

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Трогодишњи програм пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“, Београд
за период 2020 – 2022. године**

- Извод -

Новембар 2019.г.

Службени гласник РС 094/2019, Датум: 27.12.2019

5067

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

**о давању сагласности на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа
„Електропривреда Србије”, Београд за период 2020–2022. године**

I

Даје се сагласност на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд за период 2020–2022. године, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије”, Београд на седници од 29. новембра 2019. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 023-13116/2019

У Београду, 26. децембра 2019. године

Влада

Председник,

Ана Брнабић, с.р.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима (пречишћен текст ЈП ЕПС број 12.01.458259/1-2018 од 18.09.2018. године) и члана 24. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (ЈП ЕПС број 12.01.301629/19-2019 од 05. јуна 2019. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ на 46. ванредној седници од 29. новембра 2019. године донео је

ОДЛУКУ

1.

Доноси се Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2020. – 2022. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2020. – 2022. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

3.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2020. – 2022. године сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

Образложење

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016) у одредби члана 59. прописана је обавеза јавног предузећа да донесе годишњи програм пословања за сваку календарску годину и достави га Влади ради давања сагласности.

Закон о јавним предузећима у члану 59. став 6. прописује да Јавно предузеће које се не финансира из буџета Републике Србије може уместо годишњег да донесе трогодишњи програм пословања који се ревидира сваке календарске године и доставља Влади до 01. децембра сваке календарске године за наредну.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2020. – 2022. године сачињен је у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020-2022. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број 110-10333/2019 од 17.10.2019. године и Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020-2022. године јавних предузећа и

других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

ЈП ЕПС

Број: 12.01.665031/ 5 -19
29. новембар 2019. године



САДРЖАЈ

Страна

Уводне напомене	
Мисија, визија, циљеви	
1. Основни подаци о предузећу	2
1.1. Делатност, организација и управљачка структура	2
1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности	8
1.3. Инсталирани капацитети	11
1.4. Број запослених	11
2. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2020-2022.г.	12
3. Програм реорганизације ЈП ЕПС	12
4. План производње и испоруке за 2019-2021. годину	13
4.1. Производни план	13
4.2. План испоруке електричне енергије	14
4.3. План трговине електричном енергијом	14
4.4. План производње и пласмана угља	14
4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре	15
5. План реализације техничких програма	15
5.1. План одржавања	15
5.2. План инвестиција	20
5.3. План основних средстава	22
5.4. План унапређења и заштите животне средине	22
6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	22
7. Програм унапређења односа с јавношћу	23
8. Програм маркетиншких активности	23
9. Управљање људским ресурсима	24
10. Стручно оспособљавање и усавршавање	25
11. Пословни информациони систем	26
12. План финансијског резултата	27
13. Трговина и тржиште електричне енергије	35
14. Контрола и праћење Програма пословања	40

Страна

ПРИЛОЗИ:	41
Прилог 1 - Број запослених	42
Прилог 2 - Електроенергетски портфел	48
Прилог 3 - Биланс производње и пласмана угља	79
Прилог 4 - План одржавања електроенергетских и рударских капацитета	106
Прилог 5 - План инвестиција	124
Прилог 6 - План основних средстава	140
Прилог 7 - Програм унапређења интегрисаних система менаџмента	143
Прилог 8 - План унапређења односа са јавношћу	159
Прилог 9 - Трошкови запослених у ЈП ЕПС	166
Прилог 10 - Трошкови запослених у ЈП на територији АП КиМ	180
Прилог 11 - Измирење доспелих обавеза према кредиторима	207
Прилог 12 - План унапређења информационих и комуникационих технологија	212
Прилог 13 - Цене електричне енергије	216
Прилог 14 - План унапређења и заштите животне средине	219
Прилог 15 - Програм рационализације и реструктурирања	224
Прилог 16 - Безбедност и здравље на раду	233
Прилог 17 - Финансијска средства за реализацију Програма пословања	236
Прилог 18 - Обрасци ПП ГПП	238

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Трогодишњи програм пословања ЈП ЕПС за период 2020-2022.г. урађен је у складу са Законом о јавним предузећима и Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2020-2022. године које је донела Влада Републике Србије 17. октобра 2019. године и Упутством за припрему Буџета Републике Србије за 2020. годину и пројекција за 2021. и 2022. годину.

У оквиру Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2020-2022.г. приказани су и процењени финансијски резултати за 2019.г.

Трогодишњи програм пословања обухвата Програм пословања ЈП ЕПС-а и Консолидовани трогодишњи програм пословања за Групу ЕПС, који обухвата пословање ЈП ЕПС и привредних друштава које је ЈП ЕПС основао (ЕПС Дистрибуција и ЕПС Трговање), пословање предузећа Колубара Грађевинар чији је ЈП ЕПС већински власник, као и два предузећа са територије Косова и Метохије која су у поступку регистрације.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Годишњи програм пословања не садржи производно-финансијске резултате предузећа са територије Косова и Метохије, изузев накнада зарада запослених и дела других расхода у овим предузећима, а које финансира ЈП ЕПС. Планови пословања за ова предузећа се доносе као засебни планови.

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија Електропривреде Србије је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, по тржишним условима, уз континуирану производњу, подизање квалитета услуга и задовољства купаца, унапређење бриге о животној средини и увећању опште добробити заједнице.

Визија

Визија Електропривреде Србије је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана и профитабилна компанија, конкурентна на регионалном тржишту уз поштовање највиших стандарда пословања и одрживог развоја, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

Циљеви

Трогодишњим програмом пословања ЈП Електропривреда Србије за 2020-2022. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање и одржавање утицајне позиције у региону.



1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 12/05 и 54/10).

На основу Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/2016) Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 105/2016 и 31/2018). На основу члана 12. став 5. Закона о привредним друштвима („Службени гласник РС“, број 36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015 и 44/2018) вршилац дужности директора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд утврдио је пречишћен текст Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима број 12.01.458259/1-18 од 18.09.2018. године, који је регистрован и објављен у складу са законом.

Влада је на седници од 20. новембра 2014. године донела Решење 24, број 119-14720/2014 о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС број 12.01.301629/19-19 од 05.06.2019. године) којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Балканска број 13.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије број 80380/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде („Службени лист СФРЈ“, број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електромрежа Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електромрежа Србије“, Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду, као и запослене који су на дан ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза огранака „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац-ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројеката завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла БЗ“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Агенција за привредне регистре је дана 01.07.2015. регистровала статусну промену припајања код привредног друштва Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд, као друштва стицаоца и привредних друштава 1. Привредно друштво за производњу, прераду и транспорт угља Рударски басен Колубара д.о.о., Лазаревац, матични број 07788053, 2. Привредно друштво Термоелектране и копови Костолац д.о.о. Костолац, матични број 20114185, 3. Привредно друштво Термоелектране Никола Тесла д.о.о. Обреновац, матични број 07802161, 4. Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово, матични број 07715226, 5. Привредно друштво Дринско-Лимске хидроелектране, д.о.о., Бајина Башта, матични број 20114207, 6. Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори доо Београд матични број 20816244, 7. Привредно друштво Панонске термоелектране-топране д.о.о. Нови Сад, матични број 08271259 као друштва која престају припајањем услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд, приступили су спровођењу статусне промене издвајања уз припајање у складу са одредбама члана 489. став 1. тачка 2) Закона о привредним друштвима. Правне последице статусне промене наступиле су даном регистрације статусне промене (04.01.2016. године) у складу са законом о регистрацији.

У наставку процеса реорганизације Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, спровели су статусну промену припајања након чега је Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд брисано из Регистра Агенције за привредне регистре услед припајања тог привредног друштва матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд.

Матични број је - 20053658.

Порески идентификациони број је - 103920327.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте енергетска делатност снабдевања електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

ЈП ЕПС Београд у складу са законом којим се уређује област енергетике, обавља и делатност гарантованог снабдевања електричном енергијом купаца на територији Републике Србије.

Делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично - контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са законом и Статутом.

ЈП ЕПС Београд поседује лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевања електричном енергијом број 312-137/2015-Л-I од 23.12.2015. године са роком важења 10 година од дана коначности решења о издавању лиценце и лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом број 312-149/2016-Л-I од 25.08.2016. године са роком важења до именовања гарантованог снабдевача, а најдуже 10 година.

Осим тога, ЈП ЕПС Београд поседује лиценцу за обављање енергетске делатности комбиноване производње електричне и топлотне енергије број 312-120/2016-Л-I од 10.02.2017. године, лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије број 312-119/2016-Л-I од 10.02.2017. године са изменом број 312-119/2016-Л-I од 07.09.2018. године и лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива број 311-02-121/2016-Л-I од 26.01.2017. године.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Електропривреда Србије" са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чини право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права, која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

Јавно предузеће својом имовином управља и располаже у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Службени гласник РС" број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке. Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/13, 88/13, 105/14, 104/2016, 108/2016, 113/2017 и 95/2018) на покретним стварима, јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл. 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72. став 7.) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија успоставља се својина тог јавног предузећа изузев на дистрибутивним мрежама и на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима у складу са чланом 82. наведеног закона.

У складу са наведеним Влада РС је донела Закључак 05 Број 46-5819/2016-1 од 24.06.2016. године и Закључак 05 број 46-2714/2017 од 23. марта 2017. године о допуни Закључка 05 број 46-5819/2016-1 од 24. јуна 2016. године о успостављању права својине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд на грађевинским објектима-пословним зградама, помоћним зградама, магацинима, гаражама, становима, отвореним и затвореним спортским објектима, објектима за одмор и рекреацију и на грађевинском земљишту на коме су изграђени ти објекти.

Осим тога, Влада је донела Закључак 05 Број 464-6442/2016 од 15.07.2016. године и Закључак 05 број 464-1391/2017 од 20.02.2017. године којим је извршена допуна Закључка од 15.07.2016. године којим су одузети објекти јавне намене од носилаца права коришћења, држалаца или фактичких корисника (ЈП ЕПС и зависна привредна друштва ЈП ЕПС) који нису у функцији обављања делатности.

Закључком 05 број 312-6573/2018-2 од 17. јула 2018. године и Закључком 05 број: 312-6046/2019 од 21.06.2019. године о допуни Закључка 05 број: 312-6573/2018-2 од 17.07.2018. године Влада је дала сагласност Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд да може у јавним евиденцијама да се упише као власник на делу производних објеката и објеката у функцији производње електричне енергије, посебним деловима објеката и земљишту за редовну употребу које ће по упису права својине бити одређено у посебном поступку.

Поред наведених, у 2019. години Влада је донела Закључак 05 број: 464-4875/2019-1 од 16.05.2019. године о престанку права коришћења Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд на неизграђеном грађевинском земљишту у својини Републике Србије на којем је у јавним евиденцијама и правима на њима као носилац права коришћења било уписано ЈП ЕПС и Закључак 05 број 464-7325/2019-1 од 25.07.2019. године о измени Закључка о престанку права коришћења ЈП ЕПС на неизграђеном грађевинском земљишту, као и Закључак 05 број: 464-5615/2019 од 13.06. 2019. године о престанку права коришћења Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд на водном земљишту и Закључак 05 број 464-73266/2019-1 од 25.07.2019.

године о престанку права коришћења Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд на пољопривредном земљишту, шумама и шумском земљишту.

Својина на дистрибутивним мрежама регулисана је одредбама Закона о енергетици („Службени гласник РС“, број 145/2014) и наведеног Закона о јавној својини.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33. став 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Програмом реорганизације утврђено је спровођење статусне промене припајања постојећих седам зависних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд, као матичном-контролном друштву, као и статусне промене припајања постојећа четири зависна-контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - петом, тако да је организовано једно друштво капитала чији је оснивач Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

ЈП ЕПС је оснивач два друштва капитала од чега једно са седиштем у Републици за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и једним зависним друштвом за трговину електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године.

У саставу Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд послује осам огранака за производњу електричне енергије и производњу угља, као и огранак који обавља делатност снабдевања купаца електричном енергијом и то: 1. Огранак РБ Колубара, Београд, 2. Огранак ТЕ-КО Костолац, Костолац, 3. Огранак ТЕНТ, Београд-Обреновац, 4. Огранак ХЕ Ђердап, Кладово, 5. Огранак Дринско-Лимске ХЕ, Бајина Башта, 6. Огранак Обновљиви извори, Београд, 7. Огранак Панонске ТЕ-ТО, Нови Сад и 8. Огранак ЕПС Снабдевање.

Друштво капитала за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом:

- Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд

Статусном променом припајања четири зависна привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом и то: Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електровојводина“ д.о.о. Нови Сад, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“ д.о.о. Краљево, Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“ д.о.о. Ниш и Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“ д.о.о. Крагујевац, Привредном друштву за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд организовано је једно друштво капитала за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чији је оснивач Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Друштво капитала за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у иностранству:

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/4-2016 од 20. јануара 2016. године основало привредно друштво „ЕПС ТРГОВИНА“ д.о.о, са седиштем у Северној

Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе 05 број 023-922/2016 од 11. фебруара 2016. године које је у поступку регистрације.

Јавно предузеће "Електропривреда Србије" Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/2-2016 од 20. јануара 2016.године основало привредно друштво „ЕЛЕКТРОСЕВЕР“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, за обављање услуге снабдевања и дистрибуције електричне енергије, уз сагласност Владе 05 број 023-923/2016 од 11. фебруара 2016. године, које је регистровано и у току је обезбеђење услова за почетак рада.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, и то:

- Електропривреда Србије - Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електрокосмет“ са по Приштина,
- Јавно предузеће за производњу, прераду и транспорт угља Површински копови „Косово“ Обилић;
- Јавно предузеће за производњу термоелектричне енергије Термоелектране „Косово“ Обилић.

Организација, рад и пословање наведених јавних предузећа ускладиће се са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд поседује већинско учешће у висини од 71,90 % у капиталу Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац, матични број: 17537130, по основу конверзије потраживања у трајни улог у капитал Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац у складу са Закључком Владе 05 Број: 023-7443/2017 од 17.08. 2017. године.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Друштву за комбиновану производњу термоелектричне и топлотне енергије „Енергија Нови Сад“, а.д. Нови Сад (ЕНС) основаног са Градом Нови Сад, у висини од 50% учешћа у акцијском капиталу тог Друштва;
- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, основаног са SECI ENERGIA S.p.A. Република Италија, Болоња, Via Degli Agresti број 6, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године;
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, основаног са RWE Innogy GmbH, Савезна Република Немачка, Есен, Gildehofstralie 1, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.

Органи Јавног предузећа

Према Закону о јавним предузећима органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

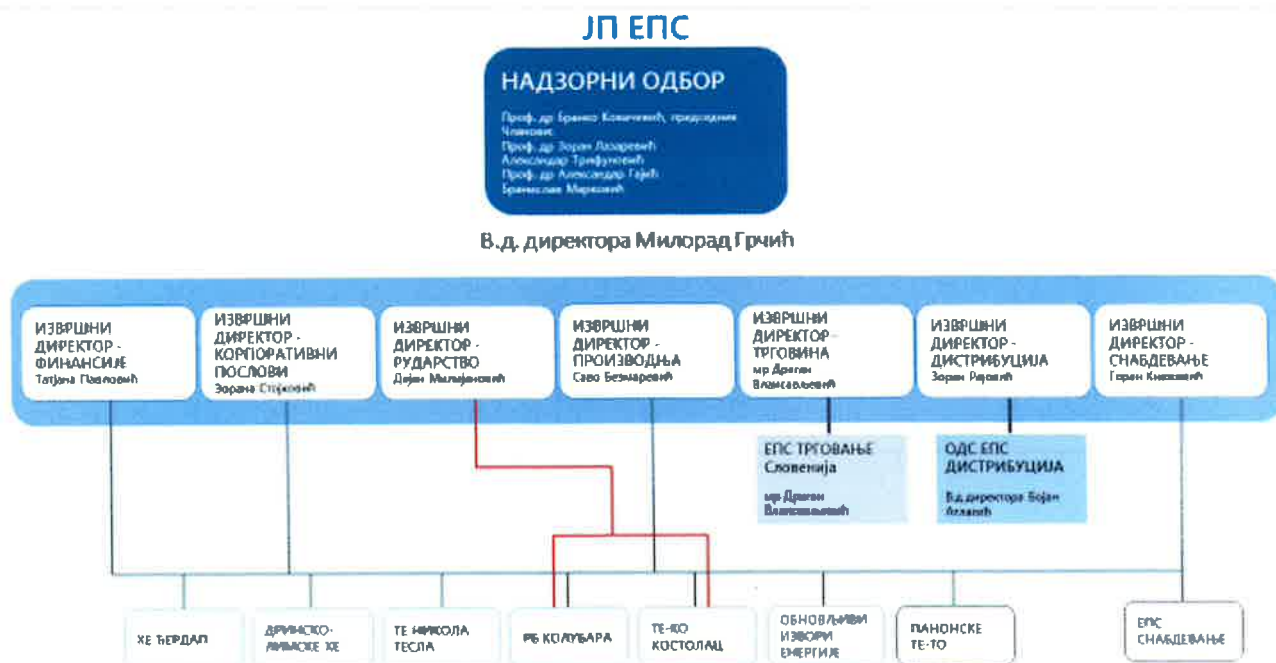
Јавно предузеће има и Комисију за ревизију као посебан орган са правима и обавезама утврђеним Статутом коју именује Надзорни одбор.

Надзорни одбор Јавног предузећа има пет чланова, од којих је један председник. Председника и чланове Надзорног одбора Јавног предузећа именује Влада, под условима и на начин утврђен законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, на период од четири године, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а један члан мора бити независан члан Надзорног одбора.

Надзорни одбор у оквиру своје надлежности доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, усваја извештај о степену

реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања, усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности, усваја финансијске извештаје и консолидоване финансијске извештаје, надзира рад Директора, доноси Статут, одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, именује и разрешава чланове Комисије за ревизију, доноси акт о исплати стимулације Директора и извршног директора, закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, врши друге послове у складу са законом и Статутом.

Директор у оквиру своје надлежности представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје, доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршне директоре, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, бира директора зависног друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи, предлаже акт о исплати стимулације извршног директора, доноси акт о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, акт којим се уређује поступак за избор директора друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, као и друга општа акта, укључујући и акта која се примењују у друштву капитала чији је једини оснивач Јавно предузеће у складу са законом, врши друге послове одређене законом, овом одлуком и Статутом.



Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд именован је решењима Владе 24, број 119-14720/2014 од 20. новембра 2014. године, 24 број 119-2012/2018 од 08. марта 2018. године и 24 број 119-3022/2018 од 29. марта 2018. године.

Вршилац дужности директора ЈП ЕПС именован је Решењем Владе 24 број 119-2988/2016 од 15. марта 2016. године.

1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18 и 95/18)
Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14 и 95/18);
Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС“ бр. 101/2015 и 95/18 – др.закон);
Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/2011, 15/2016 и 104/16);
Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/11, 88/13, 105/14, 104/16, 108/16, 113/17 и 95/2018);
Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“, бр. 115/05);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95, „Службени лист СРЈ“ бр. 16/2001, „Службени гласник РС“ бр. 23/01, 20/09, 55/13 и 106/16);
Закон о јавним набакама („Службени гласник РС“, бр. 124/12, 14/15, 68/15);
Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гл. РС“, бр. 119/12, 68/15 и 113/17);
Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 – исправка, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/2015, 99/2016, 113/17, 95/2018 и 31/19) - посебно у делу ограничења пријема запослених;
Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017, 113/2017 и 95/2018);
Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 93/12);
Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ број 116/14 и 95/2018);
Закон о улагањима („Службени гласник РС“ број 89/15 и 95/2018);
Закон о заштити конкуренције („Службени гласник РС“, број 51/09, 95/13);
Закон о трговини („Службени гласник РС“ број 52/19);
Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 62/2014, 6/2016 и 44/18);
Закон о акцизама („Службени гласник РС“, бр. 22/01, 73/01, 80/02, 80/02 - др. закон, 43/03, 72/03, 43/04, 55/04, 135/04, 46/05, 101/05 - др. закон, 61/07, 5/09, 31/09, 101/10, 43/11, 101/11, 93/12, 119/12, 47/13, 68/14 - др. закон, 142/14, 55/15, 103/15, 5/16, 108/16, 18/18, 30/18 и 4/19) са подзаконским актима у делу уређивања обвезник акцизе на електричну енергију;
Закон о привременом уређивању начина наплате таксе за јавни медијски сервис („Службени гласник РС“ бр. 112/2015, 108/16 и 95/2018)
Закон о стечају („Службени гласник РС“, бр. 104/2009, 99/11, 71/12, 83/2014, 113/17, 44/18 и 95/2018) у делу који се односи на намирење потраживања субјеката у стечају;

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација ("Службени гласник РС", број 62/2006), захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, односно измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (ЕЗ) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, позната као "Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, били су у обавези да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. године. На састанку у Кишињеву је Министарски савет ЕЗ расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије, са циљем да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом ("Службени гласник РС", број 63/13 и 91/2018);

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача, привременог повлашћеног произвођача и произвођача електричне енергије из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС" број 56/16, 60/17, 44/18 и 54/19);

Уредба о подстицајним мерама за производњу електричне енергије из обновљивих извора и из високоефикасне комбиноване производње електричне и топлотне енергије („Службени гласник РС" број 56/16, 60/17 и 91/2018);

Уредба о уговору о откупу електричне енергије („Службени гласник РС" број 56/16 и 61/17);

Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС" број 113/15, 59/18);

Правилник о енергетској дозволи („Службени гласник РС" број 15/2015 и 44/18);

Правилник о лиценци за обављање енергетских делатности и сертификацији („Сл. гласник РС" број 87/15 и 44/18);

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС" број 65/15 и 10/17);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12, 123/12, 116/14, 109/2015, 98/16, 99/2018 и 4/2019);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/2015, 98/16 и 99/2018);

Методологија за одређивање цена електричне енергије за грантовано снабдевање („Службени гласник РС" број 84/14, 109/15, 105/16 и 99/2018);

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС", бр. 2/2014);

Уредба о гаранцији порекла („Службени гласник РС", бр. 82/2017);

Правилник о начину вођења поступка и изрицању мера и вођење регистра изречених мера „Службени гласник РС“ број 35/16);

Одлука о поступку остваривања права крајњег купца на приступ подацима о сопственој потрошњи електричне енергије и природног гаса (одлука је објављена на интернет страници Агенције 28. јула 2016. године).

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији ("Службени гласник РС" бр: 83/14, 46/15, 112/2015 и 20/2016) са пратећим подзаконским актима;

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације ("Службени гласник РС" бр. 123/07, 30/10, 115/14 и 112/2015);

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ број 135/04, 36/09);

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину ("Службени гласник РС" број 135/04, 88/10);

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС“ број 36/09, 10/13);

Закон о заштити природе („Службени гласник РС“ број 36/09, 88/10, 91/10, 14/2016 и 95/2018);

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10);

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС" број 36/09, 88/10, 14/2016 и 95/2018);

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Службени гласник РС" број 135/04, 25/15);

Закон о заштити животне средине ("Службени гласник РС" број 135/04, 36/09, 72/09, 43/11, 14/2016, 76/2018 и 95/2018);

Доха амандмани на Кјото Протокол уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 2/17);

Протокол о регистрима испуштања и преноса загађујућих материја уз Конвенцију о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине са Законом о потврђивању („Службени гласник РС" број 8/11).

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС;

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС" број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја;

Закључак Владе о усвајању Националног акционог плана за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3. Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

Инсталисани капацитети

MW	Инсталисана нето снага			
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%
Термоелектране на угаљ	5.314	61,7	4.079	55,2
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	297	3,4	297	4,0
Хидроелектране	3.007	34,9	3.007	40,7
Укупно електране ЕПС-а	8.618	100,0	7.383	100,0

мил. t	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	49	40

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4. Број запослених

	Процена 31.12.2019	План 31.12.2020.	План 31.12.2021.	План 31.12.2022.
ЈП ЕПС	23.937	25.298	25.840	26.362
ЈП са Космета	3.352	3.326	3.290	3.242
Укупно	27.289	28.624	29.130	29.604

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЈП ЕПС. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЈП ЕПС

да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЈП ЕПС развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

У оквиру укупног броја запослених кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Планирана динамика запошљавања у периоду 2020-2022, извршиће се у складу са важећим законским и подзаконским актима којима се уређује ова област - Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09... 72/2019) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 113/2013...62/2019), односно само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, према утврђеној процедури. Уколико се укаже потреба да, због процеса рада, укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Планирани број радника је утврђен на основу сагледаног могућег одлива запослених и занављања кадрова који су неопходни у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја.

Детаљније у прилогу 1

2. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2020-2022.г.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за период 2020-2022. год. утврђен је полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Ревидираној фискалној стратегији за 2020. годину са пројекцијама за 2021. и 2022. годину, актуелних општих услова пословања и процена у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а.

3. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Приоритетне активности које ће се спроводити у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања су:

1. Организационо усклађивање у ЕПС Групи спровођењем евентуално нове статусне промене и унапређењем корпоративног управљања
2. Промена правне форме из јавног предузећа у акционарско друштво
3. Заједничко улагање са стратешким партнерима за реализацију приоритетних инвестиционих подухвата
4. Усаглашавање организације, рада и пословања јавних предузећа са седиштем на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија.

Детаљније у прилогу 15

4. План производње и испоруке за 2020-2022. годину

4.1. Производни план

На основу остварених потреба за електричном енергијом, расположивих капацитета за производњу електричне енергије, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремонта и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2020-2022. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а.

Планирани производни резултати

		Јединица мере	Процена 2019	План 2020	План 2021	План 2022	Индекси		
							4/3	5/4	6/5
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Производња електричне енергије	GWh	34.422	35.063	35.396	38.292	102	101	108
2	Производња угља	000 t	38.339	38.550	38.950	39.600	101	101	102
3	Производња топлотне енергије	GWh	1.201	1.312	1.326	1.339	109	101	101
4	Производња технолошке паре	000 t	460	317	317	317	69	100	100

План производње електричне енергије (GWh)

		Процена 2019	План 2020	План 2021	План 2022	Индекси		
						3/2	4/3	5/4
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Хидроелектране	10.017	9.376	9.536	11.146	94	102	117
2	Термоелектране	24.405	25.687	25.860	26.982	105	101	104
3	Ветроелектране	0	0	0	150	0	0	0
4	Соларне електране	0	0	0	14	0	0	0
Укупно капацитети ЕПС-а		34.422	35.063	35.396	38.292	102	101	108

Планом за 2020-2022. годину предвиђено је да се у 2020. години сопственом производњом електричне енергије обезбеди 35.063 GWh, што је за 2% више од процењене производње у 2019. години.

Детаљније у Прилогу 2

4.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2020-2022. годину.

План испорука електричне енергије (GWh)

	Процена	План	План	План	Индекси			Структура у %			
	2019	2020	2021	2022	3/2	4/3	5/4	Процена 2019	План 2020	План 2021	План 2022
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Испорука за гарантовано снабдевање	15.118	15.244	14.951	14.776	101	98	99	41,1	40,9	39,6	36,5
Испорука за комерцијално и резервно снабдевање	12.831	12.344	12.775	13.209	96	103	103	34,8	33,1	33,9	32,6
Испорука ПД "ЕПС Дистрибуција"	3.682	3.210	3.152	3.027	87	98	96	10,0	8,6	8,4	7,5
Испорука ЕМС-у (губици и сопствена потрошња)	639	530	530	530	83	100	100	1,7	1,4	1,4	1,3
Трговина електричном енергијом	2.014	3.248	3.530	6.466	161	109	183	5,5	8,7	9,4	16,0
Испорука Електропривреди РС - дугорочни уговор	82	6	6	6	7	100	100	0,2	0,0	0,0	0,0
Испорука ЈП Електрокошмет	248	182	191	192	73	105	101	0,7	0,5	0,5	0,5
Сопствена потрошња ЈП ЕПС	2.209	2.535	2.575	2.302	115	102	89	6,0	6,8	6,8	5,7
Укупно	36.822	37.299	37.710	40.508	101	101	107	100,0	100,0	100,0	100,0

4.3. План трговине електричном енергијом

Трговање електричном енергијом у ЈП ЕПС се обавља у циљу уравнотежења и оптимизације ЕЕП. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕЕП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

У 2020-2022.г. поред директне трговине ЈП ЕПС, планирана је и трговина електричном енергијом посредством зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом „ЕПС Трговање“ са седиштем у Словенији.

4.4. План производње и пласмана угља

План производње угља за 2020-2022. годину утврђен је полазећи од:

- расположивих количина откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају 2019.г. и количина угља које ће бити откривене у току 2020.г., под претпоставком да се оствари биланс откривке
- потребних количина угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2020. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу.

План производње угља

	Јединица мере	Процена	План	План	План	Индекси		
		2019	2020	2021	2022	4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Производња угља	000 т	38.339	38.550	38.950	39.600	101	101	102

Производња угља за 2020. годину је планирана у износу од 38,6 мил.тона, што је за 1% више од процењене производње у 2019. години. Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 3

4.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	Процена 2019	План 2020	План 2021	План 2022	Индекси		
1	2	3	4	5	6	4/3	5/4	6/5
Топлотна енергија	GWh	1.201	1.312	1.326	1.339	109	101	101
Технолошка пара	000 т	460	317	317	317	69	100	100

План за 2020-2022. годину је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије. Планом за 2020. годину је предвиђена већа производња топлотне енергије за 9% у односу на процењену производњу за 2019. годину. План производње технолошке паре за 2020. годину мањи је за 31% у односу на процењену производњу за 2019. годину.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	Процена 2019.		План 2020.		План 2021.		План 2022.		Индекси					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	5/3	6/4	7/5	8/6	9/7	10/8
Топлотна енергија	GWh	1.138	63	1.248	64	1.262	64	1.274	64	110	102	101	100	101	100
Технолошка пара	000 т	91	369	70	247	70	247	70	247	77	67	100	100	100	100

5. План реализације техничких програма

5.1. План одржавања

План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2020-2022. године

На основу Програма активности за израду трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС и зависних привредних друштава за период 2020.-2022. године урађен је План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2020-2022. године, који је усаглашен са Дугорочним Планом развоја Електропривреде Србије у периоду од 2019. до 2029. године.

Планом одржавања у пословној области Производње енергије за период 2020. - 2022. године предвиђено је да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2020. години

На основу ЕЕП, техничког стања постројења и сагледаних радова у 2020. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије које обухватају текуће и ремонтно одржавање производних капацитета.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни и продужени ремонти.

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2020. години су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А2,А5,А6,Б1 и Б2
- ТЕ Колубара А3 и А5
- ТЕ Морава А1
- ТЕ Костолац Б2
- ТЕ-ТО Нови Сад А1 и А2

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 – А1, А2 (КСР на 2.000 h и 4.000 h), А4 и А6.
- ХЕ Ђердап 2 А1, А2 и од А5 до А10.
- Власинске ХЕ: ХЕ Врла 1- А1, А2, А3 и А4; ХЕ Врла 2 – А1 и А2; ХЕ Врла 3 – А1 и А2; ХЕ Врла 4 – А1 и А2; ПАП Лисина – на пумпним агрегатима П1 и П2

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

Дринске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта – А1, А2 и А4
- РХЕ Б.Башта – П1/Т1 и П2/Т2
- ХЕ Зворник: А1, А2, А3 и А4 (преглед пред истек гарантног рока)

Лимске ХЕ:

- ХЕ Кокин Брод – А1 и А2
- ХЕ Бистрица – А1 и А2
- ХЕ Потпећ – А1, А2 и А3
- ХЕ Увац – А1

ХЕ Електроморава:

- ХЕ Овчар Бања – А1 и А2
- ХЕ Међувршје – А1, А2 и А3

Напомена: Ремонт блокова А1 и А2 у ТЕ Колубара није планиран у 2020. години, као ни блока А4 (блок је ван погона од 2009. године). Ремонт блокова у ТЕ-ТО Зрењанин и ТЕ-ТО Сремска Митровица такође није планиран због неангажовања у производњи електричне енергије последњих неколико година.

Планирано је појачано текуће одржавање блокова ТЕ Колубара А1 и А2 због ангажовања током грејне сезоне.

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А1 -83 дана; замена проточног дела турбине ВП, ремонт турбине СП
- ТЕНТ А3 -60 дана; замена комора ПР 6 и прструјних паровода
- ТЕНТ А4-45 дана; замена решетке за догоревање-роста
- ТЕ Морава-44 дана; замена кондензаторских цеви
- ТЕ Костолац А1-65 дана; ревизија турбине ВП и турбине НП
- ТЕ Костолац А2-70 дана; капитални ремонт турбине
- Те Костолац Б1-44 дана; ревизија система одшљакивања котла, санација канала аеросмеше

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 – А5

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта – А3.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2021. години

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи стално превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни и продужени ремонти

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2021. години су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А1, А2, А3, А4, А5, А6 и Б2
- ТЕ Колубара А3 и А5
- ТЕ Морава А1
- ТЕ Костолац А1, А2, Б1 и Б2
- ТЕ-ТО Нови Сад А1 и А2

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 - А1, А2 (КСР на 8.000 h и по истеку гарантног периода), А4, А5 и А6
- ХЕ Ђердап 2 – од А1 до А8
- Власинске ХЕ: ХЕ Врла 1- А1, А2, А3 и А4; ХЕ Врла 2 - А1 и А2; ХЕ Врла 3 - А2; ХЕ Врла 4 - А1 и А2; ПАП Лисина- на пумпним агрегатима П1 и П2.
- ХЕ Пирот - А1 и А2

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

Дринске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта - А1, А2 и А3
- РХЕ Б.Башта – П1/Т1 и П2/Т2
- ХЕ Зворник - А2, А3 и А4

Лимске ХЕ:

- ХЕ Кокин Брод - А1 и А2
- ХЕ Бистрица - А1 и А2
- ХЕ Потпећ - А1, А2 и А3
- ХЕ Увац - А1

ХЕ Електроморава:

- ХЕ Овчар Бања - А1 и А2
- ХЕ Међувршје – А1, А2 и А3

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ Б1 (200 дана); ревитализација блока

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта - А4
- ХЕ Зворник - А1

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2022. години

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи стално превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни и продужени ремонти.

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2021. години су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А1, А3, А4, А6, Б1 и Б2
- ТЕ Колубара А3 и А5
- ТЕ Морава А1
- ТЕ Костолац А1, Б1 и Б2
- ТЕ-ТО Нови Сад А1 и А2

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 - А2, А3 (КСР на 2.000 и 4.000 h), А4, А5 и А6
- ХЕ Ђердап 2 - од А1 до А4 и од А7 до А10
- Власинске ХЕ - ХЕ Врла 1- А1, А2, А3 и А4; ХЕ Врла 2 - А1 и А2; ХЕ Врла 3 - А1; ХЕ Врла 4 - А2; ПАП Лисина - на пумпним постројењима П1 и П2
- ХЕ Пирот - А1 и А2

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

Дринске ХЕ:

- ХЕ Б.Башта: А1, А2, А3 и А4
- РХЕ Б.Башта: П2/Т2
- ХЕ Зворник: А1, А3 и А4

Лимске ХЕ:

- ХЕ Кокин Брод - А1 и А2
- ХЕ Бистрица - А1 и А2
- ХЕ Потпећ - А1, А2 и А3
- ХЕ Увац - А1

ХЕ Електроморава:

- ХЕ Овчар Бања - А1 и А2
- ХЕ Међувршје - А1, А2 и А3

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима:

- ТЕНТ А5 (140 дана) ; капитални ремонт турбине и уградња секундарних мера редукције азотних оксида
- ТЕНТ А2 (300 дана/2020. године и 60 дана/2023. године); ревитализација комплетног блока са еколошким захтевима и продужење животног века постројења
- ТЕ Костолац А2 (240 дана) ; ревитализација постројења и еколошки захтеви

Огранак ХЕ Ђердап:

- ХЕ Ђердап 1 - А1

Огранак Дринско-Лимске ХЕ:

- ХЕ Зворник - А2

План одржавања рударских капацитета

За 2020. годину је предвиђено да се настављањем ревитализација, реконструкција и модернизација, стање рударских капацитета даље побољшава, те да се и даљом доследном применом превентивног одржавања, а нарочито добром техничком дијагностиком која је услов спровођења одржавања по стању, постројења одрже у задовољавајућем техничком стању и да се тиме обезбеди поузданија експлатација, уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину. Тренд реконструкција и модернизација опреме наставиће се и у 2021. и 2022. години.

У току је набавка нових транспортера са гуменом траком $B=1600$ за Ровршинске копове Поље Е, Поље Г и ПК Радљево у РБ Колубари у укупној вредности приближно 6.000.000.000 динара. Ради се о набавци шест погонских станица са комплетном припадајућом трасом у укупној дужини од 17 км.

У 2019. години је отворен нови површински коп Радљево где је започето са откопавањем откривке а у 2022. години је план да се започне и са производњом угља са овог копа.

Такође у току је и транспорт преостале опреме коришћеног багера и одлагача капацитета $3150 \text{ m}^3/\text{h}$ који је првобитно био намењен за потребе ПК Радљево, а након пристизања опреме биће монтиран за потребе Површинског копа Дрмно.

У току је припрема за набавку нових БТО система капацитета $6600 \text{ m}^3/\text{h}$ за потребе отварања ПК Радљево и ПК Поље Е.

Тренд набавке стратешких оригиналних резервних делова и опреме од произвођача опреме (КРУПП, ТАКРАФ и остали) који је започет у 2019. години биће настављен и у 2020, 2021. и 2022. години.

При утврђивању обима и динамике радова полази се од сагледавања укупног стања постројења, анализе и процене степена реализације прошлогодишњег програма ремонта и санација, као и текућег одржавања, могућности обезбеђења финансијских средстава и потребног времена за припрему и реализацију планираних послова као и неопходности да се производњом из властитих ресурса у што већој мери задовоље билансне потребе за електричном енергијом. Такође је уважено опредељење да се плански застоји рударске опреме ради ремонта сведу на што мању меру, водећи рачуна о неопходним техничким захтевима, да би се избегли поремећаји у функционисању ЕЕС и снабдевању електрана угљем.

И поред значајних активности на превентивном одржавању и спровођењу програма дијагностичких испитивања стања постројења, због старости појединих постројења и преосталог радног века, неопходно је планирати набавку стратешких резервних делова и кључних елемената постројења како би се у случају квара избегли дужи неплански застоји.

Веома је важно да се достигнути ниво расположивости опреме и постројења, задржи и у наредном периоду, а што се постиже редовним циклусима планског одржавања.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- Оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- Потребе за производњом угља ради уравнотежења електроенергетског биланса у појединим периодима текуће године,
- Усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

Детаљније у прилогу 4

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавање информационо-комуникационе опреме ЈП ЕПС и привредних друштава је исказано у оквиру посебног Програма одржавања информациононих, телекомуникационих и пратећих технолошких система. По свом обиму, обухватило је ЈП ЕПС и огранке за производњу електричне енергије и угља, као и техничке центре издвојене из ОДС ЕПС Дистрибуције јануара 2016. године и новог огранка ЕПС Снабдевања, почев од јуна 2016. године.

Иако по обиму потребних и расположивих средстава одржавање у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) представља тек неколико процената укупних средстава одржавања, његов значај као критичног ресурса је далеко већи, а потенцијално нефункционисања управљачких, информациононих и телекомуникационих система угрожава цео производни и дистрибутивни систем ЕПС-а, као и зависно привредно друштво за снабдевање електричном енергијом.

У сагласности са већ постојећим дефиницијама, подељено је на текуће и инвестиционо одржавање пословних и техничких информациононих система, телекомуникационих и осталих технолошких система. Са технолошке

стране основне целине за ИКТ одржавање су везане за одржавање ИТ хардвера (серверске и сториџ инфраструктуре), САН и ЛАН мрежне инфраструктуре, уређаја за напајање, климатизацију Дата центара, софтвера, уређаја за напајање у телекомуникационој мрежи, система за синхронизацију, телекомуникационе мреже преноса, ИП МПЛС мреже ЈП ЕПС-а и ИКТ сервиса.

Делови опреме који се одржавају су изразито различити и хетерогени, старости од неколико до десетак година. Због кратког технолошког века ИКТ опреме, њено континуирано одржавање у дужем временском периоду представља посебан проблем, тако да је стандардизација и хомогенизација ИКТ опреме у ЈП ЕПС предмет посебних анализа. Активности одржавања се углавном реализују кроз годишње уговоре за превентивно и корективно одржавање, техничку подршку са или без поправке неисправних модула и различитим модалитетима уговора сервисног нивоа.

Тенденција је да се након истека постојећих уговора о одржавању бивших зависних привредних друштава, склапају уговори у оквиру ЈП ЕПС-а са обједињеним одржавањем исте или сличне опреме, у обиму у коме је то функционално могуће. Активности око склапања обједињених уговора о ИКТ одржавању који третирају организационе целине са опремом истог произвођача, односно истим сервисним услугама која су започета, посебно ће бити интензивирани у току 2020. године.

5.2. План инвестиција

Планом инвестиција за период 2020-2022. године предвиђено је да се инвестиционе активности приоритетно усмере на очување сигурности снабдевања, квалитетно и поуздано снабдевање електричном енергијом тарифних и комерцијалних купаца Електропривреде Србије. При планирању су узети у обзир еколошки захтеви, као и потребе за замену, реконструкцију и модернизацију постојеће опреме и електроенергетских објеката. Приоритет је обезбедити одржавање достигнутог нивоа производње и параметара поузданости електроенергетског система.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, на изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања заменских капацитета, с обзиром на то да је производња угља постала лимитирајући фактор производње електричне енергије у термоелектранама; затим са наглашеним активностима на развоју, модернизацији и аутоматизацији дистрибутивне мреже, ради смањења техничких и нетехничких губитака.

Процес започињања преговора са ЕУ, за ЈП ЕПС, у односу на раније годишње планове, представља додатну активност, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Инвестиционе активности у периоду 2020-2022. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена средства, или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, током периода 2020-2022. године могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора. Приоритетним улагањима се сматрају следећа:

- реализација започетих активности у 2019. години, чији је наставак реализације предвиђен и у периоду 2020-2022. године, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације на подручју РБ Колубара и РБ Костолац, како би се обезбедили предуслови за даљи развој површинских копова,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за површинске копове у РБ Колубара,
- рударско грађевински радови на санацији клизишта и инфраструктурни радови,
- наставак активности на набавци система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена, чији се почетак рада очекује до краја ове године и започињање активности за источни део колубарског басена и у косточачком басену,

- стварање услова за подизање производње угља са 2 милиона тона на 5 милиона тона годишње, на ПК Поље Ц,
- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији рада ПК Поље Ц и ПК Поље Г, као и отварања ПК Поље Е,
- стварање услова за отварање ПК Поље Е и наставак активности на развоју новоотвореног ПК Радљево,
- ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- набавка опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње) за ПК Дрмно; пуштање у пробни рад VI БТО система је у току,
- изградња објеката и набавка опреме система за одводњавање за заштиту ПК Дрмно од површинских и подземних вода,
- припремне активности на ревитализацији ТЕ Костолац А1 и А2,
- завршетак извођења радова за пројекат изградње индустријског колосека у ТЕ Костолац Б,
- наставак реализације пројекта Друга фаза пакета пројеката Костолац Б, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW и набавке опреме за повећање производње угља са 9 милиона тона на количину угља за задовољавање потреба новоизграђеног блока (до 12 милиона тона годишње),
- наставак активности на реализацији пројекта Реконструкција система за отпепељивање на ТЕНТ А,
- наставак активности на пројекту Одсумпоравање димних гасова на ТЕНТ А3-А6,
- припремне активности на ревитализацији ТЕНТ А1 и А2,
- наставак активности на ревитализацији ТЕНТ А6,
- наставак активности на реализацији пројекта изградње пристаништа на локацији ТЕНТ А
- припремне активности на другој фази ревитализације ТЕНТ Б1,
- активности на реализацији пројекта изградње пристаништа на локацији ТЕНТ Б,
- наставак активности на реализацији пројекта изградње ТЕ Колубара Б,
- у циљу усклађивања рада постројења ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А са Националним планом за смањење емисија (NERP), планирано је коришћење механизма „on-going investments“. С тим у вези, ЈП ЕПС планира да пројекте одсумпоравања у ТЕНТ Б и ТЕ Костолац А финансира из сопствених и кредитних средстава, обезбеђених у оквиру Плана инвестиција за период 2020-2022. година,
- наставак ревитализације ХЕ Ђердап 1, и замена опреме на приобаљу са одржавањем система заштите,
- ревитализација ХЕ Ђердап 2 са повећањем садашње инсталисане снаге од 270 MW на 320 MW у периоду од 2022-2032. године,
- наставак активности на ревитализацији Власинских ХЕ,
- наставак радова и завршетак пројекта ревитализације ХЕ Зворник,
- припремне активности за почетак ревитализације РХЕ Бајина Башта (финансирање је предвиђено из сопствених средстава),
- припремне активности за реконструкцију Лимских ХЕ и то: уградње четвртог агрегата ХЕ Потпећ, ревитализације ХЕ Потпећ, као и ревитализације ХЕ Бистрица (финансирање је предвиђено из сопствених средстава, а у зависности од ситуације на финансијском тржишту размотриће се и могућност екстерног финансирања),
- покретање нових и наставак пројеката са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ,
- наставак пројекта реконструкције МХЕ у власништву ЈП ЕПС, као и изградње две нове МХЕ на водoprивредним бранама (финансирање из кредита),
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целости.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2020.годину у ЈП ЕПС су 106,2 милијарде динара, од чега је 42,5 милијарди динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2021.годину у ЈП ЕПС су 110,7 милијарди динара, од чега је 61,2 милијарде динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2022.годину у ЈП ЕПС су 106,8 милијарди динара, од чега је 59,6 милијарди динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за период 2020-2022. године у ЈП ЕПС су 323,7 милијарди динара, од чега је 163,3 милијарде динара из средстава ЕПС-а.

Детаљније у прилогу 5

5.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ. Планирана средства износе: за 2020. годину 7,3 млрд. динара, за 2021. годину 8,1 млрд. динара и за 2022. годину 8,0 млрд. динара.

Детаљније у прилогу 6

5.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2020-2022. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација. Утицај започињања процеса преговора са ЕУ на ЈП ЕПС, представљају додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити средства.

Детаљније у прилогу 14

6. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ послује као јединствен уређен систем, усклађен са међународним стандардима. Континуираним усавршавањем начина пословања и рада уз употребу адекватних алата система менаџмента остварује се Политика ИМС и успостављени Циљеви система менаџмента у функцији реализације Пословне политике и Циљева предузећа.

Пословање ЈП ЕПС утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује правовремено прилагођавање предузећа тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља смернице за профитабилну и добру пословну праксу у ЈП ЕПС.

Кључни циљеви Програма унапређења ИМС су: континуално преиспитивање и унапређење кључних процеса, идентификација и документовање модификованих и нових процеса, њихових активности и одговорности, дефинисање параметара процеса, издвајање кључних параметара, њихово континуално мерење и израда анализе утицаја као и идентификовање и оцена аспеката и ризика. Такође, циљ је и оптимално уређивање процеса и активности који се одвијају између најширих организационих целина који чине ЈП ЕПС, ради постизања очекиваних/планираних пословних резултата.

Главни циљ унапређења интегрисаних система менаџмента у ЈП ЕПС јесте остварење заједничког тј. групног сертификата ИМС, корпоративни сертификат Управе ЈП ЕПС и подсертификати огранака и техничких центара ЈП ЕПС који су међусобно повезани у складу са захтевима стандарда.

На тај начин стварамо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима у препознатом контексту организације са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. Добро дефинисане процедуре и њихова пуна примена ће спречити појављивање грешака у процесима, допринеће већој ефикасности, уштедама, оптимизацији перформанси процеса, већу уређеност пословно техничког система, благовремено препознавање прилика и могућности, избегавање и минимизирање ризика.

Детаљније у прилогу 7

7. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије ће у процесу реструктурисања и корпоративизације, у условима либерализованог тржишта електричне енергије, унапредити комуникацију са јавношћу како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности, биле упознате са свим организационим и другим променама кроз које пролази највећи и најважнији енергетски систем у Србији.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Електропривреди Србије да постане регионални лидер и значајан учесник на регионалном и европском електроенергетском тржишту, неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према процесима кроз које пролази ЕПС.

Најважнији представници јавности су Влада Србије и надлежни државни органи, Енергетска заједница југоисточне Европе, енергетске институције у ЕУ, политичке странке, локалне самоуправе, медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикат и запослени. Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима ЕПС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и купци електричне енергије.

Стратегија комуникације Електропривреде Србије са јавношћу утврђује којим каналима и алатима комуникације ће се комуницирати. Циљ Стратегије комуникације је да унапреди односе са кључним јавностима, изгради и очува имиџ, управља репутацијом, унапреди односе са купцима и пословном јавношћу и креира интерно јавно мњење које је неопходно за успешну реализацију процеса реструктурисања компаније.

У реализацији стратегије комуникације биће примењивани сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара компанији (Company tour), друштвени догађаји (сајамски наступи, округли столови, панели, трибине, конференције...), промоција донација и друштвено одговорног пословања, интернет сајт компаније, интерни портал, компанијски лист, корпоративни блогови, компанијске публикације и састанци.

Детаљније у прилогу 8

8. Програм маркетиншких активности

Основни маркетиншки циљ ЈП ЕПС је да унапреди комуникацију са тржиштем и да ради на развоју позитивног имиџа компаније. Све активности треба да буду усмерене ка унапређењу односа са купцима и тржиштем.

ЈП ЕПС континуирано ради на развоју бренда „Електропривреда Србије“ и у том циљу у наредном периоду биће спроведено низ активности: јасним и креативним визуелним решењима тржишту ће бити предочене најважније вредности којима смо у свом пословању вођени; координисаним и централизованим едукативним и продајним кампањама које су усмерене ка различитим категоријама купаца, приближаваћемо се купцу и

препознавати његове потребе; присуством на сајмовима и стручним скуповима представљаћемо своје програме и акције различитим јавностима; израдом аудио и штампаног садржаја промовисаћемо компанију и њене вредности.

Осим купаца електричне енергије, ЈП ЕПС успоставља значајне односе и са купцима угља.

ЈП ЕПС ће промовисати теме из области енергетске ефикасности која је препозната као најјефтинији и најбржи начин постизања циљева одрживог развоја. У том циљу, спроводиће бројне активности и акције ради подизања свести циљане јавности о значају енергетске ефикасности. Промовисање мера, припрема различитог материјала и пласирање путем различитих канала комуникације.

У циљу подршке пословним активностима ЈП ЕПС и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЈП ЕПС, средства предвиђена за период од 2020. до 2022. године односе се на следеће:

- Унапређење односа са купцима и реализација Програма лојалности за купце;
- Закуп штампаних и електронских медија са локалном и националном покривеношћу (узимајући у обзир потребе огранака и ЈП ЕПС);
- Продукција видео и аудио садржаја (ТВ и радијске рекламе, корпоративни филмови и сл.);
- Унапређење дигиталне комуникације са купцима (унапређење и развој интернет странице и апликација);
- Дизајн и продукција штампаних промотивних материјала и материјала неопходних за уређење екстеријера и ентеријера;
- Продукција промотивних материјала и пословне галантерије;
- Организовање наступа на сајмовима и стручним скуповима (које подразумева активности од закупа простора до организовања људства и припреме свих материјала).

Средства предвиђена за ове намене у периоду од 2020. до 2022. године износе по годинама: 2020. – 159.800.000 РСД; 2021. – 159.800.000 РСД; 2022. – 159.800.000 РСД и као таква су предвиђена за реализацију наведених активности како ЈП ЕПС тако и свих огранака.

RSD				
Р.бр.	НАЗИВ АКТИВНОСТИ	2020.	2021.	2022.
1	Продукција штампаних садржаја и материјала	64.000.000	64.000.000	64.000.000
2	Рекламе (закуп медија, промо артикли, дигиталне комуникације)	60.000.000	60.000.000	60.000.000
3	Сајамски и конференцијски наступи	5.500.000	5.500.000	5.500.000
4	Остале маркетиншке активности	30.300.000	30.300.000	30.300.000
	Укупно	159.800.000	159.800.000	159.800.000

Наведене активности ће омогућити ЈП ЕПС да задржи лидерску позицију на тржишту, унапреди комуникацију са купцима и развија позитивну слику у јавности.

9. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2020-2022. години има за циљ да доприноси модернизацији и трансформацији ЈП ЕПС у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцији, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације запослених, стандардизацију пословних процеса, увођење процедура рада и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЈП ЕПС.

У складу са изменама Статута ЈП ЕПС у току 2016. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса дефинисани су процедурама на нивоу ЈП ЕПС, што обезбеђује једнообразно поступање у ЈП ЕПС. Увођење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима и обрачун зарада омогућава унификацију свих пословних процеса на нивоу ЈП ЕПС.

Као приоритетне активности препознате су преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЈП ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЈП ЕПС. У наредном периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити, контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупредивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЈП ЕПС ће и у периоду 2020-2022. година наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања.

Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЈП ЕПС.

У циљу привлачења младих висококвалификованих кадрова, ЈП ЕПС је склопио споразуме о сарадњи са високошколским установама који образују профиле стручњака најпотребније овом предузећу. Ови споразуми, у складу са потребама и могућностима предузећа, омогућавају стручну праксу студената свих година студија у свим деловима ЈП ЕПС као и сарадњу на пројектима. Наведене активности ће се наставити и у наредном периоду, а упоредо са тим и учешће ЈП ЕПС у међународној размени студената омогућавањем стручне праксе страних студената посредством ИАЕСТЕ Србија, што иначе чинимо већ дуги низ година.

Са друге стране, редовне потребе за попуњавањем упражњених радних места задовољаваће се и даље превасходно интерним конкурсима, све док су актуелни прописи који ограничавају запошљавање у јавном сектору. На тај начин, многе колеге ће добити прилику да промене радно место у складу са својим искуством, квалификацијама и преференцијама.

ЈП ЕПС наставља годинама актуелну сарадњу са средњим стручним школама обезбеђујући њиховим ученицима услове за обављање практичне наставе и наставе у блоку, а активно смо се укључили и у Програм дуалног образовања за одређене образовне профиле. У 2019. години обучени су инструктори у дуалном образовању за образовне профиле уписане у прве две генерације. У школској 2019/20. години прва генерација ученика почиње учење кроз рад у огранцима и техничким центрима ЈП ЕПС, а у питању су образовни профили електромонтер мрежа и постројења, електричар и бравар заваривач.

Потребе за стручним оспособљавањем и усавршавањем запослених, поред досадашњих начина који се огледају у упућивању на отворене обуке и стручне скупове у земљи и иностранству, стицању и обнављању лиценци, задовољаваће се и ангажовањем сопствених ресурса и организовањем интерних обука, радионица и презентација.

10. Стручно оспособљавање и усавршавање

ЈП ЕПС ће и у наредном периоду улагати у развој својих запослених, превасходно у обуке којима се унапређују знања и вештине и подиже обим и квалитет радног учинка. Планирано је и учешће наших запослених у раду стручних скупова из различитих области, где учествују као аутори стручних радова, али и упознају се са новинама у својој струци и новим прописима. Стицање и обнављање лиценци је предуслов за обављање

многих послова у ЈП ЕПС и планира се на годишњем нивоу за сва лица која раде на радним местима на којима се овај услов захтева.

Планирана средства за стручно оспособљавање и усавршавање запослених у ЈП ЕПС за период 2020-2022.

RSD

ЈП ЕПС	ОБУКЕ	ОБРАЗОВАЊЕ	СТРУЧНИ ИСПИТИ И ЛИЦЕНЦЕ	СТРУЧНИ СКУПОВИ	УКУПНО
2020.	62.758.280	30.000	14.935.380	51.973.336	129.696.996
2021.	62.758.280	30.000	14.935.380	51.973.336	129.696.996
2022.	62.758.280	30.000	14.935.380	51.973.336	129.696.996

11. Пословни информациони систем

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у периоду 2020-2022. година су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута
- Пуна имплементација SAP HCM модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Наставак имплементације јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ (билинг) за ЕПС снабдевача и оператора дистрибутивног система по моделу логичког раздвајања и са платформом за тржишну комуникацију
- Формирање система за интеграцију билинга са Смарт Грид окружењем.
- Наставак имплементације МДМ пројекта – успостављање јединствених шифарника пословних партнера, материјала, услуга, постројења и опреме за ЕПС групу
- Напредно финансијско извештавање из Мастер Базе Купаца и формирање Мастер Базе техничких података из ОДС
- Имплементација система за сегментацију тржишта
- Наставак имплементације и надоградња јединственог информационог система за управљање пословном документацијом
- Пуна примена имплементираних система за праћење седница Надзорног одбора – апликација Еседнице
- Унапређење постојећег окружење за размену електронске поште и увођење нових сервиса у јединствено доменско окружење
- Унапређење и надоградња постојеће SharePoint инфраструктуре уз увођење нових сервиса за кориснике
- Централизација и консолидација лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Пуна примена имплементираних сервиса и „корпоративног имиџа“ након реализације пројекта унапређења основне ИТ инфраструктуре, и интеграције свих запослених и организационих делова у систему ЕПС у јединствену доменску организацију и корпоративни систем за размену електронске поште, коришћењем најновијих Microsoft серверских и cloud технологија
- Консолидација комплексне и изоловане ИКТ инфраструктуре и изградња поуздане и високо доступне инфраструктуре јединственог Дата центра у систему ЕПС уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за виртуализацију, као кључан корак у оквиру Стратегије унапређења ефикасности и продуктивности ИКТ
- Имплементација корпоративног Identity Management решења и Service desk-а као основе за централизовано управљање корисничким налозима и идентитетима, заштиту информационог система

кроз јединствену аутентификацију (single sign-on) свих запослених у систему ЕПС, и квалитетну подршку корисницима у складу са Политиком безбедности информационог система

- Имплементација система корпоративне безбедности и приоритетни модули и сервиси за сегменте ИКТ безбедности система и података.

Пуна имплементација система за предикцију потрошње електричне енергије као информационог система за подршку трговини електричном енергијом

Наставак развоја јединственог система за управљање пословном документацијом, увођењем модула за електронску размену интерних докумената, модула e-procurement-a, односно дигитализације архиве

Увођење система за подршку аналитици и пословном извештавању која треба да обухвати како финансијске извештаје, тако и различите показатеље успеха који се односе на делатности производње угља, производње енергије, дистрибуције, трговине и снабдевања електричном енергијом.

Имплементација система за повезивање пословних апликација и сервиса, Enterprise Service Bus платформа, базирана на Oracle технологији. За реализацију интеграционих пројеката убудуће ће се користити OSB платформа, која представља централизовано место интеграција свих апликација и извора података.

Детаљније у прилогу 12

12. План финансијског резултата

Финансијски резултати за период 2020-2022.г. планирани су на основу макроекономских претпоставки, планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, историјских података и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Расподела добити, односно покриће губитака Јавног предузећа утврђују се у складу са законом. Јавно предузеће је дужно да део остварене добити по завршном рачуну за претходну годину, у висини и року који се утврђује законом, уплати у буџет Републике Србије, или у складу са Законом о буџету Републике Србије искористи за покриће губитка, а на тај начин обезбеђена додатна ликвидна средства употреби за финансирање инвестиција.

Уколико постоје расположива средства, део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са законом и Колективним уговором. Одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитака Јавног предузећа доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача.

Биланс Успеха

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широко потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по актуелним ценама.

Детаљније у прилогу 13

Планирани приход од електричне енергије за 2020.г. износи 275.136 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфелеља, актуелног ценовника за продају електричне енергије купцима са правом на гарантовано снабдевање, уговорених цена за комерцијално и резервно снабдевање, тржишних цена за испоруку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном и преносном систему, тржишних цена за испоруке електричне енергије лиценцираним купцима и цена из уговора за испоруке електричне енергије ЕП РС, на основу одлуке о ценама системских услуга у Електроенергетском систему и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту. У оквиру прихода од електричне енергије је и приход од накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије. Законом о енергетици и Уредбом о енергетски

угроженом купцу прописано је да се средства за остваривање права енергетски угроженог купца обезбеђују у буџету РС, а такође је прописан начин преноса тих средстава субјекту који обавља јавно снабдевање. Планирани приход од електричне енергије коригован је за ефекте попушта у цени електричне енергије за категорију потрошње „домаћинство“ у висини од 5% рачуна за редовно плаћање електричне енергије. Планирани приход од електричне енергије за 2021.г. износи 285.283 мил.дин, а за 2022. годину 308.457 мил.дин.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу (за 2020.г. 5.353 мил.дин, за 2021.г. 5.177 мил.дин. и за 2022.г. 5.177 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и важећих цена угља:

- комадни угаљ ТЕ-КО Костолац 2.464,46 дин/т
- комадни угаљ РБ Колубара 2.877,02 дин/т
- сушени угаљ (комад-коцка) РБ Колубара 7.025,45 дин/т

Уколико директор ЈП ЕПС донесе нови ценовник за продају угља по асортиманима за 2020. годину, он ће се примењивати од дана доношења одлуке. Билансом производње угља детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Детаљније у прилогу 3

Приход од топлотне енергије и технолошке паре (за 2020.г. 1.707 мил.дин. за 2021.г. 1.751 мил.дин. и за 2022.г. 1.795 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и цена.

Приход од сервисних услуга од ПД ЕПС Дистрибуција (за 2020.г. 16.066 мил.дин. за 2021.г. 16.546 мил.дин. и за 2022.г. 16.546 мил.дин.) је резултат статусне промене и обухвата услуге одржавања, услуге економско-финансијских и комерцијалних послова, услуге корпоративних послова, бриге о корисницима, услуге односа са јавношћу, ИКТ услуге и услуге подршке при планирању енергетских објеката, мреже и инвестиција.

Приход од донација и субвенција (за 2020.г. 603 мил.дин. за 2021.г. 585 мил.дин. и за 2022.г. 583 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама.

Остали пословни приходи (за 2020.г. 3.607 мил.дин. за 2021.г. 3.642 мил.дин. и за 2022.г. 3.829 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од продаје пепела и друго.

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања. Трошкови су планирани у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020-2022.г., које је Влада усвојила Уредбом 05 Број: 110-10333/2019 од 17. октобра 2019.г. Трошкови, који су дефинисани Смерницама, планирани су највише до нивоа плана за 2019. годину.

Набавка електричне енергије (за 2020.г. 25.067 мил.дин., за 2021.г. 26.758 мил.дин. и за 2022.г. 29.832 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а и од ПД ЕПС Трговање. Цене по којима ЈП ЕПС Огранак ЕПС Снабдевање откупљује електричну енергију од осталих неповлашћених произвођача, тзв. независних произвођача, утврђују се на нивоу интерне цене електричне енергије по којој Управа ЈП ЕПС фактурише електричну енергију за потребе снабдевања крајњих купаца Огранку ЕПС Снабдевање.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу уз примену важећих цена за приступ и коришћење система за пренос електричне енергије које су кориговане 01. новембра 2019.године, као и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту за балансну енергију и балансно одступање.

ЕМС АД, ЈП ЕПС-у као учеснику на тржишту пружа услуге коришћења гаранција порекла енергије у складу са Правилима за издавање гаранција порекла а на основу Уговора о регистрацији закљученог између ЕМС АД и ЈП ЕПС. Гаранција порекла је електронски сертификат који на основу Уговора о регистру ЕМС АД издаје учесницима на тржишту и представља гаранцију природе и порекла енергије у сврху пружања доказа крајњем купцу да је одређени удео или количина енергије у зависности од случаја : 1) произведена из извора енергија на који се гаранција односи, 2) произведена коришћењем одговарајућег типа технологије, 3) електрана која је произвела има друге атрибуте на које се гаранција односи. За ову услугу су предвиђена средства у програму пословања на годишњем нивоу у износу од 50 хиљада динара.

Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система: утврђени су на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфела и актуелних цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије које су регулисане од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива (за 2020.г. 14.430 мил.дин. за 2021.г. 14.948 мил.дин. и за 2022.г. 14.863 мил.дин.) утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утрошка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова. Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утрошка горива и процењених цена горива.

Трошкови угља: Екстерна набавка угља је планирана за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава и ТЕ Никола Тесла А у 2020.г. од 510 хил. тона из јамских рудника, а на бази пројектованих цена угља и трошкова превоза. У оквиру трошкова угља су планирани и зависни трошкови превоза угља из јамских рудника и из КОП Костолац за потребе огранка ТЕНТ.

Одржавање: Трошкови одржавања су планирани у износу од 22.987 мил.дин. за 2020.г., 29.171 мил.дин. за 2021.г. и 28.966 мил.дин. за 2022.г. и утврђени су на основу посебног програма који је саставни део Трогодишњег програма пословања за период 2020-2022.г.

Амортизација: Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19, као и судске трошкове и др.

Трошкови запослених: План трошкова запослених за 2020. годину урађен је у складу са Посебним колективним уговором и законским прописима. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2019. године, уважавајући одступања у 2020. години у односу на 2019. годину као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др. Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима. Исплата зарада ће се вршити у складу са Законом о изменама и допуни Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

У периоду 2020-2022. година су предвиђена средства за исплату отпремнина уз престанак радног односа запослених.

Детаљније у прилогу 9

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа.

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи за 2020.г. су планирани у износу од 31.980 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. У оквиру ове позиције планирани су

трошкови осигурања на основу претходних уговора и процењене висине премије (1.909 мил.дин), трошкови ПТТ услуга (1.561 мил.дин) који се највећим делом односе на трошкове разношења рачуна, транспортни трошкови (107 мил.дин), закупнине (1.880 мил.дин), комуналне услуге (549 мил.дин), банкарске услуге и платни промет (236 мил.дин), трошкови чланарина (664 мил.дин) и трошкови репрезентације (56 мил.дин).

Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају остали материјални расходи и остале услуге (25.017 мил.дин), који обухватају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...), трошкове услуга читавања бројила, ангажовање омладинских и студентских задруга, судске трошкове, трошкове заштите животне средине, безбедности и заштите на раду, стручно образовање, трошкове услуга испитивања, анализа, израду техничке и пројектне документације, елабората и пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкове по основу ангажовања приватних извршитеља, као и ангажовања трећих лица за потребе одржавања у ПД ЕПС Дистрибуција, и друго. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и средства за здравствену заштиту запослених, што је такође трошак у склопу осталих материјалних расхода и осталих услуга.

Детаљније у прилогу 16

У 2021. години остали пословни расходи су планирани у висини од 32.721 мил.дин., а у 2022.г. 33.152 мил.дин.

Пословни резултат

Програмом пословања за 2020.г. планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 20,5 млрд.дин., за 2021.г. 21,3 млрд.дин. и за 2022.г. 38,6 млрд.дин.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су за 2020.г. у износу од 6,6 млрд.дин. (за 2021.г. 7,5 млрд.дин. и 2022.г. 8,1 млрд.дин.) и углавном се односе на приход од камата и приход од позитивних курсних разлика.

Расходи финансирања планирани су за 2020.г. у износу од 5,6 млрд.дин (за 2021.г. 7,7 млрд.дин. и 2022.г. 8,1 млрд.дин.) и њихово кретање је условљено каматама и негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су планирани за 2020.г. у износу од 2,3 млрд.дин (за 2021.г. 2,4 млрд.дин. и 2022.г. 2,4 млрд.дин.), а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода.

Остали расходи: Остали расходи су планирани за 2020.г. у износу од 15,1 млрд.дин (за 2021.г. 15,5 млрд.дин. и 2022.г. 15,8 млрд.дин.). Највећим делом се односе на исправку вредности потраживања од купаца за електричну енергију (2020.г. 7,5 млрд.дин), трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије (2020.г. 5,9 млрд.дин.) и финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др.

Планирана средства за пословање ЈП са КиМ износе 5.876 мил. дин. у 2020. години, и то:

- 5.776 мил.дин. за трошкове запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија и накнаде запосленима предузећа трећег круга са територије АП Косово и Метохија
- Поред трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа и обрачунате су и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Детаљније у прилогу 10

Укупан финансијски резултат

Програмом пословања за 2020. годину је планиран позитиван укупан финансијски резултат од 8,6 млрд.дин., позитиван резултат из пословних односа од 20,5 млрд.дин., позитиван резултат из финансијских односа 1,0 млрд.дин. и негативан резултат из осталих односа од 12,9 млрд.дин.

У 2021.г. планиран је укупан позитиван финансијски резултат од 7,9 млрд.дин. и у 2022.г. од 25,2 млрд.дин.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода и плаћања усаглашена је са очекиваном динамиком прилива финансијских средстава и измирења обавеза.

Планирана наплата текуће фактуре

%

	2020.	2021.	2022.
Електрична енергија	96,8	96,8	96,8
Угаљ за индустрију и широку потрошњу	95	95	95
Топлотна енергија и технолошка пара	93	93	93
Остали пословни приходи	96	96	96

План прихода и расхода ЈП ЕПС

RSD мил

ЕЛЕМЕНТИ		Процена 2019	План 2020	План 2021	План 2022
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	290.136	302.476	312.989	336.392
I.1.	Приход од електричне енергије	262.230	275.136	285.283	308.457
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	3.976	5.353	5.177	5.177
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	2.613	1.707	1.751	1.795
I.4.	Приход од приступа и кориш.дистрибутивног система	5	5	5	5
I.5.	Приход по основу сервисних услуга	16.617	16.066	16.546	16.546
I.6.	Донације и субвенције	644	603	585	583
I.7.	Остали пословни приходи	4.052	3.607	3.642	3.829
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	274.767	282.011	291.706	297.796
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије	104.330	110.029	111.184	115.478
	- Набавка електричне енергије	20.987	25.067	26.758	29.832
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	6.756	7.295	7.225	8.036
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	76.587	77.667	77.200	77.610
II.2.	Приходи од активирања учинака и робе	876	496	476	440
II.3.	Промена вредности залиха готових производа	-	-	-	-
II.4.	Трошкови материјала и горива	15.184	14.430	14.948	14.863
	- Трошкови материјала	2.837	3.829	3.820	3.928
	- Трошкови горива	12.347	10.601	11.127	10.935
	- Трошкови угља	1.832	3.676	4.067	3.662
	- Трошкови течнoг горива и гаса	10.516	6.925	7.061	7.273
II.5.	Одржавање	21.028	22.987	29.171	28.966
II.6.	Амортизација	31.816	32.460	33.925	34.043
II.7.	Трошкови запослених	61.046	57.257	57.871	58.931
II.8.	Резервисања	3.727	3.663	3.502	3.579
II.9.	Обавезе према држави	11.457	9.702	8.859	9.225
	- Порез на имовину	625	619	621	676
	- Накнада за коришћење минералних сировина	2.044	2.304	2.324	2.360
	- Накнаде за воде	2.166	2.114	2.131	2.353
	- Накнаде за загађење животне средине	5.717	3.678	2.785	2.828
	- Таксе	766	745	750	754
	- Остале обавезе према држави	140	242	248	254
II.10.	Остали пословни расходи	27.055	31.980	32.721	33.152
	- Осигурање	1.308	1.909	1.956	2.002
	- ПТТ услуге	1.213	1.561	1.607	1.651
	- Транспортни трошкови	104	107	108	108
	- Закупнине	1.033	1.880	1.886	1.895
	- Комуналне услуге	492	549	559	570
	- Банкарске услуге и платни промет	212	236	240	256
	- Трошкови репрезентације	54	56	56	56
	- Трошкови чланарина	676	664	677	690
	- Остали матер.расходи и остале услуге	21.962	25.017	25.632	25.924
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	7.887	6.619	7.464	8.136
III.1.	Приходи од камата	4.502	5.452	6.055	6.722
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	906	922	1.157	1.162
III.3.	Остали приходи од финансирања	2.479	245	251	252
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	4.673	5.608	7.703	8.078
IV.1.	Камате	1.727	2.562	4.065	4.557
IV.2.	Негативне курсне разлике	2.723	2.612	2.912	2.881
IV.3.	Остали расходи финансирања	223	434	726	639
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	6.118	2.254	2.388	2.391
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	15.217	15.131	15.545	15.807
VII	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-
VIII	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-
A	УКУПАН ПРИХОД	304.142	311.349	322.840	346.919
B	УКУПНИ РАСХОДИ	294.657	302.750	314.954	321.681
A-B	Укупан финансијски резултат	9.485	8.599	7.886	25.238
I-II	Резултат из пословних односа	15.370	20.466	21.283	38.595
III-IV	Резултат из финансијских односа	3.215	1.010	(239)	58
V-VI	Резултат из осталих односа	(9.099)	(12.877)	(13.158)	(13.415)
VI-II-VIII	Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	-	-	-	-

План Новчаних токова ЈП ЕПС

RSD мил.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2020	I-XII 2021	I-XII 2022
I Приливи из пословања (1+2+3)	28.063	38.490	25.947	22.901	21.386	21.434	23.843	23.581	22.738	25.812	27.834	29.349	311.379	329.622	347.048
1. Приливи од продаје робе и услуга	27.706	26.370	25.623	22.610	21.091	21.139	23.544	23.276	22.442	25.490	27.493	28.977	295.763	298.567	330.326
- електрична енергија	25.175	23.948	23.348	20.333	18.834	19.232	21.257	20.924	20.081	23.098	25.072	26.323	267.625	269.683	301.211
- остали пословни приход	2.531	2.422	2.275	2.278	2.257	1.907	2.287	2.353	2.361	2.391	2.421	2.654	28.138	28.884	29.115
2. Приливи од камата и хартија од вредности	357	320	324	290	296	294	300	304	296	322	341	372	3.816	6.055	6.722
3. Кредити од пословних банака	0	11.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.800	25.000	10.000
II Плаћања оперативних и других трошкова	28.265	22.264	21.138	20.872	20.977	23.314	20.570	20.405	21.668	21.526	22.442	23.333	266.775	271.338	275.767
- Материјал и гориво	1.847	1.602	1.108	976	926	923	985	1.008	1.040	1.102	1.111	1.800	14.430	14.948	14.863
- Набавка електричне енергије	10.025	9.256	9.105	8.057	7.528	7.103	7.023	7.137	7.114	8.589	9.466	9.846	100.248	101.488	104.959
- Одржавање	851	1.156	1.259	1.952	2.398	2.671	2.334	2.024	1.783	1.485	1.424	1.351	20.688	26.254	24.621
- Укупни трошкови запослених	8.201	5.100	4.489	4.696	4.887	4.659	4.649	4.906	4.594	4.690	4.697	4.585	60.152	58.191	58.931
- Обавезе према држави	798	814	845	763	776	746	773	842	836	788	833	889	9.702	8.859	9.225
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити	0	0	0	0	0	2.400	240	240	240	240	240	240	3.840	2.472	2.267
- Остали пословни расходи	2.664	2.658	2.663	2.664	2.666	2.660	2.687	2.667	2.666	2.659	2.660	2.666	31.980	32.721	33.152
- Трошкови ЕМС-а	665	664	611	547	530	547	609	604	603	625	653	637	7.295	7.225	8.036
- Камате	190	189	218	190	196	265	189	189	275	190	195	275	2.562	4.065	4.557
- Набавка основних средстава	2.197	132	216	393	415	693	438	117	1.875	463	485	374	7.797	8.078	7.997
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	622	511	445	478	500	493	491	515	491	522	489	464	6.021	5.596	5.596
- Салдо ПДВ	207	181	180	156	155	151	153	156	152	173	189	206	2.060	1.441	1.564
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	-202	16.226	4.809	2.029	409	-1.880	3.273	3.175	1.070	4.286	5.393	6.016	44.604	58.284	71.281
IV Отплате по кредитима и зајмовима	2.351	6	1.699	253	162	2.426	2.375	6	1.805	6	528	2.323	13.939	14.843	22.531
V Месечни салдо плаћања текућих и старих обавеза	-2.554	16.220	3.110	1.776	247	-4.306	899	3.170	-734	4.280	4.865	3.693	30.665	43.441	48.750
VI Потребна средства за финансирање инвестиција	1.115	2.552	4.046	2.787	2.952	3.565	2.730	2.680	3.236	3.303	2.182	2.818	33.966	48.996	47.663
VII Укупан месечни салдо новчаних токова	-3.669	13.669	-936	-1.011	-2.705	-7.871	-1.831	490	-3.970	977	2.683	874	-3.301	-5.556	1.087
VIII Укупан кумулативни салдо новчаних токова	8.331	22.000	21.064	20.053	17.348	9.477	7.646	8.135	4.165	5.142	7.825	8.699	8.699	3.144	4.231

Биланс стања ЈП ЕПС

RSD мил.	Процена	План		
	31.12.2019	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
АКТИВА				
Стална имовина	863.013	937.084	1.009.237	1.070.373
Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства	775.209	847.512	920.194	981.328
Нематеријална улагања	11.899	11.899	11.773	11.693
Земљиште	46.342	46.342	46.342	46.342
Грађевински објекти	269.301	304.664	341.568	374.278
Постројења и опрема	335.365	360.110	386.441	407.155
Остале некретнине, постројења и опрема	631	631	631	631
Некретнине, постројења и опрема у припреми	91.578	102.197	111.770	121.949
Аванси за некретнине, постројења и опрему	19.656	21.233	21.233	18.843
Биолошка средства	438	438	438	438
Дугорочни финансијски пласмани	87.804	89.572	89.043	89.045
Учешћа у капиталу	82.955	85.094	85.064	85.068
Остали дугорочни финансијски пласмани	4.431	4.231	3.731	3.731
Дугорочна потраживања	417	246	248	246
Обртна имовина	102.331	99.498	94.748	97.257
Залихе	26.241	25.792	24.792	24.042
Аванси за залихе	2.373	2.373	1.873	1.773
Потраживања	56.689	57.605	59.661	62.083
Краткорочни финансијски пласмани	1.059	1.059	959	1.009
Готовински еквиваленти и готовина	12.000	8.699	3.144	4.231
Порез на додату вредност и активна временска разграничења	3.969	3.969	4.319	4.119
Укупна актива	965.344	1.036.582	1.103.985	1.167.630
Ванбилансна актива	252.218	252.218	252.218	252.218
ПАСИВА				
Капитал	684.076	692.674	700.560	725.798
Основни капитал	360.011	360.011	360.011	360.011
Неуплаћени уписани капитал	-	-	-	-
Ревалоризационе резерве	425.251	425.251	425.251	425.251
Нереализ. добици по основу ХОВ и др. компоненти	5	5	5	5
Нереализ. губици по основу ХОВ и др. компоненти	(417)	(417)	(417)	(417)
Нераспоређени добитак	20.625	29.224	37.110	62.348
Акумулирани губитак	(121.400)	(121.400)	(121.400)	(121.400)
Дугорочна резервисања и обавезе	213.044	274.684	334.200	371.408
Дугорочна резервисања	17.730	17.730	18.730	18.730
Дугорочне обавезе	106.256	167.811	227.406	262.098
Дугорочни кредити	106.130	167.685	227.281	261.973
Остале дугорочне обавезе	125	125	125	125
Краткорочне обавезе	89.058	89.143	88.064	90.579
Краткорочне финансијске обавезе	14.760	15.586	15.586	17.086
Примљени аванси, депозити и кауције	631	631	508	508
Обавезе из пословања	39.647	38.905	37.957	38.306
Остале краткорочне обавезе	9.688	9.688	9.668	9.650
Обавезе по основу ПДВ, осталих јавних прихода и ПВР	24.333	24.333	24.345	25.029
Одложене пореске обавезе	68.224	69.224	69.224	70.424
Укупна пасива	965.344	1.036.582	1.103.985	1.167.630
Ванбилансна пасива	252.218	252.218	252.218	252.218

13. Трговина и тржиште електричне енергије

Електроенергетски сектор Републике Србије је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г.) и ратификацијом (2006.г.) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г.), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г.).

Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009. која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Формално је урађено:

1. Обезбеђена независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом, а у складу са директивама ЕУ, као и израђена правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминаторног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисане категорије тарифних купаца ел.енергије који неће бити снабдевани од стране гарантованог снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца би куповали ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим би били квалификовани купци.
3. Дефинисана категорија малих купаца који би поред домаћинстава могли да користе могућност снабдевања од стране јавног снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се де факто отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача“.
5. Формирање оператора организованог тржишта који треба да обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других, пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза АД ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричне енергије, електроенергетском сектору се пружа могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-снабдевање-потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Тржиште електричне енергије у Србији се састоји из:

- 1) билатералног тржишта електричне енергије;
- 2) балансног тржишта електричне енергије и
- 3) организованог тржишта електричне енергије.

Учесници на тржишту електричне енергије су:

- 1) произвођач електричне енергије;
- 2) снабдевач;
- 3) снабдевач на велико;
- 4) гарантовани снабдевач;
- 5) резервни снабдевач;
- 6) крајњи купац;
- 7) оператор преносног система;
- 8) оператор дистрибутивног система;

- 9) оператор затвореног дистрибутивног система;
- 10) оператор организованог тржишта - берза

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купци (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV)
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система).

Ефективно отварање унутрашњег тржишта електричном енергијом према овом закону је према следећој динамици:

Крајње купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису изабрали свог снабдевача наставља да снабдева енергетски субјект који је до тада снабдевао тарифне купце, по регулисаним ценама, док не изабере свог снабдевача, а најкасније до 31. децембра 2012. године.

Право на гарантовано снабдевање имају:

- 1) од 1. јануара 2013. године, крајњи купци електричне енергије чији су објекти прикључени на дистрибутивни систем
- 2) од 1. јануара 2014. године само домаћинства и мали купци електричне енергије.

Одредба члана 206. закона сходно се примењује и на купце електричне енергије који до дана ступања на снагу овог закона нису били прикључени на систем. Право на резервно снабдевање има крајњи купац електричне енергије, осим домаћинства и малих купаца, у случајевима који су дефинисани овим законом.

На овај начин су испоштовани захтеви из Анекса 1 Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе, према којима сви крајњи купци до 01.01.2015. могу или морају да буду квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији.

У децембру 2014. је усвојен нови Закон о енергетици

Битне карактеристике Закона о енергетици из 2014.г. :

- Имплементација Трећег енергетског пакета директива Европског парламента и Савета о јединственим правилима интерног европског тржишта електричне енергије (2009/72) и природног гаса (2009/73);
- Стварање законског основа за примену уредби о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије - Уредба о условима за приступ мрежама за прекограничну размену електричне енергије (714/2009 и 715/2009);
- Поспешивање развоја тржишне економије у енергетици; право на гарантовано снабдевање од 01.07.2015 године имају само домаћинства и мали купци електричне енергије са годишњом потрошњом мањом од 30.000 kWh.
- Унапређење транспарентности на тржишту електричне енергије и природног гаса;
- Отклањање уочених недостатака и ограничења у току примене Закона о енергетици у циљу ефикаснијег функционисања тржишта електричне енергије и природног гаса;
- Стварање повољније климе и поједностављивање процедура за улагање у енергетику;
- Отклањање уочених недостатака у производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотне енергије, посебно начина формирања цена, уз уважавање уставног положаја јединица локалне самоуправе.

Најважније измене Закона су:

Енергетске делатности:

- Организовање тржишта електричне енергије није више делатност од општег интереса

Енергетска дозвола:

- Не прибавља се за изградњу објеката за пренос и дистрибуцију ел.енергије напона 110 kV и више

Агенција за енергетику:

- Решава спор у вези са уговором о повезивању између оператора система

Обновљиви извори енергије:

- Увођење привременог статуса повлашћеног произвођача ел.енергије за све произвођаче ОИЕ
- Прецизирање концепта гаранција порекла

Тржиште електричне енергије:

- од 1. јула 2015. године мали купци електричне енергије са потрошњом преко 30.000 kWh немају право на гарантовано снабдевање (17.700 купаца са укупном годишњом потрошњом од 2,1 TWh)
- Стварање услова за подизање ликвидности тржишта електричне енергије
- Стварање услова за успостављање регионалног тржишта електричне енергије у сарадњи са операторима преносног система, берзама електричне енергије и другим релевантним заинтересованим странама
- Редифинисање права на резервно снабдевање
- Дефинисање гарантованог снабдевања уместо јавног снабдевања
- Промена дефиниције малог купца у циљу смањења броја купаца који имају право на гарантовано снабдевање
- Давање могућности операторима система да купују и продају електричну енергију на организованом тржишту ради оптимизације набавке електричне енергије за надокнаду губитака
- Отвара се тржиште системских услуга - секундарна и терцијарна резерва

Прикључење на систем:

Редифинисан концепт прикључења у циљу брже и ефикасније реализације пројеката, односно:

- Прикључак на преносни систем гради инвеститор објекта који се прикључује, уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе електрана гради инвеститор електране уз техничку контролу оператора система.
- Прикључак на дистрибутивни систем за потребе крајњег купца гради оператор система на који се објекат крајњег купца прикључује.

У случају да прикључак не гради оператор система, инвеститор, односно крајњи купац дужни су да до прикључења објекта на систем оператору система пренесу право својине на прикључку, у складу са законом.

Успостављање оператора локалног дистрибутивног система:

- Увођење новог оператора за локалне дистрибутивне системе електричне енергије

Решавање питања својине над мрежама:

- На другачији начин дефинисани системи ради успостављања својине на мрежама

Нове могућности за оператора преносног система:

- Сертификација оператора преносног система
- Стварање услова и могућности оператору преносног система да инвестира и управља складишним капацитетима, укључујући ту и пумпна и реверзибилна хидропостројења

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 01.01. 2015. године.

Организовано тржиште електричне енергије

Организовано тржиште електричне енергије (берза електричне енергије у Србији - SEEPEX) отпочело је са радом 17. фебруара 2016. године.

Трговина електричном енергијом ЈП ЕПС

Трговина електричном енергијом у циљу уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (са циљем постизања максималног профита из расположиве примарне енергије угља и воде) ЈП ЕПС се обавља у Управи за трговину електричном енергијом, и на тај начин се омогућава приступ производње ЈП ЕПС тржиштима електричне енергија ("asset back trading") и за сада се не бави спекулативном трговином ("proprietary trading") куповине на једном тржишту и продаје на другом тржишту електричне енергије.

ЈП ЕПС намерава да тргује фјучерсима за електричну енергију на Европској енергетској берзи (EEX) електричне енергије у Лајпцигу, Немачка, након одобрења од стране надлежних државних органа. Основни циљ трговине фјучерсима за ЈП ЕПС би било осигурање од ценовних ризика у периодима када ЈП ЕПС купује или продаје значајне количине енергије.

Фјучерси којима се тргује на EEX берзи су стандардизовани и спадају у такозване робне деривате који представљају изведене финансијске деривате чија цена зависи од јединичне цене робе која служи као подлога, у овом случају то је цена 1MWh на дан-унапред (спот цена) на SEEPEX берзи електричне енергије у Србији.

Цене су изражене у еврима и на EEX и на SEEPEX берзи. Сваки фјучерс суштински представља обавезу да се одређена количина робе испоручи по некој унапред одређеној цени у неком тренутку у будућности. Трговина фјучерсима на EEX берзи се одвија преко мултилатералне трговачке платформе, по правилима берзе.

Важно је напоменути да се ради о фјучерсима са финансијским поравнањем, дакле нема физичке испоруке електричне енергије. Када фјучерс уговор истекне, уговорне стране не испоручују електричну енергију већ исплаћују једна другој разлику између уговорене цене и спот цене на тржишту. Као што се може закључити, трговина фјучерсима представља „zero-sum-game“, у смислу да се не ствара нова вредност, добитак једног је губитак другог.

Трговина електричном енергијом у периоду 2020 – 2022. се планира да се обавља и на билатералном тржишту електричне енергије и на организованим тржиштима како у Србији тако и на тржиштима електричне енергије у Европској Унији и Енергетској Заједници Југоисточне Европе.

На тржишту електричне енергије у Републици Србији 61 компанија има потписан уговор о Балансној Одговорности са АД ЕМС и могу да тргују електричном енергијом.

Трговина електричном енергијом преко фирме ЕПС Трговање доо Словенија

Друштво регистровано дана 1. јула 2014. године и након што су испуњени предуслови за почетак обављања делатности трговине електричном енергијом и за пословање пуним пословним капацитетом у Мађарској, током 2015. године, Друштво се бавило трговином ел.енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфела (ЕЕП) матичног предузећа, на тржишту у Мађарској у 2015 години (од 01. априла почела је трговина на берзи електричне енергије HUPX). Од 11.07.2017., ЕПС ТРГОВАЊЕ је почело да тргује и на берзама у Хрватској и Словенији. Циљ је да се и током 2020., 2021. и 2022. године Друштво бави трговином електричном енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфела (ЕЕП) матичног предузећа и на берзама ел.енергије у Мађарској, Хрватској и у Словенији.

ЕПС ТРГОВАЊЕ д.о.о, Словенија – је на организованом тржишту електричне енергије у Мађарској (берза електричне енергије – HUPX), Хрватској (берза CROPEX) и Словенији (берза BSP Southpool) – остварило обим трговања :

- у 2015. години 399,3 GWh за 16,35 мил.€ (продато 395,7 GWh, купљено 3,6 GWh)
- у 2016. години 724,7 GWh за 24,1 мил. € (продато 724,7 GWh, купљено 0 GWh)
- у 2017. години 693,8 GWh за 33,1 мил. € (продато 623,8 GWh, купљено 70 GWh)
- у 2018. години 699,1 GWh за 30,2 мил. € (продато 555,9 GWh, купљено 143,2 GWh)
- у 2019. години (закључно са 23.10.2019.) 786,2 GWh за 34,2 мил. € (продато 692,7 GWh, купљено 93,5 GWh)

Планирани обим трговине за наредни трогодишњи период је:

- у 2020. години 865 GWh за 50,0 мил. €
- у 2021. години 865 GWh за 47,5 мил. €
- у 2022. години 1060 GWh за 57,6 мил. €

Балансно тржиште електричне енергије у Србији и учешће ЈП ЕПС

АД ЕМС је, као оператор преносног система и оператор тржишта, одговоран за балансирање система и обезбеђење системских услуга у електроенергетском систему у Републици Србији. Ступањем на снагу Правила о раду тржишта електричне енергије јануара 2013. године, уведен је концепт балансне одговорности на тржишту електричне енергије у Србији.

Балансна одговорност подразумева финансијску одговорност учесника на тржишту у случају одступања од пријављених дневних планова рада (план производње, план испоруке крајњим купцима и план размена са осталим снабдевачима).

У складу са Законом и полазећи од наведених Правила, балансна одговорност крајњих купаца за сва места примопредаје на преносној и дистрибутивној мрежи, пренета је на снабдевача, закључењем уговора о продаји електричне енергије са потпуним снабдевањем или закључењем уговора о преносу балансне одговорности. Свака балансно одговорна страна је у обавези да потпише Уговор у балансној одговорности са АД ЕМС.

Унутар Групе ЕПС, балансно одговорна страна је ЈП ЕПС – Управа за трговину електричном енергијом за све чланове своје балансне групе, тј. огранке за производњу, крајње купце (регулисано и слободно тржиште) као и за ЕПС Дистрибуцију (на основу закљученог уговора о потпуном снабдевању).

За потребе одржавања баланса између укупне производње, потрошње и пријављених блокова размена електричне енергије унутар своје регулационе области, у складу са Уговором о учешћу у балансном механизму потписаним са ЈП ЕПС, АД ЕМС као оператор преносног система, ангажује балансне ентитете секундарне и терцијарне регулације. Терцијарна и секундарна регулација се активира према редоследу ангажовања баланских ентитета који оператору преносног система достави ЈП ЕПС. Такође, АД ЕМС има право да ангажује хаваријску енергију (уговорну резерву) у складу са уговорима са суседним операторима преносних система за потреба балансирања система.

ЈП ЕПС је доминантни учесник на балансном тржишту у Србији у смислу производње и, за сада, једини потписник Уговора о учешћу у балансном механизму. Први уговор је ЈП ЕПС, као балансно одговорна страна, потписао за рачун својих зависних привредних друштава за производњу електричне енергије као баланских ентитета у 2013, док је важећи уговор потписан у фебруару 2016. у складу са статусним променама у ЕПС Групи.

Активирана енергија за потребе балансирања система у 2018. години, из баланских ентитета ЈП ЕПС, износила је 833 GWh (507 GWh за регулацију навише и 326 GWh за регулацију наниже) и укупан нето приход ЈП ЕПС по овом основу износио је око 20,8 милиона еура. С друге стране, по основу балансне одговорности, ЈП ЕПС је имао нето трошак око 19,6 милиона еура за балансна одступања чланова своје балансне групе, тако да је нето резултат ЈП ЕПС на балансном тржишту био позитиван.

Према плановима за 2020-2022, очекује се ниво ангажовања балансне енергије у износу око 900-1.020 GWh на годишњем нивоу, док је нето приход по овом основу пројектован на 19-21 милион евра, што је на сличном нивоу као у 2018. години. Нето трошак по основу балансног одступања је планиран на годишњем нивоу од 20-22 милиона еура, што је нешто више у односу на 2018. годину.

У периоду 2020-2022, планиран је значајан ниво производње електричне енергије повлашћених произвођача (ОИЕ), пре свега ветропаркова. Укупна планирана количина за откуп од ОИЕ је:

- у 2020. години, 1.662 GWh, од тога 1.060 GWh из ветропаркова
- у 2021. години, 1.765 GWh, од тога 1.060 GWh из ветропаркова
- у 2022. години, 2.231 GWh, од тога 1.210 GWh из ветропаркова

Укупан планирани инсталирани капацитет у ветропарковима који су део БОС ЈП ЕПС износи 397 MW, у периоду 2020-2021, односно 437 MW у 2022. години након уласка у погон ветропарка у Костолцу.

По закону, ЈП ЕПС је балансно одговоран за повлашћене произвођаче електричне енергије, који по правилу имају значајна одступања производње од планиране, и стога то може довести до пораста трошкова балансног одступања за ЈП ЕПС. ЈП ЕПС – Послови трговине електричне енергијом интензивно анализирају утицај планиране и реализоване производње ветропаркова на финансијски резултат ЈП ЕПС на балансном тржишту, након што су током 2019. године ушла у погон четири велика ветропарка са укупном снагом од око 370 MW. Ипак, коначан закључак о утицају ветропаркова на резултат рада на балансном тржишту ће бити могућ тек у наредном периоду, тј. након циклуса од бар једне године рада ветропаркова.

Такође, у наредном периоду ЈП ЕПС – Послови трговине електричне енергијом планирају да се оспособе за прогнозу ветра и производњу ветропаркова на сатном и дневном нивоу.

14. Контрола и праћење Програма пословања

1. Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремонта, а тромесечно извештаји о степену реализације Програма пословања за 2020.г.