

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“



**Трогодишњи програм пословања
Јавног предузећа
„Електропривреда Србије“
за период 2022-2024. г.**

- Извод -

Јун, 2022.г.

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 17. став 1. и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС, 44/14 и 30/18 - др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ТРОГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ” БЕОГРАД ЗА ПЕРИОД 2022-2024. ГОДИНЕ

I

Даје се сагласност на Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије” Београд за период 2022–2024. године, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије” Београд, на седници од 15. јуна 2022. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 Број: 023-4587/2022-1

У Београду, 16. јуна 2022. године

В Л А Д А

Тачност преписа оверава
ГЕНЕРАЛНИ СЕКРЕТАР



Новак Недић

ПРЕДСЕДНИК

Ана Брнабић, с.р.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима (пречишћен текст ЈП ЕПС број 12.01.458259/1-2018 од 18.09.2018. године) и члана 24. став 1. Статута Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ (ЈП ЕПС број 12.01.301629/19-2019 од 05. јуна 2019. године) Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ у поступку ванседничног изјашњавања које је спроведено 15. јуна 2022. године донео је

ОДЛУКУ

1.

Доноси се Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године са прилозима и посебним плановима у његовом саставу, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

2.

Стављају се ван снаге Одлука о доношењу Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године број 12.01.603121/15-21 од 30.11.2021. године, Одлука о доношењу Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године број 12.01.321997/7-22 од 30.05.2022. године, Одлука о доношењу Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године број 12.01.343051/6-22 од 06.06.2022. године и Одлука о доношењу Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године број 12.01.368108/2-22 од 14.06.2022. године.

3.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради давања прописане сагласности у складу са законом.

4.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

Образложење

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019) у одредби члана 59. прописана је обавеза јавног предузећа да донесе годишњи програм пословања за сваку календарску годину и достави га Влади ради давања сагласности.

Закон о јавним предузећима у члану 59. став 6. прописује да Јавно предузеће које се не финансира из буџета Републике Србије може уместо годишњег да донесе трогодишњи програм пословања који се ревидира сваке календарске године и доставља Влади до 01. децембра сваке календарске године за наредну.

Надзорни одбор Јавног предузећа Електропривреда Србије је 30. новембра 2021. године, у складу са Законом о јавним предузећима, донео Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа

„Електропривреда Србије“ за период 2022-2024. година, који је достављен Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради добијања сагласности.

Тим поводом, Министарство рударства и енергетике и Министарство привреде су доставили примедбе на предлог Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године од 30. новембра 2021. године, након чега је Надзорни одбор Јавног предузећа Електропривреда Србије 30. маја 2022. године, донео нови Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022-2024. година, који је достављен Влади Републике Србије на сагласност.

Имајући у виду нове примедбе на предлог Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године ЈП ЕПС је повукло претходни предлог, а Надзорни одбор ЈП ЕПС је на 58. ванредној седници од 06. јуна 2022. године поново донео Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022-2024. година, који је достављен Влади Републике Србије ради добијања сагласности.

С обзиром да је Министарство привреде доставило примедбе број: 401-00-05074/2021-09 од 10.06.2022. године, Надзорни одбор је у поступку ванседничног изјашњавања 14. јуна 2022. године донео Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022-2024. година, који је истог дана достављен Влади Републике Србије ради добијања сагласности.

Уважавајући нове усмене примедбе Министарства финансија на предлог Трогодишњег програма пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022. – 2024. године ЈП ЕПС је повукло ранији предлог и донело нов Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2022-2024. године.

ЈП ЕПС
Број: 12.01.370817/2-22
Београд: 15. јун 2022. године



Садржај

Садржај.....	1
Мисија, визија, циљеви.....	2
1. Основни подаци о предузећу	3
1.1 Делатност, организација и управљачка структура	3
1.2 Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности.....	9
1.3 Инсталисани капацитети	12
1.4 Број запослених.....	13
2. Анализа пословања у 2021. години	14
3. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2022-2024.г.	18
4. Програм реорганизације ЈП ЕПС	19
5. План производње и испоруке за 2022-2024. годину.....	20
5.1. Производни план.....	20
5.2. План испоруке електричне енергије	22
5.3. План трговине електричном енергијом	23
5.4. План производње и пласмана угља	23
5.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре	24
6. План реализације техничких програма	24
6.1. План одржавања	24
6.2. План инвестиција	29
6.3. План основних средстава	31
6.4. План унапређења и заштите животне средине	31
7. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента.....	31
8. Програм унапређења односа са јавношћу.....	32
9. Програм маркетиншких активности	33
10. Управљање људским ресурсима	34
11. Стручно оспособљавање и усавршавање	35
12. Пословни информациони систем.....	36
13. План финансијског резултата.....	36
14. Трговина и тржиште електричне енергије	48
15. Мере економско-финансијске консолидације	53
16. Мапа ризика	59
17. Контрола и праћење Програма пословања.....	64
18. Прилози	65

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ за период 2022-2024. г. урађен је у складу са Законом о јавним предузећима, Смерницама Владе РС за израду годишњег програма пословања за 2022. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, Ревидираном Фискалном стратегијом за 2022. годину са пројекцијама за 2023. и 2024. годину и Законом о буџету Републике Србије за 2022. годину.

У оквиру Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2022-2024.г. приказани су и остварени финансијски резултати за 2021.г.

Трогодишњи програм пословања садржи Програм пословања ЈП ЕПС-а и Консолидовани програм пословања ЕПС Групе, који обухвата пословање ЈП ЕПС као матичног предузећа, друштва капитала за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у Словенији „EPS Trgovanje“, Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар, чији је ЈП ЕПС већински власник, ПД „Електросевер“ са седиштем у Северној Митровици, које је регистровано и у току је обезбеђење услова за почетак рада, ПД „ЕПС ТРГОВИНА“ са седиштем у Северној Митровици, које је у поступку регистрације, као и Привредног друштва „Хидроелектроенергетски систем Горња Дрина“.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, чија ће се организација, рад и пословање ускладити са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Трогодишњи програм пословања не садржи производно-финансијске резултате предузећа са територије Косова и Метохије, изузев накнада зарада запослених и дела других расхода у овим предузећима, а које финансира ЈП ЕПС. Планови пословања за ова предузећа се доносе као засебни планови.

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Мисија „Електропривреде Србије“ је сигурно снабдевање купаца електричном енергијом, по тржишним условима, уз континуирану производњу, подизање квалитета услуга и задовољства купаца, унапређење бриге о животној средини и увећање опште добробити заједнице.

Визија

Визија „Електропривреде Србије“ је да буде друштвено одговорна, тржишно оријентисана и профитабилна компанија, конкурентна на регионалном тржишту уз поштовање највиших стандарда пословања и одрживог развоја, препозната као поуздан партнер домаћим и међународним компанијама.

Циљеви

Трогодишњим програмом пословања ЈП Електропривреда Србије за 2022-2024. утврђени су основни циљеви пословне политике:

- поуздана производња и снабдевање купаца електричном енергијом у складу са условима испоруке,
- организационо, техничко-технолошко и економско-финансијско унапређење,
- унапређење заштите животне средине у складу са националном и регулативом Уједињених нација и Европске уније,
- корпоративизација ЕПС-а уз очување и јачање интегритета компаније, и
- учешће у интерном и регионалном тржишту електричне енергије и успостављање и одржавање утицајне позиције у региону.



1. Основни подаци о предузећу

1.1 Делатност, организација и управљачка структура

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд основано је ради обезбеђивања услова за редовно и сигурно снабдевање електричном енергијом тарифних купаца на територији Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“, бр. 12/05 и 54/10).

На основу Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/2016) Влада је донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 105/2016 и 31/2018). На основу члана 12. став 5. Закона о привредним друштвима („Службени гласник РС“, број 36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015 и 44/2018) вршилац дужности директора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд утврдио је пречишћен текст Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима број 12.01.458259/1-18 од 18.09.2018. године, који је регистрован и објављен у складу са законом.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд донео је Статут Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд (ЈП ЕПС број 12.01.301629/19-19 од 05.06.2019. године) којим се уређују питања пословања, управљања и организације рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд.

Пословно име Јавног предузећа је: Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд.

Скраћено пословно име Јавног предузећа је: ЈП ЕПС, Београд.

Седиште Јавног предузећа је у Београду, Балканска број 13.

Матични број је - 20053658.

Порески идентификациони број је - 103920327.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије БД број 80947/2005 извршен је упис оснивања у регистар привредних субјеката Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, чиме су створени услови за почетак рада Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, са 1. јулом 2005. године, у складу са одлуком о његовом оснивању.

Даном ступања на снагу Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде („Службени лист СФРЈ“, број 18/78), права, обавезе, средства, документацију, предмете и запослене у Заједници југословенске електропривреде преузимају Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електропрежа Србије“, Београд, у складу са Споразумом о начину преузимања права, обавеза, средстава, документације и запослених Заједнице југословенске електропривреде, који су закључили Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Јавно предузеће „Електропрежа Србије“, Београд.

У складу са наведеним Споразумом, ЈП ЕПС је са 24. децембром 2009. године преузео: право коришћења на земљишту и право својине на пословној згради у Београду, Балканска улица број 13, са свим правима, обавезама, средствима и документацијом која се односи на ту пословну зграду, као и запослене који су на дан ступања на снагу Закона о престанку важења Закона о удруживању у Заједницу југословенске електропривреде у радном односу у Заједници.

Статусном променом која је спроведена 2009. године из Привредног друштва „Термоелектране Никола Тесла“, д.о.о. Обреновац на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд пренети су део имовине и припадајући део обавеза оградна „ТЕНТ“ д.о.о. Обреновац-ТЕ „Колубара Б“ и друга имовина са припадајућим делом обавеза, која је неопходна за реализацију пројекта завршетка изградње ТЕ „Колубара Б“ и изградњу ТЕ „Никола Тесла БЗ“, у складу са планским документима Републике Србије у сектору енергетике. Правне последице статусне промене ступиле су на снагу 1. јула 2009. године.

Агенција за привредне регистре је дана 01.07.2015. регистровала статусну промену припајања код привредног друштва Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд, као друштва стицаоца и привредних друштава 1.

Привредно друштво за производњу, прераду и транспорт угља Рударски басен Колубара д.о.о., Лазаревац, матични број 07788053, 2. Привредно друштво Термоелектране и копови Костолац д.о.о. Костолац, матични број 20114185, 3. Привредно друштво Термоелектране Никола Тесла д.о.о. Обреновац, матични број 07802161, 4. Привредно друштво „Хидроелектране Ђердап“ д.о.о. Кладово, матични број 07715226, 5. Привредно друштво Дринско-Лимске хидроелектране, д.о.о., Бајина Башта, матични број 20114207, 6. Привредно друштво за обновљиве изворе електричне енергије ЕПС обновљиви извори доо Београд матични број 20816244, 7. Привредне друштво Панонске термоелектране-топлане д.о.о. Нови Сад, матични број 08271259 као друштва која престају припајањем услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд, приступили су спровођењу статусне промене издвајања уз припајање у складу са одредбама члана 489. став 1. тачка 2) Закона о привредним друштвима. Правне последице статусне промене наступиле су даном регистрације статусне промене (04.01.2016. године) у складу са законом о регистрацији.

У наставку процеса реорганизације Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд и Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“ д.о.о. Београд, спровели су статусну промену припајања након чега је Привредно друштво за снабдевање електричном енергијом крајњих купаца „ЕПС Снабдевање“, д.о.о. Београд брисано из Регистра Агенције за привредне регистре услед припајања тог привредног друштва матичном Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд.

Ради реализације Плана за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд усвојеног Закључком Владе Републике Србије од 17. децембар 2020. године, Надзорни одбор ЈП ЕПС донео је Одлуку о улагању капитала у „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд од 21.12.2020. године. Агенција за привредне регистре је донела Решење БД 96942/2020 од 23.12.2020. године којим је регистровала повећање капитала у „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд за износ новог улога ЈП ЕПС.

У даљој реализацији Закључка Владе Републике Србије од 17. децембар 2020. године, Надзорни одбор ЈП ЕПС донео је Одлуку број 12.01. 635814/7-20 од 21. децембра 2020. године о преношењу без накнаде на Републику Србију целокупног удела које ово јавно предузеће има у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд. У складу са наведеним ЈП ЕПС и Република Србија закључили су Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд са ЈП ЕПС на Републику Србију без накнаде на основу којег је Агенција за привредне регистре 31.12.2020. године регистровала Републику Србију као власника 100% капитала „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд.

Након промене власника капитала Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд променио је пословно име и наставио да послује под новим именом „Електродистрибуција Србије“, д.о.о. Београд.

Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа јесте енергетска делатност снабдевања електричном енергијом.

Шифра делатности: 35.14 трговина електричном енергијом

ЈП ЕПС Београд у складу са законом којим се уређује област енергетике, обавља и делатност гарантованог снабдевања електричном енергијом купаца на територији Републике Србије.

Делатност управљања економским субјектом искључиво обавља Јавно предузеће као матично - контролно предузеће.

Јавно предузеће може да обавља и друге делатности у складу са законом и Статутом.

ЈП ЕПС Београд поседује лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевања електричном енергијом број 312-137/2015-Л-I од 23.12.2015.године са роком важења 10 година од дана коначности решења о издавању лиценце и лиценцу за обављање енергетске делатности јавног снабдевања електричном енергијом број 312-149/2016-Л-I од 25.08.2016.године са роком важења до именовања гарантованог снабдевача, а најдуже 10 година.

Осим тога, ЈП ЕПС Београд поседује лиценцу за обављање енергетске делатности комбиноване производње електричне и топлотне енергије број 312-120/2016-Л-I од 10.02.2017.године, лиценцу за обављање енергетске делатности производње електричне енергије број 312-119/2016-Л-I од 10.02.2017.године са изменом број 312-119/2016-Л-I од 07.09.2018.године и лиценцу за обављање енергетске делатности складиштења нафте, деривата нафте и биогорива број 311.02-121/2016-Л-I од 26.01.2017.године.

Агенција за енергетику Републике Србије донела је Решење којим се издаје Јавном предузећу „Електропривреда Србије“ Београд лиценца за обављање енергетске делатности трговине нафтом, дериватима нафте, биогоривима, биотечностима, компримованим природним гасом, утечњеним природним гасом и водоником број 311.02-74/2021-Л-I од 27.12.2021. године са роком важења од 10 година рачунајући од дана коначности решења.

Јавно предузеће обавља спољнотрговинске послове из оквира регистрованих делатности.

Облик својине

Према члану 20. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа “Електропривреда Србије” са Законом о јавним предузећима, имовину Јавног предузећа чини право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права, која су пренета у својину Јавног предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

Јавно предузеће својом имовином управља и располаже у складу са законом, оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа.

На основу Одлуке о допуни Одлуке о оснивању ЈП ЕПС („Службени гласник РС” број 54/10), ЈП ЕПС има право својине на стварима које су наведене у прилогу те Одлуке. Допуна оснивачке одлуке је извршена ради стварања правног основа за реализацију стратешких циљева Републике Србије утврђених актима о енергетској политици Републике Србије (Стратегија развоја енергетике и Програм за њено остваривање) и пословних одлука ЈП ЕПС да обезбеди изградњу неопходних производних капацитета ТЕ Колубара Б и ТЕНТ БЗ.

Према Закону о јавној својини („Службени гласник РС” број 72/13, 88/13, 105/14, 104/2016, 108/2016, 113/2017 95/2018 и 153/2020) на покретним стварима, јавна предузећа и њихова зависна привредна друштва стичу право својине даном ступања на снагу Закона (чл. 72 став 11), тако да је са тим даном на покретним стварима стечено право својине ЈП ЕПС.

Према наведеном Закону (члан 72. став 7.) на непокретностима у државној својини на којима право коришћења има јавно предузеће чији је оснивач Република Србија успоставља се својина тог јавног предузећа изузев на непокретностима које се на основу овог закона не могу улагати у капитал, односно која могу бити искључиво у јавној својини. Право својине јавног предузећа стиче се уписом у јавну евиденцију о непокретностима и правима на њима у складу са чланом 82. наведеног закона.

У складу са наведеним Влада РС је донела Закључак 05 Број 46-5819/2016-1 од 24.06.2016. године и Закључак 05 број 46-2714/2017 од 23. марта 2017. године о допуни Закључка 05 број 46-5819/2016-1 од 24. јуна 2016. године и Закључак број 46-252/2020-1 од 17.01.2020. године о допуни Закључка 05 број 46-5819/2016-1 од 24. јуна 2016. године о успостављању права својине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд на грађевинским објектима-пословним зградама, помоћним зградама, магацинима, гаражама, становима,

отвореним и затвореним спортским објектима, објектима за одмор и рекреацију и на грађевинском земљишту на коме су изграђени ти објекти.

Осим тога, Влада је донела Закључак 05 Број 464-6442/2016 од 15.07.2016. године и Закључак 05 број 464-1391/2017 од 20.02.2017. године којим је извршена допуна Закључка од 15.07.2016. године којим су одузети објекти јавне намене од носилаца права коришћења, држалаца или фактичких корисника (ЈП ЕПС и зависна привредна друштва ЈП ЕПС) који нису у функцији обављања делатности.

Закључком 05 број 312-6573/2018-2 од 17. јула 2018. године и Закључком 05 број: 312-6046/2019 од 21.06.2019. године о допуни Закључка 05 број: 312-6573/2018-2 од 17.07.2018. године Влада је дала сагласност Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд да може у јавним евиденцијама да се упише као власник на делу производних објеката и објеката у функцији производње електричне енергије, посебним деловима објеката и земљишту за редовну употребу које ће по упису права својине бити одређено у посебном поступку.

Поред наведених, у 2019. години Влада је донела Закључак 05 број: 464-4875/2019-1 од 16.05.2019. године о престанку права коришћења Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд на неизграђеном грађевинском земљишту у својини Републике Србије на којем је у јавним евиденцијама и правима на њима као носилац права коришћења било уписано ЈП ЕПС и Закључак 05 број 464-7325/2019-1 од 25.07.2019. године о измени Закључка о престанку права коришћења ЈП ЕПС на неизграђеном грађевинском земљишту, као и Закључак 05 број: 464-5615/2019 од 13.06. 2019. године о престанку права коришћења Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд на водном земљишту и Закључак 05 број 464-73266/2019-1 од 25.07.2019. године о престанку права коришћења Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд на пољопривредном земљишту, шумама и шумском земљишту.

За непокретности на којима се, у складу са Законом о јавној својини не може успоставити право својине, а које су неопходне за обављање делатности јавног предузећа производње електричне енергије, ЈП ЕПС је сачинило Списак непокретности за давање на коришћење без накнаде и исти доставило Републичкој дирекцији за имовину Републике Србије и Министарству рударства и енергетике, ради припреме посебног акта Владе о давању на коришћење ЈП ЕПС .

Донетим Закључцима Владе нису обухваћене непокретности на којима ЈП ЕПС има право коришћења-рударски објекти и земљиште на којем су ти објекти изграђени и непокретности у Републици Српској.

За наведене непокретности сачињени су посебни спискови и достављени су Министарству рударства и енергетике ради разматрања и заузимања става о могућности успостављања одговарајућег права предузећа у складу са Законом о јавној својини.

Организациона структура

Крајем 2005. године у складу са тада важећим Законом о енергетици („Службени гласник РС“ број 84/04) и чланом 33. став 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за производњу, дистрибуцију и трговину електричне енергије („Службени гласник РС“ број 12/05) извршено је усклађивање организације рада и пословања јавних предузећа у којима је ЈП ЕПС остваривао оснивачка права, тако да је од 1. јануара 2006. године ЈП ЕПС остваривао права у 11 зависних привредних друштава у форми друштава с ограниченом одговорношћу.

Закључком Владе 05 број 023-15149/2014 од 27. новембра 2014. године прихваћен је Програм реорганизације Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд. Програмом реорганизације утврђено је спровођење статусне промене припајања постојећих седам зависних друштава за производњу електричне енергије и производњу угља Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београд, као матичном-контролном друштву, као и статусне промене припајања постојећа четири зависна-контролисана привредна друштва за дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом - петом, тако да је организовано једно друштво капитала за обављање делатности дистрибуције електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

У саставу Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд послује осам огранака за производњу електричне енергије и производњу угља, укључујући и огранак који обавља делатност снабдевања купаца електричном енергијом и то: 1. Огранак РБ Колубара, Београд, 2. Огранак ТЕ-КО Костолац, Костолац, 3. Огранак ТЕНТ, Београд-Обреновац, 4. Огранак ХЕ Ђердап, Кладово, 5. Огранак Дринско-Лимске ХЕ, Бајина Башта, 6. Огранак Обновљиви извори, Београд, 7. Огранак Панонске ТЕ-ТО, Нови Сад и 8. Огранак ЕПС Снабдевање.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд је оснивач друштва капитала за обављање делатности трговине електричном енергијом са седиштем у Словенији које је отпочело са радом од 1. јула 2014. године:

- Друштво с ограниченом одговорношћу за трговину електричном енергијом EPS Trgovanje, доо Љубљана.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/4-2016 од 20. јануара 2016. године основало привредно друштво „ЕПС ТРГОВИНА“ д.о.о, са седиштем у Северној Митровици, које би имало положај зависног привредног друштва ЈП ЕПС за обављање трговине електричном енергијом (увоз, извоз), уз сагласност Владе 05 број 023-922/2016 од 11. фебруара 2016. године које је у поступку регистрације.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд је Одлуком Надзорног одбора ЈП ЕПС број 12.01.19169/2-2016 од 20. јануара 2016. године основало привредно друштво „ЕЛЕКТРОСЕВЕР“ д.о.о. са седиштем у Северној Митровици, за обављање услуге снабдевања и дистрибуције електричне енергије, уз сагласност Владе 05 број 023-923/2016 од 11. фебруара 2016. године, које је регистровано и у току је обезбеђење услова за почетак рада.

ЈП ЕПС остварује оснивачка права у три јавна електропривредна предузећа на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија, и то:

- Електропривреда Србије - Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електрокосмет“ са по Приштина,
- Јавно предузеће за производњу, прераду и транспорт угља Површински копови „Косово“ Обилић;
- Јавно предузеће за производњу термоелектричне енергије Термоелектране „Косово“ Обилић.

Организација, рад и пословање наведених јавних предузећа ускладиће се са Законом о привредним друштвима и Законом о енергетици када се за то стекну потребни услови.

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд поседује већинско учешће у висини од 71,90 % у капиталу Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац, матични број: 17537130, по основу конверзије потраживања у трајни улог у капитал Привредног друштва за извођење грађевинских радова у рударској инфраструктури и експлоатацију неметала Колубара – Грађевинар д.о.о. Лазаревац у складу са Закључком Владе 05 Број: 023-7443/2017 од 17.08. 2017. године.

ЈП ЕПС по основу оснивања има значајно учешће у привредним друштвима, и то:

- Привредном друштву „Ибарске хидроелектране“ д.о.о. Краљево, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у децембру 2010. године;
- Привредном друштву „Моравске хидроелектране“ д.о.о. Београд, са учешћем од 49% у капиталу тог Друштва, које је почело са радом у септембру 2011. године.
- Привредном друштву „Хидроелектроенергетски систем Горња Дрина“, друштво са ограниченом одговорношћу Фоча, Република Српска, са учешћем ЈП ЕПС од 51% у капиталу тог Друштва, док 49% припада Мјешовитом холдину "Електропривреда Републике Српске", Матично предузеће а.д. Требиње, Република Српска, Босна и Херцеговина.

Органи Јавног предузећа

Према Закону о јавним предузећима органи Јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

Јавно предузеће има и Комисију за ревизију са правима и обавезама утврђеним Законом о јавним предузећима, Статутом и Одлуком о именовању Комисије за ревизију коју доноси Надзорни одбор.

Надзорни одбор Јавног предузећа има пет чланова, од којих је један председник. Председника и чланове Надзорног одбора Јавног предузећа именује Влада, под условима и на начин утврђен законом којим се уређује правни положај јавних предузећа, на период од четири године, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а један члан мора бити независан члан Надзорног одбора. Надзорни одбор у оквиру своје надлежности доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања, усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности, усваја финансијске извештаје и консолидоване финансијске извештаје, надзира рад Директора, доноси Статут, одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, именује и разрешава чланове Комисије за ревизију, доноси акт о исплати стимулације Директора и извршног директора, закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, врши друге послове у складу са законом и Статутом.

Директор у оквиру своје надлежности представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје, доставља тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршне директоре, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, бира директора зависног друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, уз сагласност Оснивача, закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи, предлаже акт о исплати стимулације извршног директора, доноси акт о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, акт којим се уређује поступак за избор директора друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће, као и друга општа акта, укључујући и акта која се примењују у друштву капитала чији је једини оснивач Јавно предузеће у складу са законом, врши друге послове одређене законом, овом одлуком Статутом.



Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд именован је решењима Владе 24, број 119-3693/2021 од 22. априла 2021. године.

Вршилац дужности директора ЈП ЕПС именован је Решењем Владе 24 број 119-1940/2022 од 03. марта 2022. године.

1.2 Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја јавних предузећа и других форми привредних друштава, те на услове рада и пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд и његових зависних привредних друштава, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања

Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18,95/18, 91/19 и 109/2021)

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/19)

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином

Закон о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14, 95/18 и 40/2021);

Закон о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник РС" бр. 101/2015, 95/18 – др.закон и 40/2021);

Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС", бр. 88/2011, 15/2016 и 104/16);

Закон о јавној својини („Службени гласник РС" број 72/11, 88/13, 105/14, 104/16, 108/16,113/17, 95/2018 и 153/2020);

Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ" бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ" бр. 29/96 и "Службени гласник РС", бр. 115/05);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање

Закон о облигационим односима („Службени лист СФРЈ“, број 29/78, 39/85,45/89 – одлука УСЈ и 57/89, „Службени лист СРЈ“ број 31/93, „Службени лист СЦГ“ број 1/2003- Уставна повеља, и „Службени гласник РС“, број 18/2020);

Закон о експропријацији ("Службени гласник РС" бр. 53/95, Службени лист СРЈ" бр 16/2001, "Службени гласник РС" бр 23/01, 20/09, 55/13 и 106/16 – аутентично тумачење);

Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, 91/19);

Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гл. РС", бр. 119/12, 68/15, 113/17, 91/19, 44/2021 и 44/2021 – др. закон);

Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13 –исправка, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/2015, 99/2016, 113/17, 95/2018, 31/19, 72/19, 149/2020 и 118/2021) - посебно у делу ограничења пријема запослених;

Закон о раду („Службени гласник РС", бр.24/2005,61/2005,54/2009,32/2013,75/2014,13/2017,113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење);

Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС" број 93/12);

Закон о улагањима („Службени гласник РС“ број 89/15 и 95/2018);

Закон о заштити конкуренције ("Службени гласник РС", број 51/09, 95/13);

Закон о трговини („Службени гласник РС“ број 52/19);

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 88/2021);

Закон о акцизама („Службени гласник РС“, бр. 22/01, 73/01, 80/02, 80/02 - др. закон, 43/03, 72/03, 43/04, 55/04, 135/04, 46/05, 101/05 - др. закон, 61/07, 5/09, 31/09, 101/10, 43/11, 101/11, 93/12, 119/12, 47/13, 68/14 - др. закон,

142/14, 55/15, 103/15, 5/16, 108/16, 18/18, 30/18, 5/20, 7/20, 78/20, 153/20, 11/2021, 53/2021 и 32/2022) са подзаконским актима у делу уређивања обвезник акцизе на електричну енергију;
 Закон о привременом уређивању начина наплате таксе за јавни медијски сервис („Службени гласник РС” бр. 112/2015, 108/16, 95/2018, 86/19, 153/2020 и 129/2021)
 Закон о стечају („Службени гласник РС”, бр. 104/2009, 99/11, 71/12, 83/2014, 113/17, 44/18 и 95/2018) у делу који се односи на намирење потраживања субјеката у стечају;

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности

Закон о ратификацији Уговора о оснивању Енергетске заједнице између Европске заједнице и Републике Албаније, Републике Бугарске, Босне и Херцеговине, Републике Хрватске, Бивше Југословенске Републике Македоније, Републике Црне Горе, Румуније, Републике Србије и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са Резолуцијом 1244 Савета безбедности Уједињених нација ("Службени гласник РС", број 62/2006), захтева одговарајуће усаглашавање прописа о обављању енергетских делатности, заштити животне средине и конкуренције са правом Европске уније, односно измене напред назначених прописа који су од непосредног утицаја на рад и пословање ЈП ЕПС и његових зависних привредних друштава.

Савет министара Енергетске заједнице (Е3) југоисточне Европе усвојио је на састанку у Кишињеву 6. октобра 2011. године, правила Европске уније о унутрашњем тржишту електричне енергије и природног гаса, позната као "Трећи пакет". Уговорне стране, међу којима је и Србија, били су у обавези да имплементирају ова правила најкасније до јануара 2015. године. На састанку у Кишињеву је Министарски савет Е3 расправљао о концепту развоја регионалне енергетске стратегије, са циљем да се дефинишу регионални оквири на основу којих би се могле даље развијати и усклађивати националне стратегије.

Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом ("Службени гласник РС", број 63/13 и 91/2018);

Уредба о условима и поступку стицања статуса повлашћеног произвођача, привременог повлашћеног произвођача и произвођача електричне енергије из обновљивих извора енергије („Службени гласник РС” број 56/16, 60/17, 44/18 и 54/19);

Уредба о подстицајним мерама за производњу електричне енергије из обновљивих извора и из високоефикасне комбиноване производње електричне и топлотне енергије („Службени гласник РС” број 56/16, 60/17 и 91/2018);

Уредба о уговору о откупу електричне енергије („Службени гласник РС” број 56/16, 61/17 и 106/2020);

Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС” број 113/15, 48/2016-др.правилник, 88/2016-др.правилник, 49/2017- др.правилник, 104/2017- др.правилник, 36/2018- др.правилник, 59/18, 88/2018-др.правилник, 34/2019- др.правилник, 82/2019- др.правилник, 76/2019- др.правилник, 76/202- др.правилник, 144/2020- др.правилник и 51/2020- др.правилник);

Правилник о енергетској дозволи („Службени гласник РС” број 15/2015 и 44/2018 – др.закон);

Правилник о лиценци за обављање енергетских делатности и сертификацији („Сл. гласник РС" број 87/15, 44/2018 – др.закон и 83/2021);

Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС" број 65/15 и 10/17);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије ("Службени гласник РС", број 93/12, 123/12, 116/14, 109/2015, 98/16, 99/2018, 4/2019, 158/20 и 71/21);

Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије ("Службени гласник РС", број 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/2015, 98/16, 99/2018, 158/20 и 71/21);

Методологија за одређивање цена електричне енергије за гарантовано снабдевање („Службени гласник РС” број 84/14, 109/15, 105/16, 99/2018 и 158/20);

Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС”, бр. 2/2014);

Уредба о гаранцији порекла („Службени гласник РС”, бр. 82/2017);

Правилник о начину вођења поступка и изрицању мера и вођење регистра изречених мера („Службени гласник РС” број 35/16);

Одлука о поступку остваривања права крајњег купца на приступ подацима о сопственој потрошњи електричне енергије и природног гаса (одлука је објављена на интернет страници Агенције 28. јула 2016. године).

Прописи о приватизацији

Закон о приватизацији („Службени гласник РС” бр: 83/14, 46/15, 112/2015 и 20/2016) са пратећим подзаконским актима;

Закон о праву на бесплатне акције и новчану накнаду коју грађани остварују у поступку приватизације („Службени гласник РС” бр. 123/07, 30/10, 115/14 и 112/2015);

Прописи из области заштите животне средине

Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС” број 135/04, 36/09);

Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС” број 135/04, 88/10);

Закон о заштити ваздуха („Службени гласник РС” број 36/09, 10/13 и 26/21);

Закон о заштити природе („Службени гласник РС” број 36/09, 88/10, 91/10, 14/2016, 95/2018 и 71/2021);

Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС” број 36/09, 88/10);

Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС” број 36/09, 88/10, 14/2016 и 95/2018);

Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине („Службени гласник РС” број 135/04, 25/15);

Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС” број 135/04, 36/09, 72/09, 43/11, 14/2016, 76/2018 и 95/2018 – др.закон);

Закон о водама („Службени гласник РС”, бр. 30/10, 93/12, 95/18- др закон);

Закон о заштити земљишта („Службени гласник РС”, бр. 112/15);

Закон о климатским променама („Службени гласник РС”, бр. 26/21);

Закон о коришћењу обновљивих извора енергије („Службени гласник РС”, број 40/21);

Закон о енергетској ефикасности и рационалној употреби енергије („Службени гласник РС”, број 40/21);

Закон о потврђивању Споразума из Париза („Службени гласник РС”, 4/2017)

Национални план за смањење емисија главних загађујућих материја које потичу из старих великих постројења за сагоревање („Службени гласник РС”, бр.10/20);

Национални акциони план за коришћење обновљивих извора енергије („Службени гласник РС”, број 53/13);

Уредба о методологији за израду инвентара емисија и пројекција загађујућих материја у ваздух („Службени гласник РС”, број 3/16);

Уредба о условима за мониторинг и захтевима квалитета ваздуха („Службени гласник РС”, бр. 11/10, 75/10 и 63/13);

Уредба о мерењима емисија загађујућих материја у ваздух из стационарних извора загађивања („Службени гласник РС”, број 5/16);

Уредба о систематском праћењу стања и квалитета земљишта („Службени гласник РС”, број 88/20);

Уредба о врстама активности и гасовима са ефектом стаклене баште („Службени гласник РС“, број 13/22);
 Уредба о граничним вредностима загађујућих, штетних и опасних материја у земљишту („Службени гласник РС“, број 30/18 и 64/19).

Република Србија је, 10. новембра 2020. године, на Самиту у Софији, потписала Декларацију о Зеленој агенди за Западни Балкан, којом се обавезала на спровођење мера у области спречавања климатских промена и загађења, развоја енергије, мобилности и циркуларне економије као и развоја биодиверзитета, одрживе пољопривреде и производње хране. Тако, Република Србија се обавезала да ће заједно са ЕУ и осталим државама потписницама Декларације радити на циљу постизања угљеничне неутралности континента до 2050. године, увођењем строге климатске политике и реформом енергетског и транспортног сектора, а посебно, између осталог, дати предност енергетској ефикасности и побољшати је у свим секторима; као и подржати приватне и јавне шеме реновирања зграда, обезбедити адекватно финансирање и потпуно извршење Директиве 2010/31/EU о енергетским својствима зграда.

Доха амандмани на Кјото Протокол уз Оквирну конвенцију Уједињених нација о промени климе са Законом о потврђивању („Службени гласник РС“ број 2/17);

Протокол о регистрима испуштања и преноса загађујућих материја уз Конвенцију о доступности информација, учешћу јавности у доношењу одлуке и праву на правну заштиту у питањима животне средине са Законом о потврђивању („Службени гласник РС“ број 8/11).

Планска документа донета у складу са Законом о енергетици којима се утврђују општи конкретни развојни циљеви, као оквир за планска документа и мере из делокруга ЈП ЕПС;

Стратегија дугорочног економског развоја српске заједнице на Косову и Метохији („Службени гласник РС“ број 21/07) којом су утврђени циљеви унапређења квалитета живота становништва српске заједнице, побољшања енергетске инфраструктуре ради редовног напајања електричном енергијом и обезбеђивања привредног развоја;

Закључак Владе о усвајању Националног акционог плана за коришћење обновљивих извора енергије Републике Србије („Службени гласник РС“, бр. 53/2013).

Поред закона и других прописа који уређују правни положај ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, као и њихова права и обавезе, од значаја за обављање појединих електропривредних делатности и функционисање електроенергетског система Републике су и преузете обавезе по ратификованим међународним конвенцијама и закљученим споразумима, посебно везаним за тржиште електричне енергије.

1.3 Инсталисани капацитети



Јавно предузеће "Електропривреда Србије" управља електроенергетским системом који располаже следећим капацитетима:

MW	Инсталисана нето снага			
	са капацитетима на Космету	%	без капацитета на Космету	%
Термоелектране на угаљ	5.314	61,6	4.079	55,2
Термоелектране-топлане (на гас и мазут)	297	3,4	297	4,0
Хидроелектране	3.015	34,9	3.015	40,8
Укупно електране ЕПС-а	8.626	100,0	7.391	100,0

мл. t	Са капацитетима на Космету	Без капацитета на Космету
Површински копови	48	39

Почев од јуна 1999.г. ЈП ЕПС није у могућности да користи и управља електроенергетским и рударским капацитетима на територији АП Косово и Метохија као интегралним делом ЕПС-а.

1.4 Број запослених

	План 31.12.2022.	План 31.12.2023	План 31.12.2024.
ЈП ЕПС	21.170	21.748	22.318
Запослени у ЈП са Космета	3.235	3.168	3.090
Укупно	24.405	24.916	25.408

Услед пензионисања и одласка на боље плаћене послове значајан део најстручнијег кадра, са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности у електропривреди, напустио је ЈП ЕПС. На тржишту рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују адекватна практична знања и вештине за рад у електропривреди. Додатни проблем је и немогућност ЈП ЕПС да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења. ЈП ЕПС развија систем управљања људским ресурсима који треба да обезбеди планирање оптималног броја и структуре запослених, препознавање талената и подршку њиховом развоју, адекватне обуке и развој каријера запослених, развој савременог менаџмента, објективно и квалитетно регрутовање и селекцију кадрова, развој система мерења учинка за сваки организациони део и сваког појединца у њему.

У оквиру укупног броја запослених кадровска структура није у свим организационим деловима прилагођена реалним потребама процеса рада. Наиме, иако постоји вишак запослених на неким пословима, евидентна је и потреба за пријемом нових извршилаца са одговарајућим квалификацијама и специфичним стручним знањима и вештинама.

Планирана динамика запошљавања у периоду 2022-2024, извршиће се у складу са важећим законским и подзаконским актима којима се уређује ова област - Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09... 149/20) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 159/2020).. Уколико се укаже потреба

да, због процеса рада, укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, буде већи од 10% од укупног броја запослених, пријем лица на одређено време због повећаног обима посла извршиће се само у случају прибављања сагласности надлежне комисије, односно у складу са одредбама Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Планирани број радника је утврђен на основу сагледаног могућег одлива запослених и занављања кадрова који су неопходни у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја.

Детаљније у прилогу 1

2. Анализа пословања у 2021. години

Разматрање основних елемената који утичу на пословање ЕПС-а: организација и управљање пословним системом, ниво цена, производне могућности, тржиште и могућност рационализације трошкова, указују да је у свим елементима потребно и могуће побољшање. Питање текућег и будућег пословања и развоја ЕПС-а је пре свега питање политике цена електричне енергије, висине накнаде за подстицај повлашћених произвођача, наплате од потрошача, као и подизање ефикасности пословања кроз реализацију програма реструктурирања и корпоративизације.

Резултати пословања у периоду I-IX 2021. године

ЈП Електропривреда Србије је у периоду I-IX 2021. године остварила добре производне и финансијске резултате. Нето добит након опорезивања је износила 8,5 млрд. динара.

Остварени пословни приходи у периоду I-IX 2021. године су били за 7% већи од планираних и највећим делом се односе на приходе од продаје електричне енергије. Већи приходи су последица веће расположиве електричне енергије услед веће производње.

Остварена производња електричне енергије у периоду I-IX 2021. године износила је 25.692 GWh и била је већа за 5% у односу на план. У условима добре хидрологије остварена је производња хидроелектрана од 9.278 GWh, која је већа за 27% у односу на план. Захваљујући изузетно доброј хидрологији у првих шест месеци, хидроелектране су оствариле трећу по реду максималну производњу од 2001. године. Остварена производња термоелектрана од 16.401 GWh у периоду I-IX 2021. године била је мања за 4% од планиране. Испорука електричне енергије у периоду I-IX 2021. године износила је 27.140 GWh и била је већа од планиране (25.974 GWh) у истом периоду за 5%. Од укупно испоручене електричне енергије 25.692 GWh је било из сопствене производње ЕПС-а, док је преостали део у износу од 1.448 GWh набављен екстерно. Екстерна набавка електричне енергије ван ЕПС односила се на набавку од:

- повлашћених произвођача електричне енергије 1.259 GWh
- лиценцираних трговаца 112 GWh
- остало (берза, Република Српска, ЕПС Трговање) 57 GWh

Трошкови набавке електричне енергије у периоду I-IX 2021. године износили су 17,6 млрд. динара.

Стање готовинских еквивалената и готовине ЈП ЕПС-а на дан 30.09.2021. године износило је 10,1 млрд. динара.

Укупна кредитна задуженост ЈП ЕПС на дан 30.09.2021. године износи 120,9 млрд. динара. До 30.09.2021. године коришћена (повлачена) су средства пројектних зајмова у складу са динамиком реализације пројеката за чију намену су прибављена.

На бази Одлуке Надзорног одбора о задуживању код пословних банака, покренута је јавна набавка у износу од 6 млрд. динара, у циљу обезбеђења обртних средстава за финансирање текућих обавеза као и за финансирање набавке електричне енергије из обновљивих извора, како се не би угрозило сигурно снабдевање купаца електричном енергијом и обезбедило безбедност и поузданост рада електроенергетског система.

Пословање у периоду X-XII 2021. године

У последњем кварталу 2021.године дошло је до значајног погоршања пословања ЈП ЕПС. Основни разлози погоршања финансијског положаја су:

- ***Повећање цене приступа и коришћења система за пренос електричне енергије и повећања цене приступа и коришћења дистрибутивног система***

Повећања цене приступа и коришћења система за пренос електричне енергије за 12% и повећања цене приступа и коришћења дистрибутивног система за 10%, које се примењује од 1.10.2021.године, а да се при том цена електричне енергије за купце који имају право на гарантовано снабдевање није променила, условило је да приход ЈП ЕПС остане непромењен, а да су трошкови мрежарине повећани.

Додатни трошак по овом основу у периоду X-XII 2021. године на гарантованом снабдевању износи 1,7 млрд. динара.

- ***Смањена производња електричне енергије***

Производња електричне енергије у четвртм кварталу 2021. године је износила 8.142 GWh што је 91,3% од плана, што је резултат мање производње у термоелектранама која је износила 5.479 GWh, односно 80,7% од плана.

Мања производња у термоелектранама уследила је због лошег квалитета угља из РБ Колубара, неизбежног померања ремонта Г-1 у ТЕНТ Б и хаварије у ТЕНТ-у у децембру 2021.године.

Последње две године ЈП ЕПС је суочен са све већим падом квалитета угља из РБ Колубара који је главно погонско гориво за блокове ТЕНТ. Смањена је калоријска вредност испод 6.700 KJ/Kg, повећан проценат пепела и других примеса попут песка, јаловине, глине, дрвенасте структуре. Из наведених разлога се од 2019. додатно угаљ превози баржама из Костолца (лигнит високе калоријске вредности преко 8.000 KJ/Kg у планираној количини од 100.000 т месечно). Без мазута или угља из Костолца, блокови ТЕНТ-а нису могли да одрже производњу ни на техничком минимуму.

У периоду од 11. децембра, због влажног, блатњавог и лепљивог угља, на свим блоковима су се повећавали налепи у бункерима, дозаторима и пресипним местима додавача. Количина угља која је пролазила до котла се константно смањивала и поред непрекидног ангажовање радника на пробијању и чишћењу бункера. Због недостатка главног погонског горива у ложишту и проред употребе мазута, пала је продукција свеже и међупрегрејане паре, као и снаге и дошло је до испада блокова.

На ТЕНТ А је остао у раду само блок А2, али са смањеном и нестабилном снагом од 60–120 MW и без услова за рад топлификације.

На ТЕНТ Б2 због заводњеног и блатњавог угља, налепа у бункерима и слабе проходности до ложишта и поред подршке мазутних горионика снага је пала на 80 MW.

Након прочишћавања налепа у бункерима, дозаторима и додавачима, на свим блоковима, уз стабилизацију квалитета угља који се довози из РБК, блокови су доведени у стање да могу да обезбеде стабилан рад у режиму техничког минимума, уз смањену потрошњу мазута. Даљи рад је организован према укупној количини и квалитету угља, као и расположивим залихама на допремама угља. У том тренутку, крајем децембра, деловало је да ће се производња из термоелектрана стабилизovati и да ће се потребе за увозом електричне енергије значајно смањити.

Међутим, након покретања производње у ТЕНТ блок Б1 дошло је до пожара 26.12.2021. на мазутном горионику и искључења мазутног система блока, што је условило застој блока. На блоку Б2 је дошло до хаварије млина 27.12.2021.

- **Набавка електричне енергије на тржишту**

Смањена производња електричне енергије у последњем кварталу 2021.године условила је повећање набавке електричне енергије.

ЈП ЕПС је у 2021.години набавио на тржишту 1.413 GWh електричне енергије, док је планирана набавка била 615 GWh. Вредност планиране набавке је износила 24,9 мил. EUR (2,9 млрд.дин.) по просечној цени од 40,46 EUR/MWh, док је реализована набавка у висини од 304,5 мил. EUR (35,9 млрд.дин.) по просечној цени од 215,45 EUR/MWh.

У последњем кварталу 2021.години ЈП ЕПС је купио на тржишту 1.244 GWh електричне енергије по просечној цени од 232,8 EUR/MWh, у вредности од 289,7 мил. евра, што је више од плана за 278,7 мил. евра (32,9 млрд.дин.).

Повећање трошкова набавке електричне енергије у 2021. години у односу на план износи 279,6 мил. EUR (33,0 млрд.дин.).

Поред повећања набављених количина електричне енергије на овако висок негативан ефекат утицао је и поремећај на светском тржишту енергената, што је довело до скока цена електричне енергије.

- **Цене електричне енергије за комерцијално снабдевање**

Цене по којима ЈП ЕПС продаје електричну енергију на комерцијалном снабдевању, односно купцима који у складу са Законом о енергетици електричну енергију набављају на отвореном тржишту, формирају се на тржишним принципима. Међутим, ЈП ЕПС је прихватио закључак Владе РС од 27. октобра 2021. године, којим је препоручено да ЈП ЕПС, купцима на комерцијалном и резервном снабдевању, којима истичу уговори обезбеди за месец новембар и децембар 2021. године снабдевање електричном енергијом под непромењеним условима.

Просечне продајне цене на комерцијалном снабдевању и однос са реализованим day-ahead ценама на берзи HUPX

EUR/MWh												
EUR/MWh	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Цене за КС	50,05	50,08	50,18	50,31	50,40	50,94	52,14	53,84	55,58	59,66	60,03	60,51
Цене ее на берзи	56,40	50,85	55,04	62,94	59,94	77,90	95,15	109,02	135,10	197,16	215,87	245,81

Електрична енергија која је набављена на HUPX по тржишној цени од 245,81 EUR/MWh у децембру 2021. године продавана је комерцијалним купцима по просечној цени од 60,51 EUR/MWh.

- **Испорука електричне енергије ЕДС-у и ЕМС-у**

Испорука електричне енергије за губитке ЕДС и ЕМС у складу са Законом о енергетици би требало да се утврђује по тржишним ценама.

ЈП ЕПС је прихватио препоруку Владе РС да се обезбеди ЕДС-у и ЕМС-у куповина електричне енергије по последњој одређеној цени за резервно снабдевање од 66,72 €/MWh, закључно са 31.12.2022. године.

• **Трошкови течних горива и гаса**

Проблеми са примарном енергијом довели су до велике потрошње мазута и адитива као подршка производњи, као и гаса због повећаног ангажовања Панонских ТЕ-ТО.

Трошкови деривата нафте за производњу електричне енергије у 2021. су износили 8,4 млрд. динара, док су планирана средства износила 3,8 млрд. динара.

Трошкови гаса за производњу из Панонских ТЕ-ТО су остварени у висини од 7,3 млрд. динара (план 2,1 млрд.дин.) услед њиховог већег ангажовања. Остварена производња Панонских ТЕ-ТО је шест пута већа од планиране (план 105 GWh, а остварење 630 GWh).

• **Такса за јавни медијски сервис**

У складу са Законом о привременом уређивању начина наплате таксе за јавни медијски сервис („Службени гласник РС“, број 112/15, 108/16, 95/18, 86/19, 153/20), почев од 1. јануара 2016. године ЈП ЕПС фактурише и наплаћује таксу за јавни медијски сервис, од корисника мерила електричне енергије, а преко рачуна за испоручену електричну енергију.

Висина таксе за јавни медијски сервис се мењала више пута, и износила је:

- 150 динара, у периоду од 1. јануара 2016. до 31. децембра 2018. године;
- 220 динара, у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2019. године;
- 255 динара, у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2020. године;
- 299 динара, почев од 1. јануара 2021. године.

Законом је дефинисано да снабдевач укупно фактурисан износ таксе, месечно преноси јавним медијским установама РТС и РТВ. С обзиром да ЈП ЕПС није у могућности да наплати од купаца целокупан износ таксе, исти по наведеном основу остварује губитак, који се надокнађује из сопствених средстава.

Закључно са обрачуном за јануар 2022. године, ЈП ЕПС је пренео ЈМУ РТС и ЈМУ РТВ укупан износ фактурисане таксе од 51,7 милијарди динара. Проценат наплате исте закључно са 10. мартom 2022. године је 91,5%, па је кумулативни губитак ЈП ЕПС закључно са обрачуном за јануар 2022. године и наплатом до 10. марта 2022. године 4,4 милијарде динара. Губитак се континуирано увећава сваког месеца.

ЈП ЕПС се 1. децембра 2020. године обратио ресорним министарствима, са молбом за измену члана 5. Закона тако да се њима преносе средства у складу са наплаћеном, а не фактурисаном реализацијом. Ресорна министарства нису уважила предлог ЈП ЕПС.

Додатне околности које угрожавају пословање ЈП ЕПС-а:

- Цена електричне енергије за гарантовано снабдевање није коригована током 2020. године. АЕРС је на захтев ЈП ЕПС дао сагласност на повећање цене електричне енергије за купце са правом на гарантовано снабдевање за 3,4% у просеку од 01. фебруара 2021. године. Наведено повећање није поправило финансијски положај ЈП ЕПС-а обзиром да је истовремено дошло до повећања цена приступа и коришћења дистрибутивног и преносног система. Цена електричне енергије за типског потрошача из категорије домаћинство у Србији је према последњим расположивим подацима EUROSTAT, најнижа у региону и износи 5,91 €cent/kWh.
- Накнада за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије, није мењана од 2015. године до краја 2020.године, иако је набавка електричне енергије од повлашћених произвођача, која је основ за утврђивање ове накнаде, у посматраном периоду вишеструко повећана. ЈП ЕПС у читавом периоду није кроз висину накнаде покривао трошкове набавке електричне енергије од повлашћених произвођача електричне енергије. На крају 2020. године, кумулативни губитак по наведеном основу износио је 19,4 милијарде динара.

Влада Републике Србије је донела Уредбу о висини посебне накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије у 2021. години, којом је утврђена јединична вредност исте у износу од 0,437 RSD/kWh. Применом усвојене јединичне накнаде за подстицај повлашћених произвођача од 0,437 RSD/kWh негативни тренд је успорен, али није био довољан да покрије трошкове откупа електричне енергије од повлашћених и привремено повлашћених произвођача у 2021. години. Услед наведеног, негативни салдо из претходног периода је увећан за додатних 3,5 милијарди динара, тако да кумулативни негативни салдо на крају 2021. године износи 22,9 милијарди динара.

ЈП Електропривреда Србије је 2021. годину завршила са нето губитком након опорезивања од 16,7 млрд. динара.

Биланс прихода и расхода за 2021. годину

RSD мил	ЕЛЕМЕНТИ	2021.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	319.723
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	334.630
III	ПРИХОДИ ОД ФИНАНСИРАЊА	4.719
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	6.391
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	12.765
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	13.803
A	УКУПНИ ПРИХОДИ	337.207
B	УКУПНИ РАСХОДИ	354.824
A-B	Укупан финансијски резултат	-17.617
I-II	Резултат из пословних односа	-14.907
III-IV	Резултат из финансијских односа	-1.672
V-VI	Резултат из осталих односа	-1.038
	Порески расход периода	2.605
	Одложени порески расходи/приходи	3.512
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	-16.710

3. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања ЈП ЕПС за период 2022-2024.г.

Трогодишњи програм пословања Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ и привредних друштава за период 2022-2024. год. утврђен је полазећи од макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у Ревидираној Фискалној стратегији за 2022. годину са пројекцијама за 2023. и 2024. годину, Смерницама Владе РС за израду годишњег програма пословања за 2022. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, као и актуелних општих услова пословања и процена у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и финансијског статуса, економских и производних перформанси ЕПС-а.

Глобална криза која је погодила светску економију као последица пандемије коронавируса неминовно се одразила и на привреду Србије. Међутим, достигнута фискална равнотежа и ценовна и финансијска стабилност у претходном периоду омогућиле су креирање свеобухватног економског пакета подршке привреди и становништву у 2020. години, чиме је очувана макроекономска стабилност и створене основе за убрзани опоравак. Избежнут је сценарио драматичног пада БДП са којим су се суочиле многе земље. Пакет економских мера реализован током 2021. године директно је допринео повећању ликвидности привредних субјеката и олакшању пословања, посебно у оним секторима који су и даље под нешто јачим утицајем пандемије, попут туризма и путничког саобраћаја, док кроз давања становништву подстиче домаћу тражњу и на тај начин индиректно утиче на економску активност. Паралелно са економским мерама, ублажавање рестриктивних

здравствених мера резултирало је и динамичнијим опоравком појединих делатности услужног сектора који су највише погођени пандемијом. Поред ових привремених фактора који су позитивно допринели економској активности дошло је и до структурних побољшања. Она се пре свега огледају у активирању нових и проширењу постојећих извозно конкурентних производних капацитета, као и у даљем убрзаном развоју путне и железничке инфраструктуре којима се трајно повећава потенцијал домаће привреде.

Раст економске активности и пакет економске подршке резултирали су изостанком значајнијих негативних ефекта пандемије на тржиште рада. Очувана су радна места и зараде, како у приватном тако и у јавном сектору, стопа активности становништва на тржишту рада је повећана у поређењу са предпандемијским периодом, а сценарио масовног повећања незапослености је избегнут. Истовремено, повећање плата и пензија није угрозило успостављену макроекономску равнотежу и допринело је бржем опоравку домаће тражње. Поред тога, активним учешћем у социо-економском дијалогу повећана је и минимална цене рада на начин који не оптерећује додатно привреду и не угрожава њену конкурентност, а са интенцијом да се обезбеди инклузивни привредни раст и креира амбијент социјалне кохезије.

Инфлација се почетком 2021. године кретала на ниском и стабилном нивоу. Повећање инфлације од другог квартала 2021. године последица је, пре свега раста светских цена енергената и примарних пољопривредних производа, али и застоја у глобалним ланцима снабдевања.

Мере које доприносе ублажавању последица епидемије остају у фокусу креатора економске политике и у наредном периоду. Поред тога, препозната је неопходност проналажења нових извора раста, па су иновације, истраживање и развој и креативне индустрије у сталном фокусу приликом дефинисања будућих политика. Како би се подржао економски раст и осигурао одрживији и еколошки прихватљивији развој један од приоритета Владе је и имплементација зелених пројеката и подршка програму зеленог раста, што је потврђено и успешном емисијом зелених обвезница на међународном финансијском тржишту. Напори су усмерени и на интензивирање реформских процеса како би се обезбедио континуитет побољшања привредног окружења и омогућило даље подизање кредитног рејтинга земље.

Кретања основних макроекономских агрегата и индикатора за Републику Србију у периоду 2022– 2024. година пројектована су на основу актуелних економских трендова и изгледа за Републику Србију и међународно окружење, као и на основу процене ефеката планираних мера економске политике.

Пројекције основних макроекономских показатеља

	2022.	2023.	2024.
Бруто домаћи производ - реалан раст %	4,5	5,0	5,0
RSD инфлација, просек периода, стопа раста %	3,7	2,6	2,5

Енергетска криза која је захватила Европу у другој половини 2021.г. имала је значајне негативне ефекте за пословање ЈП ЕПС у 2021. години и очекује се и значајан негативан утицај у наредном периоду, посебно због високих тржишних цена електричне енергије, што ће се одразити на трошкове ЈП ЕПС.

4. Програм реорганизације ЈП ЕПС

Приоритетне активности које ће се спроводити у поступку реструктурирања и рационализације организације, рада и пословања су:

1. организационо усклађивање даљим унапређењем корпоративног управљања
2. промена правне форме из јавног предузећа у акционарско друштво
3. заједничко улагање са стратешким партнерима за реализацију приоритетних инвестиционих подухвата
4. усаглашавање организације, рада и пословања јавних предузећа са седиштем на територији Аутономне покрајине Косово и Метохија.

Детаљније у прилогу 15

5. План производње и испоруке за 2022-2024. годину

Електроенергетски портфељ ЈП ЕПС израђен је тако да се минимизирају трошкови куповине електричне енергије и куповине (увоза) угља за производњу електричне енергије, уз извршење обавеза гарантованог снабдевања и извршење свих уговора за снабдевање електричном енергијом који су на снази у 2022. години.

5.1. Производни план

На основу остварених потреба за електричном енергијом, расположивих капацитета за производњу електричне енергије, уз реализацију предвиђеног техничког оспособљавања расположивих енергетских и рударских капацитета кроз реализацију Програма ремонта и Плана инвестиција, утврђен је производни план за 2022-2024. годину.

Електроенергетским портфељом и Билансом производње угља утврђени су обимни и сложени задаци у погледу обима, структуре и динамике производње електричне енергије и угља у циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана.

Обзиром на реално техничко-технолошко стање рударских и електроенергетских капацитета, ограничења у вези са радом енергетских капацитета на територији АП Косово и Метохија, извршавање плана производње захтева благовремено предузимање низа мера за његову реализацију, као и даље повећање ефикасности и рационалности рада и пословања ЈП ЕПС-а.

Планирани производни резултати

		Јединица мере	Остварење 2021	План 2022	План 2023	План 2024	Индекси		
							4/3	5/4	6/5
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Производња електричне енергије	GWh	33.834	31.905	33.046	34.060	94	104	103
2	Производња угља	000 t	35.933	35.246	36.705	38.705	98	104	105
3	Производња топлотне енергије	GWh	1.312	1.270	1.360	1.345	97	107	99
4	Производња технолошке паре	000 t	253	207	290	290	82	141	100

План производње електричне енергије (GWh)

		Остварење 2021	План 2022	План 2023	План 2024	Индекси		
						3/2	4/3	5/4
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Хидроелектране	11.666	9.652	10.034	10.108	83	104	101
2	Термоелектране	22.168	22.253	23.012	23.952	100	103	104
3	Ветроелектране	0	0	0	0	0	0	0
4	Соларне електране	0	0	0	0	0	0	0
Укупно капацитети ЕПС-а		33.834	31.905	33.046	34.060	94	104	103

Планом за 2022-2024. годину предвиђено је да се у 2022. години сопственом производњом електричне енергије обезбеди 31.905 GWh, што је за 6% мање од остварене производње у 2021. години.

Производња, набавка и испорука електричне енергије (GWh)

		Остварење	План	План	План	Индекси		
		2021	2022	2023	2024	3/2	4/3	5/4
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Праг електране	33.834	31.905	33.046	34.060	94	104	103
1.1.	Укупно ХЕ	11.651	9.619	9.990	10.064	83	104	101
1.1.1	- Проточне ХЕ	9.718	8.489	8.934	8.949	87	105	100
	Ђердап I	5.379	4.837	5.185	5.199	90	107	100
	Ђердап II	1.598	1.596	1.670	1.675	100	105	100
	Бајина Башта	1.859	1.363	1.390	1.387	73	102	100
	Зворник	593	440	437	435	74	99	100
	Потпећ	226	186	192	193	82	103	101
	Електроморава	64	67	60	60	104	90	100
1.1.2	- Акумулационе ХЕ	1.233	557	573	580	45	103	101
	Бистрица и Кокин Брод	560	275	259	250	49	94	97
	Увац	77	40	41	42	52	103	102
	Власина	441	203	208	218	46	102	105
	Завој	156	40	65	70	25	165	108
1.1.3	- РХЕ	699	573	483	535	82	84	111
1.2.	Укупно ТЕ	22.168	22.253	23.012	23.952	100	103	104
1.2.1	- ТЕ на угаљ	21.537	21.852	22.812	23.750	101	104	104
	ТЕНТ А	8.755	8.001	8.324	8.048	91	104	97
	ТЕНТ Б	5.563	6.783	7.388	7.520	122	109	102
	Колубара	681	334	704	0	49	211	0
	Костолац	6.227	6.171	5.685	8.182	99	92	144
	Морава	311	563	711	0	181	126	0
1.2.2	- ТЕ - ТО	630	401	200	202	64	50	101
	Нови Сад	630	401	200	202	64	50	101
	Зрењанин	0	0	0	0	0	0	0
	Сремска Митровица	0	0	0	0	0	0	0
1.3.	Обновљиви извори	16	33	44	44	211	134	100
	Мале ХЕ	16	33	44	44	209	134	100
	Ветроелектране	0	0	0	0	0	0	0
	Соларне електране	0	0	0	0	0	0	0
2.	Набавка електричне енергије	3.226	4.722	2.865	2.909	146	61	102
	- Од тога повлашћени и остали (независни) произвођачи ван ЕПС-а	1.786	1.824	2.471	2.534	102	135	103
	УКУПНО РАСПОЛОЖИВО (1+2)	37.060	36.627	35.911	36.969	99	98	103
1.	Екстерне испоруке (на конзумном подручју Србије)	33.092	34.337	33.610	33.548	104	98	100
1.1.	Испоруке ел. енергије за гарантовано снабдевање	15.203	15.437	14.782	14.747	102	96	100
1.2.	Испоруке ел. ен. за комерцијално и резервно снабдевање	13.884	14.444	14.516	14.589	104	100	101
1.3.	Испоруке ЕДС за губитке и сопствену потрошњу	3.709	3.611	3.467	3.367	97	96	97
1.4.	Испоруке АД ЕМС за губитке и сопствену потрошњу	295	845	845	845	286	100	100
2.	Интерне испоруке у оквиру ЕПС-а	2.101	2.103	2.085	2.215	100	99	106
3.	Испоруке другим компанијама	1.868	188	216	1.206	10	115	558
	УКУПНЕ ИСПОРУКЕ (1+2+3)	37.060	36.627	35.911	36.969	99	98	103

Планирана производња електрана ЕПС-а за 2022. годину је 31.905 GWh, и за 6% је мања од остварене производње у 2021. години.

Производња проточних хидроелектрана ЕПС-а за 2022.г. планирана је у износу од 8.489 GWh, Планирана производња је урађена у складу са оствареном производњом у периоду јануар-март, процењеном производњом за април и уз претпоставку да дотоци у периоду мај-децембар буду на нивоу који одговара 60% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока, а на бази седмичних хидролошких низова од 1926. до 2012.године (изузев дотока Дунава у мају који је планиран са 80% вероватноћом појаве нерегулисаног дотока— због прогнозе мањег дотока почетком маја), уз уважавање утицаја испуштања узводних акумулационих хидроелектрана. Производња из румунског потенцијала на ХЕ „Ђердап 1“ у износу 138 GWh није планирана јер су два инвеститора у спору. Производња ХЕ „Ђердап 2“ с обзиром на техничке карактеристике и рад у каскади са хидроелектраном ХЕ „Ђердап 1“, је планирана уз претпоставку да у седмицама са великим дотопима на Дунаву у мају, ХЕ „Ђердап 2“ не ради на оптималној коти.

Производња акумулационих хидроелектрана планирана је у висини од 557 GWh. Планирана производња је урађена у складу са оствареном производњом у периоду јануар-март, процењеном производњом за април и уз претпоставку да дотоци у периоду мај-децембар буду на нивоу који одговара 60% вероватноћи појаве нерегулисаних седмичних дотока, а на бази седмичних хидролошких низова од 1926. до 2012. године, уз уважавање процењеног садржаја акумулација на крају априла и уз достизање садржаја акумулација на крају 2022. године који ће обезбедити сигурно извршење ЕЕП у периоду јануар-фебруар 2023.године.

Производња реверзибилне хидроелектране „Бајина Башта“ планирана је у износу од 573 GWh.

Производња малих хидроелектрана планирана је у износу од 33 GWh.

Производња соларних електрана планирана је у износу 0,4 GWh.

Производња ТЕ на угаљ планирана је у износу од 21.852 GWh.

Планирана производња је урађена у складу са оствареном производњом у периоду јануар-март, процењеном производњом за април и планираном производњом у периоду мај-децембар која уважава:

- могућу производњу блокова која је у складу са планираном расположивошћу блокова, еквивалентним коефицијентима испада и уз уважавање реалности да блокови у ТЕНТ А и ТЕНТ Б не могу да достигну расположиву снагу због лошијег квалитета угља
- ограничење могуће производње ТЕ Колубара због ограниченог слободног простора на депонији пепела
- специфичан утрошак угља по електранама који је планиран на нивоу оствареног у периоду I-III 2022. г.
- расположиве количине и квалитет угља (колубарски 6.700 KJ/kg; косточачки 8.200 KJ/kg; ЈП ПЕУ 10.922 KJ/kg-просек).
- процењени садржај депонија угља на крају априла и достизање садржаја депонија угља почетком новембра који ће обезбедити сигурно извршење ЕЕП током зимске сезоне 2022/2023. године.

Производња термоелектрана-топлана на природни гас и мазут, планирана је на нивоу од 401 GWh, а у складу са потребама топлотне енергије за грејање и потребама за електричном енергијом.

При планирању производње електричне енергије водило се посебно рачуна о неопходним ревитализацијама блокова, репарацијама турбина и капиталним ремонтима. Време предвиђено за ремонте производних капацитета ће омогућити да се у 2022. години изврше планирани радови, поправи садашње техничко стање и побољша погонска спремност“.

Детаљније у Прилогу 2

5.2. План испоруке електричне енергије

У циљу обезбеђења уредног снабдевања привреде, јавних служби и грађана и извршења обавеза ЕПС-а по дугорочним и годишњим уговорима планиране су испоруке електричне енергије за 2022-2024. годину.

План испорука електричне енергије (GWh)

	Остварење	План	План	План	Индекси			Структура у %			
	2021	2022	2023	2024	3/2	4/3	5/4	Остварење 2021	План 2022	План 2023	План 2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Испорука за гарантовано снабдевање	15.203	15.437	14.782	14.747	102	96	100	41,0	42,1	41,2	39,9
Испорука за комерцијално и резервно снабдевање	13.884	14.444	14.516	14.589	104	100	101	37,5	39,4	40,4	39,5
Испоруке ЕДС за губитке и сопствену потрошњу	3.709	3.611	3.467	3.367	97	96	97	10,0	9,9	9,7	9,1
Испоруке АД ЕМС за губитке и сопствену потрошњу	295	845	845	845	286	100	100	0,8	2,3	2,4	2,3
Трговина електричном енергијом	1.807	130	166	1.156	7	128	698	4,9	0,4	0,5	3,1
Испорука Електропривреди РС - дугорочни уговор	9	6	6	6	60	102	100	0,0	0,0	0,0	0,0
Испорука ЈП Електрокошет	52	53	45	45	102	86	100	0,1	0,1	0,1	0,1
Сопствена потрошња ЈП ЕПС	2.101	2.103	2.085	2.215	100	99	106	5,7	5,7	5,8	6,0
Укупно	37.060	36.627	35.911	36.969	99	98	103	100,0	100,0	100,0	100,0

Потребе гарантованог снабдевања, планиране су за 2022.г. у износу од 15.437 GWh. На регулисаном тржишту електричну енергију купују само домаћинства и мали купци (који за стицање статуса малог купца осим услова по годишњем приходу и броју запослених, имају и ограничење на 30.000 kWh потрошње у претходној календарској години и сви њихови објекти морају бити прикључени на мрежу напона нижег од 1 kV). Уведено законско ограничење утиче на смањење снабдевања на регулисаном тржишту и повећање снабдевања на комерцијалном тржишту.

Потребе ЕДС (дистрибутивни губици и сопствене потребе) планиране су у износу од 3.611 GWh.

Сопствена потрошња ЈП ЕПС планирана је у висини од 2.103 GWh и обухвата потрошњу електричне енергије у функцији производње (потребе пумпања у РХЕ и ПАП Лисина, испоруке преко трансформатора опште групе за потребе електрана у процесу производње електричне енергије и потребе рудника угља као погонске енергије за покретање БТО система).

У складу са Уговором о пословно-техничкој сарадњи за снабдевање купаца у ЕРС преко дистрибутивног система ЕПС-а и купаца ЕПС-а преко дистрибутивног система ЕРС, планирано је да се испоручи 6 GWh. ЈП Електрокомету планирано је да се испоручи 53 GWh.

На слободном унутрашњем тржишту електричне енергије планирана је продаја у износу од 15.289 GWh, од чега је комерцијалним купцима и купцима на резервном снабдевању планирана продаја у износу од 14.444 GWh и за „Електромрежа Србије“ АД, за потребе покривања губитака у преносном систему и сопствену потрошњу, планирана је продаја у износу од 845 GWh.

5.3. План трговине електричном енергијом

Трговање електричном енергијом у ЈП ЕПС се обавља у циљу уравнотежења и оптимизације ЕЕП. Уравнотежење ЕЕП подразумева обезбеђивање недостајућих количина или пласман вишкова електричне енергије матичног предузећа у складу са уговорима о купопродаји електричне енергије.

Оптимизација ЕЕП подразумева коришћење ресурса матичног предузећа (јединственог ЕЕП) за куповину јефтинијих профила (дијаграма), њихово уклапање у јединствени ЕЕП матичног предузећа и продају скупљих профила (дијаграма), чиме се за исте количине купљене и продате електричне енергије остварује профит.

У 2022-2024. години, поред директне трговине ЈП ЕПС, планирана је и трговина електричном енергијом посредством зависног Привредног друштва за трговину електричном енергијом „ЕПС Трговање“ са седиштем у Словенији.

5.4. План производње и пласмана угља

План производње угља за 2022-2024. годину утврђен је полазећи од:

- остварене производње угља на површинским коповима ЈП ЕПС у 2021.г. и прва четри месеца 2022.г.
- расположивих количина и квалитета откривеног угља и угља на депонијама термоелектрана на крају априла 2022. године и количина угља које ће бити откривене у току 2022. године, под претпоставком да се оствари биланс производње откривке
- потребних количина и квалитета угља за сагоревање у термоелектранама за производњу електричне енергије уз обезбеђење оптималних резерви угља на депонијама на крају 2022. године
- сагледавања могућности производње и пласмана угља за индустрију и широку потрошњу.

План производње угља

	Јединица мере	Остварење 2021	План 2022	План 2023	План 2024	Индекси		
						4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Производња угља	000 т	35.933	35.246	36.705	38.705	98	104	105

Производња угља за 2022. годину је планирана у износу од 35,25 милиона тона, што је за 2% мање од остварене производње у 2021. години. Произведени угаљ ће се пласирати на интерно и екстерно тржиште.

Детаљније у прилогу 3

5.5. План производње топлотне енергије и технолошке паре

На основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање ових капацитета за производњу електричне енергије, планирана је производња топлотне енергије и технолошке паре.

План производње топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	Остварење 2021	План			Индекси		
			2022	2023	2024	4/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Топлотна енергија	GWh	1.312	1.270	1.360	1.345	97	107	99
Технолошка пара	000 т	253	207	290	290	82	141	100

План за 2022-2024. годину је сачињен на основу пријава потреба потрошача за овим видовима енергије. Планом за 2022. годину је предвиђена мања производња топлотне енергије за 3% у односу на остварену производњу за 2021. годину. План производње технолошке паре за 2022. годину мањи је за 18% у односу на остварену производњу у 2021. години.

Пласман топлотне енергије и технолошке паре

	Јединица мере	Остварење 2021.		План 2022.		План 2023.		План 2024.		Индекси					
		Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	Екстерно	у ЕПС-у	5/3	6/4	7/5	8/6	9/7	10/8
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Топлотна енергија	GWh	1.252	60	1.201	69	1.290	69	1.276	69	96	115	107	101	99	100
Технолошка пара	000 т	64	189	51	156	44	247	44	247	80	82	87	158	100	100

6. План реализације техничких програма**6.1. План одржавања****План одржавања у пословној области Производње енергије за период 2022.-2024. године**

Планом одржавања у пословној области Производње енергије за период 2022. - 2024. године предвиђено је да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских капацитета, а да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења за производњу енергије одрже у задовољавајућем техничком стању, а тиме обезбеди поуздано снабдевање и енергетска безбедност уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину.

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2022. години

На основу ЕЕП, техничког стања постројења и сагледаних радова у 2022. години, планирана су средства за одржавање постројења за производњу енергије која обухватају текуће и ремонтно одржавање производних капацитета.

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи планиране активности превентивног и интервентног одржавања.
- Ремонтне активности: стандардни, продужени и капитални ремонти.

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2022. години су планирани на следећим агрегатима:

Термелектране:

- ТЕНТ А2 и Б2
- ТЕ Колубара А3 и А5
- ТЕ Морава А1
- ТЕ Костолац Б1
- ТЕ-ТО Нови Сад А1 и А2

Напомена: Ремонт блокова А1 и А2 у ТЕ Колубара није планиран у 2022. години, као ни блока А4 (блок је ван погона од 2009. године). Ремонт блокова у ТЕ-ТО Зрењанин и ТЕ-ТО Сремска Митровица такође није планиран због неангажовања у производњи електричне енергије последњих неколико година.

Планирано је појачано текуће одржавање блокова ТЕ Колубара А1 и А2 због ангажовања током грејне сезоне.

Хидроелектране:

- ХЕ Ђердап 1 – А1, А2, А4, А5 и А6.
- ХЕ Ђердап 2 од А1 до А4 и од А7 до А10.
- Власинске ХЕ: ХЕ Врла 1- А2, А3 и А4; ХЕ Врла 2 – А1 и А2; ХЕ Врла 3 – А1 и А2; ХЕ Врла 4 – А1 и А2; ПАП Лисина – на пумпним агрегатима П1 и П2
- ХЕ Пирот – А1
- ХЕ Б.Башта – А1, А2, А3 и А4
- РХЕ Б.Башта – П1/Т1, П2/Т2
- ХЕ Зворник: А1, А2, А3 и А4
- ХЕ Кокин Брод – А1 и А2
- ХЕ Бистрица – А1 и А2
- ХЕ Потпећ – А1, А2 и А3
- ХЕ Увац – А1
- ХЕ Овчар Бања – А1 и А2
- ХЕ Међувршје – А1, А2 и А3

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима/постројењима:

Термоелектране:

- ТЕНТ А1 – 115 дана; Замена кућишта и ротора ТСП
- ТЕНТ А3 – 40 дана; Замена дувалки на горионицима угља
- ТЕНТ А4 – 35 дана; Прикључивање на новоизграђено ОДГ постројење.
- ТЕНТ А5 – 60 дана; Замена дела испаривача – трихтера
- ТЕНТ А6 – 35 дана;
- ТЕНТ Б1 – 46 дана; Ревизија заптивања блок трансформатора.
- ТЕ Костолац А1 - 45 дана; Замена конд. цеви, лопатица ротора НП, уградња система Targogge
- ТЕ Костолац А2 - 65 дана; Замена лопатица ротора НП, реконструкција побуде, преклињавање намотаја статора генератора
- ТЕ Костолац Б2- 45 дана; Замена ротора генератора. Парцијална замена цеви кондензатора.
- Железнички транспорт ТЕНТ

Хидроелектране:

- ХЕ Ђердап 2 - А5 (70 дана) и А6 (90 дана) – капитални ремонти
- ХЕ Пирот – агрегат А2 (75 дана) – Преклињавање статора и санација потисних плоча, ремонт турбинске опреме
- ХЕ Врла 1 - А1 (45 дана) - Преклињавање намотаја статора и смена изолационог споја на полуткама кућишта статора

Напомена: Због пандемије COVID-19 и отежаних услова обављања „witness“ тестова везаних за моделска испитивања и производњу опреме за ревитализацију РХЕ Бајина Башта, померена је ревитализације са 2022. на 2023. годину (ИПР – Иницијално Померање Ревитализације).

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2023. години**Планиране активности одржавања**

- Текуће одржавање које садржи стално превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни, продужени и капитални ремонти.

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2023. години су планирани на следећим агрегатима:

Термоелектране:

- ТЕНТ А1, А2, А3, А4, А6 и Б1
- ТЕ Колубара А3 и А5
- ТЕ Морава А1
- ТЕ Костолац А1 (радови на допреми угља)
- ТЕ-ТО Нови Сад А2

Хидроелектране:

- ХЕ Ђердап 1 – А1, А2, А4, А5 и А6.
- ХЕ Ђердап 2 - од А1 до А6, А9 и А10.
- Власинске ХЕ: ХЕ Врла 1- А1, А2, А3 и А4; ХЕ Врла 2 – А1 и А2; ХЕ Врла 3 – А1 и А2; ХЕ Врла 4 – А1 и А2; ПАП Лисина – на пумпним агрегатима П1 и П2
- ХЕ Б.Башта – А1, А2, А3 и А4
- РХЕ Б.Башта – П2/Т2 (стандардни ремонт услед ИПР)
- ХЕ Зворник: А2, А3 и А4
- ХЕ Кокин Брод – А1 и А2
- ХЕ Бистрица – А1 и А2
- ХЕ Потпећ – А1, А2 и А3
- ХЕ Увац – А1
- ХЕ Овчар Бања – А1 и А2
- ХЕ Међувршје – А1, А2 и А3

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима/постројењима:

Термоелектране:

- ТЕНТ А5 (120 дана); Капитални ремонт ТА, CSK, LNOx, TGC, DCS
- ТЕНТ Б2 (40 дана);
- ТЕ Костолац А2 (50 дана); реконструкција вентилских касетних подразвода, измештање инсталација за постојећи ОДГ
- ТЕ Костолац Б1 (140 дана); капитални ремонт турбоагрегата, ЦСК, овешење паровода, одшљакивање, редукција NOx
- ТЕ Костолац Б2 (44 дана);

- ТЕ-ТО Нови Сад А1 (90 дана); капитални ремонт турбоагрегата, уградња турбинског регулатора
- Железнички транспорт ТЕНТ

Хидроелектране:

- ХЕ Ђердап 2 – агрегат А7 (70 дана) и А8 (90 дана) - капитални ремонти
- ХЕ Пирот – (75 дана), А1 (радови у доводном тунелу, преклињавање статора и генерални ремонт турбинске опреме) и А2 (радови у доводном тунелу, контролно сервисни радови на агрегату)
- ХЕ Зворник: А1 (ремонт након 6,5 година експлоатације после ревитализације)

План одржавања у пословној области Производње енергије у 2024. години

Планиране активности одржавања

- Текуће одржавање које садржи стално превентивно и интервентно одржавање према потреби постројења
- Ремонтне активности: стандардни, продужени и капитални ремонти.

Стандардни ремонти у трајању до 30 дана у 2024. години су планирани на следећим агрегатима:

Термоелектране:

- ТЕНТ А1, А2, А3, А4, А5, Б1 и Б2
- ТЕ Костолац А2, Б1, Б2 и Б3
- ТЕ-ТО Нови Сад А1

Напомена: Од 2024. није планиран ремонт ТЕ Колубара А1, А2, А3, А5 и ТЕ Морава.

Хидроелектране:

- ХЕ Ђердап 1 – А1, А3, А4, А5 и А6
- ХЕ Ђердап 2 - од А3 до А10
- Власинске ХЕ - ХЕ Врла 1- А1, А2, А3 и А4; ХЕ Врла 2 - А1 и А2; ХЕ Врла 3 – А1 и А2; ХЕ Врла 4 – А1 и А2; ПАП Лисина - на пумпним постројењима П1 и П2
- ХЕ Пирот – А1 и А2
- ХЕ Б.Башта - А1, А2, А3 и А4
- ХЕ Зворник - А1, А3 и А4
- ХЕ Кокин Брод - А1 и А2
- ХЕ Бистрица - А1 и А2
- ХЕ Потпећ - А1, А2 и А3
- ХЕ Увац - А1
- ХЕ Овчар Бања - А1 и А2
- ХЕ Међувршје - А1, А2 и А3

Продужени ремонти трајања преко 30 дана су планирани на следећим агрегатима/постројењима:

Термоелектране:

- ТЕНТ А6 (145 дана): капитални ремонт ТА, ЦСК, набавка дувача гара, примарне и секундарне мере DeNOx редукције азотних оксида, замена статора генератора
- ТЕ Костолац А1 (65 дана); ремонт генератора, капитални ремонт турбине
- ТЕ-ТО Нови Сад А2 (89 дана): капитални ремонт ТА
- Железнички транспорт ТЕНТ

Хидроелектране:

- ХЕ Ђердап 1 – агрегат А2 (42 дана) - ремонт након 5 година од ревитализације
- ХЕ Ђердап 2 – агрегат А1 (90 дана) и А2 (71 дан) - капитални ремонти
- ХЕ Зворник - А2– детаљан ремонт након 6,5 година експлоатације после ревитализације

План одржавања рударских капацитета

За 2022. годину је предвиђено да се настављањем ревитализација, реконструкција и модернизација, стање рударских капацитета даље побољшава, те да се и даљом доследном применом превентивног одржавања, а нарочито добром техничком дијагностиком која је услов спровођења одржавања по стању, постројења одрже у задовољавајућем техничком стању и да се тиме обезбеди поузданија експлатација, уз већу енергетску ефикасност и прихватљив утицај на животну средину. Тренд реконструкција и модернизација опреме наставиће се и у 2023. и 2024. години.

У 2019. години је отворен нови површински коп Радљево где је започето са откопавањем откривке, а у 2024. години је план да се започне и са производњом угља са овог копа.

Такође 2022. године у плану је и да се изврши транспорт преостале опреме коришћеног багера и одлагача из Немачке капацитета 3150 m³/h који је намењен за потребе ПК Радљево и да се изврши монтажа обе справе и пуне у рад крајем 2024. године.

За потребе отварања ПК Радљево у 2021. години уговорен је нови бегер капацитета 6600 m³/h у склопу новог БТО система капацитета 6600 m³/h, нова опреме припадајућих транспортера са гуменом траком и припадајућег одлагача. Према термин плану почетак рада овог система је крај 2024 године.

Тренд набавке стратешких оригиналних резервних делова и опреме од произвођача основне рударске механизације КРУПП, ТАКРАФ, ФАМ и остали који је започет у 2019. години биће настављен и у 2022, 2023 и 2024. години.

При утврђивању обима и динамике радова полази се од сагледавања укупног стања постројења, анализе и процене степена реализације прошлогодишњег програма ремонта и санација, као и текућег одржавања, могућности обезбеђења финансијских средстава и потребног времена за припрему и реализацију планираних послова као и неопходности да се производњом из властитих ресурса у што већој мери задовоље билансне потребе за угљем и електричном енергијом. Такође је уважено опредељење да се плански застоји рударске опреме ради ремонта сведу на што мању меру, водећи рачуна о неопходним техничким захтевима, да би се избегли поремећаји у функционисању ЕЕС-а и снабдевању електрана угљем.

И поред значајних активности на превентивном одржавању и спровођењу програма дијагностичких испитивања стања постројења, због старости појединих постројења и преосталог радног века, неопходно је планирати набавку стратешких резервних делова и кључних елемената постројења како би се у случају квара избегли дужи неплански застоји. Веома је важно да се достигнути ниво расположивости опреме и постројења, задржи и у наредном периоду, а што се постиже редовним циклусима планског одржавања.

Динамика ремонтних радова планирана је на основу:

- Оцене поузданости и стања појединих постројења и обима обављених радова у претходном периоду,
- Потребе за производњом угља ради уравнотежења ЕЕБ у појединим периодима текуће године,
- Усклађивања потребног времена за припрему ремонта појединих машина, односно постројења са расположивим терминима за реализацију.

Детаљније у прилогу 4

Одржавање информационо - комуникационе опреме

Одржавање информационо-комуникационе опреме ЈП ЕПС и Огранака је исказано у оквиру посебног Програма одржавања информациононих, телекомуникационих и пратећих технолошких система. По свом обиму, обухватило је ЈП ЕПС и огранке за производњу електричне енергије, угља и ЕПС Снабдевање.

Значај одржавање у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) је значајан, а потенцијално нефункционисање управљачких, информационих и телекомуникационих система угрожава цео производни систем ЕПС-а и наплату електричне енергије.

У сагласности са већ постојећим дефиницијама, подељено је на текуће и инвестиционо одржавање пословних и техничких информационих система, телекомуникационих и осталих технолошких система. Са технолошке стране основне целине за ИКТ одржавање су везане за одржавање ИТ хардвера (серверске и сториџ инфраструктуре), САН и ЛАН мрежне инфраструктуре, уређаја за напајање, климатизацију Дата центара, софтвера, уређаја за напајање у телекомуникационој мрежи, система за синхронизацију, телекомуникационе мреже преноса, ИП МПЛС мреже ЈП ЕПС-а и ИКТ сервиса.

Делови опреме који се одржавају су изразито различити и хетерогени, старости од неколико до десетак година. Због кратког технолошког века ИКТ опреме, њено континуирано одржавање у дужем временском периоду представља посебан проблем, тако да је стандардизација и хомогенизација ИКТ опреме у ЈП ЕПС предмет посебних анализа. Активности одржавања се углавном реализују кроз годишње уговоре за превентивно и корективно одржавање, техничку подршку са или без поправке неисправних модула и различитим модалитетима уговора сервисног нивоа.

Тенденција је да се након истека постојећих уговора о одржавању бивших зависних привредних друштава, склапају уговори у оквиру ЈП ЕПС-а са обједињеним одржавањем исте или сличне опреме, у обиму у коме је то функционално могуће. Активности око склапања обједињених уговора о ИКТ одржавању који третирају организационе целине са опремом истог произвођача, односно истим сервисним услугама која су започета, потпуно ће бити реализована.

6.2. План инвестиција

Планом инвестиција за период 2022-2024. године предвиђено је да се инвестиционе активности приоритетно усмере на очување сигурности снабдевања - квалитетно и поуздано снабдевање електричном енергијом тарифних и комерцијалних купаца Електропривреде Србије. При планирању су узети у обзир еколошки захтеви, као и потребе за замену, реконструкцију и модернизацију постојеће опреме и електроенергетских објеката. Приоритет је обезбедити одржавање достигнутог нивоа производње и параметара поузданости електроенергетског система.

Наставља се са активностима на ревитализацији хидроелектрана и термоелектрана, на изради планске документације и потребне пројектне документације у циљу отварања заменских капацитета у рударском сектору, као и активности на изградњи нових производних капацитета.

Инвестиционе активности у периоду 2022-2024. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система. Процењујући укупно стање и ограничења, очекиване краткорочне и дугорочне ефекте појединих улагања, као и могуће последице настављања застоја у инвестирању, сагледан је обим приоритетних активности за које су обезбеђена средства, или се процењује да би, у оквиру учињених претпоставки, током периода 2022-2024. године могла бити обезбеђена средства из сопствених и екстерних извора. Приоритетним улагањима се сматрају следећа:

- реализација започетих активности у 2021. години, чији је наставак реализације предвиђен и у периоду 2022-2024. године, и то првенствено проистеклих из већ уговорених зајмова,
- наставак експропријације на подручју РБ Колубара и ТЕ - КО Костолац, како би се обезбедили предуслови за даљи развој површинских копова,
- ревитализација постојећих рударских капацитета и набавка недостајуће рударске опреме за површинске копове у РБ Колубара,
- рударско грађевински радови на санацији клизишта и инфраструктурни радови,
- пуштање система за контролу и управљање квалитетом угља у западном делу колубарског басена, као и започињање активности за источни део колубарског басена и костолачког басена,

- наставак активности на измештању инфраструктурних објеката у функцији рада ПК Поље Г и ПК Поље Е,
- наставак активности на развоју новоотвореног ПК Радњево,
- ревитализација рударске опреме и набавка недостајуће опреме за ПК Дрмно,
- изградња објеката и набавка опреме система за одводњавање за заштиту ПК Дрмно од површинских и подземних вода,
- припремне активности за капитални ремонт блока Б1 у ТЕ КО Б,
- завршетак извођења радова за пројекат изградње индустријског колосека у ТЕ Костолац Б,
- наставак реализације пројекта Друга фаза пакета пројекта Костолац Б, који се односи на изградњу новог блока ТЕКО Б3 од 350 MW
- наставак активности на реализацији пројекта Реконструкција система за отпепељивање на ТЕНТ А,
- активности везане за топлификацију Београда са блокова ТЕНТ А3-А6,
- завршетак активности на пројекту Одсумпоравање димних гасова на ТЕНТ А3-А6,
- завршетак активности на пројекту Мере заштите животне средине у ТЕ на лигнит,
- припремне активности за капитални ремонт блока А5,
- припремне активности на другој фази ревитализације ТЕНТ Б2
- у циљу усклађивања рада постројења ТЕНТ Б са Националним планом за смањење емисија (NERP), планирано је коришћење механизма „on-going investments“. С тим у вези, ЈП ЕПС планира да пројекте одсумпоравања у ТЕНТ Б финансира из сопствених и кредитних средстава, обезбеђених у оквиру Плана инвестиција за период 2022-2024. година,
- завршетак ревитализације ХЕ Ђердап 1 и замена опреме на приобаљу са одржавањем система заштите,
- ревитализација ХЕ Ђердап 2 зарад продужења животног века електране и са повећањем степена корисности и инсталисане снаге у периоду од 2023-2037. године,
- наставак активности на ревитализацији Власинских ХЕ,
- активности на ревитализацији РХЕ Бајина Башта,
- припремне активности за ревитализацију ХЕ Потпећ,
- ревитализације ХЕ Бистрица,
- покретање нових и наставак пројекта са обезбеђеним финансирањем из области ОИЕ (соларне електране, ветроелектране),
- активности на реализацији пројекта Ветропарк Костолац,
- наставак активности на развоју пројекта РХЕ Бистрица (израда пројектне и просторно-планске документације),
- активности на развоју пројекта РХЕ Ђердап 3,
- припремне активности за почетак реализације пројекта изградње ХЕ Бук Бијела у оквиру ХЕС Горња Дрина на територији Републике Српске
- завршетак пројекта реконструкције МХЕ у власништву ЈП ЕПС као и изградње две нове МХЕ на водопривредним бранама (финансирање из кредита),
- даљи развој информационих система, интеграција постојећих решења у циљу унапређења пословања Електропривреде Србије у целости,

Укупна планирана средства за инвестиције за 2022. годину у ЈП ЕПС су 75,7 милијарде динара, од чега је 20,3 милијарде динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2023. годину у ЈП ЕПС су 106,2 милијарде динара, од чега је 52,1 милијарда динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана средства за инвестиције за 2024. годину у ЈП ЕПС су 103,3 милијарди динара, од чега је 36,5 милијарди динара из средстава ЕПС-а.

Укупна планирана потребна средства за инвестиције за период 2022-2024. године у ЈП ЕПС су 285,2 милијарди динара, од чега је 108,9 милијарди динара из средстава ЕПС-а.

Детаљније у прилогу 5

6.3. План основних средстава

Планом набавки основних средстава сагледане су потребе за набавком основних средстава (алати, мерни уређаји, транспортна средства, информатичка и телекомуникациона опрема, опрема за погон и сл.) који нису садржани у програмима инвестиција, а у функцији су реализације ЕЕБ. Планирана средства износе: за 2022. годину 4,3 млрд. динара, за 2023. годину 5,9 млрд. динара и за 2024. годину 5,6 млрд. динара.

Детаљније у прилогу 6 и 19

6.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2022-2024. године посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе организационих делова ЕПС, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају планом, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које захтевају испуњење захтева прописа Европске уније и Комисија Уједињених нација. Започињање процеса преговора са ЕУ је условило додатне активности у односу на раније годишње планове, за чији је иницијални период спровођења потребно одредити додатна средства.

Детаљније у прилогу 14

7. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, послује као јединствен пословно-технички систем, уређен према захтевима међународних стандарда, између осталог и стандарда за системе менаџмента. Континуираним унапређењем начина пословања и рада и применом адекватних алата, ЈП ЕПС остварује политике и успостављене циљеве интегрисаних система менаџмента у функцији реализације пословне Политике и Циљева ЈП ЕПС.

Пословање ЈП ЕПС утемељено је на инфраструктури квалитета, односно имплементацији међународних стандарда и примени захтева законске и техничке регулативе, и обезбеђује смернице за правовремено прилагођавање предузећа тржишту и захтевима међународних институција, надлежних државних органа и окружења, те тако успоставља услове за профитабилну и добру пословну праксу у ЈП ЕПС.

Кључни циљеви Програма унапређења ИМС су: континуално преиспитивање и унапређење кључних процеса, идентификација и документовање модификованих и нових процеса, њихових активности и одговорности, дефинисање параметара процеса, издвајање кључних параметара, њихово континуално мерење и израда анализе утицаја као и идентификовање и оцена аспеката и ризика. Такође, циљ је и оптимално уређивање процеса и активности који се одвијају између најширих организационих целина који чине ЈП ЕПС, ради постизања очекиваних/планираних пословних резултата.

Главни циљ унапређења интегрисаних система менаџмента у ЈП ЕПС јесте стицање заједничког тј. групног сертификата ИМС, корпоративни сертификат Управе ЈП ЕПС и подсертификати оgranака ЈП ЕПС који су међусобно повезани у складу са захтевима стандарда.

На тај начин стварамо предуслове да благовремено препознамо прилике и могућности, избегнемо ризике и тако управљамо процесима у препознатом контексту организације са крајњим циљем остварења очекиваних резултата које су дефинисале заинтересоване стране. Добро дефинисане процедуре и њихова пуна примена ће спречити појављивање грешака у процесима, допринеће већој ефикасности, уштедама, оптимизацији перформанси процеса, већу уређеност пословно техничког система, благовремено препознавање прилика и могућности, избегавање и минимизирање ризика.

Фокус активности у предстојећем периоду су и следећи процеси: заштита животне средине, заштита здравља и безбедност на раду, безбедност информација. Живот и пословање у условима пандемије доноси пословном свету бројне изазове који намећу чврсте разлоге за анализом контекста ЈП ЕПС са циљем имплементације препознате добре пословне праксе у виду захтева стандарда у процесе ЈП ЕПС ради остварења континуитета пословања. Такође, потписивање декларације о „Зеленој агенди“ за западни Балкан захтева додатну пажњу и анализу кључних фактора одрживог развоја са аспекта потреба и могућности имплементације принципа, смерница и нових система менаџмента у складу са захтевима стандарда или пословних асоцијација и тела за оцењивање и усаглашавања са постојећим.

Детаљније у прилогу 7

8. Програм унапређења односа са јавношћу

Електропривреда Србије у условима либерализованог тржишта електричне енергије унапређује комуникацију са јавношћу како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности биле упознате са пословањем, пројектима, инвестицијама и променама кроз које пролази највећи и најважнији енергетски систем у Србији као стабилан ослонац за грађане и привреду Србије.

Најважније теме за унапређење односа с јавношћу у програму активности Односа с јавношћу Електропривреде Србије за 2022 - 2024. годину су инвестиције у заштиту животне средине, улагања у коришћење обновљивих извора, модернизација и изградња производних капацитета ЈП ЕПС, енергетска ефикасност, позитивни резултати пословања ЈП ЕПС, ЕПС као стабилан ослонац за грађане и привреду Србије.

У условима либерализованог тржишта електричне енергије, уз сталне захтеве за унапређењем заштите животне средине, свеобухватна комуникација са јавношћу је неопходна како би, не само најшира јавност, већ и остале јавности биле упознате са пословањем, пројектима, инвестицијама и променама кроз које пролази највећи и најважнији енергетски систем у Србији.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Електропривреди Србије да остане регионални лидер и значајан учесник на регионалном и европском електроенергетском тржишту, неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који значајно утичу на креирање ставова свих јавности према процесима кроз које пролази ЕПС.

Најважнији представници јавности су Влада Србије и надлежни државни органи, Енергетска заједница југоисточне Европе, енергетске институције у ЕУ, политичке странке, локалне самоуправе, медији, финансијске институције, стручна јавност и цивилни сектор, пословни партнери, синдикалне организације и запослени.

Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима, ЕПС придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и купци електричне енергије. Пословање ЕПС-а на отвореном тржишту електричне енергије, све већи уплив конкуренције, али и важност препознавања боље комуникације са купцима дају и приоритет постављању те врсте комуникације на виши ниво.

Комуникација Електропривреде Србије са јавношћу обухвата бројне канале и алате. Циљ комуникације је да се унапреде односе са кључним јавностима, изгради и очува имиџ, управља репутацијом, унапреде односе са купцима и пословном јавношћу и креира интерно јавно мњење које је неопходно за успешну реализацију процеса унапређења пословања компаније.

У реализацији комуникације примењују се сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара компанији, друштвени догађаји (сајамски наступи, округли столови, панели, трибине, конференције...), промоција донација и друштвено одговорног пословања, интернет сајт компаније, интерни портал, компанијски лист, компанијске публикације и састанци.

Детаљније у прилогу 8

9. Програм маркетиншких активности

Основни маркетиншки циљ ЈП ЕПС је да унапреди комуникацију са тржиштем и да ради на развоју позитивног имиџа компаније. Све активности треба да буду усмерене ка унапређењу односа са купцима и тржиштем.

ЈП ЕПС континуирано ради на развоју бренда „Електропривреда Србије“ и у том циљу у наредном периоду биће спроведено низ активности: јасним и креативним визуелним решењима тржишту ће бити предочене најважније вредности којима смо у свом пословању вођени; координисаним и централизованим едукативним и продајним кампањама које су усмерене ка различитим категоријама потрошача, приближавањемо се и препознавати његове потребе; присуством на сајмовима и стручним скуповима представљањемо своје програме и акције различитим јавностима; израдом видео и штампаног садржаја промовисањемо компанију и њене вредности.

ЈП ЕПС ће промовисати теме из области енергетске ефикасности која је препозната као најјефтинији и најбржи начин постизања циљева одрживог развоја. У том циљу, спроводиће бројне активности и акције ради подизања свести циљане јавности о значају енергетске ефикасности.

Производња зелене енергије део је вековне традиције Електропривреде Србије и датира још из 19. века, а наставља се и данас, и у времену великих климатских промена и загађења има вероватно већи значај за друштво и очување природе него икада.

У циљу подршке пословним активностима ЈП ЕПС и у циљу испуњења услуга за све огранке у оквиру ЈП ЕПС, средства предвиђена за период од 2022. до 2024. године односе се на следеће:

- Унапређење односа са купцима кроз организацију догађаја за купце;
- Закуп штампаних и електронских медија са локалном и националном покривеношћу (узимајући у обзир потребе огранака и ЈП ЕПС);
- Дизајн и продукција штампаних промотивних материјала и материјала неопходних за уређење екстеријера и ентеријера;
- Продукција видео садржаја, промотивних материјала и пословне галантерије;
- Организовање наступа на сајмовима и стручним скуповима (које подразумева активности од закупа простора до организовања људства и припреме свих материјала).

Средства предвиђена за ове намене у периоду од 2022. до 2024. године износе по годинама: 2022. – 129.000.000,00 РСД; 2023. – 150.800.000,00 РСД; 2024. – 150.800.000,00 РСД и као таква су предвиђена за реализацију наведених активности како ЈП ЕПС и свих огранака.

Р.бр.	НАЗИВ АКТИВНОСТИ	РСД		
		2022.	2023.	2024.
1	Продукција штампаних садржаја и материјала	54.500.000	70.300.000	70.300.000
2	Рекламе (закуп медија, промо артикли)	51.000.000	51.000.000	51.000.000
3	Сајамски и конференцијски наступи	4.000.000	4.000.000	4.000.000
4	Остале маркетиншке активности, догађаји за купце	19.500.000	25.500.000	25.500.000
Укупно		129.000.000	150.800.000	150.800.000

Под осталим маркетиншким активностима у износу од 19.500.000,00 мил. динара, предвиђено је следеће:

- Организација догађаја за купце и Продукција видео садржаја

Електропривреди Србије, купци су на првом месту. Предвиђено је унапређење односа са купцима у тој категорији, кроз организацију догађаја за купце, са територије читаве Србије.

Презентовањемо **ЗЕЛЕПС**- зелену енергију, причањемо о њеном значају на изградњи чистије животне средине, као и значају еколошког пословања.

Број заинтересованих купаца за ЗелЕПС стално расте, и са тим у вези, радиће се на придобијању све већег броја купаца, заинтересованих за ЗелЕПС пакет.

У циљу промовисања значаја зелене енергије, а посебан акценат стављајући на ЗелЕПС пакет, купцима ће бити презентована књига ЗелЕПС.

Вреднујући значај зелене енергије, едуковаћемо и најмлађу популацију, кроз израду материјала који ће их заинтересовати о значају заштите животне средине.

Производњом видео садржаја, снимимо низ филмова, где ћемо приближити сам процес производње и снабдевања како становништву тако и привреди.

10. Управљање људским ресурсима

Управљање људским ресурсима у 2022-2024. години има за циљ да доприноси модернизацији и трансформацији ЈП ЕПС у систем који се спрема за пословање у условима потпуне либерализације тржишта електричне енергије путем активности које ће бити усмерене на: одређивање оптималне организације, броја и структуре запослених, развој савременог начина руковођења у складу са захтевима савременог пословања и конкуренцијом, дефинисање мерила за показатеље успешности и остваривање утврђених циљева, увођење адекватног система награђивања запослених, развој знања и вештина запослених, подизање мотивације запослених, стандардизацију пословних процеса, увођење процедура рада и безбедан рад свих лица која учествују у радним процесима у ЈП ЕПС.

У складу са изменама Статута ЈП ЕПС у току 2016. године сви пословни процеси који се одвијају у области људских ресурса дефинисани су процедурама на нивоу ЈП ЕПС, што обезбеђује једнообразно поступање у ЈП ЕПС. Увођење SAP HCM информационог система за управљање људским ресурсима омогућава унификацију свих пословних процеса на нивоу ЈП ЕПС.

Као приоритетне активности препознате су преиспитивање свих ризика у радним процесима и дефинисање одговарајуће организационе структуре као оквира за целовито и конзистентно управљање безбедношћу и здрављем запослених према јасно дефинисаним процедурама, које ће бити дефинисане на нивоу ЈП ЕПС, за све процесе рада у којима постоје повећани ризици за запослене и кориснике услуга ЈП ЕПС. У наредном периоду треба установити и примењивати јединствене критеријуме при процени ризика, пратити, контролисати и санкционисати све случајеве одступања. Афирмација стручног и аналитичког приступа у овој области обухвата предупређивање свих до сада препознатих ризика, препознавање и елиминацију потенцијалних ризика, анализу разлога боловања, сагледавање свих резултата периодичних лекарских прегледа, спровођење образовања о заштити здравља и безбедности на раду и указивање прве помоћи кад год је она потребна.

ЈП ЕПС ће и у периоду 2022-2024. године наставити са решавањем објективних потешкоћа у ангажовању инвалида рада који више не могу да обављају послове своје струке и нивоа образовања.

Управљање људским ресурсима ће се у наредном периоду фокусирати на препознавање и афирмацију организационих и управљачких приоритета у процесу модернизације ЈП ЕПС.

У циљу привлачења младих висококвалификованих кадрова, ЈП ЕПС је склопио споразуме о сарадњи са високошколским установама који образују профиле стручњака најпотребније овом предузећу. Ови споразуми, у складу са потребама и могућностима предузећа, омогућавају стручну праксу студената свих година студија у свим деловима ЈП ЕПС као и сарадњу на пројектима. Наведене активности ће се наставити и у наредном периоду, а упоредо са тим и учешће ЈП ЕПС у међународној размени студената омогућавањем стручне праксе страних студената посредством ИАЕСТЕ Србија, што иначе чинимо већ дуги низ година.

Са друге стране, редовне потребе за попуњавањем упражњених радних места задовољаваће се и даље преваходно интерним конкурсима. На тај начин, многе колеге ће добити прилику да промене радно место у складу са својим искуством, квалификацијама и преференцијама.

ЈП ЕПС наставља годинама актуелну сарадњу са средњим стручним школама обезбеђујући њиховим ученицима услове за обављање практичне наставе и наставе у блоку, а активно смо се укључили и у Програм дуалног образовања.

Потребе за стручним оспособљавањем и усавршавањем запослених, поред досадашњих начина који се огледају у упућивању на отворене обуке и стручне скупове у земљи и иностранству, стицању и обнављању лиценци, задовољавање се и ангажовањем сопствених ресурса и организовањем интерних обука, радионица и презентација.

11. Стручно оспособљавање и усавршавање

Развој запослених у ЈП ЕПС је у функцији остварења циљева предузећа, у складу са његовом мисијом и визијом. Реализује се кроз стручно оспособљавање и усавршавање запослених на основу препознатих потреба за унапређењем њихових знања и вештина, ради оптимизације радних процеса и остваривања добрих пословних резултата.

ЈП ЕПС ће и у наредном периоду улагати у развој својих запослених.

Планирана је реализација обука, превасходно у техничко-технолошкој, а потом и корпоративној, економско-финансијској и областима безбедности и здравља на раду, заштите од пожара и заштите животне средине. Знатан удео имају интерне обуке прописане интерним актима за запослене у производњи угља и производњи енергије: обуке за безбедан и здрав рад, основне и периодичне обуке запослених у електранама и на коповима, обуке из противпожарне заштите, прве помоћи и сл. Оне се реализују сопственим ресурсима (инструктори у огранцима) и не производе додатни трошак. У ову категорију (без додатних трошкова) спадају и интерне радионице и обуке које се одржавају у склопу одређених пројеката.

Осим тога, наставиће се са упућивањем запослених на стручне скупове које се баве темама из области у којима су ангажовани у ЈП ЕПС. Значајан број наших стручњака су аутори и коаутори стручних радова које излажу на саветовањима, семинарима и конференцијама, а од посебне важности је упознавање са актуелним прописима и новинама у струци, што ови догађаји омогућавају.

И у наредном периоду, за запослене на радним местима на којима се захтева поседовање лиценце или стручног испита, биће омогућено финансирање испуњавања овог услова.

Планирана средства за стручно оспособљавање и усавршавање запослених у ЈП ЕПС за период 2022-2024.

ЈП ЕПС	Обуке	Стручни испити и лиценце	Стручни скупови	RSD
				Укупно
2022. година	27.673.250	11.647.630	12.143.800	51.464.680
2023. година	27.673.250	11.647.630	12.143.800	51.464.680
2024. година	27.673.250	11.647.630	12.143.800	51.464.680

Приказана расподела између различитих видова стручног усавршавања унутар пројектованог буџета базирана је на потребама евидентираним за 2022. годину. Међусобни однос приказаних категорија у погледу њихове заступљености у пројектованом буџету за 2023. и 2024. годину се може променити услед нових приоритета и с тим у складу, нешто другачије препознатим потребама за стручним усавршавањем запослених.

ЈП ЕПС је посвећен континуираном, планском и сврсисходном улагању у иновирање знања и вештина запослених, јер је развој људских ресурса предуслов за унапређење пословања предузећа. Истовремено, улагањем у стручно оспособљавање и усавршавање запослених, стварају се услови за квалитетну замену извршилаца на свим нивоима, у условима високог одлива кадрова подстакнутог вишегодишњим програмом отпремнина за превремени одлазак.

Детаљније у прилогу 17

12. Пословни информациони систем

Како је корпоративизација ЈП ЕПС, односно његова реорганизација и консолидација, чврсто повезана са обезбеђењем потребне информатичке и комуникационе инфраструктуре, основни циљеви и задаци у периоду 2022-2024 година су:

- Наставак имплементације SAP ERP система као базичног пословно информационог система у све организационе делове према стратешкој мапи пута
- Пуна имплементација SAP HCM модула за управљање организацијом, кадровима и обукама и обрачун зарада на нивоу ЕПС групе
- Наставак имплементације јединственог информационог система за обрачун и наплату ЕЕ (билинг) за ЕПС снабдевача
- Наставак имплементације МДМ пројекта – успостављање јединствених шифарника пословних партнера, материјала, услуга, постројења и опреме за ЕПС
- Наставак имплементације и надоградња јединственог информационог система за управљање пословном документацијом
- Пуна примена имплементираних система за праћење седница Надзорног одбора – апликација Еседнице
- Унапређење и надоградња постојеће SharePoint инфраструктуре уз увођење нових сервиса за кориснике
- Центрилизација и консолидација лиценци и услуга подршке за Oracle софтверске производе у комбинацији са консалтинг услугама имплементације нових производа
- Пуна примена имплементираних сервиса и „корпоративног имиџа“ након реализације пројекта унапређења основне ИТ инфраструктуре, и интеграције свих запослених и организационих делова у систему ЕПС у јединствену доменску организацију и корпоративни систем за размену електронске поште, коришћењем најновијих Microsoft серверских и cloud технологија
- Консолидација комплексне и изоловане ИКТ инфраструктуре и изградња поуздане и високо доступне инфраструктуре јединственог Дата центра у систему ЕПС уз коришћење најновијих информатичких технологија и решења за виртуализацију, као кључан корак у оквиру Стратегије унапређења ефикасности и продуктивности ИКТ
- Унапређење система корпоративне безбедности за сегменте ИКТ система и података
- Унапређење система за подршку аналитици и пословном извештавању која треба да обухвати како финансијске извештаје, тако и различите показатеље успеха који се односе на делатности производње угља, производње енергије, трговине и снабдевања електричном енергијом.
- Одржавање и надоградња система за повезивање пословних апликација и сервиса, Enterprise Service Bus платформа, базирана на Oracle технологији. За реализацију интеграционих пројеката убудуће ће се користити OSB платформа, која представља централизовано место интеграција свих апликација и извора података.

Детаљније у прилогу 12

13. План финансијског резултата

Финансијски резултати за период 2022-2024.г. планирани су на основу макроекономских претпоставки, планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, историјских података и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Расподела добити, односно покриће губитака Јавног предузећа утврђују се у складу са законом. Јавно предузеће је дужно да део остварене добити по завршном рачуну за претходну годину, у висини и року који се утврђује законом, уплати у буџет Републике Србије, или да у складу са Законом о буџету Републике Србије, уз сагласност Владе, донесе одлуку да из добити покрије губитак или повећа капитал или средства употреби за финансирање инвестиција

Уколико постоје расположива средства, део добити се може расподелити запосленима у Јавном предузећу на име учешћа у добити у складу са законом и Колективним уговором. Одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитака Јавног предузећа доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача.

Биланс Успеха

Пословни приходи

Пословни приходи су утврђени на основу планираног пласмана електричне енергије, угља за индустрију и широку потрошњу, топлотне енергије и технолошке паре и других производа и услуга по актуелним ценама.

Детаљније у прилогу 13

Планирани приход од електричне енергије за 2022.г. износи 353.751 мил.дин. и утврђен је на основу електроенергетског портфела, актуелних цена електричне енергије за купце који имају право на гарантовано снабдевање, уговорених цена за комерцијално снабдевање, пројектоване цене од 75 €/MWh за комерцијално снабдевање потрошача којима истиче уговор, цена за испоруку електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном и преносном систему од 66,72 €/MWh, тржишних цена за испоруке електричне енергије лиценцираним купцима и цена из уговора за испоруке електричне енергије ЕП РС, на основу одлуке о ценама системских услуга у Електроенергетском систему и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту. У оквиру прихода од електричне енергије је и приход од накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије. Законом о енергетици и Уредбом о енергетски угроженом купцу прописано је да се средства за остваривање права енергетски угроженог купца обезбеђују у буџету РС, а такође је прописан начин преноса тих средстава субјекту који обавља јавно снабдевање. Планирани приход од електричне енергије коригован је за ефекте попушта у цени електричне енергије за категорију потрошње „домаћинство“ у висини од 5% рачуна за редовно плаћање електричне енергије. Планирани приход од електричне енергије за 2023.г. износи 362.602 мил.дин, а за 2024. годину 372.076 мил.дин.

Планирани приход од електричне енергије за 2022. годину је у односу на остварени у 2021.г (296.030 мил.дин) виши за 19%, услед очекиваних већих испорука и пројектованих већих цена за испоруку електричне енергије на комерцијалном снабдевању.

Приход од угља за индустрију и широку потрошњу (за 2022.г. 4.551 мил.дин, за 2023.г. 5.932 мил.дин. и за 2024.г. 5.932 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука из биланса угља и важећих цена угља:

- комадни угаљ ТЕ-КО Костолац 5.755,44 дин/т
- комадни угаљ РБ Колубара 5.507,31 дин/т
- сушени угаљ (комад-коцка) РБ Колубара 12.452,23 дин/т

Уколико директор ЈП ЕПС донесе нови ценовник за продају угља по асортиманима за 2022. годину, он ће се примењивати од дана доношења одлуке. Билансом производње угља детаљно су утврђени сви елементи производње и пласмана угља.

Детаљније у прилогу 3

Приход од топлотне енергије и технолошке паре (за 2022.г. 3.608 мил.дин. за 2023.г. 4.834 мил.дин. и за 2024.г. 4.803 мил.дин.) утврђен је на бази планираних испорука и цена. Планирани приходи од топлотне енергије и технолошке паре за 2022. годину су у односу на остварени у 2021.г (2.071 мил.дин) виши за 74%, на основу сагледаних потреба и уважавајући ангажовање капацитета за производњу електричне енергије, на основу које је планирана производња топлотне енергије и технолошке паре.

Приход од донација и субвенција (за 2022.г. 579 мил.дин. за 2023.г. 584 мил.дин. и за 2024.г. 585 мил.дин.) планиран је по основу активирања опреме и резервних делова по добијеним донацијама у ранијим годинама. Приход од донација и субвенција за 2022. годину је у односу на остварени у 2021.г (596 мил.дин) мањи за 3%.

Остали пословни приходи (за 2022.г. 2.773 мил.дин. за 2023.г. 2.778 мил.дин. и за 2024.г. 2.708 мил.дин.) укључују продају осталих производа и услуга, приходе од закупнина, приходе од продаје пепела и друго. Планирани остали пословни приходи за 2022. годину су у односу на остварене у 2021.г (6.712 мил.дин) нижи за 59%. На овој позицији у 2021.г. се налазе и приходи од префактурисања услуга ЕДС у прва 3 месеца.

Пословни расходи

Планирани расходи су утврђени полазећи од производних планова, посебних програма, обавеза које проистичу из важећих законских прописа и уговорених обавеза, уважавајући принцип рационалног пословања. Трошкови су планирани у складу са Смерницама Владе РС за израду годишњег програма пословања за 2022. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које је Влада усвојила Уредбом 05 Број: 110-9418/2021 од 14. октобра 2021.г. Трошкови, који су дефинисани Смерницама, планирани су највише до нивоа плана за 2021. годину.

Набавка електричне енергије (за 2022.г. 98.156 мил.дин., за 2023.г. 42.794 мил.дин. и за 2024.г. 41.340 мил.дин.) обухвата набавку електричне енергије од лиценцираних купаца, Електропривреде Републике Српске, повлашћених произвођача електричне енергије ван ЕПС-а и од ПД ЕПС Трговање.

Планирана набавка електричне енергије за 2022. годину је у односу на остварену у 2021.г (58.152 мил.дин) виша за 69%, због веће планиране набавке електричне енергије на тржишту и од повлашћених произвођача, као и због већих тржишних цена електричне енергије.

Цене по којима ЈП ЕПС Огранак ЕПС Снабдевање откупљује електричну енергију од осталих неповлашћених произвођача, тзв. независних произвођача, утврђују се на нивоу интерне цене електричне енергије по којој Управа ЈП ЕПС фактурише електричну енергију за потребе снабдевања крајњих купаца Огранку ЕПС Снабдевање.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије: Међусобни економски односи између ЈП ЕПС-а и ЕМС-а су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском билансу уважавајући одобрену цену приступа систему за пренос електричне енергије, која се примењује од 01. октобра 2021. године и у просеку је повећана за 12%, као и на основу пројекције кретања цена на балансном тржишту за балансну енергију и балансно одступање.

ЕМС АД, ЈП ЕПС-у као учеснику на тржишту пружа услуге коришћења гаранција порекла енергије у складу са Правилима за издавање гаранција порекла а на основу Уговора о регистрацији закљученог између ЕМС АД и ЈП ЕПС. Гаранција порекла је електронски сертификат који на основу Уговора о регистру ЕМС АД издаје учесницима на тржишту и представља гаранцију природе и порекла енергије у сврху пружања доказа крајњем купцу да је одређени удео или количина енергије у зависности од случаја: 1) произведена из извора енергија на који се гаранција односи, 2) произведена коришћењем одговарајућег типа технологије, 3) електрана која је произвела има друге атрибуте на које се гаранција односи. За ову услугу су предвиђена средства у програму пословања за 2022, 2023. и 2024. годину, на нивоу од 2 милиона динара по свакој години.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије и трошкови балансне енергије за 2022. годину од 27.682 мил.дин. су у односу на остварене у 2021.г (14.371 мил.дин) виши за 93%, као последица повећања цене у 2022.г. и кретања цена на балансном тржишту за балансну енергију и балансно одступање.

Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система: утврђени су на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља уважавајући одобрену цену приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, која се примењује од 01. октобра 2021. године и у просеку је повећана за 10%. Трошкови приступа и коришћења дистрибутивног система за 2022. годину од 94.494 мил.дин. су у односу на остварене у 2021.г (86.361 мил.дин) виши за 9,5%, као последица повећања цена.

Материјал и гориво: Трошкови материјала и горива (за 2022.г. 46.979 мил.дин. за 2023.г. 41.656 мил.дин. и за 2024.г. 20.783 мил.дин.) утврђени су за производњу електричне енергије, угља, топлотне енергије и технолошке паре, остале производе и услуге, полазећи од специфичног утрошка, ЕЕП, Биланса производње угља и осталих производних планова. Трошкови течног горива и гаса су утврђени у складу са планираним обимом производње електричне енергије из термоелектрана, ТЕ-ТО и производње топлотне енергије и технолошке паре, планираног специфичног утрошка горива и процењених цена горива.

Трошкови материјала и горива за 2022. годину су у односу на остварене у 2021.г (19.999 мил.дин) виши за 2,3 пута, као резултат кретања цена горива и материјала и већег планираног утрошка течних горива, гаса и угља.

Трошкови угља: Планирани трошкови угља за 2022. годину од 19.252 мил. динара су у односу на остварене у 2021.г (1.708 мил.дин) виши за 11,3 пута, као последица веће потребне количине екстерног угља у 2022.г.

Екстерна набавка угља је планирана, у условима недовољне производње и лошијег квалитета угља у РБ Колубара, за потребе производње електричне енергије у ТЕ Морава и ТЕ Никола Тесла у 2022.г. од 326 хиљ. тона из јамских рудника, 30 хиљ. тона из Ковина и 2.067 хиљада тона из увоза, а на бази пројектованих цена угља и трошкова превоза.

Влада Републике Србије је донела Закључак о прихватању Извештаја о потреби обезбеђивања производње електричне енергије набавком угља из земаља региона, у висини до 4 милиона тона до краја 2023. године.

Одржавање: Трошкови одржавања су планирани у износу од 29.739 мил.дин. за 2022.г., 30.966 мил.дин. за 2023.г. и 30.845 мил.дин. за 2024.г. и утврђени су на основу посебног програма који је саставни део Трогодишњег програма пословања за период 2022-2024.г. Трошкови одржавања за 2022. годину су у односу на остварене у 2021.г (20.647 мил.дин) виши за 44%.

Амортизација: Амортизација је планирана на основу процењене вредности основних средстава уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава.

Резервисања: Планом су предвиђена резервисања за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19, као и за судске трошкове и др.

Трошкови запослених План трошкова запослених за 2022. годину урађен је у складу са Посебним колективним уговором и законским прописима. План зарада је утврђен полазећи од планираног износа зарада за децембар 2021. године, уважавајући одступања у 2022. години у односу на 2021. годину као што су - могући број радних сати по месецима, распоред државних и верских празника и др. Остали трошкови запослених су планирани у складу са Посебним колективним уговором и другим актима који регулишу ову област, као и законским прописима. Исплата зарада ће се вршити у складу Законом о максималној заради у јавном сектору и другим законским прописима.

Трошкови запослених за 2022. годину (48.233 мил.дин) су планирани на нивоу реализованих у 2021.г.

Детаљније у прилогу 9

Обавезе према држави: Обавезе према држави (порез на имовину, накнада за коришћење минералних сировина, накнада за заштиту животне средине, накнада за коришћење и заштиту вода и др.) планиране су у складу са важећим законским прописима и планираним условима привређивања и приспелим решењима надлежних органа.

Обавезе према држави за 2022. годину (8.434 мил.дин) су у односу на остварене у 2021.г (11.285 мил.дин) ниже за 25% као последица мање планиране накнаде за загађење животне средине због активирања постројења за одсумпновање у Костолцу.

Остали пословни расходи: Остали пословни расходи за 2022.г. су планирани у износу од 25.122 мил.дин., а утврђени су на основу сагледаног потребног обима услуга и радова. У оквиру ове позиције планирани су трошкови осигурања на основу претходних уговора и процењене висине премије (1.911 мил.дин), трошкови ПТТ услуга (1.562 мил.дин) који се највећим делом односе на трошкове разношења рачуна, транспортни трошкови (210 мил.дин), закупнине (951 мил.дин), комуналне услуге (504 мил.дин), банкарске услуге и платни промет (298 мил.дин), трошкови чланарина (483 мил.дин) и трошкови репрезентације (51 мил.дин).

Опредељујући утицај на ниво ових расхода имају остали материјални расходи и остале услуге (19.151 мил.дин), који обухватају услуге предузећа која су се издвојила из ЕПС-а (кроз трошкове обезбеђења и заштите објеката, трошкове услуга на изради учинака, трошкове одржавања административних и других непроизводних објеката...), ангажовање омладинских и студентских задруга, судске трошкове, трошкове заштите животне средине, безбедности и заштите на раду (*Детаљније у прилогу 16*), стручно образовање, трошкове услуга испитивања, анализа, израду техничке и пројектне документације, елабората и пројеката, интелектуалне услуге правних лица, трошкове по основу ангажовања приватних извршитеља, и друго. Планирано је да се у складу са Колективним уговором, обезбеде средства за финансирање активности Фонда солидарности, као и средства за здравствену заштиту запослених, што је такође трошак у склопу осталих материјалних расхода и осталих услуга.

Остали пословни расходи за 2022. годину су у односу на остварене у 2021.г (22.673 мил.дин) виши за 11%.

У 2023. години остали пословни расходи су планирани у висини од 26.383 мил.дин., а у 2024.г. 26.819 мил.дин.

Пословни резултат

Програмом пословања за 2022.г. планиран је негативан резултат из пословних односа у износу од 53,8 млрд.дин., а за 2023.г. позитиван резултат у износу од 20,7 млрд.дин. и за 2024.г. у износу од 52,6 млрд.дин.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су за 2022.г. у износу од 3,9 млрд.дин. (за 2023.г. 4,1 млрд.дин. и 2024.г. 4,2 млрд.дин.) и углавном се односе на приходе од камата.

Расходи финансирања планирани су за 2022.г. у износу од 5,7 млрд.дин (за 2023.г. 7,0 млрд.дин. и 2024.г. 6,8 млрд.дин.) и њихово кретање је условљено каматама и негативним курсним разликама које су проистекле из нивоа задужености ЕПС-а и предвиђеног раста девизних курсева.

Остали приходи и расходи

Остали приходи: Остали приходи су планирани за 2022.г. у износу од 16,1 млрд.дин (за 2023.г. 27,2 млрд.дин. и 2024.г. 0,7 млрд.дин.), а опредељујући утицај на ниво и кретање ових прихода има планирана наплата потраживања из ранијих периода. У 2022. години је планирана наплата старих потраживања у износу од 14,8 млрд. динара и у 2023. години од 26,8 млрд. динара.

Остали расходи: Остали расходи су планирани за 2022.г. у износу од 14,4 млрд.дин (за 2023.г. 13,7 млрд.дин. и 2024.г. 13,3 млрд.дин.). Највећим делом се односе на исправку вредности потраживања од купаца за електричну енергију (2022.г. 5,4 млрд.дин), трошкове запослених у ЈП са Косова и Метохије (2022.г. 5,9 млрд.дин.) и финансирање дела осталих активности која нису покривена из других извора, стручно усавршавање, спонзорство, донације, хуманитарне потребе, радничко спортске игре и др. Планирана средства за пословање ЈП са КиМ износе 5.924 мил. дин. у 2022. години, и то:

- 5.824 мил.дин. за трошкове запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија и накнаде запосленима предузећа трећег круга са територије АП Косово и Метохија
- Поред трошкова запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија планирани су и други неопходни издаци за финансирање дела активности ових јавних предузећа у износу од 100 мил.дин.

Накнада зарада запослених у ЈП са територије АП Косово и Метохија је планирана у складу са политиком зарада која је утврђена за јавна предузећа и обрачунате су и планиране према следећем:

- Запосленима који су радно ангажовани и живе ван подручја АП КиМ у складу са Посебним колективним уговором
- Запосленима који су радно ангажовани и живе на подручју АП КиМ зарада је увећана за 50%
- Запосленима који нису радно ангажовани у висини 60% зараде коју би остварили да раде.

Детаљније у прилогу 10

Укупан финансијски резултат

Програмом пословања за 2022. годину је планиран негативан укупан финансијски резултат од 54,0 млрд. динара, негативан резултат из пословних односа од 53,8 млрд.дин., негативан резултат из финансијских односа 1,8 млрд.дин. и позитиван резултат из осталих односа од 1,6 млрд.дин.

У 2023.г. планиран је укупан позитиван финансијски резултат од 31,3 млрд.дин. а у 2024.г. позитиван финансијски резултат од 37,4 млрд.дин.

Финансијски резултати за период 2023.г. и 2024.г. планирани су на основу макроекономских претпоставки, планираног обима производње и пласмана електричне енергије и других производа, посебних програма, историјских података и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Биланс новчаних токова

Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана инвестиција и измирења доспелих обавеза. Динамика наплате прихода и плаћања усаглашена је са очекиваном динамиком прилива финансијских средстава и измирења обавеза.

Планирана наплата текуће фактуре

%

	2022.	2023.	2024.
Електрична енергија	99,3	99,4	99,4
Угаљ за индустрију и широку потрошњу	95	95	95
Топлотна енергија и технолошка пара	93	93	93
Остали пословни приходи	98	98	98

Планом је предвиђен минимални позитиван новчани ток (на крају 2022. године 209 мил. динара, на крају 2023. године 212 мил. динара и на крају 2024. године 3.930 мил. динара), уз претпоставке:

- Наплата потраживања из претходног периода укупно од 52,5 млрд. динара (18,7 млрд. динара у 2022.г. и 33,8 млрд. динара у 2023.г.)
- Репрограм обавеза према кредиторима (15,2 млрд. динара у 2022.г. 16,0 млрд. динара у 2023.г., док ће репрограм у 2024. имати негативан ефекат од 7,9 млрд. динара)
- Емитовање обвезница у вредности од 15 млрд. динара у 2022. години
- Повећања степена наплате за електричну енергију
- Померање плаћања обавеза према добављачима

ЈП ЕПС има све веће проблеме везане за смањење могућности додатног задуживања, како за потребе финансирања текућег пословања, тако и пројектног финансирања. Све је израженији тренд код кредитних институција у земљи и иностранству да се уздржавају од финансирања не само термоенергетских активности повезаних са угљем, већ финансирања било каквих активности компанија које су повезане са активностима

базираним на угљу. Такав развој ситуације неминовно води ка повећању трошкова задуживања. ЈП ЕПС се суочава и са немогућношћу задуживања на домаћем банкарском тржишту услед несразмерних потреба ЈП ЕПС за кредитима, банкарским гаранцијама и осталим банкарским производима, и регулаторних ограничења адекватности капитала и лимита изложености једном или групи правних лица којих банке морају да се придржавају.

Да би се обезбедило одрживо пословање и избегли проблеми са неликвидношћу неопходно је да ЈП ЕПС у свим планским годинама поднесе захтеве и добије значајна повећања цене електричне енергије за гарантовано снабдевање, као и да се обезбеди повећање накнаде за подстицај обновљивих извора енергије до нивоа који обезбеђује покриће трошкова набавке електричне енергије из обновљивих извора.

Биланс стања

Биланс стања је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха ЈП ЕПС, плана новчаних токова и плана инвестиција, а у складу са законским прописима.

План прихода и расхода ЈП ЕПС

RSD мил

RSD мил	ЕЛЕМЕНТИ	Процена 2021.	План 2022.	План 2023.	План 2024.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	319.723	365.920	377.464	386.735
I.1.	Приход од електричне енергије	296.030	353.751	362.602	372.076
I.2.	Приход од угља за инд.и широку потрошњу	2.719	4.551	5.932	5.932
I.3.	Приход од топлотне енергије и техн.паре	2.071	3.608	4.834	4.803
I.4.	Донације и субвенције	596	579	584	585
I.5.	Приходи од активирања учинака и робе	1.174	605	682	606
I.6.	Остали пословни приходи	6.712	2.773	2.778	2.708
I.7.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	10.421	53	53	25
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	334.630	419.713	356.791	334.160
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије	158.884	220.332	156.642	149.793
	- Набавка електричне енергије	58.152	98.156	42.794	41.340
	- Трошкови приступа и кориш.система за пренос ел.ен.	14.371	27.682	20.669	15.183
	- Трошкови приступа и кориш.дистрибутивног система	86.361	94.494	93.179	93.270
II.2.	Трошкови материјала и горива	19.999	46.979	41.656	20.783
	- Трошкови материјала	2.372	3.065	3.243	3.458
	- Трошкови горива	17.627	43.914	38.413	17.325
	- Трошкови угља	1.708	19.252	20.522	1.328
	- Трошкови течнoг горива и гаса	15.919	24.661	17.891	15.996
II.3.	Одржавање	20.647	29.739	30.966	30.845
II.4.	Амортизација	39.207	37.978	39.273	42.587
II.5.	Трошкови запослених	48.351	48.233	50.534	51.874
II.6.	Резервисања	2.578	2.679	2.620	2.663
II.7.	Обавезе према држави	11.285	8.434	8.486	8.796
	- Порез на имовину	618	660	692	705
	- Накнада за коришћење минералних сировина	1.879	1.900	1.959	2.063
	- Накнаде за воде	2.342	2.130	2.188	2.221
	- Накнаде за загађење животне средине	4.017	2.892	2.796	2.954
	- Таксе	2.397	848	844	847
	- Остале обавезе према држави	32	4	7	7
II.8.	Остали пословни расходи	22.673	25.122	26.383	26.819
	- Осигурање	1.290	1.911	1.912	1.952
	- ПТТ услуге	1.380	1.562	1.568	1.573
	- Транспортни трошкови	190	210	231	251
	- Закупнине	746	951	980	1.010
	- Комуналне услуге	568	504	512	522
	- Банкарске услуге и платни промет	168	298	313	315
	- Трошкови репрезентације	18	51	51	51
	- Трошкови чланарина	353	483	491	501
	- Остали матер.расходи и остале услуге	17.961	19.151	20.325	20.644
II.9.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	11.005	216	230	-
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	4.719	3.880	4.125	4.156
III.1.	Приходи од камата	4.102	3.586	3.515	3.533
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	579	274	572	584
III.3.	Остали приходи од финансирања	38	20	38	38
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	6.391	5.721	7.016	6.813
IV.1.	Камате	1.649	2.952	3.099	2.916
IV.2.	Негативне курсне разлике	4.444	2.282	3.572	3.553
IV.3.	Остали расходи финансирања	298	487	345	344
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	12.765	16.069	27.219	726
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	13.803	14.427	13.707	13.265
VII	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-
VIII	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	-	-	-	-
A	УКУПАН ПРИХОД	337.207	385.869	408.808	391.617
B	УКУПНИ РАСХОДИ	354.824	439.861	377.513	354.239
A-B	Укупан финансијски резултат	(17.617)	(53.992)	31.295	37.378
I-II	Резултат из пословних односа	(14.907)	(53.794)	20.673	52.575
III-IV	Резултат из финансијских односа	(1.672)	(1.841)	(2.891)	(2.658)
V-VI	Резултат из осталих односа	(1.038)	1.643	13.513	(12.539)
VII-VIII	Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	-	-	-	-
	Порески расход периода	2.605	-	-	-
	Одложени порески расходи периода	196	-	-	-
	Одложени порески приходи периода	3.708	-	-	-
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	(16.710)	(53.992)	31.295	37.378

План Новчаних токова ЈП ЕПС

RSD мил.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII 2022.	I-XII 2023.	I-XII 2024.
I Приливи из пословања (1+2+3)	39.082	43.436	40.052	32.734	28.390	33.499	35.742	31.044	36.858	31.446	35.608	37.263	425.152	411.174	387.183
1. Приливи од продаје робе и услуга	27.902	30.025	33.266	29.671	28.105	25.713	27.956	30.759	32.065	31.160	35.323	36.976	368.921	407.659	383.650
- електрична енергија	27.075	29.200	32.234	29.071	27.763	25.281	27.175	29.967	31.227	30.242	33.668	35.028	357.931	394.544	370.259
- остали пословни приход	827	825	1.032	600	342	432	781	793	837	918	1.655	1.948	10.990	13.115	13.392
2. Приливи од камата и хартија од вредности	10	9	610	8	285	7.786	7.786	285	286	285	285	287	17.921	3.515	3.533
3. Кредити од пословних банака	11.170	13.401	6.176	3.054	0	0	0	0	4.508	0	0	0	38.310	0	0
II Плаћања оперативних и других трошкова	42.565	40.713	34.163	29.665	33.065	30.040	30.026	27.152	26.884	27.803	28.433	31.802	382.313	316.361	310.319
- Материјал и гориво	3.837	2.219	2.310	1.984	2.457	3.172	3.103	3.226	3.209	3.891	4.859	5.152	39.419	37.491	20.783
- Набавка електричне енергије	21.643	26.950	22.392	16.582	18.150	13.130	11.532	10.296	10.459	10.534	11.595	14.571	187.833	135.973	134.610
- Одржавање	2.128	1.225	1.054	1.845	2.010	3.192	3.401	3.255	2.844	2.614	1.910	1.449	26.929	24.773	30.845
- Укупни трошкови запослених	3.912	3.779	3.741	4.052	4.159	4.236	4.074	4.060	4.279	4.143	4.031	4.151	48.617	51.913	53.253
- Обавезе према држави	818	584	504	524	661	710	620	758	755	702	729	846	8.210	8.486	8.796
- Порез на добит и уплата оснивачу из добити	578	578	578	578	578	578	217	217	217	217	217	217	4.767	0	4.694
- Остали пословни расходи	5.119	2.646	1.203	1.832	1.724	1.657	1.674	1.669	1.650	1.759	1.738	1.747	24.419	21.898	26.819
- Трошкови ЕМС-а	2.038	1.877	1.350	1.217	2.395	2.353	2.401	2.405	2.430	2.356	2.377	2.501	25.700	20.669	15.183
- Камате	662	39	239	293	123	192	1.664	120	153	120	123	199	3.928	3.444	3.260
- Набавка основних средстава	1.053	44	52	115	155	141	649	470	157	739	144	310	4.029	4.708	5.568
- Трошкови за ЈП са Косова и Метохије	518	522	493	497	486	514	518	512	537	512	494	493	6.096	6.238	6.238
- Остали расходи	260	249	247	146	166	166	173	166	196	216	216	166	2.365	768	269
III Салдо текућих прилива и плаћања (I-II)	-3.483	2.722	5.888	3.068	-4.675	3.459	5.716	3.892	9.974	3.643	7.175	5.460	42.839	94.813	76.865
IV Међукомпанијски одливи	0	0	0	0	0	0	0	0	4.508	0	596	540	5.644	1.121	911
V Отплате по кредитима и зајмовима	2.421	965	2.724	1.102	1.049	3.129	4.304	908	3.121	1.947	3.813	3.584	29.066	52.759	43.026
VI Месечни салдо плаћања текућих, интерних и обавеза по кредитима	-5.904	1.757	3.164	1.967	-5.724	330	1.412	2.984	2.345	1.696	2.766	1.336	8.129	40.933	32.928
VII Потребна средства за финансирање инвестиција	588	690	1.789	936	1.306	2.690	1.419	2.045	3.001	1.803	2.555	1.469	20.292	40.929	29.210
VIII Укупан месечни салдо новчаних токова	-6.491	1.067	1.375	1.031	-7.031	-2.360	-7	939	-656	-107	211	-133	-12.162	4	3.717
IX Укупан кумулативни салдо новчаних токова	12.371	5.880	6.946	8.321	9.352	2.322	-38	-45	894	238	130	209		212	3.930

Биланс стања ЈП ЕПС

RSD мил

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.	План 31.12.2022.	План 31.12.2023.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	B. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	829.715	877.414	939.589	1.002.189
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	10.326	14.363	19.096	24.261
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	8.227	12.013	17.322	22.487
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	2.099	2.350	1.774	1.774
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	812.149	846.907	902.788	958.563
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	321.782	321.782	321.782	321.782
023	2. Постројења и опрема	0011	365.789	375.202	394.689	411.684
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	352	2.181	12.432	20.002
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	106.284	129.000	155.644	186.638
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	107	107	107	107
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	6.104	6.104	6.104	6.104
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	11.731	12.531	12.011	12.246
03	III. БИОПОШКА СРЕДСТВА	0017	502	502	502	502
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	6.737	15.641	17.222	18.863
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	3.917	12.280	13.401	14.312
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	28	28	28	28
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	540	1.000	1.430
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	2.351	2.351	2.351	2.351
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованог вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	442	442	442	742
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0	0	0
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	130.038	120.568	114.819	120.608
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	32.560	33.011	32.343	32.597
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	26.469	26.616	26.463	26.577
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	2.297	2.320	2.305	2.321
13	3. Роба	0034	2	2	2	2
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.823	1.878	1.878	1.878
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	1.970	2.195	1.695	1.821
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	164	164	164	164
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	64.476	66.205	61.120	62.938
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	64.291	65.775	60.702	62.519
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040	74	299	299	299
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	3	10	10	10
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	108	120	109	109
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	17.302	17.815	17.815	17.815
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	13.392	13.901	13.901	13.901
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.748	3.751	3.751	3.751
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	163	163	163	163
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	232	232	232	232
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	212	212	212	212
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованог вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	19	19	19	19
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	12.371	209	212	3.930
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.933	2.933	2.933	2.933
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	959.753	997.981	1.054.407	1.122.797
88	Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	256.039	256.039	256.039	256.039

Биланс стања ЈП ЕПС

RSD мил

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.	План 31.12.2022.	План 31.12.2023.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	599.217	545.225	576.520	613.898
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	360.533	360.533	360.533	360.533
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИЈА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потрени сапо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	446.484	446.484	446.484	446.484
дуговни сапо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	2.981	2.981	2.981	2.981
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	22.595	22.595	53.889	91.267
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	22.595	22.595	22.595	53.889
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0	31.295	37.378
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	227.413	281.405	281.405	281.405
350	1. Губитак ранијих година	0413	210.703	227.413	281.405	281.405
351	2. Губитак текуће године	0414	16.710	53.992	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	151.282	232.044	233.806	257.162
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	37.835	38.385	38.491	38.491
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	14.877	15.128	15.128	15.128
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	106	106
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочна резервисања	0419	22.958	23.258	23.258	23.258
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	113.447	193.659	195.315	218.671
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	81	81	81	81
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	25.447	35.349	35.717	39.220
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	87.920	143.229	144.517	164.370
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	15.000	15.000	15.000
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	67.738	67.738	68.094	67.968
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	8.574	8.574	8.574	8.574
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	132.942	144.401	167.414	175.196
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	33.775	32.974	32.174	32.174
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	63	63	63	63
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	20.141	19.541	18.941	18.941
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	13.571	13.371	13.171	13.171
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1.033	1.033	1.033	1.033
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	72.695	84.047	106.752	114.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	91	80	102	135
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	52.348	63.710	83.586	88.364
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	18.157	18.157	20.578	23.151
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	-1
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	2.100	2.100	2.486	2.350
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	23.966	24.873	25.734	26.234
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	7.935	8.842	9.704	10.203
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	16.030	16.030	16.030	16.030
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	247	282
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1.473	1.473	1.473	1.473
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	959.753	997.981	1.054.407	1.122.797
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	256.039	256.039	256.039	256.039

План прихода и расхода Огранка ЕПС Снабдевање

000 RSD		2022.			2023.			2024.		
ЕЛЕМЕНТИ		Гарантовано снабдевање	Снабдевање ел.ен.	УКУПНО	Гарантовано снабдевање	Снабдевање ел.ен.	УКУПНО	Гарантовано снабдевање	Снабдевање ел.ен.	УКУПНО
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	123.818.634	194.297.852	318.116.487	121.822.711	209.466.465	331.289.175	121.682.097	210.083.718	331.765.815
I.1.	Приход од електричне енергије	123.117.379	193.508.718	316.626.097	121.121.052	208.676.827	329.797.879	120.980.048	209.293.575	330.273.623
I.2.	Остали пословни приходи	701.255	789.135	1.490.390	701.659	789.637	1.491.296	702.049	790.143	1.492.191
I.3.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	185.144.612	150.222.547	335.367.159	184.495.354	149.805.000	334.300.353	184.864.430	149.934.514	334.798.944
II.1.	Трошкови набавке електричне енергије	178.338.689	147.929.196	326.267.885	180.389.165	147.714.993	328.104.158	180.926.820	147.856.903	328.783.724
	- Набавка електричне енергије	113.126.457	117.353.231	230.479.688	116.790.760	116.887.332	233.678.092	117.553.065	116.709.117	234.262.183
	- Трошкови приступа и кориш. система за пренос ел.ен.	0	1.616.219	1.616.219	0	1.621.647	1.621.647	0	1.629.980	1.629.980
	- Трошкови приступа и кориш. дистрибутивног система	65.212.232	28.959.747	94.171.979	63.598.405	29.206.014	92.804.418	63.373.755	29.517.806	92.891.561
II.2.	Трошкови материјала и горива	325.628	190.568	516.196	213.763	193.388	407.151	216.490	206.680	423.170
	- Трошкови материјала	302.728	188.468	491.196	190.863	191.288	382.151	198.170	205.000	403.170
	- Трошкови горива	22.900	2.100	25.000	22.900	2.100	25.000	18.320	1.680	20.000
	- Трошкови угља	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- Трошкови горива и течнoг гаса	22.900	2.100	25.000	22.900	2.100	25.000	18.320	1.680	20.000
II.3.	Одржавање	436.345	96.705	533.050	287.602	105.898	393.500	81.575	79.175	160.750
II.4.	Амортизација	178.920	106.080	285.000	197.852	113.148	311.000	202.432	113.568	316.000
II.5.	Трошкови запослених	2.402.962	220.359	2.623.321	0	0	0	0	0	0
II.6.	Резервисања	40.190	3.686	43.876	0	0	0	0	0	0
II.7.	Обавезе према држави	26.461	29.601	56.062	27.028	30.234	57.262	27.028	30.234	57.262
	- Порез на имовину	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- Накнада за коришћење минералних сировина	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- Накнаде за воде	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- Накнаде за загађење животне средине	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- Таксе	26.461	29.601	56.062	26.054	29.146	55.200	26.054	29.146	55.200
	- Остале обавезе према држави	0	0	0	973	1.089	2.062	973	1.089	2.062
II.8.	Остали пословни расходи	3.395.415	1.646.353	5.041.768	3.379.944	1.647.338	5.027.282	3.410.084	1.647.954	5.058.038
	- Осигурање	12.122	1.112	13.234	13.501	1.238	14.739	13.861	1.271	15.132
	- ПТТ услуге	679.109	742.091	1.421.200	680.353	742.447	1.422.800	681.596	742.804	1.424.400
	- Транспортни трошкови	916	84	1.000	916	84	1.000	916	84	1.000
	- Закупнине	4.580	420	5.000	5.496	504	6.000	5.954	546	6.500
	- Комуналне услуге	1.191	109	1.300	1.191	109	1.300	1.191	109	1.300
	- Банкарске услуге и платни промет	109.960	129.340	239.300	129.120	126.880	256.000	129.120	126.880	256.000
	- Трошкови репрезентације	3.948	252	4.200	3.948	252	4.200	3.948	252	4.200
	- Трошкови чланарина	28.828	2.644	31.471	28.828	2.644	31.471	28.828	2.644	31.471
	- Расход по основу сервисних услуга	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- Остали матер.расходи и остале услуге	2.554.761	770.302	3.325.063	2.516.592	773.180	3.289.772	2.544.670	773.364	3.318.034
II.9.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	ПРИХОД ОД ФИНАНСИРАЊА	1.698.468	1.628.184	3.326.652	1.619.430	1.654.933	3.274.363	1.615.286	1.670.044	3.285.329
III.1.	Приходи од камата	1.698.192	1.627.608	3.325.800	1.619.234	1.636.933	3.256.167	1.615.078	1.652.044	3.267.121
III.2.	Приходи од позитивних курсних разлика	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.3.	Остали приходи од финансирања	276	576	852	196	18.000	18.196	208	18.000	18.208
IV	РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	80.842	3.180	84.022	80.946	3.296	84.242	81.067	3.431	84.498
IV.1.	Камате	80.351	2.629	82.980	80.482	2.777	83.259	80.597	2.905	83.502
IV.2.	Негативне курсне разлике	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.3.	Остали расходи финансирања	492	550	1.042	464	519	983	470	526	996
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	6.286.382	8.552.618	14.839.000	11.348.871	15.440.129	26.789.000	135.588	147.521	283.109
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	2.326.876	2.387.711	4.714.586	2.235.682	2.408.070	4.643.752	2.233.192	2.429.728	4.662.920
VII	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A	УКУПАН ПРИХОД	131.803.485	204.478.654	336.282.139	134.791.012	226.561.526	361.352.538	123.432.971	211.901.282	335.334.253
B	УКУПНИ РАСХОДИ	187.552.330	152.613.438	340.165.767	186.811.982	152.216.366	339.028.347	187.178.689	152.367.673	339.546.362
A-B	Укупан финансијски резултат	-55.748.845	51.865.217	-3.883.629	-52.020.970	74.345.160	22.324.191	-63.745.718	59.533.609	-4.212.109
I-II	Резултат из пословних односа	-61.325.978	44.075.305	-17.250.673	-62.672.643	59.661.465	-3.011.178	-63.182.333	60.149.204	-3.033.129
III-IV	Резултат из финансијских односа	1.617.626	1.625.004	3.242.630	1.538.484	1.651.637	3.190.121	1.534.219	1.666.613	3.200.831
V-VI	Резултат из осталих односа	3.959.507	6.164.907	10.124.414	9.113.189	13.032.059	22.145.248	-2.097.603	-2.282.207	-4.379.811
VII-VIII	Нето добитак/губитак пословања које се обуставља	0	0	0	0	0	0	0	0	0

План прихода и расхода Огранка ЕПС Снабдевање за 2023. и 2024. годину приказани су без података о трошковима запослених, који су за ове две године планирани само на нивоу правног лица ЈП ЕПС.

14. Трговина и тржиште електричне енергије

Електроенергетски сектор Републике Србије је део Енергетске Заједнице установљене по начелима Европских заједница, потписивањем (2005.г.) и ратификацијом (2006.г.) Уговора о оснивању Енергетске заједнице (ЕЗ) између Европске заједнице и земаља Југоисточне Европе и Привремене Мисије Уједињених нација на Косову у складу са резолуцијом 1244 Савета безбедности УН.

Сагласно поменутом Уговору (Анексу I) и прописима које су највиша тела ове Заједнице донела, Република Србија је у међународно правној обавези да потпуно имплементира Упутство 2003/54 о унутрашњем тржишту електричне енергије и Правилник 1228/2003 о приступу електроенергетској мрежи ради прекограничних размена електричне енергије (са амандманима од 2006.г. које је усвојио Министарски савет (МС) ЕЗ одлуком 2008/02 из 2008.г.), као и Упутство за мере обезбеђивања сигурности снабдевања електричне енергије и инвестиција у инфраструктуру 2005/89 (одлука МС ЕЗ 2007/06 из 2007.г.).

Поред тога ЕУ је донела Директиву 2009/72 у јулу 2009. која се односи на заједничка правила за унутрашње тржиште електричне енергије којом се надомешћује, односно поништава директива 2003/54.

Формално је урађено:

1. Обезбеђена независност оператора дистрибутивног система од функција снабдевања електричном енергијом, а у складу са директивама ЕУ, као и израђена правила рада оператора електроенергетског система у циљу недискриминаторног понашања оператора преносног и дистрибутивног система.
2. Дефинисане категорије тарифних купаца електричне енергије који неће бити снабдевани од стране гарантованог снабдевача по регулисаним ценама а који нису домаћинства. Ове категорије купаца купују ел.енергију на тржишту ел.енергије у Републици Србији и самим тим су квалификовани купци.
3. Дефинисана је категорија малих купаца која поред домаћинстава могу да користе могућност снабдевања од стране гарантованог снабдевача по регулисаним ценама.
4. Дефинисан је модел и процедура којим ће се de facto отворено тржиште електричном енергијом – по принципу обавезности, са одређеним изузецима и са дефинисањем прелазног периода за такве купце. Истовремено, је уведена институција „резервног снабдевача”.
5. Формиран је оператор организованог тржишта који обавља делатност организовања и администрирања организованог тржишта електричне енергије и његово повезивање са организованим тржиштима електричне енергије других, пре свега суседних земаља, у складу са међународно преузетим обавезама на којим би се такође трговало електричном енергијом (обавеза АД ЕМС).

Остваривањем формирања тржишта електричне енергије, електроенергетском сектору се пружа могућност да испуњава дугорочне циљеве енергетске политике на корист свих грађана и привредних субјеката и омогући подизање енергетске ефикасности у свим деловима ланца производња-пренос-дистрибуција-снабдевање-потрошња електричне енергије, што директно доводи до смањења загађења животне средине и подизања ефикасности наше привреде.

Модел унутрашњег тржишта електричне енергије

Тржиште електричне енергије у Србији се састоји из:

- 1) билатералног тржишта електричне енергије;
- 2) балансног тржишта електричне енергије и
- 3) организованог тржишта електричне енергије.

Учесници на тржишту електричне енергије су:

- 1) произвођач електричне енергије;
- 2) снабдевач;
- 3) снабдевач на велико;
- 4) гарантовани снабдевач;
- 5) резервни снабдевач;
- 6) крајњи купац;
- 7) оператор преносног система;
- 8) оператор дистрибутивног система;
- 9) оператор затвореног дистрибутивног система;
- 10) оператор организованог тржишта – берза
- 11) номиновани оператор тржишта
- 12) Купац-произвођач
- 13) складиштар електричне енергије
- 14) агрегатор

Крајњи купац се према овом закону дели у три категорије:

- домаћинства
- мали купци (ово су крајњи купци, физичка, правна лица или предузетници који имају мање од 50 запослених и биланс стања или годишњи промет у износу до 10 милиона евра у динарској противвредности а купују електричну енергију за сопствене потребе и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем електричне енергије напона нижег од 1kV) и чија је потрошња у претходној календарској години до 30.000 kWh
- остали купци (привредни субјекти који нису мали купци, оператори преносног и дистрибутивног система).
- купац-произвођач је крајњи купац који је сопствени објекат за производњу електричне енергије из обновљивих извора енергије прикључио на интерне инсталације, при чему се произведена електрична енергија користи за снабдевање сопствене потрошње, а вишак произведене електричне енергије предаје у преносни систем, дистрибутивни систем, односно затворени дистрибутивни систем;

Од 01.01.2015., сви крајњи купци су квалификовани у смислу да сами могу да бирају свог снабдевача на тржишту електричне енергије у Републици Србији. Право на гарантовано снабдевање од 01.07.2015 године имају само домаћинства и мали купци електричне енергије са годишњом потрошњом мањом од 30.000 kWh.

У априлу 2021. године, усвојен је нови Закон о енергетици

Битне карактеристике и најважније измене Закона о енергетици из 2021.г:

- Уведене су категорије купца-произвођача, агрегатора и складиштара електричне енергије
- Из Закона су брисане одредбе о обновљивим изворима енергије које су сада део посебног Закона
- Уведена категорија номиновани оператор тржишта електричне енергије (NEMO), тј. субјекта који је одређен за спровођење спајања дан унапред и унутардневног тржишта електричне енергије са суседним организованим тржиштима електричне енергије.

Овако промењен закон о енергетици се примењује од 30.04.2021. године.

Организовано тржиште електричне енергије

Организовано тржиште електричне енергије (берза електричне енергије у Србији - SEEPEX) отпочело је са радом 17. фебруара 2016. године. Тренутно се на берзи тргује само на сегменту дан-унапред тржишта.

У јуну 2019. године, на берзи EEX, у сарадњи са SEEPEX, започета је трговина финансијским фјучерсима за тржиште Р.Србије, где се финансијско поравнање врши на основу дан-унапред цена на SEEPEX. Ипак, ова трговина је могућа само за учеснике регистроване на EEX.

Трговина електричном енергијом ЈП ЕПС

Трговина електричном енергијом у циљу уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (са циљем постизања максималног профита из расположиве примарне енергије угља и воде) ЈП ЕПС се обавља у Управи за трговину електричном енергијом, и на тај начин се омогућава приступ производње ЈП ЕПС тржиштима електричне енергије („asset back trading“) и за сада се не бави спекулативном трговином („proprietary trading“) куповине на једном тржишту и продаје на другом тржишту електричне енергије.

ЈП ЕПС намерава да тргује фјучерсима за електричну енергију на Европској енергетској берзи (EEX) електричне енергије у Лајпцигу, Немачка, након одобрења од стране надлежних државних органа. Основни циљ трговине фјучерсима за ЈП ЕПС би било осигурање од ценовних ризика у периодима када ЈП ЕПС купује или продаје значајне количине енергије.

Фјучерси којима се тргује на EEX берзи су стандардизовани и спадају у такозване робне деривате који представљају изведене финансијске деривате чија цена зависи од јединичне цене робе која служи као подлога, у овом случају то је цена 1MWh на дан-унапред (спот цена) на SEEPEX берзи електричне енергије у Србији.

Цене су изражене у еврима и на EEX и на SEEPEX берзи. Сваки фјучерс суштински представља обавезу да се одређена количина робе испоручи по некој унапред одређеној цени у неком тренутку у будућности. Трговина фјучерсима на EEX берзи се одвија преко мултилатералне трговачке платформе, по правилима берзе.

Важно је напоменути да се ради о фјучерсима са финансијским поравнањем, дакле нема физичке испоруке електричне енергије. Када фјучерс уговор истекне, уговорне стране не испоручују електричну енергију већ исплаћују једна другој разлику између уговорене цене и спот цене на тржишту. Као што се може закључити, трговина фјучерсима представља „zero-sum-game“, у смислу да се не ствара нова вредност, добитак једног је губитак другог.

Трговина електричном енергијом у периоду 2022–2024. се планира да се обавља и на билатералном тржишту електричне енергије и на организованим тржиштима како у Србији тако и на тржиштима електричне енергије у Европској Унији и Енергетској Заједници Југоисточне Европе.

На дан 30.03.2022, на тржишту електричне енергије у Републици Србији 41 компанија има потписан уговор о Балансној Одговорности са АД ЕМС и могу да тргују електричном енергијом.

Трговина електричном енергијом преко кћерке фирме ЕПС Трговање доо Словенија

Друштво регистровано дана 1. јула 2014. године и након што су испуњени предуслови за почетак обављања делатности трговине електричном енергијом и за пословање пуним пословним капацитетом у Мађарској, током 2015. године, Друштво се бавило трговином ел.енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа, на тржишту у Мађарској у 2015. години (од 01. априла почела је трговина на берзи електричне енергије HUPX). Од 11.07.2017., ЕПС ТРГОВАЊЕ је почело да тргује и на берзама у Хрватској и Словенији.

Циљ је да се и током 2022., 2023. и 2024. године Друштво бави трговином електричном енергијом за потребе уравнотежења и оптимизације електроенергетског портфеља (ЕЕП) матичног предузећа и на берзама ел.енергије у Мађарској, Хрватској и у Словенији.

ЕПС ТРГОВАЊЕ д.о.о, Словенија – је на организованом тржишту електричне енергије у Мађарској (берза електричне енергије – HUPX), Хрватској (берза CROPEX) и Словенији (берза BSP Southpool) – остварило је следећи обим трговања у претходном трогодишњем периоду и у текућој години :

- у 2019. години 897,0 GWh за 39,1 мил. € (продато 764,1 GWh, купљено 132,9 GWh)
- у 2020. години, 814,3 GWh за 33,7 мил. € (продато 801,1 GWh, купљено 13,2 GWh)
- у 2021. години, 713,2 GWh за 47,0 мил. € (продато 654,3 GWh, купљено 58,9 GWh)
- у 2022. години, закључно са 07.04.2022., 20,6 GWh за 4,7 мил. € (продато 0 GWh, купљено 20,6 GWh)

Планирани обим трговине за наредни трогодишњи период је:

- у 2022. години 176 GWh за 48,0 мил. €
- у 2023. години 235 GWh за 40,2 мил. €
- у 2024. години 565 GWh за 70,4 мил. €

Балансно тржиште електричне енергије у Србији и учешће ЈП ЕПС

АД ЕМС је, као оператор преносног система и оператор тржишта, одговоран за балансирање система и обезбеђење системских услуга у електроенергетском систему у Републици Србији. Ступањем на снагу Правила о раду тржишта електричне енергије јануара 2013. године, уведен је концепт балансне одговорности на тржишту електричне енергије у Србији.

Балансна одговорност подразумева финансијску одговорност учесника на тржишту у случају одступања од пријављених дневних планова рада (план производње, план испоруке крајњим купцима и план размена са осталим снабдевачима).

У складу са Законом и полазећи од наведених Правила, балансна одговорност крајњих купаца за сва места примопредаје на преносној и дистрибутивној мрежи, пренета је на снабдевача, закључењем уговора о продаји електричне енергије са потпуним снабдевањем или закључењем уговора о преносу балансне одговорности. Свака балансно одговорна страна је у обавези да потпише Уговор у балансној одговорности са АД ЕМС.

Унутар Групе ЕПС, балансно одговорна страна је ЈП ЕПС – Управа за трговину електричном енергијом за све чланове своје балансне групе, тј. огранке за производњу, крајње купце (регулисано и слободно тржиште) као и за ЕПС Дистрибуцију (на основу закљученог уговора о потпуном снабдевању).

За потребе одржавања баланса између укупне производње, потрошње и пријављених блокова размена електричне енергије унутар своје регулационе области, у складу са Уговором о учешћу у балансном механизму потписаним са ЈП ЕПС, АД ЕМС као оператор преносног система, ангажује балансне ентитете секундарне и терцијарне регулације. Терцијарна и секундарна регулација се активира према редоследу ангажовања баланских ентитета који оператору преносног система достави ЈП ЕПС. Такође, АД ЕМС има право да ангажује хаваријску енергију (уговорну резерву) у складу са уговорима са суседним операторима преносних система за потреба балансирања система.

ЈП ЕПС је доминантни учесник на балансном тржишту у Србији у смислу производње и, за сада, једини потписник Уговора о учешћу у балансном механизму. Први уговор је ЈП ЕПС, као балансно одговорна страна, потписао за рачун својих зависних привредних друштава за производњу електричне енергије као

балансних ентитета у 2013, док је важећи уговор потписан у фебруару 2016. у складу са статусним променама у ЕПС Групи.

Активирана енергија за потребе балансирања система у 2021. години, из балансних ентитета ЈП ЕПС, износила је 964 GWh (551 GWh за регулацију навише и 413 GWh за регулацију наниже) и укупан нето приход ЈП ЕПС по овом основу износио је око 48,6 милиона еура. С друге стране, по основу балансне одговорности, ЈП ЕПС је имао нето трошак око 40,8 милиона еура за балансна одступања чланова своје балансне групе, тако да је нето резултат ЈП ЕПС на балансном тржишту био позитиван. Нето резултат је био много већи од уобичајеног због већих цена на балансном тржишту, али и због великих балансних одступања другог највећег снабдевача у Србији који је у другој половини 2021. године имао велика балансна одступања због немогућности да испуни своје уговорене обавезе према својим купцима.

Према плановима за 2022-2024, очекује се ниво ангажовања балансне енергије у износу око 960 GWh на годишњем нивоу, док је нето приход по овом основу пројектован на 44.5 милиона евра за 2022 годину, што је значајан пораст у односу на претходне године због екстремног пораста цена, и 31, односно 21 милион евра у 2023-2024.години, такође значајан ниво због високих пројектованих цена на тржишту. Нето трошак по основу балансног одступања је планиран на годишњем нивоу од око 47 милиона евра за 2022 годину, и око 31, односно 21 милион евра у 2023-2024.години .

У периоду 2022-2024, планиран је значајан ниво производње електричне енергије повлашћених произвођача (ОИЕ), пре свега ветропаркова. Укупна планирана количина за откуп од ОИЕ је:

- у 2022. години, 1.899 GWh, од тога 1.055 GWh из ветропаркова
- у 2023. години, 2.529 GWh, од тога 1.048 GWh из ветропаркова
- у 2024. години, 2.592 GWh, од тога 1.048 GWh из ветропаркова

Укупан планирани инсталисани капацитет у ветропарковима који су део БОС ЈП ЕПС износи 397 MW и то су ветропаркови који су у систему фид-ин тарифе.

Према Закону о коришћењу обновљивих извора енергије (ОИЕ), ЈП ЕПС као гарантовани снабдевач преузима балансну одговорност и сноси трошкове балансирања за произвођаче електричне енергије из обновљивих извора који су у систему фид-ин тарифе, до истека подстицајног периода, што је свакако била обавеза ЈП ЕПС и према претходним законским решењима.

Значајна промена у Закону о коришћењу ОИЕ је и да ЈП ЕПС преузима и балансну одговорност за произвођаче из обновљивих извора енергије који су у систему тржишне премије или су ван система подстицаја (формално могу да пренесу балансу одговорност и на друге балансно одговорене стране, али то није реално да се деси), до успостављања ликвидног организованог унутардневног тржишта електричне енергије.

Произвођачи из ОИЕ, по правилу имају значајна одступања производње од планиране, и стога то може довести до пораста трошкова балансног одступања за ЈП ЕПС, поготово имајући у виду нове обавезе ЈП ЕПС према Закону о коришћењу ОИЕ.

ЈП ЕПС - Послови трговине електричне енергијом континуално анализирају утицај планиране и реализоване производње ветропаркова на финансијски резултат ЈП ЕПС на балансном тржишту.

На основу података из 2021. године, количина активиране балансне енергије је благо порасла у односу на претходне године. Међутим, ниво ангажоване балансне енергије у смеру навише је значајно порастао, док је ниво ангажоване балансне енергије у смеру наниже смањен, због већ поменутих балансних одступања другог највећег снабдевача у Србији током јуна-августа.

Промена структуре активираних балансних енергије је довела до велике промена финансијског салда ЈП ЕПС на балансном тржишту, тј. финансијски резултат током 2021 је значајно порастао, али се он може сматрати ванредним догађајем. У принципу, финансијски резултат ЈП ЕПС на балансном тржишту треба да буде неутралан.

15. Мере економско-финансијске консолидације

План пословања је урађен на основу актуелних цена електричне енергије за гарантовано снабдевање, цена угља за индустрију и широку потрошњу и топлотне енергије и технолошке паре, предвиђено је задржавање високог нивоа наплате као и низ активности усмерених ка смањењу трошкова и оптимизацији коришћења производних капацитета, као и побољшање организационе и оперативне ефикасности.

Цене електричне енергије

Законским одредбама које су усклађене са трећим пакетом европских директива којима се, између осталог, регулише и тржиште електричне енергије и природног гаса, предвиђено је да Агенција за енергетику Републике Србије, сваке године анализира потребу регулисања цена електричне енергије за гарантовано снабдевање, односно утврди да ли су се стекли услови да се престане са регулацијом цена електричне енергије за домаћинства и мале купце. На основу урађених анализа АЕРС је закључио да у условима када регулисана цена електричне енергије за гарантовано снабдевање знатно заостаје за тржишном ценом која би била стимулативна и за друге снабдеваче и када се велики број становника налази у условима апсолутног и енергетског сиромаштва, без обзира на расположивост електричне енергије у региону, као и расположивост преносних интерконективних капацитета, укидање регулације ових цена није прихватљива опција обзиром на последице и ризике које таква одлука са собом носи. Да би се регулација цена за гарантовано снабдевање могла укинути, неопходно је да се крене, са постепеним смањивањем и елиминисањем разлике између регулисаних и тржишних цена електричне енергије, обезбеди већа обухватност заштите енергетски угрожених купаца и у том циљу унапреди Уредба за заштиту енергетски угрожених купаца. Истовремено, треба припремити сва неопходна акта и алате за ефикасније функционисање малопродајног тржишта. Такође, услед утицаја пандемије на привредну активност у 2021. години, значајног раста цене електричне енергије на тржишту електричне енергије у другој половини 2021. године и очекиваних негативних ефеката у наредном периоду, сходно томе и ризика од увећаног броја купаца електричне енергије на гарантованом снабдевању који могу имати значано мања примања, расте значај регулисања цена електричне енергије на гарантованом снабдевању.

АЕРС је дао сагласност на повећање цене електричне енергије за купце са правом на гарантовано снабдевање за 3,4% у просеку од 01. фебруара 2021. године. Такође је одобрио повећање цене приступа систему за пренос електричне енергије у просеку за 10%, као и цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије у просеку за 5,52% од 01. фебруара 2021. године, тако да је нето ефекат овог повећања на резултат ЈП ЕПС је неутралан.

АЕРС је дао сагласност на повећање цене приступа систему за пренос електричне енергије у просеку за 12%, као и цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије у просеку за 10% од 01. октобра 2021. године, а цена електричне енергије за купце који имају право на гарантовано снабдевање се није променила, што је утицало на погоршање економско-финансијског положаја ЈП ЕПС.

ЈП ЕПС ће извршити анализу економско финансијског положаја и кретања тржишних цена на основу које ће се дефинисати даља политика цена и покренути иницијативу код АЕРС за корекцију цена електричне енергије за наредни период. Смањењем разлике између тржишне цене и цене електричне енергије за гарантовано снабдевање ублажили би се ризици везани за недостатак финансијских средстава, а тиме би се омогућио развој и реализација планова развоја и планова инвестиција.

Наплата електричне енергије

Планом је предвиђена наплата електричне енергије од 99,3% за 2022.годину, 99,4 % у 2023.г. и 99,4% у 2024.г.

У наплати потраживања ЈП ЕПС је остварио значајне резултате и напредак у последњих неколико година захваљујући упорном и континуираном раду на примени законом прописаних мера за принудну наплату као што су опомињање неплатиша, обуставе испоруке електричне енергије, покретање поступка извршења, реализација средстава обезбеђења плаћања итд. У наредном периоду ће се наставити са активностима на одржавању високог степена наплате електричне енергије, која ће омогућити да предузеће постане профитабилније и ликвидније, да издржи конкуренцију која ће бити све већа са либерализацијом тржишта и његовом интеграцијом са регионалним тржиштем. Да би се постигли ови циљеви неопходно је континуирано спроводити мере које се односе на поштовање рокова измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама, поштовање резервног снабдевања од 60 дана, увођење јединственог система обрачуна и наплате, централизацијом уговора о продаји електричне.

Број запослених

Дефинисање краткорочне и дугорочне стратегије ЈП ЕПС у условима либерализованог тржишта електричне енергије, заједно са реализацијом целовитог реструктурирања ЈП ЕПС, условиће извесне измене организационе структуре и броја запослених.

Планирана динамика запошљавања у периоду 2022-2024, извршиће се у складу са важећим законским и подзаконским актима којима се уређује ова област.

Планирани број запослених уважава захтеве производних процеса и пословања у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја. Угроженост производних процеса посебно је изражена у производним огранцима, обзиром да највећи број запослених који је напустио ЈП ЕПС у претходним годинама чине запослени који су обављали послове на производним радним местима са бенефицираним радним стажом и испуњавали услове за превремену пензију, а који су били директно ангажовани на пословима производње електричне енергије и производње угља. За потпуно искоришћење производних капацитета, постизање задатих планова производње и обезбеђење адекватног нивоа заштите на раду и заштите од повреда на раду, неопходно је обезбедити потребан број извршилаца са адекватним квалификацијама. У том смислу, политика обнављања и занављања кадрова реализоваће се кроз конкретне активности и заједничке програме, увек у складу с потребама процеса рада и циљевима достизања оптималног броја, квалификационе и старосне структуре запослених.

Планиране иницијативе за повећање ефикасности са процењеним улагањима и уштедама

Једна од основних компоненти дугорочне стратегије компаније је рационализација трошкова пословања кроз континуирано унапређење оперативне и енергетске ефикасности. Квантификација смањења специфичних оперативних трошкова, могућа је кроз ефекте препознатих мера у процесима појединачних и делатности у ланцу. У складу са тим, у периоду 2022 - 2024. планирано је низ мера:

- **У пословима производње угља**

Дати пројекти су предвиђени пројектом „Унапређење ефикасности и продуктивности ЕПС“ (који је урађен од стране BCG), њихова реализација је у највећем броју покренута и даљи ток је планиран према трогодишњем програму и плану ЈП ЕПС. Због пандемије COVID 19 израда и реализација већине пројеката је померена за наредне године, што даље пролонгира саму израду и очекиване уштеде применом датих пројеката

- Инвестиције у унапређење ефикасности Колубара Прераде од око 5 М€ са ефектима од замене железничког транспорта равнот угља од Погона „Сува сепарација“ до РЈ „Мокра сепарација“ трачним транспортерима, донеће годишње уштеде од око 3 М€. Реализација пројекта је започета потписивањем Уговора 17.03.2021. године, тако да су радови у завршној фази.
- Јавна набавка за "Студију изводљивости повећања степена аутоматизације на површинским коповима ЈП ЕПС" је пребачена у Канцеларију за трансформацију и покренута је. Рок за израду студије је 12 месеци од потписивања Уговора. Инвестиција за дати пројекат процењена је на око 19 М€. Предвиђена је за набавку опреме за повећање нивоа аутоматизације у оквиру поља, који се састоји од неколико подпројекта. Реализација и уштеда, на основу овог пројекта, касниће у односу на првобитно предвиђен период пошто се касни са израдом Студије изводљивости.
- Повећање укупне искоришћености постојећих система за ископавање кроз три подпројекта: Побољшање праксе експропријације, Повећање расположивости машина помоћне механизације и Побољшање путне мреже на површинским коповима за период 2020 – 2022. имаће уштеде од око 20 М€ годишње, уз укупне инвестиције од око 28 М€. Планиране уштеде сачекаће реализацију потребних инвестиција према плану ЈП ЕПС.
- „Студија изводљивости унапређења процеса одржавања рударске механизације увођењем система агрегатне замене“ је завршена и усвојена на Стручном савету ЈП ЕПС-а 03.09.2021. године. Ефекат мера унапређења инвестиционог одржавања кроз агрегатну замену делова, са процењеним инвестицијама од 15 М€ за Колубару и 5 М€ за Костолац, се може очекивати у наредном периоду када почне реализација пројекта на основу смерница и мера из урађене Студије.
- Енергетска ефикасност применом еколошког система за управљање квалитетом угља, укупне вредности пројекта 74 М€. По завршетку пројекта укупни ефекат се очекује кроз уштеде од 36,8 М€/год. Систем за хомогенизацију угља је завршен и тренутно се отклањају недостаци у гарантном периоду.
- Покренута је ЈН „Технички пројекат за набавку и уградњу потребне опреме за видео надзор на површинским коповима ЈП ЕПС“.
- У ЗПП 2022-2024 унете су још две теме које се тичу повећања ефикасности, а након њихове израде, добиће се вредности потребних улагања са ефектима уштеде.
 - Анализа могућности примене технологије рударство 4.0 на површинским коповима ЈП ЕПС
 - Анализа ефеката примене пројектованих и изведених мера предодводњавања и одводњавања на ефикасност рада површинских копова ЈП ЕПС-а

Планирана су средства за потребну документацију, тако да се у наредном периоду очекује израда наведених анализа.

• У пословима производње електричне енергије

Иницијативе за уштеде у енергетском сектору у домену техничких послова производње енергије:

1. Смањење дужине трајања планских застоја (ремонта) - повећање ефикасности организације ремонтних активности,
2. смањење броја и дужине трајања непланских застоја и парцијалних испада (кварова и смањења снаге производних јединица услед недостатака на опреми),
3. смањење сопствене потрошње енергије у објектима огранака:
 - 3.1 оптимизација и аутоматизација HVAC (грејања, вентилације и климатизације), смањење сопствене потрошње појединих хидроелектрана променом начина грејања објеката у кругу ХЕ (топлотне пумпе и сл.) као и прелазак са грејања на течно гориво (ХЕ Ђердап 1) на неки други ефикаснији начин грејања (топлотне пумпе и сл.),

- 3.2 уградња штедљивих сијалица, сензора осветљења, увођење аутоматског управљања осветљењем,
 - 3.3 замена опреме модернијом и ефикаснијом са мањом сопственом потрошњом приликом реализације капиталних ремонта и ревитализација,
 - 3.4 анализа сопствене потрошње на ХЕ у ЈП ЕПС и израда смерница за потребе извештавања и билансирања производње на ХЕ.
4. увођење централизованог управљања производњом:
- 4.1 наставак примене пројекта ПРОТИС,
 - 4.2 примена софтвера за праћење специфичне потрошње топлоте за блокове ТЕНТ А3, А5 и А6
 - 4.3 интеграција осталих система и пројеката у ПРОТИС:
 - дијагностичког центра,
 - ХИС: Дрина, Ђердап, Власина, Пирот,
 - праћење и контрола сопствене потрошње термоелектрана (ТЕНТ А, ТЕНТ Б, ТЕ Костолац А и ТЕ Костолац Б),
 - интеграција софтвера за праћење специфичне потрошње топлоте блокова ТЕНТ Б1 и Б2 (друга фаза пројекта)
 - интеграција софтвера за праћење специфичне потрошње топлоте блокова ТЕКО Б1 и Б2 (трећа фаза пројекта)
 - даљинско управљање напонима (услуга која ће се наплаћивати ЕМС АД, а која ће ЕМС АД послужити за смањење губитака у ЕЕС-у, потписана иницијатива ЕМС – ЕПС за реализацију овог пројекта)
 - 4.4 реализација Пројекта ЦДС (у надлежности послова трговине електричном енергијом) – функционална надградња постојећег у централни диспечерски центар ЈП ЕПС и његово повезивање са ПРОТИС,
 - 4.5 реализација Пројекта интегралног управљања производњом (Производни централни диспечерски центар ЈП ЕПС у надлежности функције ПЕЕ, са процесним подацима прикупљеним у ПРОТИС и оперативним интерфејсима према централном диспечерском систему ЈП ЕПС и опционо НДЦ ЈП ЕМС, НДДЦ ОДС и будућим централизованим ДЦ за производњу угља).
- **У пословима трговине електричном енергијом**
 - У периоду 2022-2024, унапређењем управљања ЕЕП и трговине електричном енергијом, омогућиће повећање прихода од око 3 М€ годишње. Укупне потребне инвестиције и трошкови одржавања износе око 4,5 М€ (укључујући улагање у централни систем за диспечинг производњом, централни систем за планирање електроенергетског портфеља, информациони систем за трговину електричном енергијом и информациони систем за анализе тржишта).
 - **У пословима снабдевања електричном енергијом**
 - Повећање степена наплате применом мера обуставе испоруке електричне енергије, реализације средстава обезбеђења, подношење предлога за извршење, репрограмирања дуга великих дужника и раскид уговора код купаца код којих мере наплате не доносе резултате, а ефекти су обухваћени финансијским планом,

- Примена система електронских фактура и смањење трошкова доставе рачуна кроз доставу рачуна електронским путем,
- Омогућавање нових начина плаћања који ће додатно смањити трошкове наплате електричне енергије на наплатним местима,
- Наставак увођења јединственог система за обрачун и наплату донеће смањење трошкова одржавања.,
- Увођење и примена система за управљање односима са купцима (CRM) на комерцијалном тржишту, који би омогућио потпуну повезаност свих процеса који се воде у вези купаца чиме се смањује могућност грешке и уштеда кроз смањење употребе опреме и потрошног материјала.

• **У корпоративним пословима**

- Доношење/измене и допуне Одлуке о основама унутрашњег организовања и Правилника о организацији и систематизацији послова којима ће се обезбедити ефективнији рад и унапређење координације рада пословних функција,
- Одржавање и стално унапређење интегрисаних система менаџмента базираних на процесном приступу у оквиру пословних функција применом IMS као кључног управљачког алата допринеће ефикаснијем пословању ЈП ЕПС, оптимизацији пословних активности и рационализацији трошкова ЈП ЕПС,
- Обједињени уговор за услуге мобилне и фиксне телефоније доноси уштеде од око 28 милиона РСД,
- Разграничење имовине и уношење уписаног неновчаног улога у „Електродистрибуција Србије“, д.о.о. Београд ради искњижења непокретности из пословних књига ЈП ЕПС и смањења пореза на имовину.
- Решавање питања имовине у јавној својини Републике Србије у складу са Законом о јавној својини ради смањења обавеза ЈП ЕПС;
- Разграничење имовине са оператором преносног и дистрибутивног система у складу са Законом о енергетици ради искњижења из пословних књига и смањења пореза на имовину
- Током 2021. године спроведена је обједињена јавна набавка возила по принципу "старо за ново" у којој је за вредност старих, економски неисплативих укупно 179 возила набављено 13 нових возила средње и ниже класе. Крајем 2021. године покренута су још два поступка обједињених јавних набавки путничких, путничко теренских и лаких доставних возила. Набавка укупно 12 возила обједињене јавне набавке је у току (11 теренских возила марке Dacia Duster и 1 минибус марке IVECO), док је други поступак, који се спроводи по принципу "старо за ново" обустављен. Наведене активности довеле су до обнове и повећања ефикасности и економичности возног парка.
- Израда и усвајање управљачких процедура Управе ЈП ЕПС и процедура за реализацију централизованих процеса на нивоу компаније, унапређење постојећих као и даља имплементација система менаџмента по одлуци највишег руководства ЈП ЕПС, примена захтева инфраструктуре квалитета посебно при дефинисању техничких спецификација у реализацији набавки и великих пројеката, евалуација имплементираних и подршка јединственом функционисању организације ЈП ЕПС. Пуна примена процедура смањиће број грешака у функционисању процеса, допринеће већој ефикасности и уштедама. Усаглашавање интегрисаних система менаџмента Огранака са Управом ЈП ЕПС, има за циљ заокружен и успостављен процесни приступ и јединствено поступање. Остваривање овог циља омогућава компанији да ефективно планира своје процесе и њихово међусобно деловање на оптималан и рационалан начин. Коначни циљ јесте стицање групног сертификата за ЈП ЕПС, који ће, између осталог, смањити трошкове екстерних провера у

значајној мери. Посебне уштеде се могу очекивати применом система менаџмента енергијом у производним Огранцима чије функционисање треба да буде у директној функцији остварења циљева енергетске ефикасности.

- Наставак активности на трансформацији ЈП ЕПС-а у акционарско друштво.
- Наставак активности на унапређењу корпоративног управљања у складу са искуствима из спроведних активности из Акционог плана корпоративног управљања за ЈП ЕПС од 27. фебруара 2019. године и у складу са Акционим планом Републике Србије за спровођење Стратегије државног власништва и управљања привредним субјектима који су у власништву Републике Србије за период од 2021. до 2027. године, у периоду од 2021. до 2023. године.

• У пословима финансија

- Подршка стабилизацији унифицираног САП ЕРП решења и наставак имплементације унифицираног САП ЕРП решења према претходно дефинисаном плану,
- Подршка стабилизацији САП ХЦМ решења и наставак имплементације САП ХЦМ према претходно дефинисаном плану,
- Имплементација и континуирана подршка систему за управљање електронским фактурама чија је примена уредбом Владе Републике Србије планирана од 01.05.2022. године,
- Имплементација и прилагођавање система за нови модел фискализације чија је примена уредбом Владе Републике Србије планирана од 01.05.2022. године,
- Подршка имплементираним и централизованом систему за праћење јавних набавки (ЈАНА),
- Подршка имплементираним и централизованом систему за управљање пословном документацијом (ФаДок),
- Подршка и наставак имплементације унифицираног и хармонизованог шифарског система (пословни партнери, материјали, резервни делови и услуге),
- Подршка интегрисаним системима „од набавке до плаћања“ (ЈАНА-фаДок-САП ЕРП)
- Унапређење система за извештавање,
- Подршка пројекту Стратегија ризика чијим се завршетком стварају полазне основе за дизајнирање свеобухватног система управљања ризицима у ЈП ЕПС, у смислу формалне и организационе уређености, адекватних капацитета људских и технолошких ресурса, и усклађивања са релевантним међународним стандардима и регулаторним оквирима,
- Наставак спровођења активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, иницираном Закључком Владе Републике Србије 05 Број: 023-10578/2020-1 од 17. децембра 2020. године,
- Усклађивање интерних аката и процедура.

Током 2021. године урађена је процена вредности НПО и капитала ЈП ЕПС и зависних привредних друштава, у сврху процене вредности капитала и наставак процеса реорганизације и промене правне форме ЈП ЕПС у акционарско друштво.

16. Мапа ризика

Пословање предузећа изложено је великом броју ризика до којих долази због низа непредвиђених околности, односно неочекиваних и изненадних догађаја. Реализација ризика може да доведе до негативних одступања од планираних односно жељених исхода. Неки ризици имају мале последице на пословање и могу се лако контролисати, док други могу запретити и егзистенцији предузећа. Највећи ризик је губитак профита.

Управљање ризицима подразумева њихову идентификацију, препознавање њиховог карактера и суштине, а затим предузимање свих расположивих средстава и мера за њихово избегавање. Уколико се неки од ризика ипак реализују, онда је неопходно одабрати најбоље, најефикасније и најбезболније методе за њихово решавање и превазилажење. Циљ мапирања ризика је развој каталога ризика који имају потенцијално највећи негативан утицај на пословање и развој адекватних активности за њихово овладавање и помоћ у остваривању стратегије предузећа и доношењу пословних одлука.

Основна претпоставка на којој је рађен ЗПП ЈП ЕПС 2022-2024.г. је пословање са актуелним ценама, без било каквих дотација, субвенција или помоћи у пословању од стране Власника, као и у условима ограничених могућности за додатним задуживањем.

Полазећи од наведених претпоставки ЈП ЕПС ће у 2022.г. пословати са изузетно великим губитком. Планом је предвиђен минимални позитиван новчани ток (на крају 2022. године 209 мил. динара, на крају 2023. године 213 мил. динара и на крају 2024. године 3.930 мил. динара).

У наставку је списак највећих ризика у пословању ЈП ЕПС са проценом њиховог утицаја на остваривање пословних циљева и стабилно пословање:

1. Ценовни ризик - ризик цена за

- Гарантовано снабдевање
- Комерцијално снабдевање
- Цене на тржишту
- Набавку електричне енергије од повлашћених произвођача и висину накнаде за ОИЕ

ЈП ЕПС највећи део свог пословног прихода (око 97%) остварује продајом електричне енергије и то потрошачима на гарантованом снабдевању, комерцијалном снабдевању и на тржишту електричне енергије.

Цена електричне енергије за потрошаче који имају право на гарантовано снабдевање (око 45% испоручене електричне енергије екстерним потрошачима) је изузетно ниска. Према последњим расположивим подацима EUROSTAT за друго полугодиште 2021. године, цена електричне енергије за типског потрошача из категорије домаћинство, у Србији је најнижа у региону и износи 5,91 €cent/kWh. Друга најнижа цена електричне енергије у региону (Босна и Херцеговина) износи 7,14 €cent/kWh што је за 21% више него у Србији. Цену електричне енергије за купце са правом на гарантовано снабдевање доноси ЈП ЕПС, уз претходну сагласност АЕРС. Даље задржавање цене електричне енергије за гарантовано снабдевање на постојећем нивоу, имало би значајне негативне ефекте на пословање ЈП ЕПС. Цена електричне енергије за гарантовано снабдевање се састоји из цене за енергију и цене приступа и коришћења дистрибутивног система. Део цене за енергију је нижи од цене коштања производње електричне енергије. Повећање цене електричне енергије за гарантовано снабдевање за 5% повећало би приход Групе ЕПС за око 5,7 млрд. динара на годишњем нивоу, при чему би типски потрошач за домаћинство и даље плаћао најнижу цену електричне енергије у региону.

Цене електричне енергије за комерцијалне купце би требало да се утврђује на основу кретања цена електричне енергије на тржишту (берзе HUPX, EEX...) и у зависности од структуре и карактеристика

потрошње. Услед енергетске кризе, цена електричне енергије за комерцијалне купце је препорукама Владе РС ограничена до краја августа 2022. године. Продужење ограничења у 2022. години би додатно негативно утицало на финансијски положај ЈП ЕПС.

Смањена планирана производња електричне енергије у 2022. години условила је повећање планиране набавке електричне енергије по високим ценама, услед поремећаја на светском тржишту енергената, које је довело до скока цена електричне енергије. Овако високе цене и њихов евентуални раст у планираном периоду представљају велики ризик за ликвидност и пословање ЈП ЕПС.

ЈП ЕПС, као гарантовани снабдевач, има обавезу да откупи електричну енергију од повлашћених и привремено повлашћених произвођача електричне енергије. Висина накнаде за подстицај повлашћених произвођача је била непромењена од 1. јануара 2015. године и износила је 0,093 РСД/кWh. Накнада је утврђена на бази планиране производње електричне енергије из обновљивих извора од 178 GWh. У 2018. и 2019. години Група ЕПС није кроз висину накнаде покрила трошкове набавке електричне енергије од повлашћених произвођача електричне енергије, тако да је по овом основу на крају 2018. године кумулативни губитак износио 3 милијарде динара. Додатни губитак за 2019. годину износио је 6,8 млрд. динара, па је кумулативни губитак на дан 31. децембар 2019. године износио 9,7 милијарди динара.

Трошкови набавке електричне енергије од повлашћених и привремено повлашћених произвођача електричне енергије у 2020. години износили су 16,6 милијарди динара док је губитак по основу неадекватне висине јединичне накнаде за подстицај повлашћених произвођача у истом периоду износио 9,7 милијарди динара. Овај губитак би био знатно већи да се Закључком Владе РС, за време трајања ванредног стања, откуп електричне енергије од повлашћених и привремено повлашћених произвођача није вршен по цени коју Агенција за енергетику одобрава као откупну цену електричне енергије за гарантовано снабдевање, што износи 3,302 RSD/kWh, која је неупоредиво нижа *feed-in* тарифа по којима се врши откуп електричне енергије од повлашћених произвођача. На крају 2020. године, кумулативни губитак по наведеном основу износио је 19,4 милијарде динара.

Влада Републике Србије је донела Уредбу о висини посебне накнаде за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије у 2021. години, којом је утврђена јединична вредност исте у износу од 0,437 RSD/kWh. Применом усвојене јединичне накнаде за подстицај повлашћених произвођача од 0,437 RSD/kWh негативни тренд је успорен, али није био довољан да покрије трошкове откупа електричне енергије од повлашћених и привремено повлашћених произвођача у 2021. години. Услед наведеног, негативни салдо из претходног периода је увећан за додатних 3,5 милијарди динара, тако да кумулативни негативни салдо на крају 2021. године износи 22,9 милијарди динара.

Влада Републике Србије је крајем јануара 2022. године донела Уредбу о висини посебне накнаде за подстицај повлашћених произвођача у 2022. години, којом је иста задржана на једнаком нивоу као претходне године. Уважавајући усвојену висину накнаде за подстицај од 0,437 RSD/kWh, процењује се да ће губитак по основу откупа електричне енергије само у 2022. години износити око 5,2 милијарде динара, док би кумулативни негативни салдо на крају 2022. године износио 28,2 милијарде динара.

Да би се покрили трошкови набавке од повлашћених произвођача само у 2022. години, а уважавајући Уредбу о накнади за подстицај повлашћених произвођача електричне енергије, потребно је да висина јединичне накнаде за подстицај повлашћених произвођача од 01. јуна 2022.г. износи 0,758 РСД/кWh (а да би се покрио кумулирани губитак до краја 2022. године, иста би требало да износи 2,046 РСД/кWh).

2. Ризик ликвидности

Током периода 2022-2024.г. може доћи до погоршања ликвидности услед:

- Негативних ефеката набавке електричне енергије на тржишту и из обновљивих извора.

- Смањења степена наплате текућих фактура - сваки проценат остварења мањег степена наплате смањује прилив финансијских средстава за око 2,8 млрд.дин. годишње.
- Повећања трошкова набавке електричне енергије као резултат проблема које ЈП ЕПС има са примарном енергијом. Повећања набављених количина електричне енергије у функцији уравнотежења и оптимизације у односу на план за 5% (набавка од лиценцираних трговаца и набавка на берзи) увећава трошкове набавке електричне енергије за око 3,7 млрд. динара.
- У условима недостатка електричне енергије и додатног ангажовања ТЕ-ТО Нови Сад, појавиће се потреба за куповином додатних количина природног гаса, чија цена на тржишту расте.
- ЈП ЕПС преноси средства ЈМС по основу РТВ претплате у пуном износу, без обзира на степен наплате, што такође угрожава ликвидност ЈП ЕПС.

Посебан ризик ликвидности представља неостваривање планских претпоставки :

- Наплата потраживања из претходног периода укупно од 52,5 млрд. динара (18,7 млрд. динара у 2022.г. и 33,8 млрд. динара у 2023.г.)
- Репрограм обавеза према кредиторима (15,2 млрд. динара у 2022.г. 16,0 млрд. динара у 2023.г., док ће репрограм у 2024. имати негативан ефекат од 7,9 млрд. динара)
- Емитовање обвезница у вредности од 15 млрд. динара у 2022. години
- Повећања степена наплате за електричну енергију
- Померање плаћања обавеза према добављачима

Уколико се наведене претпоставке не реализују, а актуелно стање продужи у 3 кварталу 2022.г. пословање ЈП ЕПС-а ће бити угрожено. Због немогућности плаћања добављача биће угрожен неопходан увоз електричне енергије, ремонти се неће моћи реализовати у потребном обиму што ће водити ка немогућности снабдевања потрошача електричном енергијом и до рестрикција.

3. Оперативни ризици

- Ризици који могу утицати на остваривање Електроенергетског портфеља

Остваривање Електроенергетског портфеља за 2022.годину је ризично у свим месецима у периоду мај-децембар, имајући у виду да не постоји резерва у производњи термоелектрана на угаљ.

На остваривање Електроенергетског портфеља у периоду мај-децембар 2022.године могу утицати следећи ризици:

- Хидрологија лошија од планиране (седмични дотоци на нивоу 70% вероватноће појаве дотока) – за последицу има смањење производње хидроелектрана за око 500 GWh.
- Немогућност куповине (увоза) 50% планираних количина угља - за последицу имаће мању производњу ТЕ на угаљ за око 700 GWh и додатну куповину електричне енергије.

Ако се наведени ризици остваре, за последицу ће имати додатну куповину електричне енергије у износу око 1.200 GWh. Додатни ризик за остваривање Електроенергетског портфеља представља и евентуално смањење производње угља у односу на планирану на коповима ЈП ЕПС-а. Остваривање Електроенергетског портфеља за 2023. годину је ризично у свим месецима током 2023. године, имајући у виду да не постоји резерва у производњи термоелектрана на угаљ.

На остваривање Електроенергетског портфеља током 2023. године могу утицати следећи ризици:

- Хидрологија лошија од планиране (седмични дотоци на нивоу 70% вероватноће појаве дотока) – за последицу има смањење производње хидроелектрана за око 900 GWh и додатну куповину електричне енергије у износу око 750 GWh.
- Мања производња угља из РБ Колубара и ТЕ-КО Костолац (за око 1,4 милиона тона мање) – за последицу има додатни увоз угља у износу око 1,4 милиона тона. С обзиром на значајне

финансијске ефекте додатног увоза угља, ЈП ЕПС је програмом пословања за 2023. годину предвидео финансијска средства за ове намене (око 10 млрд. динара).

- Ризици за остваривање плана производње угља

Основни ризици за остваривање планиране производње угља су:

- Неиспуњење биланса откривке,
- Кашњење у изради инвестиционо-техничке документације,
- Кашњење у набавци основне механизације за нове и заменске површинске копове,
- Кашњење у прибављању неопходних дозвола за извођење радова,
- Отежана реализација спроведених поступака јавних набавки,
- Кашњење у реализацији експропријације испред фронта рударских радова.

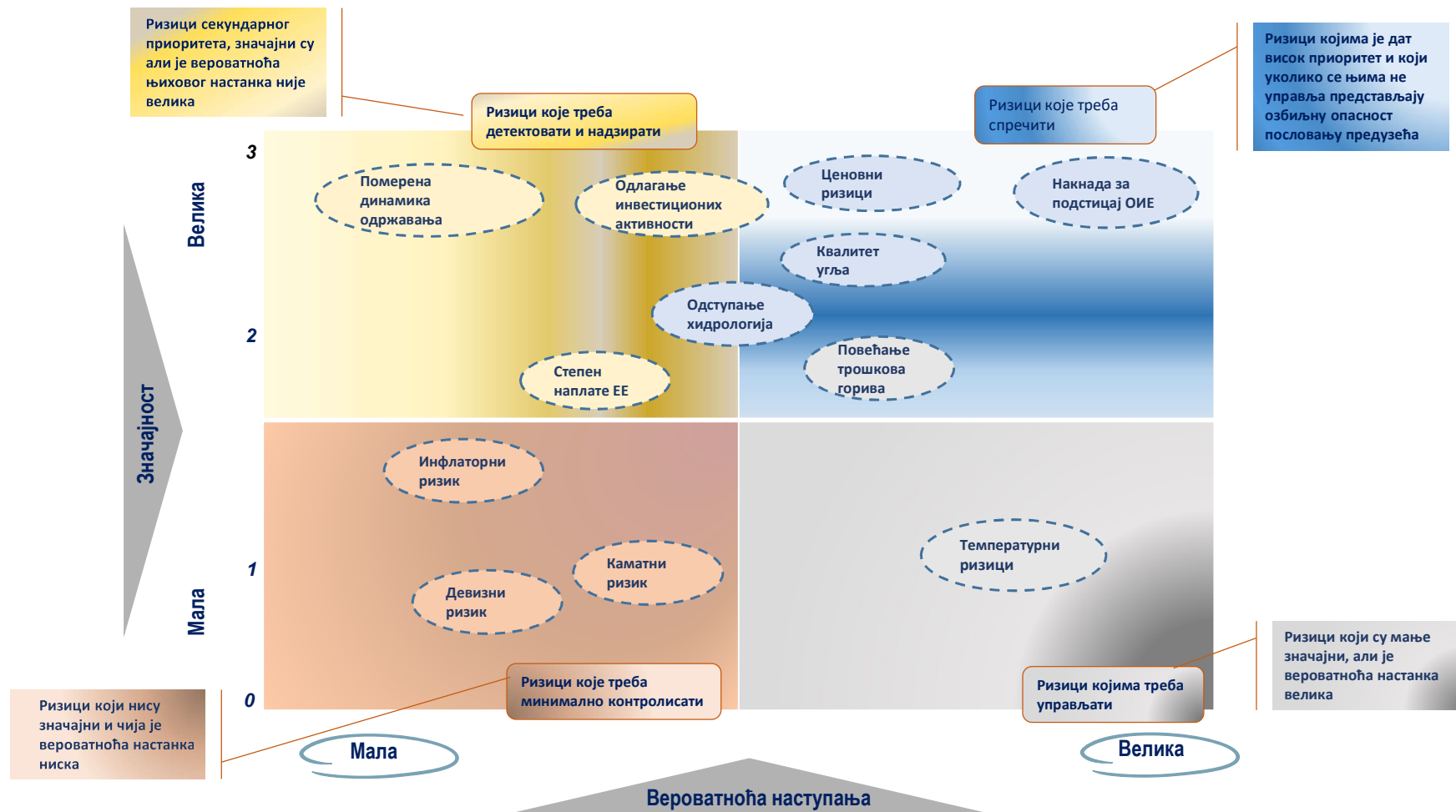
- Одржавање – хаваријско или продужено

Одступање реализације планираног одржавања, којим је предвиђено да се наставе реконструкције и модернизације електроенергетских и рударских капацитета, и да се даљим побољшањем превентивног одржавања уз савремену техничку дијагностику постројења одрже у задовољавајућем техничком стању, угрозило би експлоатацију и производњу, поуздано снабдевање и енергетску безбедност, смањило енергетску ефикасност и имало негативан утицај на животну средину.

- Евентуална немогућност да се обезбеде довољна средства за планиране инвестиционе активности у периоду 2022-2024. године, би за последицу имало следеће:

- Немогућност остварења производње угља дефинисане портфељом у РБ Колубара и ТЕ-КО Костолац; успоравање активности за планирану производњу угља и резерви угља припремљених за експлоатацију, што доводи у питање производне могућности копова у наредним годинама, а уз ризик све већег смањења, што би за последицу имало недовољно искоришћење ревитализованих блокова на ТЕНТ и ТЕКО Костолац, као и смањење ефеката уложених средстава,
- кашњење у планираној динамици отварања нових површинских копова у РБ Колубара,
- недовољна улагања у реализацију обавеза према становништву у зони утицаја радова може изазвати неповољан однос локалних власти и манифестацију незадовољства становништва,
- немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања у роковима преузетим из међународних обавеза
- успоравање процеса реструктурирања, корпоративизације и даљег развоја Електропривреде Србије кроз заједничка улагања и остваривање партнерских односа.

4. **Девизни ризик** – постоји могућност настанка негативних последица на финансијски резултат и капитал ЈП ЕПС уколико дође до значајних осцилација девизног курса динара.
5. **Каматни ризик** – већина кредита је са варијабилним каматним стопама те стога повећање каматних стопа негативно утиче на пројектовану финансијску стабилност ЈП ЕПС.
6. **Управљање јавним набавкама** - поремећаји на тржишту (нагли скок цена енергената, челика, гуме, пластике, и др.), значајно утичу на планирање, спровођење и окончање поступака јавних набавки, а потом и на реализацију истих, што се одражава и на оперативно пословање и производњу.
7. **Стопа инфлације** - већа стопа инфлације од предвиђене у овом програму условила би угрожавање ликвидности и тешкоће у реализацији ЕЕБ, даљих одлагања инвестиционих активности и програма ремонта. Сваки проценат веће инфлације од предвиђеног овим Програмом пословања повећава трошкове пословања ЕПС-а за око 1,0 млрд. динара годишње.
8. **Правни ризик** - Потенцијалне обавезе по судским споровима.



17. Контрола и праћење Програма пословања

1. Извршни директори и директори привредних друштава ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.
2. Надзорном одбору ЈП ЕПС-а ће се месечно достављати информације о реализацији планова производње, ремонта, а тромесечно извештаји о степену реализације Програма пословања за 2022.г.