Огранак РБ КОЛУБАРА	Контекст РБ Колубара	ФИ.4.1.1.0.1 Датум: 24.08.2020.

1. Организација	Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд, Огранак РБ Колубара, Београд – Лазаревац
2. Сврха	Експлоатација лигнита као и низ других делатности као што су производња машина за руднике, грађевинарство и низ других делатности везаних за пројектовање, производњу, антикорозивну заштиту, монтажу и одржавање рударске и енергетске опреме.
3. Циљеви	Остварење производње угља и откривке утврђене електроенергетским билансом Републике Србије и поуздано снабдевање потрошача угља, првенствено произвођача електричне енергије. Одржавање погонске спремности и изградња нових капацитета за производњу угља и откривке

4.1 Екстерни контекст

Врста окружења	Екстерна питања	Услови
Правно	Организациона структура, делатност организације и статус организације	Одређује оснивач (ЈП ЕПС)
Технолошко	• Захтеви оснивача и тржишта, • Захтеви корисника, • Заштиту животне средине путем превенције или ублажавања штетних утицаја на животну средину.	Обавезујући
Конкуренција	Представљају изазове за способности пружања услуга и испоруку производа корисницима.	Повољни
Корисници и тржиште	Потпуна усмереност на испуњавање свих захтева корисника и тржишта.	Повољни
Законско / регулаторно	Пословање у потпуности регулисано законским и регулаторним захтевима.	Повољни
Економско	Пословање оријентисано на профитном принципу.	Повољни
Друштво и култура	Производња која представља посебну вредност за друштво у целини, чији би изостанак имао далекосежне последице на целокупну производњу електричне енергије у држави, што би изазвало негативне реакције друштва и јавности.	Повољни

4.1.1 Карактеристике екстерног контекста

Правна форма	Огранак РБ Колубара-Лазаревац Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд
Подаци о оснивачима	Јавно предузеће „Електропривреда Србије“ Београд
Тржишта	Србија,
Пословне мреже, уговори, заступништва	Нема сопствену пословну мрежу; нема својих заступништава.
Конкуренција	• За производњу лигнита у Србији нема конкуренције. • Организације из домена машиноградње, тј. пројектовања, производње антикорозионе заштите, монтаже и одржавања енергетске и рударске опреме(важи за Колубара Метал)

Области за које се ангажују outsource-и	Организације у окружењу које пружају услуге: Обезбеђења, хигијене, рекултивације, исхрана запослених, извођење радова из области високоградње и нискоградње, ангажовање механизације, здравствена заштита радника, испитивање и истраживање терена, пројектовања, услужна машинска обрада, израда одливака од метала, израда отковака од метала, површинска заштита, разне врсте термичке обраде, услуге испитивања са и без разарања, баждарење и еталонирање мерне опреме, превоз производа, испитивање услова радне околине, преглед машина, оруђа и опреме, лабораторијске услуге из области ЗЖС, превоз запослених, обука запослених и др.
Положај у односу на водотокове	Простире се у средњем и доњем току реке Колубаре и њених притока Тамнаве и Кладнице са леве и Пештана и Бељанице са десне стране као и водотока Уба и Туриј е.
Суседство са	У правцу исток-запад, од села Рудовци на истоку до варошице Коцељева на западу, а у правцу север-југ између варошице Степојевац на северу до града Лазаревца на југу и између села Совљак (код Уба) и Словац (код Лајковца)
Снабдевање водом за пиће и за санитарне потребе	• Водовод Лазаревац и Лајковац, • Водовод Медошевац • Водовод Каленић
Снабдевање техничком водом	Водовод – Вреоци
Третман отпадних вода	Постројење за пречишћавање отпадних вода-Перада, Вреоци
Опасне емисије из процеса	Гасови, паре и чврсте честице
Веза са транспортном инфраструктуром	Кроз централни део пролази пруга Београд-Бар као и Ибарска магистрала, а у непосредној близини се налази и ауто-пут Е -763.
Врсте енергената	Ел. енергија, угаљ, нафтни деривати.
Складишта са повишеном опасношћу	Складиште боја и разређивача, складишта уља, складишта отпадних уља, нафте и нафтних деривата...
Трафостанице	Напојни објекти напонског нивоа: 110/35 kV укупне снаге 506,5 MVA 35/20 kV укупне снаге 48 MVA 35/6 kV укупне снаге 320 MVA

4.2 Интерни контекст

Врста окружења	Интерна питања	Услови
Стратегијско дугорочно планирање	Развој РБ Колубара у зависности од развоја ЕПС групе	Повољни
Даље унапређење ИМС-а	- Примена стандарда: ISO 9001; ISO 14001; ISO 45001; ISO 3834-2; EN1090-1; EN 1090-2; - Акредитација лабораторија за испитивање ISO 17025 - Имплементација стандарда: ISO 50001, ISO/IEC 27001	Повољни

4.2.1 Карактеристике интерног контекста

Број и структура запослених

Назив	степен	број
Доктори	VIII	8
Магистри	VII-2	10
ВСС	VII-1	1036
ВС	VI-1	513
ССС	IV	3478
ВК радници	V	2985
КВ радници	III	3461
Полуквалификовани	II	68
Неквалификовани	I	678
	Укупно:	**12237**

Капацитети

Откривка (m^3 чврсте масе)					
Капацитет	Поље „Б"	Поље „Д"	„Тамнава Источно поље" (Поље Г)	„Тамнава Западно поље"	Укупно Колубара
Техничка производња	13.500.000	23.000.000	3.350.000	24.000.000	63.850.000
Угаљ (t)					
Капацитет	Поље „Б"	Поље „Д"	„ Тамнава Источно поље" (Поље Г)	„Тамнава Западно поље"	Укупно „Колубара"
Техничка производња	5.010.000	7.154.000	5.000.000	12.807.000	29.971.000

Метал

ОПИС	норма часова	тона
одржавање опреме	1.317.940	
регенерација резервних делова и опреме	89.200	
производња резервних делова и опреме	980.152	3.614
монтажа и транспорт опреме	493.894	2.848
остале услуге	38.916	

Основна инфраструктура и опрема

Канцеларијски и пословни простор, постројења за експлоатацију и прераду угља, машине и опрема за обраду метала, транспортна срдства (дизалице, виљушкари, возила, камиони, локомотиве и вагони), радионице, складишта,рачунарска опрема, комуникациона опрема, софтвери.

Информациони систем

Интерни информациони систем
У огранку Колубара Метал , mySAP ERP

Производња, прерада и транспорт угља, производња нове рударске и енергетске опреме, производња резервних делова, монтажа (машинска и електро) нове опреме, регенерација резервних делова и опреме, ремонти опреме…	- Производња угља - Прерада угља - Транспорт угља - Пројектовање и развој - Израда документације - Технолошка разрада документације - Набавка репроматеријала, резног алата, додатних материјала, мерне опреме, резервних делова за сопствено одржавање, набавка услуга, набавка нове опреме… - Производња нове опреме - Израда челичних конструкција (нова опрема и резервни делови) - Израда машинске опреме (нова опрема и резервни делови) - Антикорозиона заштита опреме (нова опрема и резервни делови) - Ливење обојених метала - Регенерација делова - Регенерација опреме - Ремонти (електромашински) рударске и енергетске опреме у радионицама - Ремонти (електромашински) рударске и енергетске опреме на терену - Монтажа (машинска и електро) - Монтажа телекомуникационе опреме и рачунарских мрежа - Одржавање електроенергетских објеката, телекомуникационе опреме и рачунарских мрежа - Транспорт опреме - Одржавање машина алатки за сопствене потребе - Одржавање објеката и термоенергетске опреме за сопствене потребе - Снабдевање техничким гасовима - Унутрашњи транспорт - Управљање отпадом - Очување производа, набављених и произведених (складиштење и издавање)	Повољни услови за све пословне активности
Заштита животне средине путем превенције и ублажавања штетних утицаја на животну средину	- Ублажавање потенцијалног штетног ефекта стања животне средине пословања организације (континуиран мониторинг) - Испуњавање обавеза за усклађеност за законским прописима.	Позитивни
База запослених	Расположивост људских ресурса поптпуна у погледу компетентности и квалификованости запослених.	Неповољни (недовољно здравствено способних кадрова)
Расположивост људских ресурса	Потпуна	Позитивни
Информациони систем	Интерна рачунарска мрежа са пратећим хардвером и софтвером.	Повољни
Ланац снабдевања	Дефинисање квалитета добара и критичних услуга на прави начин уз узимање у обзир специфичности испоруке добара и услуга.	Неповољан

Интегрисани менаџмент систем	Сагласно потребама Огранка, захтевима тржишта и окружења усвојени су и имплементирани следећи стандарди: ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 EN ISO 45001:2018 SRPS ISO/IEC 17020:2012 EN ISO 50001:2018 ISO 3834-2 EN 1090-1 EN 1090-2

5. Заинтересоване стране

5.1 Заинтересоване стране	5.2 Захтеви заинтересованих страна
Оснивач, ЕПС Београд	Одређује правни положај организације. Доноси одлуке које регулишу функционисање и контролисање организације везано за основну делатност огранка.
Регулаторна тела	Контролишу примену прописа који утичу на систем менаџмента производњом, заштитом животне средине и безбедности и здравља на раду.
Заједница	Недостаци производа или услуга, утицаји на животну средину, здравље и безбедност на раду, могу да утичу на јавну безбедност.
Локална самоуправа	Посебни и специфични захтеви за производима или услугама.
Невладине организације	Покретање акција смањења утицаја на животну средину и заштиту животне средине.
Сертификациона тела и АТС	Процењују усаглашеност организације са релевантним стандардима интегрисаног менаџмент система, односно акредитација лабораторија и lабораторијских метода у оквиру РБ Колубара.
Запослени	Редовна примања, сигуран и безбедан посао уз адекватну бригу о запосленима и радној средини.
Купци	Поуздана и благовремена испорука производа и услуга.
Образовне установе	Сарадња из области образовања и усавршавања запослених и организовање стручних пракси за средњошколце и студенте.
Добављачи	Континуирана набавка и редовно сервисирање свих уговорених обавеза.
Извођачи радова и услуга	Сарадња и координација на пословима БЗР и ЗОП и пословима заштите животне средине уз испуњавање договорених услова пружања услуга и извођења радова.
„Ћерке“ фирме	Пружање outsource услуга.
Конкуренти (Метал)	Представљају изазове за посебности пружања услуга и испоруку производа корисницима.
Финансијске институције	Финансијске трансакције и кредитирање.

6. Референтна документа

1. Пословник ИМС-а
2. Процедуре и упутства ИМС-а
3. Општи акти ЈП ЕПС
4.
5.

Израдио руководилац Сектора за ИМС		Датум
Дејан Зекић		24.08.2018.

Одобрио директор корпоративних послова		Датум
Миле Јеремић		24.08.2018.

Достављено:

- Архиви ИМС (објављено на интранет порталу)