	933	933	934	934	885	885	885	885	885	885	10.912	8.318	9.794
- ПДВ		4.756	4.940	3.858	4.357	3.278	2.808	3.185	3.755	3.234	2.752	3.476	3.787	44.186	48.200	43.529
- АКЦИЗА		2.932	3.075	2.784	2.723	2.424	2.320	2.397	2.598	2.566	2.380	2.619	2.785	31.603	31.482	31.194
- Такса за ЈМС		1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	14.964	14.964	14.964
- Трошкови ЕМС-а		1.603	1.508	1.411	1.188	1.027	992	1.050	1.201	1.170	1.200	1.231	1.346	14.928	14.137	14.657
- Камате и остали трошкови финансирања		740	410	1.539	388	326	397	688	353	670	626	387	366	6.890	8.140	9.530
- Трошак осигурања кредита за изградњу CE 1GW		0	0	0	2.493	0	24.070	0	0	0	0	0	0	26.563	0	0
- Материјал		654	609	658	624	453	615	643	645	675	771	656	679	7.683	7.709	7.776
- Одржавање		2.378	2.527	3.108	2.892	3.636	4.004	3.715	3.289	3.619	3.157	3.077	3.230	38.631	39.499	43.538
- Сопствена средства за финансирање инвестиција		3.463	5.995	8.954	1.683	3.065	4.089	3.358	3.806	5.070	3.615	4.555	5.444	53.097	48.740	55.220
- Средства за финансирање инвестиција из кредита и субвенција/донација		163	1.384	1.384	9.996	-281	8.641	14.331	28.604	727	395	208	12.896	78.449	95.203	116.650
- Набавка основних средстава		43	123	113	913	229	150	243	438	442	704	621	176	4.196	3.731	3.697
- ПРОТЕНТ		1.353	1.376	1.385	1.404	1.383	1.389	1.418	1.401	1.406	1.411	1.410	1.418	16.754	16.780	16.786
- Услуге трећих лица		953	967	973	985	972	975	994	983	986	989	989	994	11.761	12.146	12.710
- Остали расходи		1.645	1.565	1.564	1.579	1.569	1.568	1.585	1.578	1.581	1.624	1.581	1.598	19.036	18.614	18.736
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)		-6.631	1.898	3.280	4.856	4.612	2.616	4.841	1.505	2.422	589	-2.463	3.828	21.353	33.435	33.246
IV Отплате по кредитима и зајмовима		4.493	4.938	1.403	1.840	3.025	3.338	4.493	4.938	1.409	1.840	3.013	3.450	38.181	33.793	30.424
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза		-11.123	-3.040	1.877	3.016	1.587	-723	348	-3.433	1.013	-1.252	-5.476	378	-16.828	-357	2.822
VI Укупан кумулативни салдо новчаних токова	22.468	11.345	8.305	10.182	13.198	14.785	14.062	14.410	10.977	11.990	10.738	5.262	5.641	5.641	5.283	8.106

Консолидовани биланс стања

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	31.12.2025.	План 31.12.2026.	План 31.12.2027.	План 31.12.2028.
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	909.869	1.020.452	1.125.978	1.245.718
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	11.636	13.036	14.932	17.317
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	6.332	7.882	9.778	12.163
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	5.304	5.154	5.154	5.154
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	895.508	979.392	1.084.288	1.202.908
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	319.433	320.054	320.048	320.043
023	2. Постројења и опрема	0011	338.866	353.181	386.159	428.702
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	326	326	326	326
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	206.561	208.645	309.811	396.337
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	81	81	81	81
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	26.845	93.709	64.467	54.024
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	3.396	3.396	3.396	3.396
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	473	473	473	473
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.252	2.252	2.252	2.252
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	1.642	1.642	1.642	1.642
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности и које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	610	610	610	610
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	25.298	24.033	22.788
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	159.731	150.005	151.860	158.304
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	45.478	45.778	46.271	46.280
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	37.764	38.048	38.544	38.547
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	4.831	4.841	4.842	4.842
13	3. Роба	0034	3	3	3	3
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.713	1.720	1.715	1.721
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	1.167	1.167	1.167	1.167
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	775	775	775	775
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	71.366	78.193	79.861	82.423
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	70.935	77.750	79.417	81.976
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	235	235	235	235
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	197	208	209	212
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	17.936	17.863	17.865	18.867
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	17.893	17.832	17.834	18.836
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	12	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	31	31	31	31
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	513	561	610	658
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	107	107	107	107
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	405	454	502	551
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	22.468	5.641	5.283	8.106
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.195	1.195	1.196	1.196
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.069.601	1.170.457	1.277.838	1.404.021
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	220.894	220.894	220.894	220.894

Консолидовани биланс стања

RSD мил.	ПОЗИЦИЈА	АОП	31.12.2025.	План 31.12.2026.	План 31.12.2027.	План 31.12.2028.
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	684.454	711.322	746.430	783.445
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	368.237	368.421	368.421	368.421
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	23	28	32	32
330 и погранични сапдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	432.898	432.898	432.898	432.898
дуговни сапдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.686	7.700	7.714	7.728
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	137.428	164.122	199.240	236.269
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	97.073	137.428	164.122	199.240
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	40.356	26.694	35.118	37.028
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	246.447	246.447	246.447	246.447
350	1. Губитак ранијих година	0413	246.447	246.447	246.447	246.447
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	174.015	248.186	320.972	411.712
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	52.772	53.075	53.461	53.096
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	29.473	29.776	30.162	29.897
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	23.299	23.299	23.299	23.199
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	121.242	195.111	267.511	358.617
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	81	81	81	81
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	18.384	20.553	38.246	51.532
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	102.778	174.477	229.185	307.004
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	58.257	58.257	58.257	56.134
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	10.797	13.388	18.035	20.991
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	142.078	139.304	134.144	131.739
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	38.994	34.606	31.237	31.122
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	813	813	813	798
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	8.972	6.778	5.094	5.094
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	29.208	27.014	25.330	25.230
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	657	623	540	498
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	51.588	46.208	45.204	44.692
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	39.751	38.875	37.881	37.549
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	8.059	3.554	3.540	3.943
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	3.778	3.779	3.783	3.200
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	45.144	52.172	51.288	49.553
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	28.237	28.302	28.231	27.334
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	16.908	23.870	23.057	22.218
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	5.695	5.695	5.875	5.875
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.069.601	1.170.457	1.277.838	1.404.021
89	Ж. ВАНИБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	220.894	220.894	220.894	220.894

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Олуф Улсет